



Controller Finansowy w decyzjach zarządczych - controlling i finanse przedsiębiorstwa w praktyce biznesowej - kurs

Numer usługi 2026/10/13/204209/3876156

6 400,00 PLN brutto
6 400,00 PLN netto
88,89 PLN brutto/h
88,89 PLN netto/h
157,33 PLN cena rynkowa ⓘ

STOWARZYSZENIE
KSIĘGOWYCH W
POLSCE ODDZIAŁ
OKRĘGOWY WE
WŁOCŁAWKU

★★★★★ 4,8 / 5
6 ocen

- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 72:00 h
- 📅 11.03.2027 do 24.06.2027

Informacje podstawowe

Kategoria

Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość

Grupa docelowa usługi

Usługa jest skierowana do osób, które chcą rozwijać kompetencje z zakresu controllingu, rachunkowości zarządczej oraz praktycznego wykorzystania informacji finansowych we wspieraniu decyzji biznesowych menedżerów.

W szczególności szkolenie jest przeznaczone dla:

- controllerów finansowych,
- analityków finansowych,
- specjalistów ds. budżetowania i planowania,
- pracowników działów finansowo-księgowych,
- menedżerów odpowiedzialnych za wynik, rentowność, koszty lub budżety,
- właścicieli i kadry zarządzającej małych i średnich przedsiębiorstw,
- osób przygotowujących się do pracy w controllingu, analizie finansowej lub zarządzaniu finansami.

Program jest szczególnie przydatny dla osób, które chcą przejść od samego sporządzania raportów do aktywnego wspierania decyzji zarządczych poprzez analizę danych, interpretację wyników, ocenę wariantów działania i formułowanie rekomendacji biznesowych.

Usługa adresowana również dla Uczestników Projektu *Kierunek - Rozwój*.

Minimalna liczba uczestników

5

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

10-03-2027

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje uczestnika do samodzielnego wykonywania podstawowych i zaawansowanych zadań controllera finansowego, obejmujących analizę danych finansowych, budżetowanie, analizę odchyleń, ocenę rentowności produktów, klientów i projektów, analizę płynności, ocenę wybranych decyzji operacyjnych i inwestycyjnych oraz przygotowywanie rekomendacji dla kadry zarządzającej.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Analizuje dane finansowe przedsiębiorstwa na potrzeby decyzji zarządczych.	1. Interpretuje podstawowe informacje wynikające z bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych. 2. Oblicza i interpretuje wybrane wskaźniki ekonomiczne. 3. Identyfikuje podstawowe sygnały ostrzegawcze oraz główne ryzyka finansowe.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Przygotowuje i analizuje budżety, prognozy finansowe oraz odchylenia.	1. Identyfikuje założenia budżetowe. 2. Przygotowuje elementy budżetu sprzedaży, kosztów i zarządczego rachunku wyników. 3. Aktualizuje prognozę po zmianie danych wejściowych. 4. Oblicza i interpretuje odchylenia między planem a wykonaniem oraz wskazuje ich przyczyny.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocenia rentowność, płynność oraz skutki wybranych decyzji biznesowych.	1. Analizuje koszty, marżę pokrycia i próg rentowności. 2. Ocenia rentowność produktów, klientów, kanałów sprzedaży lub projektów. 3. Analizuje wpływ zapasów, należności i zobowiązań na płynność finansową. 4. Ocenia warianty działania, w tym decyzje operacyjne i inwestycyjne, oraz wskazuje ich konsekwencje finansowe.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Formułuje rekomendacje zarządcze na podstawie danych finansowych i operacyjnych.	1. Wybiera kluczowe informacje potrzebne do przygotowania rekomendacji. 2. Przygotowuje syntetyczny komentarz controllingowy. 3. Wskazuje problem, przyczynę, ryzyko i możliwe warianty działania. 4. Formułuje rekomendację dla kadry zarządzającej z uwzględnieniem jakości danych, odpowiedzialności zawodowej i podstawowych zasad etycznych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje i kompetencje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM KURSU:

1. Rola controllera finansowego w decyzjach zarządczych i model controllingu.
2. Sprawozdawczość finansowa z perspektywy controllera.
3. Rachunek kosztów i zarządzanie kosztami.
4. Budżetowanie, planowanie i prognozowanie.
5. Analiza odchyleń i zarządzanie wynikami.
6. Rentowność produktów, klientów, kanałów sprzedaży i projektów.
7. Analiza finansowa i wskaźnikowa przedsiębiorstwa.
8. Kapitał obrotowy, płynność i przepływy pieniężne.
9. Decyzje zarządcze i analiza scenariuszowa.
10. Decyzje inwestycyjne i ocena projektów.
11. Ryzyko, kontrola wewnętrzna, etyka i odpowiedzialność controllera.
12. Raportowanie zarządcze i komunikacja z zarządem.

Szczegółowy zakres tematyczny poszczególnych modułów może zostać dostosowany do poziomu zaawansowania, potrzeb uczestników oraz specyfiki danej edycji szkolenia, przy zachowaniu celów usługi, zakładanych efektów uczenia się i jakości merytorycznej programu.

Kurs trwa 90 godzin zajęć dydaktycznych i 72 godziny zegarowe (przerwy wliczone w czas realizacji zajęć).

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 55

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	11-03-2027	16:00	18:15	02:15
2 z 55 -	Przerwa	-	11-03-2027	18:15	18:30	00:15
3 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	11-03-2027	18:30	20:00	01:30
4 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	18-03-2027	16:00	18:15	02:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 55 -	Przerwa	-	18-03-2027	18:15	18:30	00:15
6 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	18-03-2027	18:30	20:00	01:30
7 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	25-03-2027	16:00	18:15	02:15
8 z 55 -	Przerwa	-	25-03-2027	18:15	18:30	00:15
9 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	25-03-2027	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	01-04-2027	16:00	18:15	02:15
11 z 55 -	Przerwa	-	01-04-2027	18:15	18:30	00:15
12 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	01-04-2027	18:30	20:00	01:30
13 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	08-04-2027	16:00	18:15	02:15
14 z 55 -	Przerwa	-	08-04-2027	18:15	18:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	08-04-2027	18:30	20:00	01:30
16 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	10-04-2027	08:00	10:15	02:15
17 z 55 -	Przerwa	-	10-04-2027	10:15	10:30	00:15
18 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	10-04-2027	10:30	12:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
19 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	15-04-2027	16:00	18:15	02:15
20 z 55 -	Przerwa	-	15-04-2027	18:15	18:30	00:15
21 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	15-04-2027	18:30	20:00	01:30
22 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	22-04-2027	16:00	18:15	02:15
23 z 55 -	Przerwa	-	22-04-2027	18:15	18:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
24 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	22-04-2027	18:30	20:00	01:30
25 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	29-04-2027	16:00	18:15	02:15
26 z 55 -	Przerwa	-	29-04-2027	18:15	18:30	00:15
27 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	29-04-2027	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
28 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	06-05-2027	16:00	18:15	02:15
29 z 55 -	Przerwa	-	06-05-2027	18:15	18:30	00:15
30 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	06-05-2027	18:30	20:00	01:30
31 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	13-05-2027	16:00	18:15	02:15
32 z 55 -	Przerwa	-	13-05-2027	18:15	18:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
33 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	13-05-2027	18:30	20:00	01:30
34 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	20-05-2027	16:00	18:15	02:15
35 z 55 -	Przerwa	-	20-05-2027	18:15	18:30	00:15
36 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	20-05-2027	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
37 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	03-06-2027	16:00	18:15	02:15
38 z 55 -	Przerwa	-	03-06-2027	18:15	18:30	00:15
39 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	03-06-2027	18:30	20:00	01:30
40 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	10-06-2027	16:00	18:15	02:15
41 z 55 -	Przerwa	-	10-06-2027	18:15	18:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
42 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	10-06-2027	18:30	20:00	01:30
43 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	12-06-2027	08:00	10:15	02:15
44 z 55 -	Przerwa	-	12-06-2027	10:15	10:30	00:15
45 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	12-06-2027	10:30	12:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
46 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	17-06-2027	16:00	18:15	02:15
47 z 55 -	Przerwa	-	17-06-2027	18:15	18:30	00:15
48 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	17-06-2027	18:30	20:00	01:30
49 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	19-06-2027	08:00	10:15	02:15
50 z 55 -	Przerwa	-	19-06-2027	10:15	10:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
51 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	19-06-2027	10:30	12:00	01:30
52 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	24-06-2027	16:00	18:15	02:15
53 z 55 -	Przerwa	-	24-06-2027	18:15	18:30	00:15
54 z 55 Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (Sposób realizacji: m. in. prezentacja, wykład, ćwiczenia, zadania, czat, rozmowa)	Zajęcia	dr Wojciech Naruć	24-06-2027	18:30	19:30	01:00
55 z 55 -	Walidacja	dr Wojciech Naruć	24-06-2027	19:30	20:00	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	72:00

Rodzaj godzin	Liczba godzin
w tym suma godzin zajęć	67:00
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	04:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	90:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 400,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 400,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	88,89 PLN
Koszt osobogodziny netto	88,89 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	72:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

dr Wojciech Naruć

Doktor nauk ekonomicznych, interim manager oraz wieloletni praktyk zarządzania finansami przedsiębiorstw, posiadający doświadczenie jako członek zarządów i rad nadzorczych, dyrektor finansowy/CFO, controller finansowy oraz główny księgowy. Specjalizuje się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstw, controllingu, rachunkowości finansowej, podatkach, procesach restrukturyzacyjnych oraz budowaniu odporności finansowej organizacji wobec kryzysów gospodarczych i geopolitycznych. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Adiunkt w

Katedrze Finansów i Bankowości Uniwersytetu Szczecińskiego, wykładowca Uniwersytetu WSB Merito oraz członek i trener Stowarzyszenia Księgowych w Polsce. Autor publikacji z zakresu finansów, rachunkowości, planowania i zarządzania, w tym monografii: „Planowanie finansowe efektywnym narzędziem zarządzania. Teoria i praktyka” oraz „Wpływ kryzysów gospodarczych na rynki kapitałowe”.

Doświadczenie zawodowe zdobyte w ciągu ostatnich 5 lat.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

W trakcie zajęć wykorzystywane są autorskie materiały dydaktyczne przygotowane przez wykładowcę, które udostępniane są przez wykładowcę.

Warunki uczestnictwa

Słuchaczami kursu mogą być osoby:

- a) posiadające wykształcenie co najmniej średnie,
- b) uznające potrzebę ustawicznego doskonalenia zawodowego przez cały okres pracy zawodowej
- c) rozumiejące istotę i znaczenie przestrzegania norm i zasad etycznych w pracy zawodowej.

Dodatkowym warunkiem uczestnictwa w usłudze jest zapisanie się na kurs poprzez stronę www.wloclawek.skwp.pl oraz podpisanie oświadczenia przez Uczestnika zawierającego jego zobowiązanie wobec Dostawcy usług.

Informacje dodatkowe

Zawarto umowę z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Toruniu w ramach Projektu *Kierunek - Rozwój*.

Usługa zwolniona z podatku VAT na podstawie art. 43, ust. 1, pkt 26a Ustawy o podatku od towarów i usług.

Zajęcia nie są nagrywane (forma realizacji - zdalnie w czasie rzeczywistym).

Formą zaliczenia kursu jest obecność na minimum 70% zajęć. Sposób potwierdzenia frekwencji: raport logowań pobierany z platformy szkoleniowej.

Po zaliczeniu kursu słuchacz otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu kursu wydane zgodnie z rozporządzeniem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 6 października 2023 roku w sprawie kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych (Dz. U. poz. 2175).

Warunki techniczne

FORMUŁA SZKOLENIA

- ✓ Kurs będzie realizowany w trybie zdalnym w czasie rzeczywistym (online) poprzez platformę Microsoft Teams.
- ✓ Podczas kursu komunikacja uczestników z wykładowcą odbywa się na czacie (uczestnicy widzą zarówno prezentację i wykładowcę oraz mają możliwość zadawania pytań).
- ✓ Uczestnicy będą mogli kontaktować się z wykładowcą zadając pytania online lub na czacie.
- ✓ Każdy z uczestników szkolenia otrzyma na 1-2 dni przed terminem rozpoczęcia:
 - indywidualne hasło i login,

- materiały szkoleniowe w formie elektronicznej.

WYMAGANIA SPRZĘTOWE

✔ Potrzebny jest komputer stacjonarny, laptop, tablet lub telefon komórkowy z obsługą audio-video (kamerka, głośnik, słuchawki).

Kontakt



Iwona Zielińska

E-mail biuro@wloclawek.skwp.pl

Telefon (+48) 792 009 305