

**Szkolenie: Controlling finansowy**

Numer usługi 2026/09/03/165578/3788208

6 000,00 PLN brutto

6 000,00 PLN netto

260,87 PLN brutto/h

260,87 PLN netto/h

249,58 PLN cena rynkowa ⓘ

LABA POLSKA

SPÓŁKA Z

OGRANICZONĄ

ODPOWIEDZIALNOŚĆ

CIĄ

★★★★☆ 4,5 / 5

8 ocen

🏠 Usługa szkoleniowa

📄 zdalna w czasie rzeczywistym

👥 Zajęcia grupowe

🕒 23:00 h

📅 12.11.2026 do 14.01.2027

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / PR
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój, Nowy start w Małopolsce z EURESEM, Małopolski Pociąg do kariery, Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe
Grupa docelowa usługi	Usługa skierowana jest do osób indywidualnych, firm oraz ich pracowników rozwijających kompetencje w controllingu finansowym, analizie danych finansowych i komunikacji wyników biznesowych. Grupę docelową stanowią pracownicy działów finansowych lub rozliczeń, kontrolerzy finansowi z doświadczeniem do 3 lat, pracownicy biur rachunkowych z większym stażem oraz osoby planujące rozwój w kierunku controllingu, finance controllingu, business controllingu lub finance partneringu. Rekomendowane jest podstawowe doświadczenie w finansach, księgowości, raportowaniu, analizie danych lub pracy z budżetem. Szkolenie jest skierowane również do uczestników projektów: • „Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe” WUP w Szczecinie, • „MP” oraz „NSE” WUP w Krakowie, • „Kierunek – Rozwój” oraz innych współfinansowanych ze środków publicznych.
Minimalna liczba uczestników	2
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	11-11-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Usługa „Szkolenie: Controlling finansowy” przygotowuje do samodzielnego analizowania sprawozdań finansowych, kontroli i zarządzania kosztami, budżetowania, prognozowania, oceny kondycji finansowej przedsiębiorstwa, projektowania KPI, zarządzania ryzykiem i compliance, korzystania z narzędzi kontrolera, w tym AI, oraz komunikowania wyników finansowych interesariuszom.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje podstawy controllingu finansowego	• rozróżnia elementy RZiS, bilansu, cash flow i analizy wskaźnikowej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• charakteryzuje rolę controllera finansowego w kontroli kosztów, budżetowaniu, raportowaniu i wspieraniu decyzji biznesowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje narzędzia i procesy controllingowe.	• rozróżnia metody prognozowania, budżetowania, analizy KPI i oceny kondycji finansowej przedsiębiorstwa.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• charakteryzuje zastosowanie Excela, Power BI, systemów raportowych i AI w pracy kontrolera finansowego.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Dobiera metodę analizy finansowej do sytuacji biznesowej	• wskazuje właściwy wskaźnik do oceny kosztów, rentowności, wydajności, płynności lub kondycji finansowej przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• dobiera metodę planowania do celu budżetowego, prognozy, estymaty lub kontroli kosztów.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocenia poprawność działań controllingowych.	• identyfikuje błąd w budżecie, raporcie, analizie kosztów, KPI lub prezentacji danych finansowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• wskazuje działanie korygujące adekwatne do problemu finansowego, ryzyka, odchylenia lub niespójności danych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Dobiera sposób komunikacji wyników finansowych	wskazuje formę prezentacji danych adekwatną do odbiorcy, celu biznesowego i poziomu decyzyjnego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera komunikat finansowy do potrzeb kadry kierowniczej, członków zespołu lub partnerów zewnętrznych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocenia odpowiedzialność kontrolera finansowego.	ocenia konsekwencje błędnej analizy, niepełnego raportu, naruszenia compliance lub niewłaściwego użycia AI.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wskazuje postawy wspierające rzetelność, poufność, odpowiedzialność, współpracę i przejrzystość komunikacji finansowej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Dla osiągnięcia celu edukacyjnego usługa obejmuje:

Zakres tematyczny:

0.Onboarding, czyli pierwsze kroki

- Firma i branża - podstawowy case study kursu

- Zastosowanie poznanych zagadnień w różnych branżach w praktyce financial controllera
- Jak w pełni wykorzystać swój udział w kursie?

1.Elementy sprawozdań finansowych – w jakim punkcie jesteśmy?

- Interpretacja RZiS, bilansu i cash flow
- Wybrane powiązania pomiędzy raportami SF
- Analiza wskaźnikowa w ocenie kondycji finansowej firmy
- Mini-warsztat i dyskusja

2.Actuals management – kontrola i zarządzanie kosztami

- Identyfikacja kluczowych czynników kosztotwórczych w różnych branżach
- One-off costs vs run rate costs, expected vs unexpected costs – w praktyce
- Wpływ zachowań kosztowych na wyniki finansowe

3.Budżet i prognozowanie – od czego zacząć?

- Najpopularniejsze techniki i metody prognozowania oraz budżetowania (run rate based, bottom up, top down, soft landing i inne)
- Interwały: plany roczne, plany 3/1, estymaty kwartalne, bieżące i inne. – przykłady zastosowań
- Zadania praktyczne: Dobieramy metodę i interwał planowania
- Planowanie procesu budżetowania
- Ustalanie kryteriów sukcesu
- Budżetowanie wybranych komponentów RZiS – od szczegółu do ogółu

4.Warsztat: Budżetowanie w praktyce (workshadowing)

- Finalizacja pracy nad budżetowaniem wybranych komponentów RZiS
- Analiza budżetu dla wybranych czynników kosztotwórczych
- Wnioskowanie i konsolidacja formatek
- Prezentacja budżetu - dobre praktyki

5.Kontrola wewnętrzna, zarządzanie ryzykiem i compliance

- Rozpoznanie znaczenia kontroli wewnętrznej w zapobieganiu oszustwom i błędom (intercompany framework)
- Umiejętność oceny i ograniczania ryzyka finansowego – zadania praktyczne
- Rola zarządzania ryzykiem w utrzymaniu stabilności finansowej
- Real life example: Finance forensics & fraud analysis
- Compliance – poruszanie się po przepisach finansowych, pokrewnych i wymogach zgodności

6.Efektywny controller, czyli kto? Wybrane aspekty produktywności i well-being niezbędne do osiągnięcia sukcesu

- Sprawdzone techniki zarządzania czasem i priorytetyzowania zadań
- Work Life balance i work life integrity a efektywność w pracy
- Dyskusja na bazie osobistego przykładu prowadzącego oraz bio znanych postaci ze świata finansów, techniki i nauki
- Jak radzić sobie w trudnych momentach? – przykłady praktyczne
- Stawianie granic i skuteczne mówienie 'nie' w otoczeniu biznesowym – role playing
- Jak zadbać o swoje dobre samopoczucie? – rekomendacje prowadzącego
- Motywacja i zarządzanie energią w ciągu dnia – inspiracje i dyskusja

7.Business controlling – wskaźniki wydajności i KPI

- Projektowanie, wdrożenie i śledzenie KPI
- Związek między KPI a celami organizacyjnymi – case study
- Wykorzystanie wskaźników wydajności do oceny wydajności i ciągłego doskonalenia – zadania praktyczne

8.Kondycja finansowa przedsiębiorstwa a praca kontrolera

- Dostosowanie celów finansowych do ogólnej strategii biznesowej – od czego zacząć?
- Opracowanie długoterminowych planów finansowych wspierających wzrost i zrównoważony rozwój – sprawdzone strategie
- Wykorzystanie analizy scenariuszy w celu dostosowania się do zmieniających się warunków rynkowych – zadania praktyczne

9.Narzędzia kontrolera finansowego, czyli nie tylko excelelem finanse stoja

- Korzyści z analizy danych finansowych w różnych narzędziach programowych (MS Excel, Power BI, wewnętrzne systemy raportowe firmy)
- Jak efektywnie korzystać z oprogramowania do analizy finansowej?

- Data visualisation – praktyczne przykłady dashboardów managerskich – przykłady
- Storytelling jako suplement prezentacji

10.Productivity boost w controllingu – AI wróg czy przyjaciel?

- Praktyczne przykłady stosowania wsparcia AI w pracach controllera
- Przykłady zadań kontrolingowych, które można zdelegować w całości na AI – jakie ryzyka są z tym związane?
- Automatyzacja procesów finansowych przy wsparciu AI
- Zachowanie data integrity i data security a AI – aspekty etyczne
- Prompt engineering – dobre praktyki
- Dodatkowy temat: kontroler w nowej firmie

11.Stakeholder management – komunikacja z interesariuszami na wielu poziomach

- W jaki sposób stale rozwijać umiejętności skutecznej komunikacji z różnymi interesariuszami?
- Dostosowanie komunikacji do potrzeb kadry kierowniczej, członków zespołu i partnerów zewnętrznych – rekomendacja eksperta
- Zwiększenie przejrzystości i zaufania poprzez jasną i zwięzłą komunikację finansową – na przykładach
- Rozpoznawanie kolorów rozmówcy i interakcja z nim na tej podstawie – zadania praktyczne

12.Różne oblicza controllingu i jak się w nich odnaleźć

- Czym jest business controlling, finance partnering, finance controlling, process controlling?
- Wyzwania w pracy na poszczególnych typach stanowisk kontrolerskich i finansowych – o czym warto pamiętać?
- Optymalny model controllingu dla mnie – dyskusja

13.WYKŁAD GOŚCINNY (Bartłomiej Heyduk): Controlling i co dalej? – ścieżki kariery w finansach

- Jak wygląda planowanie kariery w praktyce – narzędzia i metody w procesie samorozwoju
- Networking, opportunities management a realizacja planu – naucz się łączyć kropki
- Pro-aktywność na wewnętrznym i zewnętrznym rynku pracy - przykłady

14.TIME TO PLAY SESSION: zagraj i sprawdź czy masz nosa do finansów

- Analytics challenge: gra finansowa oraz szybkie podejmowanie decyzji

15.Ku przyszłości: trendy i perspektywy controllingu finansowego

- Co warto obserwować, wdrażać już dziś?
- Podsumowanie kursu i refleksje na do widzenia
- Q&A open session

W dniu 07.01.2026 – przewidziany wykład gościnny – Bartłomiej Heyduk

Walidacja

Łączna ilość godzin: 23h zegarowych w tym: 10h 45 min teoria, 12h praktyka, 15 min walidacja

Warunki organizacyjne:

1. Szkolenie grupowe; maksymalna wielkość grupy: 30 osób.
2. Szkolenie obejmuje: wykład, warsztat praktyczny z controllingu finansowego, analizę case study, ćwiczenia indywidualne, ćwiczenia decyzyjne, analizę sprawozdań finansowych, analizę kosztów, pracę z budżetem i prognozą, analizę KPI i wskaźników finansowych, analizę ryzyk i compliance, pracę z narzędziami kontrolera finansowego, analizę zastosowań AI w controllingu, Q&A oraz konsultacje z prowadzącym.
3. Usługa jest realizowana w godzinach zegarowych – 1 godzina = 60 minut.
4. Szkolenie realizowane jest w formule 15 spotkań . Ze względu na długość pojedynczego spotkania nie przewiduje się przerw w trakcie zajęć.
5. Warunkiem ukończenia szkolenia jest udział w zajęciach przez minimum 80% czasu trwania usługi.
6. Walidacja jest wliczona w czas trwania usługi i odbywa się na zakończenie ostatniego dnia szkolenia.
7. Metody walidacji efektów uczenia się: test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie.

Organizacja walidacji:

1. Walidacja efektów uczenia się zostanie przeprowadzona na zakończenie ostatniego spotkania, w czasie wskazanym w harmonogramie usługi. Czas trwania walidacji wynosi 15 minut i jest wliczony w całkowity czas trwania usługi.
2. Walidacja zostanie przeprowadzona zdalnie, w formie testu teoretycznego z wynikiem generowanym automatycznie. Uczestnik otrzyma dostęp do testu online za pośrednictwem platformy lub narzędzia wskazanego przez Dostawcę Usług.

3. Wynik testu zostanie wygenerowany automatycznie po jego zakończeniu, bez udziału osoby prowadzącej szkolenie w ocenie odpowiedzi uczestnika. Rozwiązanie zapewnia rozdzielenie procesu kształcenia od procesu walidacji. Pozytywny wynik walidacji stanowi podstawę do potwierdzenia osiągnięcia efektów uczenia się przewidzianych dla usługi.
4. Walidacja zostanie przeprowadzona z zachowaniem rozdzielności funkcji procesu szkoleniowego i procesu walidacji.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 17

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 17 Onboarding, czyli pierwsze kroki - prezentacja wideo	Zajęcia	Paweł Bogusławski	12-11-2026	19:00	19:30	00:30
2 z 17 Elementy sprawozdań finansowych – w jakim punkcie jesteśmy? – miniwykład interaktywny, analiza sprawozdań finansowych, miniwarsztat i dyskusja	Zajęcia	Paweł Bogusławski	12-11-2026	19:30	20:30	01:00
3 z 17 Actuals management – kontrola i zarządzanie kosztami – miniwykład interaktywny, analiza kosztów, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	17-11-2026	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 17 Budżet i prognozowanie – od czego zacząć? – miniwykład interaktywny, analiza metod budżetowania, ćwiczenie praktyczne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	19-11-2026	19:00	20:30	01:30
5 z 17 Warsztat: Budżetowanie w praktyce (workshadowing) – warsztat praktyczny online, analiza budżetu, omówienie wyników	Zajęcia	Paweł Bogusławski	24-11-2026	19:00	20:30	01:30
6 z 17 Kontrola wewnętrzna, zarządzanie ryzykiem i compliance – miniwykład interaktywny, analiza ryzyk, case study	Zajęcia	Paweł Bogusławski	26-11-2026	19:00	20:30	01:30
7 z 17 Efektywny controller, czyli kto? Wybrane aspekty produktywności i well-being niezbędne do osiągnięcia sukcesu – miniwykład interaktywny, analiza przykładów, dyskusja moderowana	Zajęcia	Paweł Bogusławski	01-12-2026	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 17 Business controlling – wskaźniki wydajności i KPI – miniwykład interaktywny, analiza KPI, ćwiczenie praktyczne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	03-12-2026	19:00	20:30	01:30
9 z 17 Kondycja finansowa przedsiębiorstwa a praca kontrolera – miniwykład interaktywny, analiza wskaźnikowa, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	08-12-2026	19:00	20:30	01:30
10 z 17 Warsztat: health and wellbeing controllera – jak uniknąć wypalenia? – warsztat online, ćwiczenie indywidualne, dyskusja moderowana	Zajęcia	Paweł Bogusławski	10-12-2026	19:00	20:30	01:30
11 z 17 Narzędzia kontrolera finansowego – nie tylko Excelem finanse stoją – miniwykład interaktywny, pokaz pracy z narzędziami, Q&A	Zajęcia	Paweł Bogusławski	15-12-2026	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
12 z 17 Productivity boost w controllingu - AI: wróg czy przyjaciel? – miniwykład interaktywny, analiza zastosowań AI, dyskusja moderowana	Zajęcia	Paweł Bogusławski	17-12-2026	19:00	20:30	01:30
13 z 17 Stakeholder management – komunikacja z interesariusza mi na wielu poziomach – miniwykład interaktywny, analiza sytuacji komunikacyjn ych, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	22-12-2026	19:00	20:30	01:30
14 z 17 Różne oblicza controllingu i jak się w nich odnaleźć? – miniwykład interaktywny, analiza przykładów ról controllingow ych, Q&A	Zajęcia	Paweł Bogusławski	07-01-2027	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 17 Wykład gościnny Bartłomieja Heyduka: Controlling i co dalej? Ścieżki kariery w finansach – wykład interaktywny, analiza ścieżek kariery, Q&A	Zajęcia	Paweł Bogusławski	12-01-2027	19:00	20:45	01:45
16 z 17 TIME TO PLAY SESSION: zagraj i sprawdź, czy masz nosa do finansów – warsztat online, analiza case study, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Paweł Bogusławski	14-01-2027	19:00	20:30	01:30
17 z 17 -	Walidacja	Paweł Bogusławski	14-01-2027	20:30	20:45	00:15

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	23:00
w tym suma godzin zajęć	22:45
w tym suma godzin walidacji	00:15
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	30:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto 6 000,00 PLN

Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto 6 000,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto 260,87 PLN

Koszt osobogodziny netto 260,87 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin

Liczba godzin

Liczba godzin zegarowych usługi

23:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Paweł Bogusławski

Paweł Bogusławski – Finance Controlling Manager, Global Procurement & WREF w GSK, gdzie od 05.2022 r. zarządza finansami dwóch działów na szczeblu globalnym oraz uczestniczy w transformacji finansowej, projektach optymalizacyjnych i globalnych. Specjalizuje się w controllingu finansowym, kontroli kosztów, analizie sprawozdań finansowych, budżetowaniu, prognozowaniu, KPI, zarządzaniu ryzykiem, compliance, raportowaniu oraz komunikacji z interesariuszami. W latach 08.2020–05.2022 pracował w GSK jako Finance Controller w obszarze Close & Control, Pharma, Benelux. W latach 11.2017–07.2020 był Finance Controllerem i koordynatorem ochrony danych w Beiersdorf, wcześniej pełnił funkcje controllingowe w H&M i Veolia. Od 01.2023 r. prowadzi działalność wykładową i szkoleniową w obszarze finansów. Jest członkiem CIMA.

Osoba prowadząca usługę ma doświadczenie zgodne z tematyką usługi zdobyte w ostatnich 5 latach przed publikacją usługi.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Organizator zapewnia następujące materiały dydaktyczne: dostęp do nagrań i materiałów z kursu przez okres 2 lat od zakończenia szkolenia.

Na życzenie uczestnika dostawca usługi dostarczy materiały zapewniające dostępność.

Informacje dodatkowe

Uczestnik, dokonując zapisu na usługę, oświadcza, że usługa rozwojowa odbywa się poza godzinami pracy lub w dni wolne od pracy. Warunkiem otrzymania zaświadczenia jest próg obecności na poziomie 80%.

Usługa korzysta ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. a ustawy o VAT.

Organizator zapewnia dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami podczas realizacji usług rozwojowych zgodnie z Ustawą z dn. 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz.U. 2022 poz. 2240) oraz „Standardami dostępności dla polityki spójności 2021-2027”. W przypadku potrzeby zapewnienia udogodnień prosimy o kontakt: +48 534 853 079, paulina.lukawska@l-a-b-a.pl przed zapisem na usługę.

Zawarto umowy z Wojewódzkimi Urzędami Pracy w:

- Szczecinie w ramach projektu „**Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**”.
- Krakowie w ramach projektów „**Małopolski Pociąg do kariery**” i „**Nowy start w Małopolsce z EURESEM**”.
- Toruniu w ramach projektu „**Kierunek – Rozwój**”.

Warunki techniczne

Usługa realizowana jest w formie zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem platformy Zoom.

W celu prawidłowego udziału w szkoleniu uczestnik powinien posiadać:

- komputer lub laptop z dostępem do Internetu (zalecana prędkość min. 10 Mb/s),
- aktualną przeglądarkę internetową (np. Google Chrome, Mozilla Firefox, Microsoft Edge),
- sprawny mikrofon oraz kamerę, co zapewni możliwość dwustronnej komunikacji i właściwego nadzoru nad przebiegiem usługi.
- możliwość odbioru dźwięku (głośniki lub słuchawki),
- dostęp do poczty elektronicznej w celu otrzymania linku do szkolenia.

Dołączenie do szkolenia następuje poprzez kliknięcie w link przesłany przed rozpoczęciem zajęć. Link aktywny jest przez cały okres trwania usługi zgodnie z harmonogramem.

Linki zostaną udostępnione uczestnikom w terminie zgodnym z regulaminem.

Kontakt



PAULINA ŁUKAWSKA

E-mail plukawska1006@gmail.com

Telefon (+48) 534 853 079