



KUŹNIA P SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

KPI, Hoshin Kanri i Shop Floor Management – wprowadzenie do kluczowych wskaźników i kaskadowania celów (szkolenie online, 1 dzień)

Numer usługi 2026/07/29/219446/3716807

- 📄 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 📄 Zajęcia grupowe
- 🕒 08:00 h
- 📅 07.12.2026 do 07.12.2026

1 722,00 PLN brutto
1 400,00 PLN netto
215,25 PLN brutto/h
175,00 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Kierownicy każdego szczebla, specjaliści zbierający dane do wskaźników i opracowujący je na potrzeby najwyższej kadry kierowniczej, pracownicy działów Ciągłego Doskonalenia / Lean Manufacturing.
Minimalna liczba uczestników	2
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	30-11-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Uczestnicy poznają podstawy opracowania kluczowych wskaźników efektywności (KPI) oraz zasady kaskadowania celów w oparciu o Hoshin Kanri. Zespół poznaje ideę Shop Floor Management jako narzędzia przepływu informacji pomiędzy warsztatem a kierownictwem.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik objaśnia cel i zasady doboru wskaźników KPI dla wybranego obszaru. Uczestnik opisuje zasady systemu kaskadowania celów Hoshin Kanri.	Uczestnik proponuje przykładowy wskaźnik KPI adekwatny do opisanego procesu. Uczestnik poprawnie wyjaśnia ideę przepływu celów z poziomu TOP na poziom GEMBA.	Wywiad swobodny Wywiad swobodny
Uczestnik rozróżnia wskaźniki podstawowe (dostawy, produkcja, wydajność) od wskaźników towarzyszących (zapasy, nadgodziny, jakość).	Uczestnik poprawnie klasyfikuje zadane wskaźniki do właściwej grupy.	Wywiad swobodny
Uczestnik opisuje strukturę przepływu informacji na poziomach zadań TOP 5, TOP 15 i TOP 30. Uczestnik wskazuje rolę Shop Floor Management w codziennym raportowaniu wskaźników.	Uczestnik poprawnie wyjaśnia różnicę pomiędzy poziomami TOP 5, TOP 15 i TOP 30 w strukturze raportowania. Uczestnik opisuje przykładowy sposób raportowania odchyleń na poziomie stanowiska pracy.	Obserwacja w warunkach symulowanych Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Cel biznesowy

Pracodawca zyskuje kadrę zdolną do samodzielnego opracowania i monitorowania wskaźników efektywności oraz wdrożenia systemu szybkiego przepływu informacji o odchyleniach we właściwym czasie i miejscu.

Efekt usługi

Rozwiązaniem wypracowanym dla pracodawcy jest podniesienie kompetencji uczestników w zakresie podstaw KPI, Hoshin Kanri i Shop Floor Management. Kryterium weryfikacji jest uzyskanie przez uczestników pozytywnego wyniku z testu wiedzy na zakończenie szkolenia.

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Udokumentowanie wyników weryfikacji wiedzy w postaci zbiorczego protokołu walidacji. Uczestnicy otrzymują imienne certyfikaty ukończenia szkolenia.

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program szkolenia – 1 dzień online (8:00–16:00)

Godziny	Blok
08:00–09:15	Wprowadzenie – cel i rola wskaźników KPI w organizacji. Diagnoza wiedzy uczestników
09:15–09:30	Przerwa
09:30–11:15	Wskaźniki podstawowe: dostawy, produkcja, wydajność, doskonalenie – jak je opracować
11:15–11:30	Przerwa
11:30–13:00	Wskaźniki towarzyszące produkcji (zapasy, nadgodziny, jakość) oraz wprowadzenie do systemu Hoshin Kanri
13:00–13:45	Przerwa obiadowa
13:45–15:00	Shop Floor Management – zarządzanie przepływem informacji, struktura zadań TOP 5/TOP 15/TOP 30
15:00–15:45	Symulacja krótkiego spotkania kierownictwa (SFM) – definiowanie i raportowanie zadań korygujących
15:45–16:00	Walidacja efektów uczenia się – test wiedzy online oraz podsumowanie szkolenia

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 9

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 9 Wprowadzenie – cel i rola wskaźników KPI w organizacji. Diagnoza wiedzy uczestników	Zajęcia	IRENEUSZ POZNAŃSKI	07-12-2026	08:00	09:15	01:15
2 z 9 -	Przerwa	-	07-12-2026	09:15	09:30	00:15
3 z 9 Wskaźniki podstawowe: dostawy, produkcja, wydajność, doskonalenie – jak je opracować	Zajęcia	IRENEUSZ POZNAŃSKI	07-12-2026	09:30	11:15	01:45
4 z 9 -	Przerwa	-	07-12-2026	11:15	11:30	00:15
5 z 9 Wskaźniki towarzyszące produkcji (zapasy, nadgodziny, jakość) oraz wprowadzenie do systemu Hoshin Kanri	Zajęcia	IRENEUSZ POZNAŃSKI	07-12-2026	11:30	13:00	01:30
6 z 9 -	Przerwa	-	07-12-2026	13:00	13:45	00:45
7 z 9 Shop Floor Management – zarządzanie przepływem informacji, struktura zadań TOP 5/TOP 15/TOP 30	Zajęcia	IRENEUSZ POZNAŃSKI	07-12-2026	13:45	15:00	01:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 9 Symulacja krótkiego spotkania kierownictwa (SFM) – definiowanie i raportowanie zadań korygujących	Zajęcia	IRENEUSZ POZNAŃSKI	07-12-2026	15:00	15:45	00:45
9 z 9 -	Walidacja	-	07-12-2026	15:45	16:00	00:15

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	08:00
w tym suma godzin zajęć	06:30
w tym suma godzin walidacji	00:15
w tym suma przerw	01:15
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	09:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 722,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 400,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto

215,25 PLN

Koszt osobogodziny netto

175,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin

Liczba godzin

Liczba godzin zegarowych usługi

08:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

IRENEUSZ POZNAŃSKI

Ireneusz Poznański – trener, konsultant i praktyk Lean Manufacturing oraz Lean Management. Od 2011 roku prowadzi szkolenia, consulting i projekty wdrożeniowe w przedsiębiorstwach produkcyjnych, posiadając ponad 15-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze doskonalenia procesów, zarządzania produkcją, logistyki oraz rozwoju organizacji.

Specjalizuje się we wdrażaniu narzędzi i systemów Lean, takich jak: 5S, TPM, SMED, VSM, Kanban, Kaizen, Visual Management, standaryzacja pracy oraz budowa systemów zarządzania opartych na KPI. Realizuje projekty ukierunkowane na wzrost efektywności operacyjnej, redukcję kosztów, eliminację marnotrawstwa oraz rozwój kultury ciągłego doskonalenia.

Posiada praktyczne doświadczenie menedżerskie w obszarach produkcji, planowania, logistyki i łańcucha dostaw. Prowadzi szkolenia otwarte i zamknięte, warsztaty oraz projekty doradczo-wdrożeniowe dla przedsiębiorstw o zasięgu krajowym i międzynarodowym. Łącznie zrealizował ponad 5000 godzin szkoleń i warsztatów.

Doświadczenie obejmuje zarówno produkcję seryjną (m.in. branża motoryzacyjna i kolejowa), jak i jednostkową (branża energetyczna). W pracy wykorzystuje praktyczne podejście oparte na analizie danych, pracy w gemba, warsztatach typu „learning by doing” oraz aktywnym zaangażowaniu zespołów w proces zmian.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- **Dostęp do platformy i nagrań:** „Każdy uczestnik otrzymuje indywidualne, zabezpieczone hasłem dane dostępne do platformy szkoleniowej [np. Zoom/Teams] przesłane drogą mailową najpóźniej na 2 dni przed rozpoczęciem szkolenia.”
- **Materiały autorskie:** „Komplet autorskich materiałów szkoleniowych w formacie PDF (skrypt, prezentacja multimedialna, check-listy, case studies) przesyłany drogą elektroniczną przed rozpoczęciem pierwszych zajęć.”
- **Materiały do pracy własnej:** „Ćwiczenia praktyczne, arkusze kalkulacyjne [np. w Excelu] oraz pliki robocze do samodzielnego wykonywania zadań w czasie rzeczywistym wraz z trenerem.”

- **Weryfikacja obecności:** „W trakcie szkolenia online prowadzony jest stały monitoring obecności za pomocą logów systemowych platformy, wywoływania uczestników oraz obowiązkowych ankiet/testów weryfikacyjnych w czasie rzeczywistym.”
- **Wsparcie po szkoleniu:** „Możliwość konsultacji mailowych z trenerem do 14 dni po zakończeniu szkolenia w celu wdrożenia omawianej wiedzy.”

Warunki techniczne

- **Platforma:** „Szkolenie realizowane jest na platformie [np. Zoom / Microsoft Teams / Google Meet]. Dostęp odbywa się za pomocą dedykowanej aplikacji lub aktualnej przeglądarki internetowej (zalecany Google Chrome lub Mozilla Firefox w najnowszej wersji).”
- **Łącze internetowe:** „Stabilne połączenie z internetem o minimalnej przepustowości [np. pobieranie: 5 Mbps, wysyłanie: 2 Mbps] – zalecane połączenie kablowe (LAN) zamiast Wi-Fi.”
- **Sprzęt komputerowy:** „Komputer stacjonarny lub laptop z systemem operacyjnym Windows 10/11 lub macOS w pełni zaktualizowanym, wyposażony w procesor min. dwurdzeniowy oraz co najmniej 4 GB pamięci RAM.”
- **Audio i Video:** „Sprawna kamera internetowa (wbudowana lub zewnętrzna USB) oraz mikrofon i głośniki (w celu uniknięcia sprzężeń dźwiękowych i zapewnienia interakcji z trenerem, bezwzględnie zaleca się korzystanie ze słuchawek z mikrofonem).”
- **Warunki środowiskowe:** „Uczestnik zobowiązany jest do zapewnienia sobie cichego pomieszczenia umożliwiającego aktywne uczestnictwo w dyskusjach oraz wykonywanie zadań bez zakłóceń z otoczenia.”

Kontakt



DAWID SIWIAK

E-mail umiemyw@gmail.com

Telefon (+48) 792 215 019