



Lean Enterprise
Institute Polska Sp z
o.o.

★★★★★ 4,5 / 5
144 oceny

Jak zrobić dobry Gemba Walk

Numer usługi 2026/07/27/37338/3711571

📍 Brzesko
🏢 Usługa szkoleniowa
📅 stacjonarna
👥 Zajęcia grupowe
🕒 08:00 h
📅 05.11.2026 do 05.11.2026

1 845,00 PLN brutto
1 500,00 PLN netto
230,63 PLN brutto/h
187,50 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Dyrektorzy oraz kierownicy wszystkich szczebli w fabryce. Właściciele przedsiębiorstw produkcyjnych oraz koordynatorzy i menadżerowie Lean, jak również inne osoby, chcące doskonalić i standaryzować swoje metody codziennego zarządzania.
Minimalna liczba uczestników	4
Maksymalna liczba uczestników	16
Data zakończenia rekrutacji	28-10-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Gemba Walk to codzienna praktyka liderów Lean, polegająca na świadomej obecności tam, gdzie powstaje wartość – w miejscu pracy. To nie inspekcja ani kontrola, lecz sposób na wspieranie zespołów, rozumienie procesów i budowanie kultury ciągłego doskonalenia poprzez obserwację, dialog i aktywne zaangażowanie.

🔧 Część praktyczna: 3 godziny na hali produkcyjnej

Uczestnicy wezmą udział w rzeczywistym Gemba Walk w firmie gospodarza, obserwując procesy, analizując je i ucząc się zadawania właściwych

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje zasady Gemba Walk w miejscu pracy	planuje rutyny Gemba Walk w zależności od specyfiki obszaru	Obserwacja w warunkach symulowanych
	komunikuje się podczas Gemba Walk na linii przełożony – podwładny, opartej na obserwacji rzeczywistego procesu oraz zadawaniu odpowiednich pytań wspierających rozwój odpowiedzialności pracowników	Obserwacja w warunkach rzeczywistych
	obserwuje procesy i stanowiska dla ujawnienia ich potencjału doskonalenia z perspektywy Lean Manufacturing	Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Gemba Walk to jedna z najbardziej wartościowych i zarazem skutecznych praktyk w arsenale dobrego menadżera. Rozumiana jest jako regularna, osobista obecność lub przejście (walk) po miejscach i procesach tam, gdzie rzeczywiście powstają produkty lub usługi (gemba). Bez właściwych umiejętności łatwo jest jednak zamienić Gemba Walk w „polowanie” na problemy wywołujące niejednokrotnie popłoch wśród pracowników. Stąd tak duże znaczenie ma określenie zasad Gemba Walk oraz praktyczne opanowanie przez przełożonych reguł pozwalających obserwować procesy, wyciągać wnioski oraz kształtować właściwe postawy pracowników.

Podczas warsztatów uczestnicy zobaczą, jak stworzyć efektywny system Gemba Walk oraz w jaki sposób przeprowadzać przejścia po obszarach i procesach tak, aby w pełni zaangażować podwładnych i przełożonych w proces ciągłego doskonalenia.

LICZBA GODZIN SPĘDZONYCH NA HALI PRODUKCYJNEJ PODCZAS SZKOLENIA: 3h

HARMONOGRAM

- Jak wygląda efektywny Gemba Walk i czym różni się od polowania przełożonych na marnotrawstwo i błędy podwładnych?
- Dlaczego warto robić Gemba Walk? –ćwiczenie w grupach
- Ćwiczenie dla uczestników warsztatów –Gemba Walk i rozmowa z pracownikami Gospodarzy warsztatów
- Przejście po procesie produkcyjnym ze szczególnym zwróceniem uwagi na aspekty dotyczące Gemba Walk –harmonogramy, formularze i plany działań po Gemba Walk
- Jak przygotować dobry Gemba Walk: jak wyznaczyć obszary na przejście po hali produkcyjnej, kto i jak często ma uczestniczyć w przejściach, na co zwracać uwagę na hali produkcyjnej, jak sprawdzać istniejące standardy, czego nie wolno robić podczas przejścia
- Jak rozmawiać z pracownikami? -ćwiczenie
- Przygotowanie standardu przeprowadzenia Gemba Walk –ćwiczenia w grupach
- Wykonanie Gemba Walk według ułożonej rutyny –ćwiczenia w podgrupach na hali produkcyjnej
- Wnioski i obserwacje z hali produkcyjnej –ujednolicenie standardów
- Jak uniknąć najczęstszych błędów popełnianych przez przełożonych na hali produkcyjnej?
- Jak ułożyć plan dla siebie i rozpocząć ustrukturyzowane Gemba Walk w swojej fabryce
- Podsumowanie warsztatów

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 8

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 8 Moduł 1 - Jak wygląda efektywny Gemba Walk i czym różni się od polowania przełożonych na marnotrawstwo i błędy podwładnych.	Zajęcia	Robert Kagan	05-11-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 8 -	Przerwa	-	05-11-2026	10:30	10:45	00:15
3 z 8 Moduł 2 - Jak przygotować dobry Gemba Walk: jak wyznaczyć obszary na przejście po hali produkcyjnej, kto i jak często ma uczestniczyć w przejściach, jak sprawdzać istniejące standardy.	Zajęcia	Robert Kagan	05-11-2026	10:45	12:15	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 8 -	Przerwa	-	05-11-2026	12:15	12:45	00:30
5 z 8 -	Walidacja	-	05-11-2026	12:45	13:15	00:30
6 z 8 Moduł 3 - MODUŁ NA HALI PRODUKCYJN EJ	Zajęcia	Robert Kagan	05-11-2026	13:15	15:15	02:00
7 z 8 -	Przerwa	-	05-11-2026	15:15	15:30	00:15
8 z 8 Moduł 4 - Jak ułożyć plan dla siebie i rozpocząć ustrukturyzow ane Gemba Walk w swojej fabryce • Podsumowani e warsztatów	Zajęcia	Robert Kagan	05-11-2026	15:30	17:00	01:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	08:00
w tym suma godzin zajęć	06:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	01:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	09:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 845,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 500,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	230,63 PLN
Koszt osobogodziny netto	187,50 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	08:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Robert Kagan

Członek Zarządu i współzałożyciel LEI Polska, szef zespołu konsultantów, doktor w dziedzinie nauk ekonomicznych.

Jest charyzmatycznym liderem działań transformacyjnych w przemyśle z zakresu Lean Management, autorem szczupłych rozwiązań dla przedsiębiorstw. Przez blisko 25 lat zdobył ekspercką wiedzę i doświadczenia w budowaniu wartości spółek z sektorów motoryzacyjnego, spożywczego, AGD, elektronicznego, meblowego i metalowego.

Początki swojej kariery zawodowej związał z branżą motoryzacyjną i elektroniczną, wspierając następnie firmy przy dużych transformacjach, jak również w implementacji wybranych metod Lean, m.in. z zakresu Gemba Walk, zarządzania wizualnego, audytów kierowniczych czy systemów sugestii pracowniczych. Pracuje z kadrą kierowniczą przedsiębiorstw dla lepszego zarządzania zmianami organizacyjnymi. W ostatnich latach przeszkolił ponad 5000 praktyków z przemysłu.

Swoje doświadczenia zawodowe opisał jako współautor w poczytnej książce „Na rozdrożach Lean Management”, będącej swoistym poradnikiem transformacji firm, jak również w serii artykułów publikowanych przez Planet Lean pod egidą Lean Global Network. Robert jest także aktywnym członkiem Stowarzyszenia Mensa Polska oraz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego.

Doświadczenie doradcze

Współpracował m. in. z: Volvo, 3M, Whirlpool, BSH, MAN Truck&Bus, Volkswagen, Rolls-Royce,

General Electric, Gillette, Carlsberg, Faurecia, Bella, Oriflame, Autoliv, Mercedes Benz Manufacturing, Synthos, Audi, Wedel, Philips,

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników szkolenia otrzymuje podręcznik elektroniczny oraz drukowane formatki i zadania wykorzystywane w trakcie ćwiczeń

Informacje dodatkowe

Przed zgłoszeniem na usługę prosimy o kontakt w celu potwierdzenia dostępności wolnych miejsc.

Adres

ul. Browarna 14
32-800 Brzesko
woj. małopolskie

Carlsberg Polska S.A. Browar Okocim

Kontakt



Kamila Prałat

E-mail kamila.pralat@lean.org.pl

Telefon (+48) 665 006 297