



PDCA Group Spółka  
z Ograniczoną  
Odpowiedzialnością  
★★★★★ 4,8 / 5  
101 ocen

## Lean Management w pracy menegera

Numer usługi 2026/04/30/164563/3525070

📍 Wrocław  
🏢 Usługa szkoleniowa  
📄 stacjonarna  
🕒 08:00 h  
📅 26.02.2027 do 26.02.2027

1 722,00 PLN brutto  
1 400,00 PLN netto  
215,25 PLN brutto/h  
175,00 PLN netto/h  
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Szkolenie skierowane jest do **kadry zarządzającej każdego szczebla**, w tym menedżerów, kierowników oraz liderów zespołów, którzy dążą do podniesienia efektywności podległych im obszarów. Program został opracowany z myślą o osobach reprezentujących **różnorodne branże** – od sektora produkcyjnego i logistycznego, po firmy usługowe oraz administrację publiczną.

### Grupa docelowa usługi

Usługa jest dedykowana w szczególności osobom **nieposiadającym wcześniejszego doświadczenia w obszarze Lean Management**. Warsztaty stanowią kompendium wiedzy dla tych, którzy chcą od podstaw poznać fundamenty szczupłego zarządzania i nauczyć się ich praktycznego zastosowania w codziennych procesach organizacyjnych i operacyjnych. Idealne dla liderów nastawionych na eliminację marnotrawstwa i budowanie kultury ciągłego doskonalenia w swoich zespołach.

### Minimalna liczba uczestników

7

### Maksymalna liczba uczestników

20

### Data zakończenia rekrutacji

25-02-2027

### Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

### Liczba godzin usługi

8

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem usługi jest nabycie przez uczestników kompetencji w zakresie identyfikacji marnotrawstwa oraz analizy procesów zgodnie z fundamentami Lean Management. Uczestnik nauczy się diagnozować wąskie gardła i wdrażać ustrukturyzowane usprawnienia, które bezpośrednio podnoszą efektywność pracy zespołu. Po szkoleniu uczestnik potrafi samodzielnie stosować narzędzia Lean w codziennej pracy, budując kulturę ciągłego doskonalenia i optymalizując wykorzystanie zasobów w organizacji.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
W1: Uczestnik charakteryzuje założenia Lean Management oraz ich uwarunkowania kulturowe i historyczne	Uczestnik omawia genezę Lean oraz wskazuje różnice w podejściu do zarządzania	Test teoretyczny
W2: Uczestnik rozróżnia typy czynności w procesach oraz klasyfikuje rodzaje marnotrawstw	Uczestnik identyfikuje wartość dodaną oraz wskazuje 8 strat według Lean	Test teoretyczny
U1: Uczestnik identyfikuje marnotrawstwa w procesach na podstawie analizy przypadku	Uczestnik poprawnie wskazuje straty w przedstawionym procesie	Test teoretyczny
U2: Uczestnik wykorzystuje podstawowe narzędzia Lean do analizy procesów	Uczestnik dobiera i stosuje narzędzia (np. obserwacja, wykres spaghetti) do analizy	Test teoretyczny
K1: Uczestnik wykazuje gotowość do identyfikowania i eliminowania nieefektywności w pracy zespołu	Uczestnik proponuje działania usprawniające	Test teoretyczny
K2: Uczestnik angażuje się w pracę zespołową przy analizie procesów	Uczestnik aktywnie uczestniczy w pracy grup	Test teoretyczny

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z

zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

Program usługi obejmuje wprowadzenie do koncepcji Lean Management oraz jej praktyczne zastosowanie w pracy menedżera. Uczestnicy poznają uwarunkowania kulturowe i historyczne powstania Lean, w tym różnice między podejściem europejskim a japońskim.

Omówione zostaną kluczowe założenia Lean, w tym koncepcja pracy zespołowej oraz podejście do efektywności pracy. Szczególny nacisk położony jest na identyfikację marnotrawstw, ich klasyfikację oraz analizę procesów pod kątem wartości dodanej.

Szkolenie obejmuje również praktyczne zastosowanie narzędzi Lean, takich jak obserwacja migawkowa, obserwacja ciągła, wykres spaghetti oraz arkusze dostępności zasobów.

Usługa kończy się walidacją efektów uczenia się.

1.	Wprowadzenie do Lean Management
2.	Uwarunkowania historyczne, geograficzne i kulturowe Lean (Japonia vs Europa)
3.	Współczesne rozumienie Lean w zarządzaniu
4.	Typy czynności w procesach – wartość dodana vs marnotrawstwo
5.	Marnotrawstwo – definicja i znaczenie w organizacji i jej procesach
6.	8 strat w Lean Management – klasyfikacja i przykłady
7.	Case Study – Identyfikacja marnotrawstw w procesie
8.	Narzędzia do analizy procesów: 1. Obserwacja Migawkowa 2. Obserwacja Ciągła 3. Wykres Spaghetti 4. Arkusze dostępności maszyn
9.	<b>Podsumowanie</b> najważniejszych punktów szkolenia oraz <b>walidacja efektów uczenia się</b>

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 10

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 10</b> Wprowadzenie do Lean Management	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	08:00	09:00	01:00
<b>2 z 10</b> Uwarunkowania historyczne, geograficzne i kulturowe Lean (Japonia vs Europa)	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	09:00	10:00	01:00
<b>3 z 10</b> Współczesne rozumienie Lean Management	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	10:00	11:00	01:00
<b>4 z 10</b> Przerwa kawowa	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	11:00	11:15	00:15
<b>5 z 10</b> Typy czynności w procesach	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	11:15	12:15	01:00
<b>6 z 10</b> Marnotrawstwo - co to jest?	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	12:15	13:30	01:15
<b>7 z 10</b> Przerwa obiadowa	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	13:30	14:00	00:30
<b>8 z 10</b> Case study	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	14:00	14:30	00:30
<b>9 z 10</b> Narzędzia identyfikacji marnotrawstw w procesach	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	14:30	15:30	01:00
<b>10 z 10</b> Podsumowanie i weryfikacja warunków uczenia się	Łukasz Niemczuk	26-02-2027	15:30	16:00	00:30

# Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 722,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 400,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	215,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	175,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Łukasz Niemczuk

Ekspert, trener i konsultant z ponad 7-letnim doświadczeniem w obszarze Lean Management, optymalizacji procesów oraz zarządzania zmianą. Doświadczenie zdobywał jako Lean Expert, lider zespołów wdrożeniowych oraz konsultant w projektach realizowanych dla firm produkcyjnych, logistycznych i usługowych – zarówno w Polsce, jak i w środowisku międzynarodowym (Szwajcaria, Niemcy, Austria).

Specjalizuje się w praktycznych wdrożeniach metodologii Lean, obejmujących m.in. systemy sugestii pracowniczych, zarządzanie wizualne, 5S oraz optymalizację procesów w ujęciu end-to-end. W swojej pracy unikalnie łączy podejście Lean z analizą danych i narzędziami Business Intelligence (Power BI, Qlik), co pozwala na obiektywne wsparcie procesów decyzyjnych.

Dorobek szkoleniowy i dydaktyczny:

- Przeprowadził ponad 100 szkoleń dla ok. 1500 osób (od pracowników operacyjnych po kadre C-level).
- Wykładowca studiów podyplomowych Lean Management na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu.
- Autor i współautor publikacji branżowych z zakresu optymalizacji procesów.

Prowadzi warsztaty bezpośrednio w środowisku pracy (GEMBA) oraz w biurach, koncentrując się na realnych problemach biznesowych. Realizowane przez niego projekty przekładają się na wymierne efekty: wzrost produktywności, skrócenie Lead Time oraz realne oszczędności operacyjne. Uczestnicy cenią go za wysoki poziom merytoryczny, angażujący styl prowadzenia zajęć oraz silne nastawienie na praktykę.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały wykorzystywane podczas szkolenia, w szczególności do case studies i ćwiczeń zostaną przekazane uczestnikom w formie papierowej. Uczestnicy otrzymają także obszerny materiał w wersji elektronicznej.

Uczestnicy w szczególności otrzymają:

- Skrypty do poszczególnych modułów
- Pliki dokumentów - wzory formularzy i raportów
- Drukowane ćwiczenia

## Informacje dodatkowe

### Ogólne warunki świadczenia usługi

Dokonanie zapisu na usługę jest jednoznaczne z akceptacją ogólnych warunków świadczenia usługi (OWU), które dostępne są pod adresem <https://pdca.org.pl/wp-content/uploads/2024/01/owu.pdf>

### Podatek VAT

Usługa szkoleniowa (nd doradztwa) jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczane jest 23% VAT

Podstawa: §3 ust. 1 pkt. 14 roz. Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w spr.zwolnień od podatku od towarów i usług (...) (Dz.U. z 2018 r., poz. 701)

## Adres

ul. Legnicka 51/53/8

54-203 Wrocław

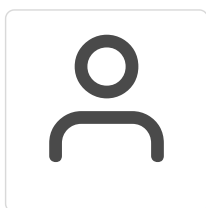
woj. dolnośląskie

Numer biura 3.38

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Martyna Duszyńska**

**E-mail** [martyna.duszynska@pdca.org.pl](mailto:martyna.duszynska@pdca.org.pl)

**Telefon** (+48) 882 078 119