



TQMsoft spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

★★★★☆ 4,3 / 5

714 ocen

## Szkolenie: "Normowanie czasu pracy - szkolenie online"

Numer usługi 2026/01/16/15908/3262623

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 14 h

📅 12.05.2026 do 13.05.2026

2 706,00 PLN brutto

2 200,00 PLN netto

193,29 PLN brutto/h

157,14 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

| Kategoria                       | Biznes / Logistyka                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Grupa docelowa usługi           | <ul style="list-style-type: none"><li>• technolodzy i pracownicy działów normowania z minimum rocznym doświadczeniem</li><li>• specjaliści z działów zajmujących się optymalizacją procesów z minimum rocznym doświadczeniem</li><li>• średnia i wyższa kadra menadżerska z minimum rocznym doświadczeniem..</li></ul> |
| Minimalna liczba uczestników    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Maksymalna liczba uczestników   | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Data zakończenia rekrutacji     | 04-05-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Forma prowadzenia usługi        | zdalna w czasie rzeczywistym                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Liczba godzin usługi            | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Podstawa uzyskania wpisu do BUR | Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych                                                                                                                                                                                                       |

## Cel

### Cel edukacyjny

Szkolenie "Normowanie czasu pracy - szkolenie online" przygotowuje do samodzielnego zastosowania posiadanych norm czasów podczas optymalizacji procesów produkcyjnych, wdrażaniu nowych produktów i projektowaniu nowych procesów oraz wyboru metod normowania i praktycznego ich zastosowania w praktyce produkcyjnej.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                                                | Kryteria weryfikacji                                                          | Metoda walidacji |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Uczestnik zna metody pomiaru czasu pracy i ich zastosowanie.                                      | Uczestnik prawidłowo charakteryzuje i definiuje pomiaru czasu pracy.          | Test teoretyczny |
| Uczestnik potrafi oszacować nakład pracy na pomiar w zależności od wybranej metody pomiaru czasu. | Uczestnik prawidłowo charakteryzuje i definiuje wybraną metodę pomiaru czasu. | Test teoretyczny |

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

#### Program i ćwiczenia:

##### 1. Wstęp do normowania czasu pracy:

- cele i funkcje tworzenia norm czasu,
- istniejące struktury czasu,
- technologia, metoda i sposób pracy,
- nakład pracy niezbędny na tworzenie norm czasu,
- warunki prawidłowej realizacji norm pracy,
- zasady postępowania podczas prowadzenia pomiarów czasu,
- elementy procesu wydzielane dla potrzeb normowania,
- wskazówki dotyczące przeprowadzania pomiarów czasu i urządzeń pomiarowych,
- humanizacja pracy, a normy czasu.

##### 2. Metody normowania czasu pracy:

- techniki analityczno-pomiarowe (chronometraż, fotografia dnia pracy, obserwacja migawkowa, zapis własny, analiza wideo),
- techniki analityczno – obliczeniowe (normatywy czasu, systemy czasów elementarnych na przykładzie MTM - (ang. Methods-Time Measurement i WF – ang. Work Factor),

- techniki sumaryczne, porównanie i szacowanie.

### 3. Normatywy czasu i metodyka ich ustalania:

- cel i przedmiot prac normatywno – badawczych,
- ustalanie normatywów na przykładzie chronometrażu,
- ustalanie czasów dla nowych produktów i procesów.

### 4. Normowanie czasu jako wsparcie dla optymalizacji procesów.

#### Ćwiczenia:

- Ustalanie norm czasu pracy na podstawie pomiarów.
- Normowanie czasu pracy metodą analityczną na przykładzie prac manualnych.
- Metody opracowania normatywów czasu.
- Normowanie czasu montażu metodą ruchów elementarnych.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 9

| Przedmiot / temat zajęć                                                | Prowadzący         | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>1 z 9</b> 1. Wstęp do normowania czasu pracy                        | Marian Krzeszowski | 12-05-2026            | 08:30               | 10:30               | 02:00         |
| <b>2 z 9</b> 2. Metody normowania czasu pracy                          | Marian Krzeszowski | 12-05-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |
| <b>3 z 9</b> Przerwa                                                   | Marian Krzeszowski | 12-05-2026            | 12:00               | 12:30               | 00:30         |
| <b>4 z 9</b> Ćwiczenia                                                 | Marian Krzeszowski | 12-05-2026            | 12:30               | 15:30               | 03:00         |
| <b>5 z 9</b> Normatywy czasu i metodyka ich ustalania                  | Marian Krzeszowski | 13-05-2026            | 08:30               | 11:30               | 03:00         |
| <b>6 z 9</b> Normowanie czasu jako wsparcie dla optymalizacji procesów | Marian Krzeszowski | 13-05-2026            | 11:30               | 12:30               | 01:00         |
| <b>7 z 9</b> Przerwa                                                   | Marian Krzeszowski | 13-05-2026            | 12:30               | 13:00               | 00:30         |
| <b>8 z 9</b> Ćwiczenia                                                 | Marian Krzeszowski | 13-05-2026            | 13:00               | 15:00               | 02:00         |

| Przedmiot / temat zajęć | Prowadzący | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------------|------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 9 z 9 Walidacja         | -          | 13-05-2026            | 15:00               | 15:30               | 00:30         |

## Cennik

### Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 2 706,00 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 2 200,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 193,29 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 157,14 PLN   |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Marian Krzeszowski

Doświadczenie/osiągnięcia:

- absolwent Wyższej Szkoły Menadżerskiej w Legnicy, kierunek: Inżynieria Zarządzania Produkcją
- kilkunastoletnie doświadczenie w zarządzaniu produkcją i doskonaleniu procesów produkcyjnych w niemieckich koncernach motoryzacyjnych – OEM.
- posiada doświadczenie zawodowe jako specjalista ds. produkcji i następnie kierownik ds. optymalizacji procesów produkcyjnych w dużych firmach branży motoryzacyjnej, gdzie odpowiadał za: optymalizację procesów produkcyjnych, nadzór nad wynikami produkcyjnymi, prace nad celami ilościowymi i pracochłonnością, nadzór nad systemami zmianowymi, wdrażanie do produkcji nowych produktów
- koordynator ds. Lean Manufacturing
- obecnie trener REFA w zakresie normowania i standaryzacji czasu pracy, optymalizacji procesów, kształtowania stanowisk pracy, planowania i sterowania produkcją, gospodarki materiałowej.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- materiały w formie papierowej, segregator, notatnik, długopis,
- bezpłatny dostęp do elektronicznych materiałów szkoleniowych,

# Warunki techniczne

## WYMAGANIA TECHNICZNE / SPRZĘTOWE:

- Zaleca się min 3MBit / 1 MBit połączenie internetowe (download/upload)
- Zalecane przeglądarki: Google Chrome, Firefox, Microsoft Edge
- Zaleca się, aby uczestnicy posiadali słuchawki z mikrofonem (nie jest to wymóg konieczny o ile są one wbudowane w laptopie) oraz włączone kamery internetowe
- komputer z systemem Windows, Mac, Linux, Pakiet Office (Word, Excel, Power Point)

## Kontakt



**MAŁGORZATA JAKUBIAK**

**E-mail** malgorzata.jakubiak@tqmsoft.eu

**Telefon** (+48) 725 230 009