

Budżetowanie w przedsiębiorstwie oraz budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

Usługa archiwalna

Informacje o usłudze

Czy usługa może być dofinansowana?	Tak
Sposób dofinansowania	<ul style="list-style-type: none">wsparcie dla przedsiębiorców i ich pracowników
Rodzaj usługi	Usługa szkoleniowa
Podrodzaj usługi	Usługa szkoleniowa
Dostępność usługi	Otwarta

Numer usługi		2020/02/14/7013/530938	
Cena netto	2 190,00 zł	Cena brutto	2 693,70 zł
Cena netto za godzinę	115,26 zł	Cena brutto za godzinę	141,77
Usługa z możliwością dofinansowania		Tak	
Liczba godzin usługi		19	
Termin rozpoczęcia usługi	2020-03-10	Termin zakończenia usługi	2020-03-12
Termin rozpoczęcia rekrutacji	2020-02-14	Termin zakończenia rekrutacji	2020-03-03
Maksymalna liczba uczestników		20	
Kategoria główna KU		Finanse i bankowość	
Kategorie dodatkowe KU		Zarządzanie i organizacja	

Podstawa uzyskania wpisu w zakresie świadczenia usług współfinansowanych	Certyfikaty: Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0
Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji lub części kwalifikacji zarejestrowanych w ZRK?	Nie
Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji innych niż kwalifikacje zarejestrowane w ZRK?	Nie
Czy usługa prowadzi do nabycia kompetencji?	Tak

Informacje o podmiocie świadczącym usługę

Nazwa podmiotu		Akademia Controllingu Sp. z o.o.	
Osoba do kontaktu	Marta Elimer	Telefon	+48 61 852 33 53
E-mail	marta.elimer@akademiacontrollingu.pl		

Cel usługi

Cel edukacyjny

Poznanie najlepszych praktyk stosowania budżetowania w stopniu pozwalającym na samodzielne ich wdrożenie w przedsiębiorstwie.

Szczegółowe informacje o usłudze

Ramowy program usługi

Dzień 1 i 2

1. WYKORZYSTANIE BUDŻETOWANIA W ZARZĄDZANIU

Zadania i funkcje budżetu

Proces zarządzania z wykorzystaniem budżetowania

Zasada aktualizacji budżetów metodą planowania kroczącego w zakresie strategicznym i operacyjnym

Zasady reakcji na odchylenia w budżecie:

- dla kosztów stałych
- dla kosztów zmiennych i przychodów

Rodzaje budżetów:

- wieloletni budżet strategiczny a jednoroczny budżet operacyjny
- budżet sztywny, elastyczny i półelastyczny
- budżet zamknięty i otwarty
- budżet zadaniowy i tradycyjny
- zasady doboru rodzaju budżetu do rodzaju prowadzonej działalności

Piramida budżetowa wskazująca związki pomiędzy budżetem syntetycznym firmy a budżetem pojedynczego centrum kosztów

Zasady dokonywania podziału przedsiębiorstwa na centra budżetowe (MPK)

2. BUDŻET KOSZTÓW STAŁYCH

Tworzenie struktur budżetu pojedynczych centrów odpowiedzialności uwzględniające:

- zarządzanie procesowe
- wymogi rachunkowości zarządczej i finansowej
- zakres odpowiedzialności
- specyfikę działalności komórki
- wielowymiarowe struktury analizy ekonomicznej

Przystosowanie budżetu do zakresu odpowiedzialności:

- przekształcanie budżetu według konsumentów kosztów na twórców kosztów
- rodzaje odpowiedzialności za koszty (bezpośrednia, pośrednia)
- zadania kierowników centrów odpowiedzialności w ramach różnych rodzajów odpowiedzialności

Przykłady rodzajów budżetów MPK uwzględniające specyfikę działalności komórek

3. METODY PLANOWANIA POJEDYNCZYCH POZYCJI BUDŻETOWYCH

- ekstrapolacji historycznych trendów
- zorientowaną na cele (na bazie zerowej)
- zasady konstrukcji tabel budżetowych przystosowane do różnych metod planowania
- zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych

4. BUDŻET PRZYCHODÓW I KOSZTÓW ZMIENNYCH

Wielowymiarowe struktury budżetu przychodów

Planowanie ilościowe produkcji

Planowanie wykorzystania zdolności produkcyjnej

Planowanie zaopatrzenia

Planowanie kosztów zmiennych

Dzień 3

BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE (ZPRK/RPCA)

1. BUDŻET ELASTYCZNY A BUDŻET STATYCZNY (STRATEGICZNY)

2. CELE ZARZĄDCZE ORAZ ISTOTA BUDŻETOWANIA

ELASTYCZNEGO Z WYKORZYSTANIEM ZASOBOWO- PROCESOWEGO RACHUNKU KOSZTÓW (ZPRK/RPCA)

3. MODEL DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA ZASOBU W KONCEPCJI ZPRK

4. PODEJŚCIE DO WYZNACZANIA POZIOMÓW DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA ZASOBÓW W BUDŻETOWANIU ELASTYCZNYM I STATYCZNYM

5. ZASADY OKREŚLANIA STAWEK KOSZTÓW PLANOWANYCH DLA BUDŻETU ELASTYCZNEGO

6. WYZNACZANIE BUDŻETÓW ELASTYCZNYCH DLA CENTRÓW KOSZTÓW:

- Koszt (budżet elastyczny) planowany,
- Koszt (budżet elastyczny) autoryzowany,
- Koszt (budżet elastyczny) standardowy.

7. ODCHYLENIA KOSZTÓW RZECZYWISTYCH OD BUDŻETU ELASTYCZNEGO:

- Odchylenia cenowe kosztów,
- Odchylenia autoryzowanego zużycia (wykorzystania) zasobów,
- Odchylenia nieautoryzowanego zużycia (wydajności) zasobów,
- Odchylenia niewykorzystanych zasobów.

8. SYTUACJE PROBLEMOWE W BUDŻETOWANIU ELASTYCZNYM

- Sytuacja braku informacji o rzeczywistych wielkościach przerobu (wykorzystania) zasobów,
- Sytuacja braku informacji o standardowych wielkościach przerobu (wykorzystania) zasobów,
- Sytuacja braku standardowej liczby działań (wielkości przerobu działań).

9. CASE STUDY- BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE W OBSZARZE DZIAŁALNOŚCI PRODUKCYJNEJ ORAZ DZIAŁALNOŚCI USŁUGOWEJ

10. PODSUMOWANIE – BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE JAKO NARZĘDZIE OSIĄGANIA DOSKONAŁOŚCI OPERACYJNEJ PRZEDSIĘBIORSTW

Efekty usługi (produkty), efekty uczenia się/kształcenia

- Samodzielne projektowanie, wdrażanie i udoskonalenie odpowiednich narzędzi budżetowania w

firmie.

- Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu.
- Kompetencje z zakresu budżetowania kosztów stałych oraz przychodów i kosztów zmiennych.
- Kompetencje z zakresu budżetowania elastycznego oraz statycznego.
- Case study - budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej.

Grupa docelowa

Szkolenie adresowane jest do:

1. Dyrektorów Finansowych
2. Dyrektorów Controllingu
3. Głównych Księgowych
4. Analityków Kosztów
5. Pracowników Działów Controllingu i Księgowości
6. Kadry kierowniczej i menedżerskiej odpowiedzialnej za zarządzanie kosztami i rentownością w swoich przedsiębiorstwach
7. Menedżerów ds. Rachunkowości Zarządczej
8. Specjalistów ds. Rachunkowości Zarządczej
9. Specjalistów ds. Budżetowania

Materiały dydaktyczne

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (podręcznik, materiały do ćwiczeń, casy) oraz piśmiennicze (notes, długopis).

Harmonogram

LP	Przedmiot / Temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1	Budżetowanie w przedsiębiorstwie oraz budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	2020-03-10	10:00	17:00	7:00
2	Budżetowanie w przedsiębiorstwie oraz budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	2020-03-11	09:00	15:00	6:00
3	Budżetowanie w przedsiębiorstwie oraz budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)	2020-03-12	09:00	15:00	6:00

Osoby prowadzące usługę

Imię i nazwisko	dr Tomasz M. Zieliński
Obszar specjalizacji	Controlling, rachunkowość, finanse
Doświadczenie zawodowe	Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego Know-How dotyczącego controllingu na grunt Polski. Wiceprezes Zarządu firmy ABC Akademia Sp. z o.o. – producenta platformy zarządczo-controllingowej Doctor Coster® Prezes Zarządu i opiekun merytoryczny w Akademia Controllingu Sp. z o.o. Stały współpracownik Katedry Controllingu Analizy Finansowej i Wyceny w UEP.
Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług	Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence. Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach jak: ORLEN Laboratorium, LOTOS Kolej, FirstData Poland, Electrolux, Komputronik, Sun Garden, Profim, Górnośląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów, Energa Obrót, Blachotrapez, z branż produkcyjnych, usługowych, finansowych i handlowych. Autor pierwszej książki o koncepcji ZPRK/RPCA: Zieliński, T.M., 2017, Zasobowo-procesowy rachunek kosztów, Akademia Controllingu, Poznań, (967 stron). Charyzmatyczny wykładowca na uniwersytetach ekonomicznych jak: UEP, SGH, UŁ oraz Akademii Controllingu Sp. z o.o. Prelegent na wielu konferencjach dotyczących controllingu oraz systemów Business Intelligence.
Wykształcenie	Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość

Imię i nazwisko	dr Michał Chalastra
Obszar specjalizacji	Controlling, budżetowanie, rachunkowość zarządcza

Doświadczenie zawodowe	Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuję duże projekty i specjalizuję się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu. Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.
Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług	Realizuje usługi doradcze w zakresie: Audytu systemu controllingu Badania stanu controllingu funkcjonującego w przedsiębiorstwie pod kątem najlepszych polskich i światowych praktyk. Celem audytu jest wskazanie działań usprawniających system controllingu.
Wykształcenie	

Lokalizacja usługi

<p>Adres: al. Aleje Jerozolimskie 181 B 02-222 Warszawa, woj. mazowieckie</p> <p>Szczegóły miejsca realizacji usługi: Centrum Szkoleniowe Adgar Ochota</p>	Warunki logistyczne:
--	----------------------