

PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI. Zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie

Usługa archiwalna

Informacje o usłudze

Czy usługa może być dofinansowana?	Tak
Sposób dofinansowania	<ul style="list-style-type: none">wsparcie dla przedsiębiorców i ich pracowników
Rodzaj usługi	Usługa szkoleniowa
Podrodzaj usługi	Usługa szkoleniowa
Dostępność usługi	Otwarta

Numer usługi		2019/07/25/10770/434619	
Cena netto	1 590,00 zł	Cena brutto	1 590,00 zł
Cena netto za godzinę	113,57 zł	Cena brutto za godzinę	113,57
Usługa z możliwością dofinansowania		Tak	
Liczba godzin usługi		14	
Termin rozpoczęcia usługi	2019-12-12	Termin zakończenia usługi	2019-12-13
Termin rozpoczęcia rekrutacji	2019-07-25	Termin zakończenia rekrutacji	2019-12-11
Maksymalna liczba uczestników		16	
Kategoria główna KU		Zarządzanie i organizacja	

Podstawa uzyskania wpisu w zakresie świadczenia usług współfinansowanych	Certyfikaty: Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych
Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji lub części kwalifikacji zarejestrowanych w ZRK?	Nie
Czy usługa pozwala na uzyskanie kwalifikacji innych niż kwalifikacje zarejestrowane w ZRK?	Nie
Czy usługa prowadzi do nabycia kompetencji?	Tak

Informacje o podmiocie świadczącym usługę

Nazwa podmiotu		PRESTIGE EUROPEJSKIE CENTRUM KSZTAŁCENIA	
Osoba do kontaktu	Katarzyna Panek	Telefon	32 738 51 90
E-mail	szkolenia@eck- prestige.pl		

Cel usługi

Cel edukacyjny

Uczestnik szkolenia nabędzie wiedzę z zakresu nowoczesnych metod sterowania produkcją: projektowania systemów „visual factory”, wykorzystania modeli MRP i CRP, wyrównywania produkcji, optymalizacji procesów towarzyszących. Pozna nowoczesne metody harmonogramowania produkcji: metodę liniową oraz metodę harmonogramowania sieciowego CPM/PERT/TOC. Uczestnik zdobędzie praktyczne umiejętności w zakresie zarządzania produkcją: analizy i doskonalenia procesów produkcyjnych, standaryzowania pracy, równoważenia wydajności komórek produkcyjnych, analizy tzw. wąskich gardeł procesów produkcyjnych. Nauczy się jak zwiększyć efektywność kosztową w obszarze produkcji, obniżyć poziom zapasów, w tym w szczególności tzw. „produkcji w toku”. Będzie potrafił dostosować poziom obciążenia zasobów produkcyjnych firmy (technicznych i osobowych), do wymagań wynikających z tzw. „deadlines”, tj. zafiksowanych, ostatecznych terminów dostaw.

Szczegółowe informacje o usłudze

Ramowy program usługi

1. Zarządzanie operacyjne w obszarze łańcucha dostaw

- Ewaluacja systemów zarządzania (diagramy przepływowe, mapy strumienia wartości)
- Modelowanie procesów („wąskie gardła” procesów, nieprawidłowości w przepływie materiałów, produktów i informacji, reengineering, parametryzacja i standaryzacja procesów)
- Zarządzanie poziomem zapasów (materiałowych, „produkcji w toku”, produktów gotowych –

system JIT)

- Prognozowanie (analiza potrzeb produkcyjnych, analiza wahań popytu)

2. Planowanie produkcji MRPII

- Przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII – moduły SOP, MPS, MRP i CRP
- Systemy planowania i harmonogramowania, systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule” – tj. hierarchię harmonogramów
- Identyfikowanie procesów produkcyjnych i ścieżek produkcyjnych (routing)
- Identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji
- Budowanie diagramów przepływowych dla procesów produkcyjnych w celu określenia głównych zależności istotnych dla planowania produkcji
- Standaryzacja procesów produkcyjnych (wykorzystanie „standard work sheets”)
- Wyrównywanie (levelling) wydajności komórek produkcyjnych – ćwiczenia
- Identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie
- Kolejowanie zleceń – zasady priorytetyzacji
- Analiza przypadków

3. Model EPQ (Economic Production Quantity) – planowanie w systemach typu “push”

- Główne uwarunkowania możliwości stosowania modelu EPQ
- Matematyczna postać modelu i jego główne elementy
- Przykłady stosowania modelu dla różnych typów produkcji i różnych organizacji produkcyjnych
- Ćwiczenia w obliczaniu EPQ i jej składowych dla różnych typów produktów
- Główne kategorie kosztów związanych z utrzymywaniem zapasów
- Ćwiczenia w obliczaniu EPQ i jej składowych dla wybranych produktów z portfela produktowego Uczestników

4. Główne uwarunkowania problemu elastyczności procesów produkcyjnych w kontekście nowoczesnych metod zarządzania produkcją

- Lean Manufacturing (system typu „pull”) – strategia „zero marnotrawstwa”, JIT i „one-piece-flow”
- Theory of Constraints (TOC) – identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie, kolejowanie zleceń – zasady priorytetyzacji, maksymalizacja poziomu wykorzystania zasobów
- Six Sigma – likwidacja wariacji w procesach, poprawa sprawności procesów, wykorzystanie narzędzi statystycznych do kontroli procesów (SPC) – stabilność procesów a presja na tworzenie zapasów

5. Sterowanie i kontrola produkcji

- Metoda wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”
- Planowanie potrzeb materiałowych i produkcyjnych zgodnie z modelem MRP i CRP (tworzenie BOM i standardów produkcyjnych)
- Wyrównywanie obciążeń komórek produkcyjnych – optymalizacja wydajności procesów produkcyjnych, poprawa efektywności
- Sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przebrojenia – SMED
- Sterowanie procesami towarzyszącymi – metoda w pełni produktywnego utrzymania ruchu TPM, obliczanie współczynnika średniej efektywności maszyn OEE, średniej efektywności zakładu OPE

6. Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji

- Popularne algorytmy harmonogramowania
- Harmonogramowanie metodą liniową
- Budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT/ TOC (metoda łańcucha krytycznego)
- Wybór i stosowanie reguł priorytetyzacji, wpływ reguł priorytetyzacji na konstrukcję harmonogramu

7. Ciągłe doskonalenie procesów

- Kaizen jako część strategii Lean Manufacturing
 - Kaizen a CPI (Continual Performance Improvement)
 - Rola narzędzia PDCA/SDCA (Plan-Do-Check-Act/Standardize-Do-Check-Act) w Kaizen
 - 5 M (Manpower, Machines, Materials, Methods, Measurements) jako narzędzie zarządzania poprawą i utrzymaniem skuteczności procesów produkcyjnych
-

Efekty usługi (produkty), efekty uczenia się/kształcenia

Po ukończeniu szkolenia uczestnik nabędzie wiedzę z zakresu nowoczesnych metod sterowania produkcją: projektowania systemów „visual factory”, wykorzystania modeli MRP i CRP, wyrównywania produkcji, optymalizacji procesów towarzyszących. Pozna nowoczesne metody harmonogramowania produkcji: metodę liniową oraz metodę harmonogramowania sieciowego CPM/PERT/TOC.

Uczestnik zdobędzie praktyczne umiejętności w zakresie zarządzania produkcją: analizy i doskonalenia procesów produkcyjnych, standaryzowania pracy, równoważenia wydajności komórek produkcyjnych, analizy tzw. wąskich gardeł procesów produkcyjnych.

Nauczy się jak zwiększyć efektywność kosztową w obszarze produkcji, obniżyć poziom zapasów, w tym w szczególności tzw. „produkcji w toku”. Będzie potrafił dostosować poziom obciążenia zasobów produkcyjnych firmy (technicznych i osobowych), do wymagań wynikających z tzw. „deadlines”, tj. zafiksowanych, ostatecznych terminów dostaw.

Uczestnik otrzyma certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych.

Grupa docelowa

- kierownictwo przedsiębiorstw (zarząd, dyrekcja, właściciele firm produkcyjnych)
 - kierownicy, specjaliści działów produkcji, organizacji, planowania, harmonogramowania produkcji
 - pozostałe osoby uczestniczące w procesach zarządzania produkcją (technologzy, konstruktorzy, zaopatrzeniowcy)
 - osoby odpowiedzialne za prognozowanie popytu
 - liderzy zmian
 - wszystkich zainteresowanych problematyką optymalizacji kosztów produkcji w firmie
-

Materiały dydaktyczne

Skrypt szkoleniowy, notatnik, długopis

Informacje dodatkowe

Cena promocyjna 1590,00 zł brutto.

Podana wyżej cena zawiera:

- udział w szkoleniu
- materiały szkoleniowe i pomocnicze
- przeprowadzenie szkolenia przez cenionego eksperta
- konsultacje indywidualne z uczestnikami szkolenia
- certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych
- catering

Harmonogram

LP	Przedmiot / Temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1	PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI. Zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie	2019-12-12	10:00	17:00	7:00
2	PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI. Zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie	2019-12-13	09:00	16:00	7:00

Osoby prowadzące usługę

Imię i nazwisko	Robert Kłós
Obszar specjalizacji	Business Process Management, produkcja, Supply Chain Management, zakupy i zarządzanie projektami są głównymi obszarami zainteresowań zawodowych.
Doświadczenie zawodowe	Ekspert w dziedzinie zarządzania, praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista, dyrektor generalny i dyrektor zakładu. Zajmował się m.in.: - zarządzaniem przedsiębiorstwem - wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi - zarządzaniem łańcuchem dostaw - zakupami strategicznymi - zarządzaniem zapasami - wdrażaniem nowych technologii produkcji - wdrażaniem systemów jakościowych

Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług	Trener z wieloletnim doświadczeniem, prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, dzięki czemu uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.
Wykształcenie	wyższe

Lokalizacja usługi

Adres: Jawornik 52A 43-460 Wiśla, woj. śląskie Szczegóły miejsca realizacji usługi: Szkolenie odbędzie się w Hotelu Stok Wiśla **** SKI&SPA w Wiśle.	Warunki logistyczne: Klimatyzacja,Udogodnienia dla osób z niepełnosprawnościami,Wi-fi
---	---