



Centrum Innowacji
Prolearning MICHAŁ
KOŁODZIEJCZYK



Wstęp do zarządzania projektami (3 dni)

Numer usługi 2017/03/09/11943/46202

2 706,00 PLN brutto

2 200,00 PLN netto

0,00 PLN brutto/h

0,00 PLN netto/h

📍 Poznań / stacjonarna

🏢 Usługa szkoleniowa

🕒 0 h

📅 10.03.2017 do 31.03.2027

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Organizacja
Grupa docelowa usługi	Szkolenie skierowane do project managerów, liderów i kierowników zespołów projektowych oraz członków zespołów projektowych.
Minimalna liczba uczestników	1
Data zakończenia rekrutacji	30-03-2027
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	0

Cel

Cel edukacyjny

Uczestnicy szkolenia uzyskają wiedzę niezbędną do profesjonalnego zarządzania projektami. Zapoznają się z podstawowymi technikami i narzędziami wykorzystywanymi w pracach projektowych, dotyczącymi kwestii definiowania projektu, tworzenia harmonogramu i budżetu projektu, zarządzania harmonogramem i budżetem, zarządzania zakresem, zarządzania ryzykiem, zarządzania jakością, zarządzania komunikacją, zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania interesariuszami oraz zarządzania dostawcami. Uczestnicy poznają również założenia głównych metodyk zarządczych (PMBok® Guide, Prince2, TenStep, IPMA)

Kwalifikacje

Program

Słownik Project Managera

- Co to jest projekt? Cechy projektu (ćwiczenie w grupach)
- Czym różni się działalność projektowa od działalności operacyjnej?
- Projekt – Program – Portfel
- Role projektowe: zakresy odpowiedzialności (ćwiczenie indywidualne)
- Produkty projektu

Przegląd najpopularniejszych metodyk zarządczych

- Model procesowy realizacji projektów
- Cykl życia projektu
- Przegląd metodyk: PMBoK, Prince2, TenStep, IPMA – cechy, zasady, podstawowe informacje
- Metodyki zarządcze na tle innych metodyk

Definiowanie Projektu. Rozpoczęcie prac przygotowawczych

- Opracowanie Karty Projektu (ćwiczenie w grupach)
- Identyfikowanie Interesariuszy projektu
- Najczęstsze błędy popełniane przy opracowywaniu Karty Projektu
- Określenie zasobów niezbędnych do realizacji projektu
- Tworzenie WBS i diagramu sieciowego – ćwiczenie w grupach
- Ścieżka krytyczna i łańcuch krytyczny
- Techniki szacowania harmonogramu i budżetu (gra)
- Określenie czasu trwania projektu
- Programy informatyczne wspierające zarządzanie projektami

Monitorowanie i kontrola postępów prac nad projektem

- Narzędzia i metody kontrolowania harmonogramu
- Działania korygujące harmonogram
- Narzędzia i metody kontrolowania kosztów
- Działania korygujące budżet
- Jak postępować w sytuacji odchyleń od przyjętego planu?

Organizacja pracy zespołu projektowego. Zarządzanie zespołem

- „Twarde” elementy zarządzania, czyli co zrobić, aby projekt zakończył się w zaplanowanym terminie, budżecie i o określonej jakości? (zarys)
- „Miękkie” elementy zarządzania, czyli jak zarządzać ludźmi, aby w przyszłości chcieli ze mną pracować przy innych projektach?
- Planowanie zarządzania zespołem projektowym
- Narzędzia i metody kształtowania zespołu projektowego
- Fazy rozwoju zespołu – wykorzystanie wiedzy w praktyce (ćwiczenie w grupach)
- Role grupowe – dlaczego jedne zespoły są bardziej efektywne od innych? (ćwiczenie w grupach + test ról grupowych)
- Narzędzia i metody zarządzania zespołem projektowym
- Style kierowania zespołem
- Dojrzałość zawodowa pracowników
- Poziomy rozwój pracowników
- Skąd się biorą konflikty? Rodzaje konfliktów
- Style działania w sytuacji konfliktowej

Zarządzanie ryzykiem w projekcie

- Czynniki – Ryzyko – Skutek
- Proces zarządzania ryzykiem
- Analiza podatności projektu na ryzyka
- Jakościowa i ilościowa analiza ryzyk (ćwiczenie indywidualne)

- Strategie obsługi ryzyk

Komunikacja w projekcie

- Gra wprowadzającą w tematykę
- Komunikacja z otoczeniem projektu
- Komunikacja w zespole projektowym
- Jak motywować?
- Zasady udzielania informacji zwrotnej
- Komunikacja – klucz do skutecznego zarządzania
- Rodzaje działań komunikacyjnych
- Rodzaje i treść komunikacji na różnych etapach projektu
- Najistotniejsze elementy skutecznej komunikacji zmiany
- Przyczyny niepowodzenia projektów
- Opór i sposoby radzenia sobie z oporem
- Powody unikania zmian
- Pokonywanie barier zmian

Usprawnianie procesów w projekcie

- Gra wprowadzającą w tematykę
- Jakość w projekcie
- Rozwiązywanie problemów z jakością
- Narzędzia zarządzania jakością (ćwiczenie w grupach)
- Kryteria sukcesu projektu
- Zamknięcie projektu

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 706,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 200,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	0,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	0,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 0

Brak wyników.

Informacje dodatkowe

Informacje dodatkowe

Klientów indywidualnych prosimy o kontakt z Centrum Innowacji ProLearning, w celu uzyskania bieżącego harmonogramu szkolenia. Istnieje możliwość dostosowania się pod preferencje terminowe Klienta.

Adres

Jana Matejki 62/
Poznań
woj. wielkopolskie

Kontakt



Magdalena Plachytka

E-mail marketing@prolearning.pl

Telefon +48 508 913 532