



OGRODOWIAK
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

★★★★★ 4,8 / 5

78 ocen

Zarządzanie finansami w MŚP i analiza wskaźnikowa w praktyce – szkolenie

Numer usługi 2026/10/16/173263/3884780

📍 Borek Strzeliński

🏠 Usługa szkoleniowa

📅 stacjonarna

👥 Zajęcia grupowe

🕒 08:00 h

📅 09.12.2026 do 09.12.2026

2 091,00 PLN brutto

1 700,00 PLN netto

261,38 PLN brutto/h

212,50 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie "Zarządzanie finansami w MŚP i analiza wskaźnikowa w praktyce – szkolenie" skierowane jest do:

- właścicieli i współwłaścicieli mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP),
- menedżerów i osób zarządzających finansami w MŚP,
- pracowników administracyjnych i operacyjnych, którzy chcą poszerzyć kompetencje w zakresie finansów,
- osób planujących rozpoczęcie działalności gospodarczej i chcących zdobyć praktyczne umiejętności zarządzania finansami firmy,
- wszystkich, którzy nie posiadają wykształcenia ekonomicznego, ale chcą nauczyć się samodzielnego planowania, analizy i kontroli finansowej.

Minimalna liczba uczestników

2

Maksymalna liczba uczestników

4

Data zakończenia rekrutacji

01-12-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie PRZYGOTOWUJE uczestnika do samodzielnego planowania i kontrolowania przepływów pieniężnych (cash flow), czytania i interpretowania podstawowych sprawozdań finansowych (RZIS oraz bilansu) oraz obliczania i oceny kluczowych wskaźników finansowych przedsiębiorstwa w celu podejmowania optymalnych decyzji biznesowych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Opracowuje prognozę przepływów pieniężnych (cash flow)	Prawidłowo klasyfikuje operacje finansowe na przepływy operacyjne, inwestycyjne i finansowe.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wskazuje zasady szacowania wpływów i wydatków w ujęciu miesięcznym.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Charakteryzuje wpływ sezonowości na płynność finansową przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Interpretuje rachunek zysków i strat (RZIS) oraz bilans przedsiębiorstwa	Właściwie wskazuje główne pozycje aktywów i pasywów w bilansie oraz przychodów i kosztów w RZIS.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Właściwie wskazuje powiązania i zależności zachodzące między bilansem a rachunkiem zysków i strat. Identyfikuje elementy mające kluczowy wpływ na wynik finansowy oraz płynność firmy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje i kompetencje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

"Zarządzanie finansami w MŚP i analiza wskaźnikowa w praktyce – szkolenie"

Szkolenie odbywać się będzie w 4 osobowych grupach, każdy z uczestników będzie miał samodzielne stanowisko komputerowe.

Czas trwania szkolenia:

8 godzin zegarowych, w tym:

walidacja oraz przerwy wliczone są w koszt szkolenia na 8 godzin szkolenia przypadają 2 przerwy: 1 - 15 minutowa oraz jedna - 30 minutowa

Moduł 1: Wprowadzenie do finansów w MŚP – Różnica między wynikiem finansowym a gotówką

Czas trwania: 1 godzina zegarowa (60 minut)

Forma zajęć: Wykład interaktywny, dyskusja na żywo, analiza przykładów

- Rola i znaczenie finansów w codziennym zarządzaniu mikro, małym i średnim przedsiębiorstwem.
- Kluczowe pojęcia finansowe niezbędne dla menedżera i właściciela firmy.
- Fundamentalna różnica pomiędzy zyskiem księgowym (wynikiem finansowym) a płynnością finansową (gotówką).
- Dlaczego rentowna firma może stracić płynność i zbankrutować – analiza przyczyny zatorów płatniczych.

Moduł 2: Przepływy pieniężne (Cash Flow) – Tworzenie i analiza planu płynności

Czas trwania: 2 godziny 15 minut zegarowych (135 minut)

Forma zajęć: Warsztat praktyczny, ćwiczenia przy komputerze (Excel/arkusze), praca na danych liczbowych

- Istota i konstrukcja zestawienia przepływów pieniężnych (Cash Flow) w MŚP.
- Podział przepływów na trzy działalności: operacyjną, inwestycyjną oraz finansową.
- Tworzenie prostego i funkcjonalnego planu przepływów pieniężnych w ujęciu miesięcznym i kwartalnym.
- Uwzględnianie czynnika sezonowości i planowanie rezerw finansowych.
- Praktyczne metody zarządzania płynnością finansową i zapobiegania dziurom budżetowym.

Moduł 3: Sprawozdania finansowe (RZIS i Bilans) – Praktyczna struktura i interpretacja

Czas trwania: 1 godzina 45 minut zegarowych (105 minut)

Forma zajęć: Prezentacja, analiza dokumentów finansowych, ćwiczenia interpretacyjne

- Budowa i czytanie Rachunku Zysków i Strat (RZIS) – przychody, koszty operacyjne, wynik na sprzedaży i wynik netto.
- Struktura Bilansu: Aktywa (majątek firmy) vs Pasywa (źródła finansowania majątku).
- Praktyczne czytanie bilansu – co sprawozdanie mówi o stabilności firmy.
- Kluczowe powiązania i zależności zachodzące pomiędzy RZIS, bilansem a Cash Flow.

Moduł 4: Wskaźniki finansowe – Obliczanie i ocena kondycji firmy

Czas trwania: 1 godzina 45 minut zegarowych (105 minut)

Forma zajęć: Ćwiczenia praktyczne, obliczenia na arkuszach kalkulacyjnych, analiza case study

- Przegląd najważniejszych wskaźników finansowych w MŚP:
- Wskaźniki płynności (płynność bieżąca, szybka).
- Wskaźniki rentowności (ROS, ROE, ROA).
- Wskaźniki zadłużenia i efektywności.

- Obliczanie wskaźników na podstawie danych z RZIS i bilansu.
- Interpretacja wyników – co wskaźniki mówią o faktycznej kondycji finansowej przedsiębiorstwa i jak na ich podstawie podejmować decyzje zarządcze.

Moduł 5: Walidacja efektów uczenia się, zakończenie szkolenia

- Utrwalenie kluczowych zagadnień
- Praktyczne wskazówki do wdrożenia w działalności
- Test teoretyczny sprawdzający efekty uczenia się

Forma walidacji:

Walidacja przeprowadzana jest w formie **testu teoretycznego**, którego celem jest sprawdzenie poziomu przyswojenia wiedzy oraz zrozumienia kluczowych zagadnień omówionych podczas szkolenia.

Struktura testu:

- Test składa się z **10 pytań**.
- Zawiera **pytania zamknięte** (jednokrotnego i wielokrotnego wyboru) oraz **pytania otwarte** wymagające krótkiej odpowiedzi lub analizy.
- Próg zaliczenia testu wynosi 70%.

Organizacja walidacji:

- Test odbywa się **indywidualnie** przy stanowisku.
- Czas przeznaczony na rozwiązanie testu wynosi **ok. 20–30 minut**.
- Po ukończeniu szkolenia Uczestnicy otrzymują Certyfikat uczestnictwa, pod warunkiem spełnienia wymogu obecności minimum 80% w szkoleniu oraz pozytywnego wyniku testu.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 8

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 8 Otwarcie szkolenia, przedstawienie celu i agendy	Zajęcia	Radosław Ogródowiak	09-12-2026	09:00	09:15	00:15
2 z 8 Moduł 1: Wprowadzenie do finansów w MŚP – Różnica między wynikiem finansowym a gotówką	Zajęcia	Radosław Ogródowiak	09-12-2026	09:15	10:15	01:00

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 8 Moduł 2 (cz. 1): Przepływy pieniężne (Cash Flow) – Tworzenie planu płynności	Zajęcia	Radosław Ogrodowiak	09-12-2026	10:15	11:45	01:30
4 z 8 -	Przerwa	-	09-12-2026	11:45	12:15	00:30
5 z 8 Moduł 3: Sprawozdania finansowe (RZIS i Bilans) – Praktyczna struktura i interpretacja	Zajęcia	Radosław Ogrodowiak	09-12-2026	12:15	14:00	01:45
6 z 8 -	Przerwa	-	09-12-2026	14:00	14:30	00:30
7 z 8 Moduł 4: Wskaźniki finansowe – Obliczanie i ocena kondycji firmy	Zajęcia	Radosław Ogrodowiak	09-12-2026	14:30	16:30	02:00
8 z 8 -	Walidacja	-	09-12-2026	16:30	17:00	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	08:00
w tym suma godzin zajęć	06:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	01:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	09:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług, jeżeli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 091,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 700,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	261,38 PLN
Koszt osobogodziny netto	212,50 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	08:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Radosław Ogrodowiak

Konsultant, coach, trener mentalny i przedsiębiorca z ponad 20-letnim doświadczeniem w biznesie. Prowadził projekty doradcze i rozwojowe dla zespołów sprzedażowych, właścicieli firm oraz kadry menedżerskiej, koncentrując się na rozwijaniu kompetencji miękkich i efektywności osobistej.

W swojej pracy łączy doświadczenie praktyczne z różnych branż – od produkcji, przez usługi, po handel i e-commerce – wdrażając sprawdzone narzędzia również we własnych przedsięwzięciach biznesowych.

Posiada międzynarodowe i krajowe certyfikaty potwierdzające kompetencje w pracy rozwojowej:
- 2024r. Certyfikowany Trener Structogram®,
- 2022 r. Master Coach NLP (certyfikacja międzynarodowa),

- 2022 r. Trener Mentalny Sportu i Biznesu (Akademia Trenerów Mentalnych JBB).

Specjalizuje się w pracy z osobami indywidualnymi oraz zespołami nad rozwojem potencjału, poprawą komunikacji i budowaniem skutecznych relacji w środowisku biznesowym. W pracy trenerskiej stawia na praktyczne zastosowanie wiedzy, celowość działań i indywidualne podejście do uczestnika.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Prezentacja multimedialna, specjalnie stworzone pliki dotyczące zarządzania finansami w formach elektronicznych. Plik mogący służyć zarządzaniu przedsiębiorstwem i jego finansami.

Informacje dodatkowe

W przypadku dofinansowania mniejszego niż 70% wartości netto szkolenia, Dostawca Usługi naliczy VAT do kwoty netto.

Usługa szkoleniowa zwolniona z VAT tylko w przypadku gdy dofinansowanie ze środków publicznych wynosi co najmniej 70%. Usługa szkoleniowa korzysta ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (Dz.U. z 2023 r. poz. 1784), jako usługa kształcenia zawodowego finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Adres

ul. Nowowiejska 1
57-160 Borek Strzeliński
woj. dolnośląskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

Kontakt



Karolina Ogrodowiak

E-mail biuro@heksogen.pl

Telefon (+48) 530 244 174