



Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.

★★★★★ 4,6 / 5
484 oceny

Myślenie strategiczne

Numer usługi 2026/10/07/10940/3863788

📍 Warszawa
🏢 Usługa szkoleniowa
📅 stacjonarna
👥 Zajęcia grupowe
🕒 08:00 h
📅 23.11.2026 do 23.11.2026

2 398,50 PLN brutto

1 950,00 PLN netto

299,81 PLN brutto/h

243,75 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie może przynieść korzyści każdemu, kto jest zainteresowany rozwojem i poprawą swoich wzorców myślenia i podejmowania decyzji. W szczególności program szkoleniowy został skonstruowany tak, aby zaspokoić potrzeby następujących grup uczestników:

- menedżerowie,
- kierownicy działów
- kierownicy projektów i liderzy zespołów
- wschodzący Liderzy (tacy jak pracownicy o wysokim potencjale zidentyfikowani do ścieżek przywództwa, niedawno awansowani menedżerowie)
- przedsiębiorcy i właściciele małych firm.

Minimalna liczba uczestników

4

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

19-11-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Myślenie strategiczne" przygotowuje uczestników do stosowania myślenia strategicznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji poprzez analizowanie, pracę z danymi, identyfikowanie błędów poznawczych oraz wykorzystanie narzędzi wspierających realizację strategii.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie kompetencji zarządzania strategicznego	• definiuje cechy myślenia strategicznego i operacyjnego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• identyfikuje zależności pomiędzy analizowanymi obszarami organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• omawia wpływ horyzontu czasowego na podejmowane decyzje	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wykorzystuje w swojej pracy wybrane narzędzia myślenia strategicznego do planowania i realizacji działań w organizacji	• analizuje problem z uwzględnieniem różnych perspektyw i obszarów funkcjonowania organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• tworzy działania rozwijające myślenie strategiczne w perspektywie indywidualnej lub zespołowej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• definiuje znaczenie perspektywy pionowej i poziomej w analizie organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• wykorzystuje inicjatywy i projekty wspierające realizację celów strategicznych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z

zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM

Myślenie strategiczne jako umiejętność menedżerska

- Myślenie strategiczne a myślenie niestrategiczne
- Myślenie strategiczne a style zarządzania.
- Horyzonty czasowe planowania i działania.
- Pionowe a poziome spojrzenie na organizację.

Wspieranie konkretnych umiejętności myślenia strategicznego

Odkrywanie wzorca własnej racjonalności

- Stawianie hipotez i ich weryfikacja
- Praca z danymi
- Wyostrzanie swojej uważności
- Poszerzanie zakresu analizy i myślenia – myślenie holistyczne
- Unikanie błędów poznawczych

Myślenie strategiczne w działaniu: zadania i narzędzia w procesie podejmowania decyzji strategicznych

- Techniki wywodzące się ze Strategicznej Karty Wyników (mapa strategii, karty inicjatyw i projektów)
- Jak możemy dalej rozwijać myślenie strategiczne – w perspektywie indywidualnej i zespołowej, w horyzoncie strategicznym i operacyjnym?

INFORMACJE DODATKOWE

GRUPA DOCELOWA:

Szkolenie może przynieść korzyści każdemu, kto jest zainteresowany rozwojem i poprawą swoich wzorców myślenia i podejmowania decyzji. W szczególności program szkoleniowy został skonstruowany tak, aby zaspokoić potrzeby następujących grup uczestników:

- menedżerowie,
- kierownicy działów
- kierownicy projektów i liderzy zespołów
- wschodzący Liderzy (tacy jak pracownicy o wysokim potencjale zidentyfikowani do ścieżek przywództwa, niedawno awansowani menedżerowie)
- przedsiębiorcy i właściciele małych firm.

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **8 godzin zegarowych, w tym: 3 godziny 15 minut godzin stanowi część praktyczna, 3 godziny część teoretyczna, 30 min. walidacja.** Podana ilość godzin szkolenia zawiera czas przerw.

Walidacja:

Po szkoleniu przeprowadzana będzie walidacja w formie testu teoretycznego. Pytania testowe przygotowane zostały przez niezależnego walidatora, zapewniając rozdzielenie funkcji uczenia od walidacji. Test przeprowadzany będzie w formie online, poprzez wykorzystanie platformy zewnętrznej. Osoba walidująca nie jest obecna w części szkoleniowej. W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia walidacji usługi rozwojowej.

Warunki organizacyjne:

- Grupa szkoleniowa odpowiada liczbie uczestników wpisanej w sekcji „Maksymalna liczba uczestników”, co pozwala na aktywne angażowanie uczestników w ćwiczenia, dyskusje i pracę warsztatową.
- Podczas szkolenia trener może podzielić Uczestników na mniejsze grupy robocze, co sprzyja wymianie doświadczeń, realizacji zadań praktycznych, rozwijaniu umiejętności współpracy oraz efektywniejszemu osiągnięciu celu edukacyjnego.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 8

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 8 Myślenie strategiczne jako umiejętność menedżerska cz.1	Zajęcia	dr Jarosław Górski	23-11-2026	09:00	11:00	02:00
2 z 8 -	Przerwa	-	23-11-2026	11:00	11:15	00:15
3 z 8 Myślenie strategiczne jako umiejętność menedżerska cz.2	Zajęcia	dr Jarosław Górski	23-11-2026	11:15	13:00	01:45
4 z 8 -	Przerwa	-	23-11-2026	13:00	13:45	00:45
5 z 8 Wspieranie konkretnych umiejętności myślenia strategicznego	Zajęcia	dr Jarosław Górski	23-11-2026	13:45	15:00	01:15
6 z 8 -	Przerwa	-	23-11-2026	15:00	15:15	00:15
7 z 8 Myślenie strategiczne w działaniu: zadania i narzędzia w procesie podejmowania decyzji strategicznych	Zajęcia	dr Jarosław Górski	23-11-2026	15:15	16:30	01:15
8 z 8 -	Walidacja	-	23-11-2026	16:30	17:00	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	08:00
w tym suma godzin zajęć	06:15
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	01:15
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	09:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 398,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 950,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	299,81 PLN
Koszt osobogodziny netto	243,75 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	08:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

dr Jarosław Górski

Doktor nauk ekonomicznych i magister zarządzania, trener EY Academy of Business

Doświadczony praktyk z silnym zapleczem akademickim. Prowadzi badania i analizy, współtworzy rozwiązania strategiczne, doradza, szkoli i konsultuje – zawsze siedząc po tej samej stronie stołu co partnerzy.

Adiunkt w Katedrze Zarządzania i Technologii Informacyjnych Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego, członek zarządu Europejskiego Instytutu Marketingu Miejsc BEST PLACE, doradca sektorowy w Związku Miast Polskich, doradca prezesa zarządu Fundacji Polskiego Godła Promocyjnego, trener EY Academy of Business, wykładowca studiów e-MBA SGH-WUM w ochronie zdrowia. Pasjonat negocjacji.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki świadczenia usług poprzez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Academy of Business sp. k. dostępne są na stronie: <https://www.academyofbusiness.pl/ogolne-warunki-swiadczenia-uslug-osobom-prawnym/>

Informacje dodatkowe

- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.
- Szkolenie jest częścią pakietu „**Strategic Excellence Academy**”

Adres

al. Aleje Jerozolimskie 92

00-807 Warszawa

woj. mazowieckie

Centrum konferencyjne West Gate ul. Aleje Jerozolimskie 92, 00-807 Warszawa

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- W budynku znajduje się: parking dla rowerów, poczta, restauracja, firma kurierska, kiosk.

Kontakt



Marcelina Stempak

E-mail marcelina.stempak@pl.ey.com

Telefon (+48) 573 809 630