

UCZELNIA NAUK
SPOŁECZNYCH

★★★★★ 4,8 / 5

104 oceny

**Executive Master of Business
Administration -(Executive MBA) studia
podyplomowe**

Numer usługi 2026/09/14/135305/3809905

📍 Łódź

🏠 Studia podyplomowe

📅 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie
rzeczywistym)

👥 Zajęcia grupowe

🕒 194:00 h

📅 24.10.2026 do 11.06.2027

9 900,00 PLN brutto

9 900,00 PLN netto

51,03 PLN brutto/h

51,03 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Studia skierowane do menedżerów, przedsiębiorców, właścicieli firm oraz osób przygotowujących się do pełnienia funkcji kierowniczych i zarządczych w różnego rodzaju organizacjach. Studia umożliwiają zdobycie i rozwinięcie kompetencji niezbędnych do efektywnego zarządzania zespołami, procesami i zasobami organizacji oraz do podejmowania strategicznych decyzji biznesowych.
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	22-10-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Usługa potwierdza przygotowanie do kompleksowego i skutecznego zarządzania organizacją oraz realizacji strategicznych celów biznesowych w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu gospodarczym.

Uczestnik zdobywa i rozwija kompetencje w zakresie zarządzania strategicznego, podejmowania decyzji, negocjacji, zarządzania ryzykiem, analizy i interpretacji danych finansowych, zarządzania zespołami i projektami oraz budowania i realizacji strategii rozwoju organizacji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Efekt E1 (wiedza): Charakteryzuje narzędzia zarządzania strategicznego i analizy otoczenia biznesowego.	wskazuje przeznaczenie narzędzi analizy otoczenia (PESTEL, 5 Sił Portera, SWOT)	Test teoretyczny
	rozdziela poziomy celów organizacji i warianty strategiczne	Test teoretyczny
Efekt E2 (wiedza): Charakteryzuje finanse i rachunkowość przedsiębiorstwa w procesie inwestycyjnym.	rozdziela wskaźniki rentowności, płynności i zadłużenia	Test teoretyczny
	wskazuje źródła finansowania przedsięwzięcia inwestycyjnego	Test teoretyczny
Efekt E3 (wiedza): Wyjaśnia regulacje prawne i zasady odpowiedzialności w procesie inwestycyjnym.	rozdziela rodzaje odpowiedzialności organów i pełnomocników spółki	Test teoretyczny
	wskazuje ryzyka prawne kontraktów i odpowiedzialność zawodową inżynierów i architektów	Test teoretyczny
Efekt E4 (wiedza): Charakteryzuje metody doskonalenia procesów oraz wymogi ESG w inwestycjach budowlanych.	rozdziela narzędzia Lean Management i Lean Construction	Test teoretyczny
	wskazuje wymogi ESG dotyczące inwestycji budowlanej	Test teoretyczny
Efekt E5 (wiedza): Wyjaśnia zasady komunikacji, negocjacji i zarządzania zespołem projektowym.	dobiera kanały i techniki komunikacji do odbiorcy	Test teoretyczny
	rozdziela techniki negocjacyjne i motywacyjne	Test teoretyczny
Efekt E6 (umiejętności): Analizuje wybrany problem zarządczy w organizacji z sektora budowlanego.	diagnozuje problem z wykorzystaniem narzędzi analizy otoczenia lub analizy procesu	Analiza dowodów i deklaracji
	uzasadnia dobór zastosowanych narzędzi	Wywiad ustrukturyzowany

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Efekt E7 (umiejętności): Opracowuje rozwiązanie problemu zarządczego wraz z planem jego wdrożenia.	formułuje rekomendacje wraz z oceną ryzyk i skutków dla interesariuszy	Analiza dowodów i deklaracji
	planuje wdrożenie rekomendacji (zakres, mierniki, harmonogram)	Analiza dowodów i deklaracji
	odpowiada na pytania komisji dotyczące przyjętych założeń i danych	Wywiad ustrukturyzowany
Efekt E8 (kompetencje społeczne): Przyjmuje odpowiedzialność za skutki proponowanych decyzji zarządczych.	wskazuje konsekwencje krótko- i długoterminowe rekomendowanych działań	Analiza dowodów i deklaracji
	wskazuje ograniczenia przyjętego rozwiązania i warunki jego zastosowania	Wywiad ustrukturyzowany

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Uczelnia Nauk Społecznych
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Uczelnia Nauk Społecznych

Program

Studia podyplomowe **Executive Master of Business Administration** to studia ukierunkowane na wszechstronny rozwój kompetencji menedżerskich, przywódczych i strategicznych, niezbędnych do skutecznego zarządzania organizacjami w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu społeczno-gospodarczym. Program zapewnia kompleksowe przygotowanie do podejmowania odpowiedzialnych decyzji oraz skutecznego kierowania zespołami i organizacjami.

W ramach studiów uczestnicy rozwijają wiedzę i umiejętności z zakresu zarządzania strategicznego, przywództwa, finansów, marketingu, negocjacji, zarządzania projektami, podejmowania decyzji oraz budowania i realizacji strategii rozwoju organizacji. Istotnym elementem programu jest również rozwijanie kompetencji interpersonalnych, analitycznych i komunikacyjnych.

Studia charakteryzują się nowoczesnym i praktycznym podejściem do zarządzania, łącząc aktualną wiedzę biznesową i ekonomiczną z analizą rzeczywistych wyzwań, przed którymi stoją współczesne organizacje. Szczególny nacisk położony jest na rozwijanie umiejętności zarządzania zmianą, innowacjami, ryzykiem oraz skutecznego funkcjonowania w warunkach rosnącej konkurencji i niepewności.

Program skierowany jest do menedżerów, przedsiębiorców, właścicieli firm oraz osób przygotowujących się do pełnienia funkcji kierowniczych i zarządczych w różnego rodzaju organizacjach. Studia umożliwiają zdobycie i rozwinięcie kompetencji niezbędnych do efektywnego zarządzania zespołami, procesami i zasobami organizacji oraz do podejmowania strategicznych decyzji biznesowych.

Celem studiów jest przygotowanie uczestników do świadomego, odpowiedzialnego i skutecznego pełnienia funkcji menedżerskich oraz rozwijania organizacji w odpowiedzi na współczesne wyzwania gospodarcze i społeczne.

Studia podyplomowe Executive Master of Business Administration nadają uprawnienia do zasiadania w Radach Nadzorczych Spółek z Udziałem Skarbu Państwa.

Doświadczenie trenerów i wykładowców oraz ich kwalifikacje opisują okres ostatnich 5 lat.

Zajęcia odbywają się w trybie weekendowym, zgodnie z harmonogramem. Zajęcia odbywają się w trybie weekendowym, zgodnie z harmonogramem: 14 zjazdów sobotnio-niedzielnym, w tym 10 zjazdów realizowanych w formie zdalnej w czasie rzeczywistym za pośrednictwem platformy MS Teams oraz 4 zjazdy realizowane w formie stacjonarnej w Łodzi

Zarówno zajęcia stacjonarne jak i realizowane onlinowo w czasie rzeczywistym mają praktyczny i angażujący charakter, z dużym naciskiem na aktywny udział Słuchaczy. W zależności od tematyki wykorzystywane są m.in. ćwiczenia praktyczne, dyskusje i rozmowy na żywo, chat, testy i ankiety, analiza przypadków oraz współdzielenie ekranu. Taka forma realizacji zajęć pozwala na bieżącą wymianę doświadczeń, zadawanie pytań oraz aktywne wykorzystanie zdobywanej wiedzy w praktyce, a Słuchacze aktywnie uczestniczą w procesie dydaktycznym. Forma zajęć sprzyja wymianie doświadczeń i pozwala na bezpośrednie odniesienie omawianych zagadnień do praktyki zarządzania.

Program:

- Ekonomia menedżerska
- Wyzwania biznesu w kontekście cyberbezpieczeństwa
- Zarządzanie ryzykiem ekonomicznym
- Ryzyka prawne organów i pełnomocników spółek
- Podejmowanie decyzji menedżerskich
- Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem
- Optymalizacja i zarządzanie zmianą
- Komunikacja marketingowa w dobie Digital Business
- Zgodność korporacyjna
- Komunikowanie i negocjacje w procesach biznesowych
- Zasady nadzoru właścicielskiego
- Zarządzanie ESG w biznesie
- Umiejętne zarządzanie projektami
- Strategiczne zarządzanie wizerunkiem i Public Relations
- Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa poprzez system celów i wskaźników
- HR (Human Resources) - Zarządzanie zasobami ludzkimi
- Prawo handlowe i prawo gospodarcze
- Prawo pracy – kontrakty menedżerskie
- Nowoczesne technologie i wykorzystanie AI w pracy menedżera
- Procesy poznawcze w pracy menedżera
- Lean Management
- Systemy zarządzania ISO
- Personal branding – budowanie marki osobistej
- Budowanie modeli biznesowych w oparciu o biznes międzynarodowy
- Etykieta biznesowa
- Decyzje biznesowe oparte na analizie rachunkowej
- Analiza otoczenia biznesowego: identyfikacja ryzyk i szans
- Wykład specjalny

Zajęcia realizowane są w formie **praktycznych warsztatów prowadzonych na żywo, w czasie rzeczywistym**, co zapewnia aktywny udział uczestników i natychmiastowe zastosowanie omawianych treści w praktyce biznesowej.

Harmonogram zjazdów zostanie przekazany i opublikowany w niniejszej karcie najpóźniej 7 dni przed rozpoczęciem usługi. Ewentualne zmiany terminów będą niezwłocznie nanoszone w Harmonogramie i komunikowane Uczestnikom.

Walidacja efektów uczenia się - w przypadku studiów podyplomowych ma charakter ciągły i jest prowadzona przez cały okres realizacji usługi. Obrona pracy dyplomowej oraz końcową weryfikację kompletności i spójności całości zgromadzonej dokumentacji (wyników obu sesji testów teoretycznych oraz pracy dyplomowej) to formalne potwierdzenie osiągnięcia przez uczestnika efektów uczenia się określonych w Karcie Usługi.

Proces walidacji przebiega etapowo i obejmuje:

- zaliczenie projektów etapowych ze zrealizowanych przedmiotów,
- zaliczenie II pisemnych sesji egzaminacyjnych,
- przedłożenie pracy końcowej,
- finalną obronę pracy przed komisją egzaminacyjną.

Są to **czasowe etapy walidacji**, a zaliczenie każdego z nich jest **warunkiem koniecznym do końcowego zaliczenia studiów i uzyskania świadectwa ukończenia Executive MBA**.

Walidacja efektów uczenia się prowadzona jest etapowo, przez cały okres realizacji usługi, przez osobę prowadzącą walidację, a w części końcowej przez komisję egzaminacyjną. Stosowane są trzy metody walidacji, ujęte w harmonogramie usługi jako odrębne pozycje typu „Walidacja”:

1. Test teoretyczny – pisemny test z pytaniami jednokrotnego wyboru, obejmujący materiał całego semestru, przeprowadzany w sali. Dwie sesje egzaminacyjne: 28.02.2027 w godz. 15:30–16:30 oraz 06.06.2027 w godz. 15:30–16:30. Czas trwania na jednego uczestnika: 60 minut na sesję. Metoda walidacji efektów E1–E5.
2. Analiza dowodów i deklaracji – ocena projektów etapowych zrealizowanych przedmiotów oraz pracy dyplomowej. Pozycje w harmonogramie: 28.02.2027 w godz. 16:30–17:30 (ocena projektów etapowych semestru I) oraz 06.06.2027 w godz. 16:30–17:30 (ocena projektów etapowych semestru II ocena pracy dyplomowej). Czas trwania na jednego uczestnika: łącznie 30 minut. Metoda walidacji efektów E6–E8.
3. Wywiad ustrukturyzowany – obrona pracy dyplomowej przed komisją egzaminacyjną, prowadzona według stałej listy pytań przypisanych do kryteriów weryfikacji. Pozycja w harmonogramie: 10.06.2027 w godz. 12:00–13:00. Czas trwania na jednego uczestnika: 1 h; obrony odbywają się w blokach, uczestnicy wywoływani są według listy. Przebieg obrony jest rejestrowany, a nagranie stanowi dokumentację przebiegu walidacji. Metoda walidacji efektów E6–E8.

Zaliczenie każdego z etapów jest warunkiem koniecznym ukończenia studiów i uzyskania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych Executive MBA. Dokumentacja walidacji obejmuje wyniki testów, karty oceny projektów etapowych i pracy dyplomowej, protokoły zaliczenia sesji egzaminacyjnych oraz protokoły i nagranie obrony pracy dyplomowej.

W toku kształcenia, po zajęciach z poszczególnych przedmiotów, uczestnik rozwiązuje na platformie edukacyjnej testy sprawdzające. Stanowią one element procesu kształcenia i bieżącej weryfikacji wiedzy, nie są natomiast metodą walidacji efektów uczenia się.

Formularz harmonogramu nie umożliwia nadania nazwy pozycjom typu „Walidacja”, dlatego przypisanie poszczególnych metod do konkretnych terminów wskazano powyżej.

Organizacja i tryb: studia trwają 193,30 h zegarowych tj. 220,30 (1 godz. dydaktyczna = 45 min) w dwóch semestrach. Realizacja w 12 zjazdach weekendowych: 4 zjazdy stacjonarne w Łodzi i 10 zjazdów online (MS Teams). Zajęcia prowadzone na żywo w formie praktycznych warsztatów, pracy na case’ach, symulacji oraz projektu zespołowego.

Dokument potwierdzający zakończenie studiów: świadectwo ukończenia studiów podyplomowych Executive MBA wydane przez Uczelnię Nauk Społecznych w Łodzi, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa szkolnictwa wyższego (kwalifikacje cząstkowe; odniesienie PRK 7 / ERK 7).

Usługa prowadzi do uzyskania formalnych kwalifikacji cząstkowych i kończy się wydaniem świadectwa ukończenia studiów podyplomowych. Program ma charakter edukacji formalnej. Kwalifikacje cząstkowe potwierdzają osiągnięcie określonych efektów uczenia się i nie zmieniają poziomu pełnej kwalifikacji. Podstawa prawna: ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce. Odniesienie: PRK 7 / ERK 7. Wiedza: pogłębiona i uporządkowana w zakresie zarządzania i przywództwa. Umiejętności: diagnoza i rozwiązywanie złożonych problemów, wdrażanie strategii, podejmowanie decyzji w warunkach niepewności, komunikacja i negocjacje. Kompetencje społeczne: przyjmowanie odpowiedzialności za skutki decyzji zarządczych.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 145

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 145 Personal breeding - budowanie marki osobistej	Zajęcia	Radosław Mróz	24-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
2 z 145 -	Przerwa	-	24-10-2026	11:00	11:30	00:30	Tak
3 z 145 Personal breeding - budowanie marki osobistej	Zajęcia	Radosław Mróz	24-10-2026	11:30	13:30	02:00	Tak
4 z 145 -	Przerwa	-	24-10-2026	13:30	14:00	00:30	Tak
5 z 145 Personal breeding - budowanie marki osobistej	Zajęcia	Radosław Mróz	24-10-2026	14:00	16:00	02:00	Tak
6 z 145 Prawo pracy i kontrakty managerski e	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	25-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
7 z 145 -	Przerwa	-	25-10-2026	11:00	11:30	00:30	Tak
8 z 145 Prawo pracy i kontrakty managerski e	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	25-10-2026	11:30	13:30	02:00	Tak
9 z 145 -	Przerwa	-	25-10-2026	13:30	14:00	00:30	Tak
10 z 145 Prawo pracy i kontrakty managerski e	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	25-10-2026	14:00	15:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
11 z 145 Procesy poznawcze w pracy menedżera/ zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Kamila Grochowina	07-11-2026	09:00	11:00	02:00	Nie
12 z 145 -	Przerwa	-	07-11-2026	11:00	11:30	00:30	Nie
13 z 145 Procesy poznawcze w pracy menedżera/ zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Kamila Grochowina	07-11-2026	11:30	13:30	02:00	Nie
14 z 145 -	Przerwa	-	07-11-2026	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
15 z 145 Procesy poznawcze w pracy menedżera/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Kamila Grochowina	07-11-2026	14:00	16:00	02:00	Nie
16 z 145 HR (Human Resources) - Zarządzanie talentami zasobami ludzkimi/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Sandra Ciastek Chwała	08-11-2026	09:00	11:00	02:00	Nie
17 z 145 -	Przerwa	-	08-11-2026	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
18 z 145 HR (Human Resources) - Zarządzanie talentami zasobami ludzkimi/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Sandra Ciastek Chwała	08-11-2026	11:30	13:30	02:00	Nie
19 z 145 -	Przerwa	-	08-11-2026	13:30	14:00	00:30	Nie
20 z 145 HR (Human Resources) - Zarządzanie talentami zasobami ludzkimi/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Sandra Ciastek Chwała	08-11-2026	14:00	15:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
21 z 145 Budowanie modeli biznesowych w oparciu o biznes międzynarodowy/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	12-12-2026	09:00	11:00	02:00	Nie
22 z 145 -	Przerwa	-	12-12-2026	11:00	11:30	00:30	Nie
23 z 145 Budowanie modeli biznesowych w oparciu o biznes międzynarodowy/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	12-12-2026	11:30	13:30	02:00	Nie
24 z 145 -	Przerwa	-	12-12-2026	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
25 z 145 Budowanie modeli biznesowych w oparciu o biznes międzynarodowy/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	12-12-2026	14:00	16:00	02:00	Nie
26 z 145 Etykieta biznesowa/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Irena Kamińska Radomska	13-12-2026	09:00	11:00	02:00	Nie
27 z 145 -	Przerwa	-	13-12-2026	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
28 z 145 Etykieta biznesowa/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Irena Kamińska Radomska	13-12-2026	11:30	13:30	02:00	Nie
29 z 145 -	Przerwa	-	13-12-2026	13:30	14:00	00:30	Nie
30 z 145 Etykieta biznesowa/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Irena Kamińska Radomska	13-12-2026	14:00	15:30	01:30	Nie
31 z 145 Ekonomia menedżerska/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	09-01-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
32 z 145 -	Przerwa	-	09-01-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
33 z 145 Ekonomia menedżerska/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	09-01-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
34 z 145 -	Przerwa	-	09-01-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
35 z 145 Ekonomia menedżerska/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	09-01-2027	14:00	16:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
36 z 145 Analiza otoczenia biznesowego: identyfikacja ryzyk i szans/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-01-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
37 z 145 -	Przerwa	-	10-01-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
38 z 145 Analiza otoczenia biznesowego: identyfikacja ryzyk i szans/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-01-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
39 z 145 -	Przerwa	-	10-01-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
40 z 145 Analiza otoczenia biznesowego: identyfikacja ryzyk i szans/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-01-2027	14:00	15:30	01:30	Nie
41 z 145 Komunikacja i negocjacje w procesach biznesowych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Maciej Wisiorowski	30-01-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
42 z 145 -	Przerwa	-	30-01-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
43 z 145 Komunikacja i negocjacje w procesach biznesowych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Maciej Wisiorowski	30-01-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
44 z 145 -	Przerwa	-	30-01-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
45 z 145 Komunikacja i negocjacje w procesach biznesowych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Maciej Wisiorowski	30-01-2027	14:00	16:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
46 z 145 Komunikacja kryzysowa i wizerunek instytucji/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie nie ekranu.	Zajęcia	Mariusz Ciarka	31-01-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
47 z 145 -	Przerwa	-	31-01-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
48 z 145 Komunikacja kryzysowa i wizerunek instytucji/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie nie ekranu.	Zajęcia	Mariusz Ciarka	31-01-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
49 z 145 -	Przerwa	-	31-01-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
50 z 145 Komunikacja kryzysowa i wizerunek instytucji/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Mariusz Ciarka	31-01-2027	14:00	15:30	01:30	Nie
51 z 145 Ryzyka prawne organów i pełnomocników spółek/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Joanna Kończyk	13-02-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
52 z 145 -	Przerwa	-	13-02-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
53 z 145 Ryzyka prawne organów i pełnomocni ków spółek/zaję cia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Joanna Kończyk	13-02-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
54 z 145 -	Przerwa	-	13-02-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
55 z 145 Ryzyka prawne organów i pełnomocni ków spółek/zaję cia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Joanna Kończyk	13-02-2027	14:00	16:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
56 z 145 Lean Management/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Marian Krzeszowski	14-02-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
57 z 145 -	Przerwa	-	14-02-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
58 z 145 Lean Management/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Marian Krzeszowski	14-02-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
59 z 145 -	Przerwa	-	14-02-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
60 z 145 Lean Management/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Marian Krzeszowski	14-02-2027	14:00	15:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
61 z 145 Decyzje biznesowe oparte na analizie rachunkowej	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	27-02-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
62 z 145 -	Przerwa	-	27-02-2027	11:00	11:30	00:30	Tak
63 z 145 Decyzje biznesowe oparte na analizie rachunkowej	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	27-02-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
64 z 145 -	Przerwa	-	27-02-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
65 z 145 Decyzje biznesowe oparte na analizie rachunkowej	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	27-02-2027	14:00	16:00	02:00	Tak
66 z 145 Prawo handlowe i prawo gospodarcze	Zajęcia	Izabela Ustymenko	28-02-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
67 z 145 -	Przerwa	-	28-02-2027	11:00	11:30	00:30	Tak
68 z 145 Prawo handlowe i prawo gospodarcze	Zajęcia	Izabela Ustymenko	28-02-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
69 z 145 -	Przerwa	-	28-02-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
70 z 145 Prawo handlowe i prawo gospodarcze	Zajęcia	Izabela Ustymenko	28-02-2027	14:00	15:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
71 z 145 -	Walidacja	-	28-02-2027	15:30	16:30	01:00	Tak
72 z 145 -	Walidacja	-	01-03-2027	10:00	11:00	01:00	Tak
73 z 145 Lean construction/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Adam Barański	06-03-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
74 z 145 -	Przerwa	-	06-03-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
75 z 145 Lean construction/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Adam Barański	06-03-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
76 z 145 -	Przerwa	-	06-03-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
77 z 145 Lean construction/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Adam Barański	06-03-2027	14:00	16:00	02:00	Nie
78 z 145 Kompetencje menedżerskie i relacje interpersonalne /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	07-03-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
79 z 145 -	Przerwa	-	07-03-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
80 z 145 Kompetencje menedżerskie i relacje interpersonalne /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	07-03-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
81 z 145 -	Przerwa	-	07-03-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
82 z 145 Kompetencje menedżerskie i relacje interpersonalne /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	07-03-2027	14:00	15:30	01:30	Nie
83 z 145 Poza dyscyplinarną odpowiedzialność inżynierów i architektów	Zajęcia	Bartłomiej Solarz	20-03-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
84 z 145 -	Przerwa	-	20-03-2027	11:00	11:30	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
85 z 145 Poza dyscyplinarną odpowiedzialność inżynierów i architektów	Zajęcia	Bartłomiej Solarz	20-03-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
86 z 145 -	Przerwa	-	20-03-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
87 z 145 Poza dyscyplinarną odpowiedzialność inżynierów i architektów	Zajęcia	Bartłomiej Solarz	20-03-2027	14:00	16:00	02:00	Tak
88 z 145 Wymogi ESG w inwestycjach budowlanych	Zajęcia	Michał Stachera	21-03-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
89 z 145 -	Przerwa	-	21-03-2027	11:00	11:30	00:30	Tak
90 z 145 Wymogi ESG w inwestycjach budowlanych	Zajęcia	Michał Stachera	21-03-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
91 z 145 -	Przerwa	-	21-03-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
92 z 145 Wymogi ESG w inwestycjach budowlanych	Zajęcia	Michał Stachera	21-03-2027	14:00	15:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
93 z 145 Umiejętne zarządzanie projektami/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-04-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
94 z 145 -	Przerwa	-	10-04-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
95 z 145 Umiejętne zarządzanie projektami/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-04-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
96 z 145 -	Przerwa	-	10-04-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
97 z 145 Umiejętne zarządzanie projektami/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Jarosław Pluta	10-04-2027	14:00	16:00	02:00	Nie
98 z 145 Projektowanie i zarządzanie zmianą/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Tomasz Śniegula	11-04-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
99 z 145 -	Przerwa	-	11-04-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
100 z 145 Projektyzacja i zarządzanie zmianą/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Tomasz Śniegula	11-04-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
101 z 145 -	Przerwa	-	11-04-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
102 z 145 Projektyzacja i zarządzanie zmianą/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Tomasz Śniegula	11-04-2027	14:00	15:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
103 z 145 Zarządzanie przez cele (MBO) i mierniki (KPI)/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Piotr Szczurowski	24-04-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
104 z 145 -	Przerwa	-	24-04-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
105 z 145 Zarządzanie przez cele (MBO) i mierniki (KPI)/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Piotr Szczurowski	24-04-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
106 z 145 -	Przerwa	-	24-04-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
107 z 145 Zarządzanie przez cele (MBO) i mierniki (KPI)/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Piotr Szczurowski	24-04-2027	14:00	16:00	02:00	Nie
108 z 145 Rachunkowość i finanse w pracy architekta/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	25-04-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
109 z 145 -	Przerwa	-	25-04-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
110 z 145 Rachunkowość i finanse w pracy architekta/ zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie nie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	25-04-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
111 z 145 -	Przerwa	-	25-04-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
112 z 145 Rachunkowość i finanse w pracy architekta/ zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie nie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	25-04-2027	14:00	15:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
113 z 145 Business HR 4.0/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	08-05-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
114 z 145 -	Przerwa	-	08-05-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
115 z 145 Business HR 4.0/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	08-05-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
116 z 145 -	Przerwa	-	08-05-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
117 z 145 Business HR 4.0/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziele nie ekranu.	Zajęcia	Małgorzata Szczęsny	08-05-2027	14:00	16:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
118 z 145 Nowoczesne technologie i wykorzystanie AI w pracy menedżera /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	09-05-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
119 z 145 -	Przerwa	-	09-05-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
120 z 145 Nowoczesne technologie i wykorzystanie AI w pracy menedżera /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	09-05-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
121 z 145 -	Przerwa	-	09-05-2027	13:30	14:00	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
122 z 145 Nowoczesne technologie i wykorzystanie AI w pracy menedżera /zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Mateusz Panek	09-05-2027	14:00	15:30	01:30	Nie
123 z 145 Zgodność korporacyjna/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Artur Niedźwiedzki	22-05-2027	09:00	11:00	02:00	Nie
124 z 145 -	Przerwa	-	22-05-2027	11:00	11:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
125 z 145 Zgodność korporacyjna/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Artur Niedźwiedzki	22-05-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
126 z 145 -	Przerwa	-	22-05-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
127 z 145 Zgodność korporacyjna/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Artur Niedźwiedzki	22-05-2027	14:00	16:00	02:00	Nie
128 z 145 Analiza opłacalności projektów inwestycyjnych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków w i współdziałanie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	23-05-2027	09:00	11:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
129 z 145 -	Przerwa	-	23-05-2027	11:00	11:30	00:30	Nie
130 z 145 Analiza opłacalności ci projektów inwestycyjnych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	23-05-2027	11:30	13:30	02:00	Nie
131 z 145 -	Przerwa	-	23-05-2027	13:30	14:00	00:30	Nie
132 z 145 Analiza opłacalności ci projektów inwestycyjnych/zajęcia angażujące poprzez ćwiczenia praktyczne, dyskusje, chat, testy, ankiety, analizę przypadków i współdzielenie ekranu.	Zajęcia	Bogusław Hajdasz	23-05-2027	14:00	15:30	01:30	Nie
133 z 145 Podjęcie decyzji strategicznych w organizacjach	Zajęcia	Mariusz Kwaśniak	05-06-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
134 z 145 -	Przerwa	-	05-06-2027	11:00	11:30	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
135 z 145 Podjęmowa nie decyzji strategicznych w organizacjach	Zajęcia	Mariusz Kwaśniak	05-06-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
136 z 145 -	Przerwa	-	05-06-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
137 z 145 Podjęmowa nie decyzji strategicznych w organizacjach	Zajęcia	Mariusz Kwaśniak	05-06-2027	14:00	16:00	02:00	Tak
138 z 145 Marketing strategiczny i elementy analizy strategiczne	Zajęcia	Michał Smagała	06-06-2027	09:00	11:00	02:00	Tak
139 z 145 -	Przerwa	-	06-06-2027	11:00	11:30	00:30	Tak
140 z 145 Marketing strategiczny i elementy analizy strategiczne	Zajęcia	Michał Smagała	06-06-2027	11:30	13:30	02:00	Tak
141 z 145 -	Przerwa	-	06-06-2027	13:30	14:00	00:30	Tak
142 z 145 Marketing strategiczny i elementy analizy strategiczne	Zajęcia	Michał Smagała	06-06-2027	14:00	15:30	01:30	Tak
143 z 145 -	Walidacja	-	06-06-2027	15:30	16:30	01:00	Tak
144 z 145 -	Walidacja	-	06-06-2027	16:30	17:00	00:30	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
145 z 145 -	Walidacja	-	10-06-2027	12:00	13:30	01:30	Tak

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	194:00
w tym suma godzin zajęć	161:00
w tym suma godzin walidacji	05:00
w tym suma przerw	28:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	221:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 900,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	9 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	51,03 PLN
Koszt osobogodziny netto	51,03 PLN
W tym koszt walidacji brutto	200,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	200,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	0,00 PLN

Liczba godzin usługi

Prowadzący

Liczba prowadzących: 24



1 z 24

Maciej Wisiorowski

Specjalista w zakresie komunikacji i negocjacji biznesowych. Magister zarządzania i marketingu, wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Menedżer i trener z wieloletnim doświadczeniem w zarządzaniu zespołami sprzedażowymi oraz w prowadzeniu strategicznych negocjacji biznesowych. Jego specjalność to skuteczne finalizowanie umów i budowanie długofalowych relacji, które przekładają się na realne wyniki finansowe. Prowadzi szkolenia i wykłady z zakresu negocjacji, komunikacji w biznesie, przywództwa oraz mentoringu, łącząc je z praktycznym podejściem do psychologii i rozwoju osobistego. Pomaga menedżerom i liderom podejmować trafniejsze decyzje, budować odporność mentalną oraz rozwijać kompetencje, które realnie wspierają wzrost organizacji.



2 z 24

Bogusław Hajdasz

Specjalista w zakresie zarządzania strategicznego i podejmowanie decyzji strategicznych. Doktor nauk ekonomicznych i wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem. Od 2012 roku Bogusław Hajdasz prowadzi wykłady i warsztaty na studiach EMBA. Jego szerokie zainteresowania naukowe obejmują m.in. zarządzanie strategiczne i podejmowanie decyzji, zarządzanie zmianą, cyberbezpieczeństwo oraz zarządzanie kryzysowe i odnowę strategiczną po kryzysie. Dorobek naukowy to m.in. książka „Wybory strategiczne podczas odnowy przedsiębiorstwa” 2017 HP oraz szereg artykułów naukowych.

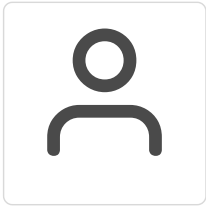


3 z 24

Izabela Ustymenko

Specjalista w zakresie nauk prawnych. Magister prawa z ponad 5-letnim doświadczeniem jako wykładowca akademicki. Absolwentka Uniwersytetu Jagiellońskiego i Wyższej Szkoły Ekonomii i Informatyki w Krakowie, stypendystka Université de Reims Champagne-Ardenne. Adwokat z dużym doświadczeniem w obsłudze zarówno klientów indywidualnych, jak i przedsiębiorstw. Specjalizuje się w prawie gospodarczym, w tym w szczególności w prawie spółek i procesie cywilnym, a także w sprawach z zakresu prawa pracy i obrotu nieruchomościami. Mediator wpisana na listę mediatorów przy Sądzie Okręgowym w Krakowie, a także w Sądzie Polubownym przy Komisji Nadzoru Finansowego. Autorka licznych publikacji z zakresu prawa gospodarczego, między innymi w ogólnopolskich dziennikach. Wybrane artykuły: Co z zezwoleniem na sprzedaż alkoholu przy przekształceniu spółki, Rzeczpospolita · 4 stycznia 2021, Sklep utracił koncesję na alkohol? Inna firma może uzyskać zezwolenie w tym samym miejscu, Dziennik Gazeta Prawna · 29 stycznia 2019, Każda inwestycja może liczyć na wsparcie, Rzeczpospolita · 17 sierpnia 2018, Skutki podziału spółek kapitałowych dla postępowań cywilnych, Rzeczpospolita · 29 września 2017, Rynek kapitałowy. Instrumenty finansowe, Polska Agencja Inwestycji i Handlu · 13 grudnia 2016.

Prywatnie interesuje się lingwistyką i literaturą francuską, jest przewodnikiem beskidzkim i jachtowym sternikiem morskim.



4 z 24

Artur Mysłək

Specjalista z zakresu CSR i ESG. Magister politologii. wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Dyrektor ds. rozwoju sprzedaży z wieloletnim doświadczeniem w branży ubezpieczeniowej, legitymujący się także zdany egzaminem na brokera ubezpieczeniowego, specjalizujący się w budowaniu strategii sprzedażowych oraz wprowadzaniu innowacyjnych rozwiązań w obszarze zarządzania ryzykiem i ochrony biznesu. Współpracuję z klientami korporacyjnymi i MŚP, koncentrując się na dopasowaniu benefitów pracowniczych do specyfiki branży i potrzeb operacyjnych.

W roli wykładowcy, prowadzącego zajęcia z zakresu CSR oraz ESG dzielę się wiedzą na temat zrównoważonego rozwoju i wpływu czynników środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego na sektor przedsiębiorstw (w szczególności ubezpieczeniowy i finansowy). Pasjonuje mnie łączenie praktyki biznesowej z edukacją – wierzę, że transparentność i odpowiedzialność mogą być fundamentem długoterminowego sukcesu w sprzedaży i zarządzaniu.

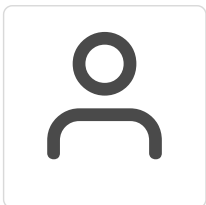


5 z 24

Adam Barański

Specjalista w zakresie zarządzania projektami oraz doskonalenia procesów. Magister nauk o zarządzaniu i wykładowca akademicki z ponad 5-letnim doświadczeniem. Od ponad piętnastu lat związany z obszarem doradztwa i szkoleń w zakresie zarządzania projektami oraz doskonalenia procesów. Prezes i współzałożyciel firmy BE Partners, w której realizuje projekty z zakresu Lean Management i Lean Construction, wspierając przedsiębiorstwa w podnoszeniu efektywności, redukcji marnotrawstwa i zwiększaniu przewidywalności realizacji przedsięwzięć.

Jako trener i konsultant zrealizował dziesiątki warsztatów oraz cykli wdrożeniowych, prowadząc zespoły menedżerskie i inżynierskie przez proces zmiany organizacyjnej. Autor licznych publikacji i artykułów poświęconych Lean Construction, aktywnie popularyzuje nowoczesne metody zarządzania w środowisku biznesowym i akademickim. Regularnie występuje na konferencjach branżowych w Polsce, dzieląc się doświadczeniami z wdrożeń oraz najlepszymi praktykami w zakresie zarządzania projektami.

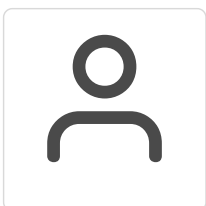


6 z 24

Radosław Mróz

Specjalista w zakresie budowania marki osobistej i autoprezentacji. Magister nauk społecznych wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem. Redaktor, dziennikarz, jako wykładowca akademicki prowadzi zajęcia z zakresu edytorstwa, dziennikarstwa i komunikacji medialnej, dzieląc się z studentami praktycznym doświadczeniem i pasją do precyzyjnego, świadomego posługiwania się językiem. Łączy perspektywę praktyka z refleksją teoretyczną, inspirując młodych adeptów słowa do twórczej i odpowiedzialnej pracy nad tekstem.

Radosław Mróz znany jest z rzetelności, dbałości o szczegóły oraz umiejętności przekładania złożonych idei na klarowny, angażujący przekaz.



7 z 24

Joanna Kończyk

Specjalista w dziedzinie prawa, magister nauk prawnych oraz wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem dydaktycznym. Doświadczony prawnik i specjalista w zakresie prawa gospodarczego, finansowego oraz nieruchomości. Łączy wiedzę prawniczą z praktyką doradczą, menedżerską i akademicką. Zajmuje się obsługą prawną przedsiębiorstw i inwestorów, w tym w projektach o charakterze międzynarodowym. Posiada przygotowanie w zakresie compliance,

AML/CFT oraz nadzoru finansowego. Ukończyła Wydział Prawa, Wydział Nauk Politycznych oraz Wydział Psychologii a także program MBA, obecnie realizuje program Doctor of Business Administration (DBA) i przewód doktorski na Wydziale Prawa, koncentrując się na międzynarodowym obrocie nieruchomościami i finansach korporacyjnych.



8 z 24

Michał Smagała

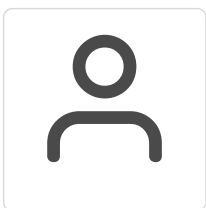
Specjalista w zakresie marketingu i PR. Magister nauk o zarządzaniu i marketingu, wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Trener biznesu, konsultant. Specjalizuje się w poprawie efektywności marketingu i sprzedaży, zarządzaniu zmianą oraz szkoleniach z zakresu zarządzania zespołami. Współautor modelu wspierającego planowanie i wdrażanie zarządzanie zmianą "System Model Canvas" wykorzystywanego przez międzynarodowe korporacje oraz średnie i duże firmy w Polsce. Obecnie Head of Marketing w firmie produkującej oprogramowanie w modelu SaaS z branży FinTech. Poprzednio Dyrektor ds. Szkoleń, Marketingu i PR w międzynarodowej jednostce certyfikującej systemy zarządzania. Absolwent studiów MBA Collegium Humanum i Apsley Business School, London School of Public Relations oraz certyfikowanych kursów CXL. Odpowiadał m.in. za komunikację medialną Europejskiego Kongresu Małych i Średnich Przedsiębiorstw w Katowicach. Współpracował z wiodącymi firmami z branży przemysłowej, deweloperskiej i IT oraz wspierał start-upy w osiągnięciu założonych celów biznesowych.



9 z 24

Tomasz Śniegula

Specjalista w zakresie projektów, inwestycji budowlanych. Magister nauk o zarządzaniu i wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem. Od ponad 25 lat jest czynnym architektem i głównym projektantem prestiżowych obiektów przemysłowych i użyteczności publicznej realizowanych w kraju i za granicą. Jako członek Royal Institute of British Architects, Architects Registration Board, Brandenburgische Architektenkammer a także Izby Architektów Rzeczypospolitej Polskiej od wielu lat rozwijam sektor budowlany i branżę architektury. Specjalizuję się w zarządzaniu realizacjami inwestycji i procesu projektowego w formule „zaprojektuj i wybuduj” oraz w formule „zaprojektuj i zarządzaj” a także zarządzaniem wielobranżowymi międzynarodowymi biurami projektów jako prezes zarządu, dyrektor zarządzający i główny projektant. Jestem także specjalistą z tematyki zastosowania nowoczesnych metod zarządzania w sektorze budowlanym takich jak kanban, kaizen, lean i filozofii turkusowej organizacji a także z zastosowania najnowocześniejszych technologii, m.in. BIM, Automation in Design & Construction. Autor wielu publikacji naukowych z zakresu zarządzania w sektorze budowlanym i zastosowania nowoczesnych metodyk zarządczych w funkcjonowaniu wielobranżowych biur projektów a także realizacji międzynarodowych kontraktów inwestycyjnych.



10 z 24

Marian Krzeszowski

Specjalista w Lean Management. Magister inżynier zarządzania i logistyki oraz wykładowca akademicki z ponad 5-letnim doświadczeniem dydaktycznym. Ekspert w zarządzaniu produkcją, trener i konsultant z ponad 25-letnim doświadczeniem w optymalizacji procesów, logistyki wewnętrznej i ergonomii pracy. Karierę rozpoczął w Volkswagen Motor Polska, dzięki czemu łączy praktykę z wiedzą ekspercką w zakresie Lean. Zrealizował ponad 750 dni szkoleń i 900 dni projektów doradczych dla firm takich jak Volkswagen, Electrolux, MAN, Valeo czy FA Krosno. Prywatnie pasjonat górskich wędrówek.



11 z 24

Paweł Nurzyński

Specjalista w zakresie optymalizacji i zarządzania. Magister zarządzania i inżynierii produkcji wykładowca akademicki z ponad 5-letnim doświadczeniem. Praktyk ciągłego doskonalenia i budowania nowoczesnych systemów zarządzania, wykładowca akademicki. Certyfikowany trener DISK persolog®. Wspiera firmy w zwiększaniu efektywności, optymalizacji działań i budowaniu zaangażowanych zespołów



12 z 24

Bartłomiej Solarz

Specjalista w dziedzinie prawa, magister nauk prawnych oraz wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem dydaktycznym. Adwokat, doradca restrukturyzacyjny, wykładowca. Posiada bogate doświadczenie w zakresie procesów sądowych, reprezentuje zarówno osoby fizyczne, jak i przedsiębiorców. W trakcie prowadzonych zajęć akademickich i szkoleń szeroko wykorzystuje swoje doświadczenia, kładąc nacisk na praktyczne aspekty przekazywanej wiedzy.



13 z 24

Mariusz Kwaśniak

Specjalista w dziedzinie zarządzania i strategii. Magister zarządzania oraz wykładowca akademicki z ponad 5-letnim doświadczeniem dydaktycznym. 2 dekady praktyki, aktywny CEO zarządzający biznesem w top 100 polskich przedsiębiorstwach. Ekspert w zakresie strategii, modeli skutecznego podejmowania decyzji menedżerskich, budowania efektywnych i szczęśliwych zespołów. Wiedzę dzieli się jako wykładowca i szkoleniowiec. Entuzjasta pokolenia Z, technologii, wykonywanego zawodu. Poza pracą czas spędza na wodzie, na stoku lub uprawiając off-road.



14 z 24

Kamila Grochowina

Specjalista w dziedzinie nauk o psychologii. Magister psychologii, wykładowca akademicki, trener, psycholog z ponad 10-letnim doświadczeniem dydaktycznym. Psycholog, Psychoterapeutka CBT w trakcie certyfikacji, Pedagog, Doradca zawodowy, Pośrednik pracy, Coach, Specjalistka ds. funduszy europejskich, Wykładowczyni akademicka, Doradca biznesowy, Manager. Od wielu lat łączy praktykę zawodową psychologa klinicznego i terapeuty z działalnością akademicką i szkoleniową. Jest wykładowczynią na uczelniach wyższych oraz doświadczoną trenerką, specjalizującą się w psychologii, kompetencjach psychospołecznych, zarządzaniu zasobami ludzkimi i edukacji zdrowotnej.



15 z 24

Michał Stachera

Specjalista w zakresie wdrożenia i raportowania ESG. Doktor nauk inżynierijno-technicznych i wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Ekspert w dyscyplinie inżynieria środowiska, górnictwo i energetyka. Na co dzień pracuje w butikowej firmie doradczej jako lider linii biznesowej w obszarze zrównoważonego rozwoju. Odpowiada za realizację projektów doradczych, zarządzanie zespołem oraz rozwój oferty w zakresie strategicznego wsparcia przedsiębiorstw w przygotowaniu do raportowania ESG i transformacji energetycznej. Doradzał firmom z sektora energetyki i chemii na rynkach niemieckim, holenderskim i szwajcarskim, a w Polsce współpracował z przedsiębiorstwami z obszaru przemysłu ciężkiego, obronnego, edukacji, produkcji tworzyw sztucznych, gazownictwa, FMCG i HoReCa, budownictwa przemysłowego, telekomunikacji oraz automotive. Doświadczenie przemysłowe zdobywał na platformach wiertniczych i eksploatacyjnych na Morzu Bałtyckim oraz przy projektach zagospodarowania złóż węglowodorów w Polsce.



16 z 24

Mariusz Ciarka

Specjalista w zakresie bezpieczeństwa i komunikacji. Doktor nauk prawnych i wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem. dr Mariusz Ciarka – wykładowca, ekspert w zakresie bezpieczeństwa publicznego, komunikacji strategicznej oraz zarządzania kryzysowego. Inspektor Policji w stanie spoczynku, wieloletni rzecznik prasowy Komendanta Głównego Policji oraz dyrektor Biura Komunikacji Społecznej KGP. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu komunikacją instytucjonalną, współpracy z mediami oraz budowaniu strategii informacyjnych w sytuacjach wysokiego ryzyka i presji społecznej. Specjalizuje się w komunikacji kryzysowej, bezpieczeństwie organizacji, wystąpieniach publicznych oraz relacjach z mediami. Brał udział w opracowywaniu i realizacji ogólnopolskich kampanii społecznych oraz strategii komunikacyjnych dla administracji publicznej i służb mundurowych. Ceniony za praktyczne podejście do zarządzania sytuacjami kryzysowymi, umiejętność skutecznej komunikacji oraz doświadczenie zdobyte podczas pracy na najwyższych szczeblach administracji państwowej.



17 z 24

Sandra Ciastek Chwała

Specjalista w zakresie komunikacji i zasobów ludzkich. Magister dziennikarstwa i wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Sandra Ciastek-Chwała to doświadczona trenerka biznesu, szkoleniowiec i menedżerka sprzedaży, która w swojej pracy integruje wiedzę z zakresu psychologii i zarządzania. Jej podejście opiera się na głębokim zrozumieniu mechanizmów psychologicznych wpływających na funkcjonowanie jednostek i zespołów w środowisku biznesowym.

Obecnie Sandra Ciastek-Chwała rozwija swoje kompetencje w Łódzkiej Szkole Psychoterapii Gestalt, co pozwala jej jeszcze lepiej wspierać klientów w obszarach związanych z rozwojem osobistym i zawodowym. Jej doświadczenie obejmuje pracę jako team leader, handlowiec i freelancer, co świadczy o jej wszechstronności i umiejętności adaptacji do różnych środowisk biznesowych. LinkedIn

W swojej działalności szkoleniowej koncentruje się na rozwijaniu kompetencji menedżerskich, efektywnej sprzedaży oraz budowaniu i zarządzaniu zespołami. Dzięki praktycznemu podejściu i bogatemu doświadczeniu, potrafi skutecznie wspierać firmy i indywidualnych klientów w osiąganiu ich celów biznesowych.



18 z 24

Małgorzata Szczęsny

Specjalista prawa pracy i mediacji. Magister zarządzania i wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Ekspert z zakresu prawa pracy, prawa zatrudnienia. Ekspert m.in. Kancelarii Sejmu RP, Kancelarii Senatu RP, Rady Ochrony Pracy przy Sejmie RP, Głównego Inspektoratu Pracy, Ministerstwa Energii, Ministerstwa Aktywów Państwowych, Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w zakresie prawa pracy. Ekspert i doradca Okręgowego Inspektora Pracy w Katowicach. Dyrektor Górniczy I Stopnia. Prowadzi mediacje i negocjacje biznesowe, w których wartość przedmiotu sporu przekracza 5 miliardów złotych, a u pracodawcy funkcjonuje ponad 140 organizacji związkowych. Skuteczność Mediatora: 92% spraw zakończonych podpisaniem porozumienia. Odbyła staż w kancelarii prawnej w Chicago, specjalizującej się w pozasądowym rozstrzyganiu sporów, mediacji i sprawiedliwości naprawczej. Absolwentka Master of Business Administration (MBA) - College of Business & Health Administration w Stanach Zjednoczonych. Absolwentka Brno University of Technology w Republice Czeskiej, Wydział Biznesu i Zarządzania na kierunku Corporate Management.

19 z 24



Artur Niedźwiedzki

Specjalista w dziedzinie prawa, gospodarki i polityki. Doktor nauk humanistycznych, magister nauk prawnych oraz wykładowca akademicki z ponad 10 -letnim doświadczeniem dydaktycznym. Specjalizuje się w szczególności w prawnych, politycznych i gospodarczych aspektów procesu instytucjonalizacji międzynarodowej, zgodności korporacyjnej, czy restrukturyzacji przedsiębiorstw. Autor m.in. monografii pt. Polska polityka zagraniczna wobec integracji europejskiej po 2004 roku.



20 z 24

Piotr Szczurowski

Specjalista nauk społecznych i prawnych. Doktor nauk społecznych, politolog i badacz współczesnych procesów politycznych. Wykładowca akademicki z ponad 10 letnim doświadczeniem. Jego zainteresowania naukowe koncentrują się na analizie systemów politycznych, funkcjonowaniu demokracji, relacjach międzynarodowych oraz wyzwaniach stojących przed państwami we współczesnym świecie. Jest autorem i współautorem publikacji naukowych oraz analiz poświęconych problematyce politycznej i społecznej.

Aktywnie uczestniczy w życiu akademickim i eksperckim, łącząc działalność badawczą z popularyzacją wiedzy politologicznej. Występuje jako komentator i ekspert, prezentując pogłębione, a zarazem przystępne analizy bieżących wydarzeń politycznych. Jego dorobek cechuje rzetelność metodologiczna, umiejętność syntetycznego ujęcia złożonych zjawisk oraz zaangażowanie w debatę publiczną i edukację obywatelską.



21 z 24

Mateusz Panek

Specjalista w zarządzania strategicznego, compliance i nowoczesnych technologii wpływających na biznes. Doktor filozofii i wykładowca akademicki z ponad 7-letnim doświadczeniem. Wspiera największe światowe organizacje w przekuwaniu złożonych regulacji i standardów w mierzalne wyniki finansowe oraz długofalową odporność biznesu. Swoją wiedzę i praktyczne doświadczenie z firmami z listy Fortune przekazuję jako wykładowca m.in. dwóch wiodących międzynarodowych uczelniach w Paryżu, regularnie notowanych w czołówce rankingów „Financial Times”. Specjalizuję się w obszarach, gdzie strategia łączy się z egzekucją: zarządzaniu strategicznym i operacyjnym, compliance, zrównoważonym rozwoju oraz zarządzaniu projektami. Moim celem jest pomoc liderom w przekształcaniu obowiązkowych oraz dobrowolnych wymogów w realny zwrot z inwestycji (ROI).



22 z 24

Jarosław Pluta

Specjalista w dziedzinie zarządzania projektem, komunikacji i negocjacji. Magister nauk o zarządzaniu oraz wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem dydaktycznym. Menager z 20 letnim doświadczeniem w zarządzaniu zespołami sprzedażowymi, związany z sektorem bankowym. W 2019 roku odznaczony przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Medalem Srebrnym za długoletnią służbę. Trener biznesowy oraz rozwoju osobistego. Wykładowca akademicki z 10-letnim doświadczeniem. Z pasji łączy trenerstwo i coaching prowadząc warsztaty i szkolenia z zakresu: zarządzania projektami, zarządzanie zmianą, negocjacji, rozwoju kompetencji sprzedażowych , coachingowych oraz menadżerskich.



23 z 24

Irena Kamińska Radomska

Specjalista w zakresie etykiety biznesowej i komunikacji. Doktor nauk społecznych wykładowca akademicki z ponad 15-letnim doświadczeniem. Trener, założycielka firmy szkoleniowej The

Protocol School of Poland. Wiedzę z zakresu międzynarodowego protokołu i etykiety biznesu oraz występów publicznych zdobywała w Waszyngtonie pod okiem największych ekspertów, m.in. u Jonathana Mollera – szefa protokołu Białego Domu, uzyskując certyfikat i międzynarodową licencję. Przeszkoliła kilkadziesiąt tysięcy osób z zakresu komunikacji międzyludzkiej, etykiety biznesu, dress code'u, międzykulturowego protokołu oraz występów publicznych. Autorka kilkuset artykułów wydawanych w Polsce i USA oraz książek: „Etykieta biznesu, czyli międzynarodowy język kurtuazji”, „Kultura biznesu. Normy i formy”, „Współczesna etykieta biznesu w codziennej praktyce w Polsce”, „Dress code dla kobiet” (współautorka), „Jak zostać damą” (współautorka), „Kilka lekcji o wychowaniu” oraz „Wyjątkowe Święta”. Gość/ekspert TVN, TVN 24, TVN 24 BiŚ, TYP1, TVP2, TVP INFO, Polsat News, RMF FM, radiowej „Trójki”, Radia RDC, Programu I Polskiego Radia, Polskiego Radia 24, Polskiego Radia 1030 Chicago. Udział w roli mentorki w cyklicznym programie TVN „Projekt Lady”. Prowadzi zajęcia z komunikacji międzykulturowej oraz protokołu międzynarodowego dla studentów z całego świata.



24 z 24

Bartłomiej Machnik

Specjalista w zakresie komunikacji i zasobów ludzkich, budowania wizerunku i PR. Doktor Nauk społecznych i wykładowca akademicki z ponad 10-letnim doświadczeniem. Dr Bartłomiej Machnik, MBA – wykładowca akademicki, doktor nauk społecznych w specjalności marketing i media społecznościowe, doradca wizerunkowy kadry C-Level oraz ekspert w zakresie budowania marki osobistej liderów i zarządzania reputacją. Specjalizuje się w strategicznej komunikacji, boss branding, public relations oraz wykorzystaniu mediów społecznościowych, w szczególności LinkedIn, do wzmacniania pozycji menedżerów i organizacji. Łączy doświadczenie naukowe z praktyką biznesową, wspierając właścicieli firm, zarządy i kadrę menedżerską w budowaniu autentycznego przywództwa oraz skutecznej komunikacji z otoczeniem biznesowym. Jest autorem i prowadzącym programy poświęcone marketingowi oraz marce osobistej, a także komentatorem życia społecznego i gospodarczego w mediach. W swojej działalności dydaktycznej i doradczej koncentruje się na rozwoju kompetencji przywódczych, budowaniu relacji biznesowych, współpracy z mediami oraz tworzeniu strategii wizerunkowych przekładających się na realne rezultaty organizacyjne.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik studiów Executive MBA otrzymuje pełne wsparcie dydaktyczne, obejmujące zarówno dostęp do zasobów tradycyjnych, jak i nowoczesnych narzędzi online.

- **dostęp do platformy edukacyjnej online**, umożliwiającej uczestnictwo w zajęciach zdalnych, korzystanie z materiałów dydaktycznych oraz kontakt z wykładowcami i innymi uczestnikami,
- **dostęp do biblioteki fizycznej uczelni**, w tym do zbiorów książek i czasopism z zakresu zarządzania, ekonomii i prawa,
- **dostęp do biblioteki internetowej**, zawierającej publikacje, artykuły naukowe i raporty branżowe,
- **materiały dydaktyczne przygotowane przez wykładowców** w formie elektronicznej (skrypty, prezentacje, zestawienia), które stanowią praktyczne narzędzia wspierające proces kształcenia,
- **zestaw materiałów pomocniczych opracowanych specjalnie dla uczestników programu**, ułatwiających powiązanie teorii z praktyką biznesową.

Dzięki temu uczestnicy otrzymują komplet materiałów wspierających samodzielne pogłębianie wiedzy podczas realizacji usługi.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem przyjęcia na studia jest:

1. wypełnienie formularza rekrutacyjnego na stronie <https://executive-mba.pl/rekrutacja/>,
2. złożenie odpisu dyplomu ukończenia studiów wyższych albo jego kopii poświadczonej za zgodność z oryginałem przez Uczelnię lub notarialnie,
3. złożenie Curriculum Vitae zawierającego klauzulę: „Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu tej oraz przyszłych rekrutacji, zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. (RODO) oraz ustawą z dnia 10 maja 2018 r. o ochronie danych osobowych” – albo dokumentu potwierdzającego doświadczenie zawodowe lub kopii wpisu do ewidencji działalności gospodarczej.

Informacje dodatkowe

Ukończenie studiów podyplomowych Master of Business Administration (MBA) stanowi spełnienie jednego z wymogów stawianych kandydatom na członków organów nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa, określonych w art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Pozostałe wymogi wskazane w art. 19 ust. 1 pkt 1 tej ustawy, w tym wykształcenie wyższe oraz co najmniej 5-letni okres zatrudnienia, kandydat spełnia niezależnie od ukończenia studiów. Usługa prowadzi do uzyskania formalnych kwalifikacji cząstkowych i kończy się wydaniem świadectwa ukończenia studiów podyplomowych. Program ma charakter edukacji formalnej. Kwalifikacje cząstkowe potwierdzają osiągnięcie określonych efektów uczenia się i nie zmieniają poziomu pełnej kwalifikacji. Podstawa prawna: ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce. Odniesienie: PRK 7 / ERK 7.

Warunki techniczne

Zajęcia w ramach studiów Executive MBA realizowane są za pośrednictwem platformy **Microsoft Teams** w formie zajęć prowadzonych na żywo, w czasie rzeczywistym.

Aby wziąć udział w zajęciach online, Uczestnik powinien spełniać następujące wymagania techniczne:

1. **Urządzenie:** komputer stacjonarny, laptop lub tablet wyposażony w kamerę internetową oraz mikrofon. Dopuszcza się także korzystanie ze smartfona, jednak rekomendowanym rozwiązaniem jest komputer/laptop.
2. **Łącze internetowe:** stabilne połączenie internetowe o minimalnej przepustowości **10 Mb/s** (pobieranie) oraz **5 Mb/s** (wysyłanie). Rekomendowane jest korzystanie z sieci przewodowej lub stabilnego Wi-Fi.
3. **Oprogramowanie:**
 - aplikacja Microsoft Teams (wersja komputerowa lub mobilna) lub dostęp przez przeglądarkę internetową (zalecane: Microsoft Edge, Google Chrome, Mozilla Firefox),
 - aktualne oprogramowanie systemowe oraz zainstalowana najnowsza wersja przeglądarki w przypadku korzystania z wersji webowej.
4. **Dodatkowe wymagania:** słuchawki z mikrofonem w celu poprawy jakości dźwięku podczas zajęć oraz możliwość odtwarzania plików PDF i prezentacji multimedialnych (np. Microsoft PowerPoint, LibreOffice, Adobe Reader).

Dostawca Usługi zapewnia Uczestnikom szczegółowe informacje i instrukcje dotyczące logowania się do platformy Microsoft Teams oraz korzystania z udostępnionych materiałów edukacyjnych w wersji elektronicznej.

Adres

ul. Harcmistrza Aleksandra Kamińskiego 21
90-229 Łódź
woj. łódzkie

14 dwudniowych zjazdów w ramach studiów podyplomowych EMBA realizowanych jest w formule mieszanej. 10 zjazdów odbywa się online w czasie rzeczywistym za pośrednictwem MS Team. 4 zjazdy w formie stacjonarnej w Łodzi w siedzibie Uczelni. Uczelnia dysponuje własnym budynkiem z nowoczesnymi i wyposażonymi w multimedia salami edukacyjnymi. Budynek dostosowany jest dla osób z niepełnosprawnościami ruchowymi, słuchu oraz wzroku.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Joanna Gosławska

E-mail mba.administracja@uns.lodz.pl

Telefon (+48) 697 504 436