



Instytut

Doskonałości

Strategicznej Sp. z  
o.o.

★★★★★ 5,0 / 5

1 403 oceny

## Doradztwo w zakresie projektowania i wdrażania do przedsiębiorstwa metodyk i dobrych praktyk w obszarze zarządzania projektami

Numer usługi 2026/09/10/40363/3803611

📍 Toruń

🏢 Doradztwo biznesowe

📄 stacjonarna

🕒 28:00 h

📅 15.12.2026 do 18.12.2026

15 375,00 PLN brutto

12 500,00 PLN netto

549,11 PLN brutto/h

446,43 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                 |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kategoria                       | Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem                                                                                                                                                           |
| Identyfikatory projektów        | Regionalny Fundusz Szkoleniowy II                                                                                                                                                                |
| Grupa docelowa usługi           | Przedsiębiorca sektora MŚP, który ma potrzebę pozyskać propozycje rozwiązań w zakresie projektowania i wdrażania do przedsiębiorstwa metodyk i dobrych praktyk w obszarze zarządzania projektami |
| Data zakończenia rekrutacji     | 14-12-2026                                                                                                                                                                                       |
| Forma prowadzenia usługi        | stacjonarna                                                                                                                                                                                      |
| Podstawa uzyskania wpisu do BUR | Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0                                                                                                         |

## Cel

### Cel biznesowy

Wdrożenie rekomendowanych zmian i działań, w rezultacie czego ma nastąpić:

- zwiększenie skuteczności realizowanych projektów do 80% w ciągu 12 miesięcy od zakończenia usługi,
- zwiększenie liczby klientów o 8% w ciągu 12 miesięcy od zakończenia usługi,
- zwiększenie obrotów firmy o 8% w ciągu 12 miesięcy od zakończenia usługi.

### Efekt usługi

Efekt usługi:

Przeprowadzenie wielowymiarowej analizy i oceny potencjału przedsiębiorstwa i warunków panujących w jego otoczeniu z perspektywy wprowadzenia określonych koncepcji zarządzania projektami, a także przygotowanie dla przedsiębiorcy propozycji wdrożenia wybranych działań i metodyk oraz procedur i dobrych praktyk zapewniających skuteczne zarządzanie realizowanymi projektami.

#### **Kryteria weryfikacji:**

- wyniki wielowymiarowej analizy strategicznej przedsiębiorstwa z perspektywy zarządzania projektami,
- rekomendowane działania, rozwiązania i dobre praktyki.

## **Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi**

Raport zawierający efekty działań podjętych w trakcie realizacji usługi doradztwa biznesowego zawierający wyniki przeprowadzonych wielowymiarowych analiz przedsiębiorstwa i jego otoczenia oraz propozycje wdrożenia wybranych działań i metodyk oraz procedur i dobrych praktyk zapewniających skuteczne zarządzanie realizowanymi projektami.

# **Program**

**W trakcie usługi doradczej zostaną podjęte następujące prace i zagadnienia umożliwiające zdobycie i usystematyzowanie przewidzianych w usłudze zasobów wiedzy, umiejętności i społecznych kompetencji:**

- zapoznanie uczestników z celami i metodami prowadzenia usługi doradczej, a także jej zakładanymi efektami;
- przeprowadzenie wywiadu z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do dokonania przewidzianych w ramach usługi analiz i przygotowania propozycji działań oraz rozwiązań;
- przeprowadzenie analizy i oceny przedsiębiorstwa oraz jego działalności z perspektywy możliwości, potrzeb, problemów i aktywności projektowej
- opracowanie metodycznych założeń wdrożenia w przedsiębiorstwie koncepcji zarządzania projektami,
- przygotowanie propozycji narzędzi, metod i dobrych praktyk wykorzystywanych w zakresie zarządzania projektami,
- przygotowanie propozycji w zakresie funkcjonalnych, instytucjonalnych i personalnych problemów zarządzania projektami.

Warto skorzystać z proponowanego programu usługi doradczej, ponieważ pozwala on, wykorzystując aktualnie zweryfikowaną wiedzę i profesjonalne metody, na dokonanie analizy dotychczasowej działalności oraz wskazanie na podstawie jej wyników rekomendowanych kierunków zmian w ramach realizowanych projektów i opracowanie nowych, skutecznych rozwiązań.

Usługa odpowiada na konieczną potrzebę zwiększenia skuteczności realizowanych projektów, aby były realizowane zgodnie z jakościowymi założeniami, na czas i w ramach ograniczonego budżetu z uwzględnieniem swoich możliwości oraz rynkowych wyzwań.

Zaplanowane przerwy wliczają się w czas trwania usługi. Przerwy będą uzgadniane indywidualnie z uczestnikami.

# **Harmonogram**

Liczba pozycji harmonogramu: 16

| Przedmiot /<br>temat                                                                                                                                                                          | Typ<br>aktywności | Prowadzący            | Data realizacji<br>zajęć | Godzina<br>rozpoczęcia | Godzina<br>zakończenia | Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| <div>1 z 16</div> Zapoznanie uczestników z celami i metodami prowadzenia usługi doradczej, a także jej zakładanymi efektami oraz ustalenia wspólnych zasad - praca z klientem                 | Zajęcia           | Waldemar Głabiszewski | 15-12-2026               | 10:00                  | 10:30                  | 00:30         |
| <div>2 z 16</div> Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do przeprowadzenia przewidzianych w ramach usługi analiz przedsiębiorstwa - praca z klientem       | Zajęcia           | Waldemar Głabiszewski | 15-12-2026               | 10:30                  | 12:30                  | 02:00         |
| <div>3 z 16</div> Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu identyfikacji i weryfikacji dotychczasowych rozwiązań oraz działań podejmowanych w ramach realizowanych projektów - praca z klientem | Zajęcia           | Waldemar Głabiszewski | 15-12-2026               | 12:30                  | 14:30                  | 02:00         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                                                                                | Typ aktywności | Prowadzący            | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>4 z 16</div> Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do przygotowania przewidzianych w ramach usługi potencjalnych propozycji rozwiązań - praca z klientem | Zajęcia        | Waldemar Głabiszewski | 15-12-2026            | 14:30               | 16:00               | 01:30         |
| <div>5 z 16</div> Ustalenie wstępnych propozycji narzędzi, metod i dobrych praktyk stosowanych w przedsiębiorstwie w zakresie zarządzania projektami - praca z klientem                          | Zajęcia        | Waldemar Głabiszewski | 16-12-2026            | 08:00               | 10:00               | 02:00         |
| <div>6 z 16</div> Ustalenie wstępnych propozycji w zakresie przebiegu i sposobu realizowania w przedsiębiorstwie funkcji przewidzianych w ramach zarządzania projektami - praca z klientem       | Zajęcia        | Waldemar Głabiszewski | 16-12-2026            | 10:00               | 12:00               | 02:00         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                                                                                     | Typ aktywności | Prowadzący            | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>7 z 16</div> Ustalenie wstępnych propozycji dotyczących strukturalnych i personalnych rozwiązań w zakresie zarządzania projektami - praca z klientem                                             | Zajęcia        | Waldemar Glabiszewski | 16-12-2026            | 12:00               | 14:00               | 02:00         |
| <div>8 z 16</div> Wskazanie wstępnych rekomendacji w obszarze doradztwa - praca z klientem                                                                                                            | Zajęcia        | Waldemar Glabiszewski | 16-12-2026            | 14:00               | 16:00               | 02:00         |
| <div>9 z 16</div> Przeprowadzenie analizy i oceny potencjału przedsiębiorstwa i jego działalności z perspektywy aktywności projektowej - praca własna trenera                                         | Zajęcia        | Waldemar Glabiszewski | 17-12-2026            | 08:00               | 10:00               | 02:00         |
| <div>10 z 16</div> Identyfikacja i wstępna ocena możliwości wykorzystania w przedsiębiorstwie zasad i praktyk przewidzianych w koncepcjach i metodykach zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia        | Waldemar Glabiszewski | 17-12-2026            | 10:00               | 12:00               | 02:00         |

| Przedmiot /<br>temat                                                                                                                                                    | Typ<br>aktywności | Prowadzący            | Data realizacji<br>zajęć | Godzina<br>rozpoczęcia | Godzina<br>zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| <div>11 z 16</div> Identyfikacja problemów, barier i wyzwań z perspektywy wdrożenia w przedsiębiorstwie własnej koncepcji zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia           | Waldemar Glabiszewski | 17-12-2026               | 12:00                  | 14:00                  | 02:00         |
| <div>12 z 16</div> Identyfikacja problemów, barier i wyzwań z perspektywy wdrożenia w przedsiębiorstwie własnej koncepcji zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia           | Waldemar Glabiszewski | 17-12-2026               | 14:00                  | 15:00                  | 01:00         |
| <div>13 z 16</div> Przygotowanie ostatecznych propozycji narzędzi, metod i dobrych praktyk wykorzystywanych w zakresie zarządzania projektami - praca własna trenera    | Zajęcia           | Waldemar Glabiszewski | 18-12-2026               | 08:00                  | 10:00                  | 02:00         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                          | Typ aktywności | Prowadzący            | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>14 z 16</div> Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie funkcjonalnych problemów zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia        | Waldemar Glabiszewski | 18-12-2026            | 10:00               | 12:00               | 02:00         |

|                                                                                                                                               |         |                       |            |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|------------|-------|-------|-------|
| <div>15 z 16</div> Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie instytucjonalnych problemów zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia | Waldemar Glabiszewski | 18-12-2026 | 12:00 | 14:00 | 02:00 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|------------|-------|-------|-------|

|                                                                                                                                          |         |                       |            |       |       |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|------------|-------|-------|-------|
| <div>16 z 16</div> Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie personalnych problemów zarządzania projektami - praca własna trenera | Zajęcia | Waldemar Glabiszewski | 18-12-2026 | 14:00 | 15:00 | 01:00 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|------------|-------|-------|-------|

## Podsumowanie

| Rodzaj godzin                        | Liczba godzin |
|--------------------------------------|---------------|
| Suma godzin zegarowych usługi        | 28:00         |
| w tym suma godzin zajęć              | 28:00         |
| Suma godzin dydaktycznych bez przerw | 37:15         |

# Cennik

## Cennik

| Rodzaj ceny          | Cena          |
|----------------------|---------------|
| Koszt usługi brutto  | 15 375,00 PLN |
| Koszt usługi netto   | 12 500,00 PLN |
| Koszt godziny brutto | 549,11 PLN    |
| Koszt godziny netto  | 446,43 PLN    |

## Liczba godzin usługi

| Rodzaj godzin                   | Liczba godzin |
|---------------------------------|---------------|
| Liczba godzin zegarowych usługi | 28:00         |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Waldemar Glabiszewski

Posiada wiedzę i doświadczenie zgodne z zakresem tematycznym usługi. Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, profesor Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Autor kilkudziesięciu publikacji naukowych w zakresie kształtowania konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, transferu i absorpcji technologii, innowacji oraz wiedzy, zarządzania procesami i zarządzania działalnością usługową, budowania relacji i kreowania wizerunku organizacji. Uczestniczył – pełniąc również funkcję kierownika – w wielu projektach naukowobadawczych, konsultingowych i szkoleniowych zamawianych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, a także organizacje komercyjne, instytucje okołobiznesowe i władze samorządowe. Jest ekspertem w instytucjach okołobiznesowych dokonującym ocen innowacyjnych przedsięwzięć i projektów badawczo-rozwojowych. W latach 2014-2018 odbył staże naukowe, badawcze i zawodowe w Stanach Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii i na Litwie. Jest członkiem European Academy of Management, Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Towarzystwa Naukowego Współczesnego Zarządzania w Krakowie, Stowarzyszenia Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce SOOIPP, a także prowadzonego przez Uniwersytet St. Gallen w Szwajcarii międzynarodowego konsorcjum badawczego realizującego projekt Global University Entrepreneurial Spirit Students' Survey GUESSS oraz konsorcjum Sieć Edukacyjnej.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy na bieżąco będą wyposażani w wiedzę (mającą formę ustną i pisemną) oraz materiały niezbędne do realizowania w trakcie doradztwa kolejnych prac warsztatowych, w tym m.in. w ukierunkowane pytania, arkusze analityczne i szablony metodyczne.

## Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa w usłudze doradczej jest poprawne zarejestrowanie przez przedsiębiorcę usługi poprzez system Bazy Usług Rozwojowych.

## Informacje dodatkowe

W usłudze rozwojowej (doradztwo biznesowe) będą brały udział 2 osoby.

Forma wsparcia po zakończonej usłudze: możliwość dodatkowych konsultacji w formie mailowej i telefonicznej.

W ramach usługi przewidziano dwie 15-minutowe przerwy w ciągu 6-7-godzinnego dnia pracy i trzy 15-minutowe przerwy w ciągu 8-godzinnego dnia pracy. Przerwy będą uzgadniane indywidualnie z uczestnikami, dlatego nie zostały wskazane w harmonogramie usługi.

Ankieta oceniająca doradztwo na koniec usługi (element obligatoryjny).

## Adres

ul. Jurija Gagarina 13A

87-100 Toruń

woj. kujawsko-pomorskie

adres: ul. Jurija Gagarina 13A, pok. 33A, 87-100 Toruń

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

## Kontakt



**Waldemar Glabiszewski**

**E-mail** waldemar.glabiszewski@umk.pl

**Telefon** (+48) 604 235 663