



BLUEFORM Marcin
Kozłowski

★★★★★ 4,6 / 5

1 065 ocen

Dual-Use Ready – przygotowanie przedsiębiorstwa do wejścia na rynek technologii podwójnego zastosowania. Od diagnozy potencjału technologicznego do partnerstwa, projektu i finansowania

Numer usługi 2026/09/09/10426/3800191

📍 Ustroń

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

👥 Zajęcia grupowe

🕒 21:00 h

📅 06.11.2026 do 08.11.2026

5 000,00 PLN brutto

5 000,00 PLN netto

238,10 PLN brutto/h

238,10 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do:

- właścicieli i właścicielek przedsiębiorstw,
- członków kadry zarządzającej,
- osób odpowiedzialnych za rozwój przedsiębiorstwa,
- kierowników produkcji,
- pracowników działów technicznych i technologicznych,
- pracowników działów B+R,
- osób odpowiedzialnych za inwestycje i rozwój nowych produktów,
- pracowników odpowiedzialnych za jakość i procesy produkcyjne,
- osób uczestniczących w procesach dywersyfikacji działalności przedsiębiorstwa.

Minimalna liczba uczestników

6

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

05-11-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Celem usługi jest przygotowanie uczestnika do samodzielnego przeprowadzenia podstawowej diagnozy potencjału przedsiębiorstwa do wejścia na rynek technologii podwójnego zastosowania oraz zaplanowania ścieżki jego przygotowania do współpracy z partnerami technologicznymi, integratorami i podmiotami realizującymi projekty B+R.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje rynek technologii podwójnego zastosowania oraz modele wejścia przedsiębiorstwa na ten rynek.	definiuje pojęcie produktu i technologii podwójnego zastosowania, rozdziela dual-use od produktów przeznaczonych wyłącznie do zastosowań cywilnych lub wojskowych, rozdziela role producenta, poddostawcy, partnera technologicznego, partnera B+R i integratora, dobiera model wejścia odpowiedni do przedstawionego przypadku przedsiębiorstwa.	Test teoretyczny
Uczestnik analizuje potencjał przedsiębiorstwa do rozwoju technologii lub produktów dual-use.	identyfikuje zasoby technologiczne przedsiębiorstwa, identyfikuje kluczowe kompetencje przedsiębiorstwa, określa możliwości wykorzystania produktów, technologii lub infrastruktury przedsiębiorstwa w nowych zastosowaniach, wskazuje potencjalne obszary zastosowania technologii, określa mocne strony przedsiębiorstwa istotne dla wejścia na rynek dual-use.	Test teoretyczny
Uczestnik identyfikuje podstawowe wymagania związane z produktami i technologiami dual-use.	wskazuje znaczenie klasyfikacji produktu, rozdziela produkt, technologię i oprogramowanie w kontekście kontroli dual-use, określa znaczenie użytkownika końcowego i końcowego zastosowania produktu, identyfikuje sytuacje wymagające pogłębionej weryfikacji w zakresie kontroli obrotu lub transferu technologii, rozpoznaje podstawowe ryzyka związane z przekazywaniem technologii i informacji.	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik przeprowadza podstawową ocenę gotowości przedsiębiorstwa do wejścia na rynek dual-use.	ocenia gotowość technologiczną przedsiębiorstwa, analizuje zdolności produkcyjne, identyfikuje luki jakościowe i organizacyjne, identyfikuje potrzeby w zakresie bezpieczeństwa informacji, określa brakujące kompetencje, ustala priorytety działań dostosowawczych.	Test teoretyczny
Uczestnik przygotowuje profil przedsiębiorstwa do współpracy z potencjalnym partnerem lub integratorem.	kreśla kluczowe kompetencje przedsiębiorstwa, opisuje posiadaną technologię lub możliwości produkcyjne, określa przewagę przedsiębiorstwa, wskazuje potencjalne zastosowanie technologii, określa oczekiwany model współpracy, formuluje propozycję wartości dla potencjalnego partnera.	Test teoretyczny
Uczestnik identyfikuje potencjalnych partnerów do rozwoju projektu dual-use.	rozdziela integratora, partnera technologicznego, partnera B+R i jednostkę naukową, określa profil poszukiwanego partnera, dobiera typ partnera do planowanego projektu, wskazuje kryteria wyboru partnera, określa oczekiwany zakres współpracy.	Test teoretyczny
Uczestnik opracowuje koncepcję projektu rozwojowego wykorzystującego potencjał dual-use przedsiębiorstwa.	definiuje problem lub potrzebę, określa rozwiązanie technologiczne, wskazuje potencjalnych partnerów, określa podstawowe działania projektowe, identyfikuje potrzeby inwestycyjne, wskazuje możliwe kierunki finansowania.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 3. Czy dokument jest certyfikatem wydawanym przez międzynarodowe instytucje?

TAK

Strona internetowa Instytucji Certyfikującej: <https://my-ps.eu/>

Strona internetowa Instytucji Walidującej: <https://my-ps.eu/>

Program

„Dual-Use Ready – przygotowanie przedsiębiorstwa do wejścia na rynek technologii podwójnego zastosowania”

Czas trwania: 3 dni / 24 godziny dydaktyczne

Forma: szkolenie warsztatowe

Prowadzące: Dorota Hubka-Wójcik, Natalia Figiel

DZIEŃ 1 – POTENCJAŁ DUAL-USE PRZEDSIĘBIORSTWA

1. Rynek i technologie dual-use

- pojęcie dual-use i specyfika rynku,
- produkty, technologie i oprogramowanie podwójnego zastosowania,
- różnice pomiędzy dual-use a sektorem stricte obronnym,
- łańcuch wartości i modele współpracy,
- rola integratorów, poddostawców, partnerów technologicznych i jednostek B+R.

2. Modele wejścia przedsiębiorstwa na rynek dual-use

- poddostawca,
- partner technologiczny,
- partner B+R,
- rozwój własnego produktu/technologii,
- integrator,
- dobór modelu do potencjału przedsiębiorstwa.

3. Diagnoza potencjału przedsiębiorstwa

- analiza produktów i technologii,
- know-how i kompetencje zespołu,
- park maszynowy i możliwości produkcyjne,
- doświadczenie B+R,
- systemy jakości i certyfikaty,
- identyfikacja przewag technologicznych.

4. Warsztat: Dual-Use Potential Map

- identyfikacja potencjalnych zastosowań technologii,
- określenie wartości dla potencjalnego odbiorcy,
- wybór kierunków rozwoju,
- wstępna identyfikacja partnerów.

Rezultat dnia: Dual-Use Potential Map i Karta Potencjału Technologicznego przedsiębiorstwa.

DZIEŃ 2 – GOTOWOŚĆ DO WEJŚCIA W DUAL-USE

5. Podstawowe wymagania i compliance dual-use

- podstawy systemu kontroli produktów podwójnego zastosowania,
- znaczenie klasyfikacji produktu, technologii i oprogramowania,
- użytkownik końcowy i końcowe zastosowanie,
- podstawy kontroli eksportu i transferu technologii,
- identyfikacja sytuacji wymagających pogłębionej analizy.

6. Bezpieczeństwo technologii i informacji

- ochrona know-how i dokumentacji technicznej,
- NDA i zasady wymiany informacji,
- własność intelektualna,
- cyberbezpieczeństwo,
- bezpieczeństwo współpracy z partnerami i podwykonawcami.

7. Gotowość technologiczna, jakościowa i procesowa

- dojrzałość technologiczna,
- testowanie i walidacja,
- wymagania jakościowe,
- dokumentowanie procesów,
- traceability,
- zarządzanie zmianą i ryzykiem,
- skalowanie technologii i produkcji.

8. Warsztat: Dual-Use Readiness Check i Gap Analysis

- ocena stanu obecnego,
- identyfikacja luk,
- określenie stanu docelowego,
- priorytety działań dostosowawczych.

Rezultat dnia: Dual-Use Readiness Check, Gap Analysis oraz Plan Dostosowania Przedsiębiorstwa.

DZIEŃ 3 – PARTNER, PROJEKT, FINANSOWANIE I ROADMAPA

9. Partnerzy i integratorzy

- identyfikacja potencjalnych partnerów,
- analiza łańcuchów wartości,
- profil integratora i partnera technologicznego,
- współpraca z jednostkami naukowymi,
- konsorcja i projekty B+R,
- przygotowanie przedsiębiorstwa do business matchingu.

10. Dual-Use Capability Card

- prezentacja kompetencji przedsiębiorstwa,
- opis technologii i możliwości produkcyjnych,
- przewagi konkurencyjne,
- potencjalne zastosowania dual-use,
- propozycja wartości,
- oczekiwany model współpracy.

11. Projekt B+R jako ścieżka wejścia

- identyfikacja potrzeby technologicznej,
- definiowanie innowacji,
- dobór partnerów,
- budowa koncepcji projektu,
- prototypowanie, testowanie i wdrożenie,
- komercjalizacja technologii.

12. Finansowanie rozwoju dual-use

- identyfikacja potrzeb inwestycyjnych,
- B+R i rozwój technologii,

- maszyny i infrastruktura,
- testowanie i przygotowanie do wdrożenia,
- możliwe modele finansowania przedsięwzięcia.

13. Warsztat: Roadmapa Dual-Use 90–180 dni

- określenie celu,
- wybór kierunku wejścia,
- działania dostosowawcze,
- partnerzy,
- projekt,
- inwestycje,
- finansowanie,
- harmonogram pierwszych działań.

14. Walidacja efektów uczenia się

- test wiedzy,
- ocena rezultatów zadań praktycznych.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 22

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 22 Rynek i technologie dual-use – pojęcie dual-use, technologie podwójnego zastosowania, specyfika rynku, łańcuch wartości, integratorzy i poddostawcy	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	06-11-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 22 -	Przerwa	-	06-11-2026	10:30	10:45	00:15
3 z 22 Modele wejścia przedsiębiorstwa w dual-use – poddostawca, partner technologiczny, partner B+R, własny produkt, integrator	Zajęcia	NATALIA FIGIEL	06-11-2026	10:45	12:15	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 22 -	Przerwa	-	06-11-2026	12:15	12:30	00:15
5 z 22 Diagnoza potencjału przedsiębiorstwa – produkty, technologie, know-how, park maszynowy, kadry, certyfikaty, B+R, moce produkcyjne	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	06-11-2026	12:30	14:00	01:30
6 z 22 -	Przerwa	-	06-11-2026	14:00	14:30	00:30
7 z 22 Dual-Use Potential Map – identyfikacja potencjalnych zastosowań technologii i wybór kierunku wejścia	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	06-11-2026	14:30	16:00	01:30
8 z 22 Podstawowe wymagania dual-use – klasyfikacja produktu i technologii, użytkownik końcowy, końcowe zastosowanie, transfer technologii, podstawy kontroli eksportu	Zajęcia	NATALIA FIGIEL	07-11-2026	09:00	10:30	01:30
9 z 22 -	Przerwa	-	07-11-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 22 Bezpieczeństwo technologii i informacji – know-how, NDA, dokumentacja techniczna, IP, bezpieczeństwo danych, współpraca z partnerami	Zajęcia	NATALIA FIGIEL	07-11-2026	10:45	12:15	01:30
11 z 22 -	Przerwa	-	07-11-2026	12:15	12:30	00:15
12 z 22 Gotowość technologiczna, jakościowa i procesowa – dojrzałość technologii, testowanie, jakość, traceability, dokumentowanie procesów, skalowalność, zarządzanie ryzykiem	Zajęcia	NATALIA FIGIEL	07-11-2026	12:30	14:00	01:30
13 z 22 -	Przerwa	-	07-11-2026	14:00	14:30	00:30
14 z 22 Dual-Use Readiness Check i Gap Analysis – diagnoza stanu obecnego, identyfikacja luk i określenie działań dostosowawczych	Zajęcia	NATALIA FIGIEL	07-11-2026	14:30	16:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 22 Partnerzy i integratorzy – identyfikacja partnerów, analiza łańcuchów wartości, jednostki naukowe, konsorcja B+R, przygotowanie do business matchingu	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	08-11-2026	09:00	10:30	01:30
16 z 22 -	Przerwa	-	08-11-2026	10:30	10:45	00:15
17 z 22 Dual-Use Capability Card – przygotowanie przedsiębiorstwa do prezentacji technologii i kompetencji potencjalnym partnerom	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	08-11-2026	10:45	12:15	01:30
18 z 22 -	Przerwa	-	08-11-2026	12:15	12:30	00:15
19 z 22 Projekt B+R jako ścieżka wejścia w dual-use – potrzeba, innowacja, partner, agenda B+R, prototyp, testowanie, komercjalizacja	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	08-11-2026	12:30	13:30	01:00
20 z 22 -	Przerwa	-	08-11-2026	13:30	14:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
21 z 22 Roadmapa Dual-Use 90–180 dni – plan wejścia przedsiębiorstwa: działania, partnerzy, projekt, inwestycje, finansowanie	Zajęcia	Dorota Hubka-Wójcik	08-11-2026	14:00	15:00	01:00
22 z 22 -	Walidacja	-	08-11-2026	15:00	16:00	01:00

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	21:00
w tym suma godzin zajęć	17:00
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	03:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	24:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	238,10 PLN
Koszt osobogodziny netto	238,10 PLN
W tym koszt walidacji brutto	300,00 PLN

W tym koszt walidacji netto	300,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	300,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	300,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	21:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

NATALIA FIGIEL

Strateg biznesowy, ekspertka transformacji przedsiębiorstw i zrównoważonego rozwoju, inicjatorka IndustryZone – Strefy Transformacji Przemysłu, platformy łączącej przemysł, technologie, naukę i kapitał wokół projektów transformacyjnych, w tym rozwoju technologii dual-use. Specjalizuje się w diagnozowaniu potencjału przedsiębiorstw, budowaniu strategii dywersyfikacji działalności oraz przygotowywaniu firm produkcyjnych i technologicznych do wejścia w nowe łańcuchy wartości. Absolwentka MBA „Zielona Transformacja”, certyfikowana w metodyce PRINCE2. W swojej pracy łączy transformację technologiczną, bezpieczeństwo gospodarcze i finansowanie rozwoju, traktując dual-use jako jeden z kierunków zwiększania odporności i konkurencyjności polskiego przemysłu. Spełnia wymagania kwalifikacyjne do prowadzenia usługi, posiadając doświadczenie zawodowe i kompetencje związane z tematyką szkolenia, w szczególności w zakresie strategii rozwoju przedsiębiorstw, transformacji przemysłu,



2 z 2

Dorota Hubka-Wójcik

menedżerka z ponad 20-letnim doświadczeniem w międzynarodowym biznesie, specjalizująca się w zarządzaniu strategicznym i procesowym, zarządzaniu ryzykiem, transferze technologii oraz komercjalizacji innowacyjnych rozwiązań.

Zrealizowała z sukcesem ponad 100 projektów transferu technologii i internacjonalizacji przedsiębiorstw, w tym dla takich podmiotów jak FLUOR, OERLIKON Metco, KGHM czy ArcelorMittal. Projekty obejmowały m.in. pozyskiwanie innowacyjnych rozwiązań, skalowanie technologii oraz rozwój nowych modeli biznesowych.

Ekspertka w zakresie zarządzania procesowego i zarządzania ryzykiem, z doświadczeniem obejmującym samodzielną realizację ponad 150 projektów dla sektora MŚP. Specjalizuje się również w zarządzaniu jakością i zarządzaniu środowiskowym.

Jako kierownik zarządzający zrealizowała ponad 10 własnych projektów B+R w branżach ICT,

inżynierskiej, energetycznej i biotechnologicznej. Jej doświadczenie obejmuje cały cykl projektu: identyfikację innowacji → budowę zespołu B+R → pozyskanie partnera naukowego → przygotowanie agendy badawczej → pozyskanie finansowania → zarządzanie i rozliczenie projektu → opracowanie strategii komercjalizacji.

Posiada również szerokie doświadczenie eksperckie w ocenie przedsięwzięć badawczo-rozwojowych – oceniła ponad 2000 wniosków o dofinansowanie projektów B+R w Polsce i Europie. Pełniła funkcję doradcy Dyrekcji NCBR oraz tutora, opracowując autorski program szkoleniowy.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje zestaw materiałów szkoleniowych i narzędzi do samodzielnej pracy,

Adres

Ustroń 88
43-450 Ustroń
woj. śląskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Natalia Figiel

E-mail nfigiel@blueform.pl

Telefon (+48) 666 340 956