



Szkolenie: Zarządzanie projektem budowlanym w praktyce

Numer usługi 2026/09/03/165578/3787812

8 000,00 PLN brutto

8 000,00 PLN netto

347,83 PLN brutto/h

347,83 PLN netto/h

249,58 PLN cena rynkowa ⓘ

LABA POLSKA
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

★★★★☆ 4,5 / 5

8 ocen

- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 23:00 h
- 📅 27.10.2026 do 15.12.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / PR
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój, Nowy start w Małopolsce z EURESEM, Małopolski Pociąg do kariery, Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe
Grupa docelowa usługi	Usługa skierowana jest do osób indywidualnych, firm oraz ich pracowników rozwijających kompetencje w zarządzaniu projektami budowlanymi i deweloperskimi. Grupę docelową stanowią architekci, inżynierowie, site managerowie, asystenci PM, członkowie zespołów projektów budowlanych, początkujący i doświadczeni kierownicy projektów, managerowie oraz właściciele firm wykonawczych. Rekomendowane jest podstawowe doświadczenie w budownictwie, inwestycjach, projektowaniu, nadzorze, koordynacji robót lub obsłudze procesu inwestycyjnego. Szkolenie jest skierowane również do uczestników projektów: • „Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe” WUP w Szczecinie, • „MP” oraz „NSE” WUP w Krakowie, • „Kierunek – Rozwój” oraz innych współfinansowanych ze środków publicznych.
Minimalna liczba uczestników	2
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	26-10-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Usługa „Szkolenie: Zarządzanie projektem budowlanym w praktyce” przygotowuje do samodzielnego prowadzenia projektu budowlanego i deweloperskiego od analizy oraz wyboru działki, przez budżetowanie, ocenę ryzyk, przygotowanie dokumentacji i uzyskanie decyzji administracyjnych, po koordynację robót, kontrolę harmonogramu i kosztów, ocenę opłacalności inwestycji, komunikację z interesariuszami oraz przygotowanie projektu do sprzedaży.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje proces przygotowania projektu deweloperskiego.	• rozróżnia etapy procesu od analizy działki do przygotowania projektu wykonawczego.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• charakteryzuje znaczenie analizy chłonności, due diligence, dokumentacji i decyzji administracyjnych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• rozróżnia role inwestora, projektanta, generalnego wykonawcy, inspektora nadzoru i PM-a.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje zasady realizacji projektu budowlanego.	• charakteryzuje znaczenie harmonogramu, budżetu, kontroli robót, BHP i raportowania zaawansowania prac.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Dobiera działania do etapu projektu deweloperskiego.	• wskazuje działanie adekwatne do etapu zakupu działki, projektowania, uzyskiwania decyzji lub rozpoczęcia robót.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• dobiera dokument, analizę lub checklistę do opisu sytuacji inwestycyjnej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocenia opłacalność i ryzyko inwestycji.	• wskazuje parametr istotny dla oceny kosztów, przychodów, marży, NPV lub IRR.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• identyfikuje ryzyko dotyczące terminu, kosztu, dokumentacji, wykonawstwa lub sprzedaży	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Dobiera rozwiązania do problemów w realizacji budowy.	• wskazuje reakcję na błąd projektowy, błąd wykonawczy, opóźnienie, roboty dodatkowe lub problem z podwykonawcą.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• dobiera sposób komunikacji z inwestorem, wykonawcą, projektantem, zespołem lub interesariuszem.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocena odpowiedzialność PM-a w projekcie budowlanym.	• ocenia konsekwencje decyzji PM-a dla bezpieczeństwa, budżetu, harmonogramu, jakości lub relacji w zespole.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• wskazuje postawy wspierające rzetelność, odpowiedzialność, komunikację, współpracę i zarządzanie zmianą.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Dla osiągnięcia celu edukacyjnego usługa obejmuje:

Zakres tematyczny:

- MODUŁ 1: PROCES PROJEKTOWY ZAGOSPODAROWANIA DZIAŁK

1. Projekt deweloperski – 3...2...1...start!

- Rola PM-a w projekcie
- Jak zdefiniować projekt i określić jego cele?
- Jak uwzględnić różne perspektywy (inwestora, projektanta, generalnego wykonawcy)?

2. Zakup i wybór działki - od czego zacząć?

- Analiza chłonności
- DD techniczne – badania geotechniczne, możliwość przyłączenia do sieci, zanieczyszczenia gruntu, obiektu do rozbiórki, obsługa komunikacyjna
- DD prawne – sytuacja planistyczna (MPZP, WZ, LEX), status własnościowy (użytkowanie wieczyste, prawo własności, PCC/VAT)
- Analiza sąsiedztwa inwestycji (strony postępowań administracyjnych)
- Analiza konkurencji (potencjalna cena sprzedaży)
- Checklista do sprawdzenia przed zakupem
- Miniwarsztat: co tu można wybudować? Założenia projektowe, standard, grupa docelowa

3. Zakup gruntów inwestycyjnych. Budżet zakupowy

- Jak tworzymy budżet – zakup działki inwestycyjnej
- Wskaźniki i parametry inwestycji (PUM, PC, sprawność) oraz założenia standardu (potencjał lokalizacji)
- Estymacja kosztów inwestycyjnych
- Estymacja przychodów (liczba mieszkań, liczba miejsc postojowych itp.) i marża projektu
- Jak liczymy marżę projektu?
- Harmonogram ogólny projektu – ocena kluczowych terminów węzłowych
- Zasady tworzenia harmonogramów
- Co może wpływać na koszty i terminy?
- Miniwarsztat: prezentacja podejścia do opracowania budżetu na podstawie przykładowych parametrów lokalizacji

4. Bez działki ani rusz – podejmujemy decyzję

- Cena zakupu działki inwestycyjnej
- Ile powinna kosztować działka budowlana?
- Warunki umowy zakupu działki
- Analiza rynku – określenie potencjału lokalizacji
- Case study: prezentacja działki i rekomendacji zakupowej

5. Ryzyka projektu deweloperskiego

- Co to jest ryzyko?
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Strategia wobec ryzyk – plan działań
- Analiza wrażliwości
- Analiza scenariuszy
- Miniwarsztat: analiza wrażliwości - wpływ zmiany wybranego parametru na zmianę marży
- Miniwarsztat: zastosowanie analizy scenariuszy przy raportowaniu prognozy wyników inwestycji

6. Proces projektowy cz. 1 - od koncepcji do projektu wykonawczego

- Wybieramy projektanta – kluczowe kryteria
- Procedury formalno-prawne
- Uwarunkowania planistyczne
- Dostęp do drogi publicznej – analiza case study
- Od koncepcji do projektu wykonawczego
- Koncepcja, APK, WPK
- Podział przedsięwzięcia na etapy (realizacja budowy, przyszłe wspólnoty mieszkaniowe)
- Projekt Budowlany
- Projekt Wykonawczy
- Decyzje administracyjne niezbędne do uzyskania PnB
- Decyzja środowiskowa, decyzja remediacyjna, zgoda na wycinkę drzew, ZRID, PnB dróg i sieci
- Case studies dotyczące procesu przygotowania inwestycji

7. Proces projektowy cz. 2 - kluczowe elementy, dokumentacja i czynności poprzedzające

- Kluczowe elementy procesu projektowego:
- Decyzja o środowiskowych uwarunkowaniach

- Zanieczyszczenia gruntu – plan remediacji
- Zieleń – drzewa i krzewy na nieruchomości
- Projektowanie – BIM – model 3D
- **MODUŁ 2: REALIZACJA PROJEKTU DEWELOPERSKIEGO A-Z**

8. Zaczynamy roboty budowlane

- Wybór generalnego wykonawcy (dokumentacja i postępowanie przetargowe)
- Zakres zobowiązania wykonawczego
- Design&Build lub Build-only
- Współpraca z zespołem inspektorów nadzoru
- Zakres obowiązków inspektora nadzoru
- BHP – kultura bezpieczeństwa
- Kontrola budżetu i harmonogramu
- Miesięczne przeglądy stanu zaawansowania robót
- Weryfikacja realizacji – ujęcie kosztowe i rzeczowe
- Opóźnienia realizacyjne (plan naprawczy, sposoby mitygacji ryzyka opóźnienia terminu przekazania lokali nabywcom)
- Checklisty czynności związanych z rozpoczęciem robót na budowie
- Przykładowe protokoły przerobowe i raporty zaawansowania robót

9. Pierwsze wyzwania na budowie – jak sobie z nimi poradzić? Jak przeprowadzić i zakończyć roboty budowlane?

- Solidarna odpowiedzialność inwestora
- Zaległości w płatnościach GW na rzecz podwykonawców – ryzyko inwestora
- Kontrola płatności na rzecz podwykonawców – oświadczenia podwykonawców
- Co może pójść nie tak podczas budowy?
- Błędy wykonawcze (opóźnienia terminu, zmiany, które mogą wymagać zamiennego PnB)
- Błędy projektowe (wzrost kosztów, opóźnienie terminu końcowego, roszczenia GW)
- Roboty dodatkowe - co robić, kiedy się pojawią? Proces weryfikacji i akceptacji kosztów dodatkowych
- Opóźnienia terminów przyłączenia do sieci (roszczenia GW)
- Case study: przykłady błędów wykonawczych i projektowych
- Zakończenie budowy i przekazanie do użytkowania

10. Jak ocenić czy inwestycja się opłaca?

- Metody oceny przedsięwzięć inwestycyjnych
- Czym jest NPV?
- Co nam mówi IRR?

11. Jak ocenić czy inwestycja się opłaca? Warsztat

- Analiza case study: ocena efektywności ekonomicznej inwestycji deweloperskiej
- Wpływ zmiany różnych parametrów na wynik projektu
- Dyskusja o wynikach

12. Wymogi ustawy deweloperskiej

- Uwarunkowania prawne wynikające z ustawy deweloperskiej
- Obowiązki dewelopera
- Prospekt informacyjny
- Deweloperski Fundusz Gwarancyjny
- Rachunki powiernicze
- Case study: określenie zakresu przedsięwzięcia deweloperskiego

13. Przezwyciężamy syndrom wieży Babel, czyli jak się porozumieć?

- Dobre relacje w zespole projektowym
- Skuteczna komunikacja
- Bariery w komunikacji
- Narzędzia efektywnej komunikacji
- Delegowanie zadań
- Asertywność
- Przekonywanie i argumentowanie
- Zmiany są nieuniknione – zarządzanie zmianą

14. Idzie nowe! Trendy w branży budowlanej

- Transformacja energetyczna
- Ekologia - nowe funkcjonalności w budynkach wielorodzinnych (pompy ciepła, fotowoltaika, smart home, ładowarki samochodów elektrycznych)
- Gospodarka obiegu zamkniętego
- Case studies: przykłady rozwiązań zrównoważonych środowiskowo w projektach budowlanych

15. Aspekty sprzedażowe i marketingowe w zarządzaniu projektami deweloperskimi. Podsumowanie kursu

- Współpraca PMA z działem sprzedaży i marketingu
- Kreowanie produktu
- Analiza SWOT
- Planowanie procesu komercjalizacji - dobre praktyki
- Checklista: rola PMA podczas przygotowania projektu do sprzedaży
- Jak zdobyć upragnioną rolę PM w branży budowlanej? - rekomendacje prowadzącego
- Podsumowanie kursu i refleksje na do widzenia

Walidacja

Łączna ilość godzin: 23h zegarowych w tym: 8h 45min. teoria, 14h praktyka, 15 min walidacja

Warunki organizacyjne:

1. Szkolenie grupowe; maksymalna wielkość grupy: 30 osób.
2. Szkolenie obejmuje: wykład, warsztat praktyczny z zarządzania projektem budowlanym i deweloperskim, analizę case study, ćwiczenia indywidualne, ćwiczenia decyzyjne, analizę chłonności działki, analizę ryzyk, analizę budżetu i harmonogramu, pracę z checklistami, analizę dokumentacji projektowej i administracyjnej, analizę opłacalności inwestycji, analizę problemów na budowie, Q&A oraz konsultacje z prowadzącym.
3. Usługa jest realizowana w godzinach zegarowych – 1 godzina = 60 minut.
4. Szkolenie realizowane jest w formule 15 spotkań. Ze względu na długość pojedynczego spotkania nie przewiduje się przerw w trakcie zajęć.
5. Warunkiem ukończenia szkolenia jest udział w zajęciach przez minimum 80% czasu trwania usługi.
6. Walidacja jest wliczona w czas trwania usługi i odbywa się na zakończenie ostatniego dnia szkolenia.
7. Metody walidacji efektów uczenia się: test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie.

Organizacja walidacji:

1. Walidacja efektów uczenia się zostanie przeprowadzona na zakończenie ostatniego spotkania, w czasie wskazanym w harmonogramie usługi. Czas trwania walidacji wynosi 15 minut i jest wliczony w całkowity czas trwania usługi.
2. Walidacja zostanie przeprowadzona zdalnie, w formie testu teoretycznego z wynikiem generowanym automatycznie. Uczestnik otrzyma dostęp do testu online za pośrednictwem platformy lub narzędzia wskazanego przez Dostawcę Usług.
3. Wynik testu zostanie wygenerowany automatycznie po jego zakończeniu, bez udziału osoby prowadzącej szkolenie w ocenie odpowiedzi uczestnika. Rozwiązanie zapewnia rozdzielenie procesu kształcenia od procesu walidacji. Pozytywny wynik walidacji stanowi podstawę do potwierdzenia osiągnięcia efektów uczenia się przewidzianych dla usługi.
4. Walidacja zostanie przeprowadzona z zachowaniem rozdzielenia funkcji procesu szkoleniowego i procesu walidacji.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 16

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 16 Projekt deweloperski – 3...2...1... start! – miniwykład interaktywny, analiza przykładów, Q&A	Zajęcia	Łukasz Witek	27-10-2026	18:30	20:00	01:30
2 z 16 Zakup i wybór działki - od czego zacząć? – miniwykład interaktywny, analiza case study, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Łukasz Witek	29-10-2026	18:30	20:00	01:30
3 z 16 Zakup gruntów inwestycyjnych. Budżet zakupowy – miniwykład interaktywny, analiza budżetu, ćwiczenie praktyczne online	Zajęcia	Łukasz Witek	03-11-2026	18:30	20:00	01:30
4 z 16 Bez działki ani rusz – podejmujemy decyzję – miniwykład interaktywny, analiza rekomendacji zakupowej, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Łukasz Witek	05-11-2026	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 16 Ryzyka projektu deweloperski ego – miniwykład interaktywny, analiza ryzyk, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Łukasz Witek	10-11-2026	18:30	20:00	01:30
6 z 16 Proces projektowy cz. 1 - od koncepcji do projektu wykonawczeg o – miniwykład interaktywny, analiza procesu, case study	Zajęcia	Łukasz Witek	12-11-2026	18:30	20:00	01:30
7 z 16 Proces projektowy cz. 2 - kluczowe elementy, dokumentacja i czynności poprzedzając e – miniwykład interaktywny, analiza dokumentacji, Q&A	Zajęcia	Łukasz Witek	17-11-2026	18:30	20:00	01:30
8 z 16 Zaczynamy roboty budowlane – miniwykład interaktywny, analiza harmonogram u i budżetu, ćwiczenie praktyczne online	Zajęcia	Łukasz Witek	19-11-2026	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
9 z 16 Pierwsze wyzwania na budowie – jak sobie z nimi poradzić? – miniwykład interaktywny, analiza case study, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Łukasz Witek	24-11-2026	18:30	20:00	01:30
10 z 16 Jak ocenić czy inwestycja się opłaca? – miniwykład interaktywny, analiza wskaźników, Q&A	Zajęcia	Łukasz Witek	26-11-2026	18:30	20:00	01:30
11 z 16 Jak ocenić czy inwestycja się opłaca? Warsztat – warsztat praktyczny online, analiza case study, dyskusja moderowana	Zajęcia	Łukasz Witek	01-12-2026	18:30	20:00	01:30
12 z 16 Wymogi ustawy deweloperskiej – miniwykład interaktywny, analiza wymagań prawnych, case study	Zajęcia	Łukasz Witek	03-12-2026	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
13 z 16 Przewyciężamy syndrom wieży Babel, czyli jak się porozumieć? – miniwykład interaktywny, analiza sytuacji komunikacyjnych, ćwiczenie decyzyjne online	Zajęcia	Łukasz Witek	08-12-2026	18:30	20:00	01:30
14 z 16 Idzie nowe! Trendy w branży budowlanej – miniwykład interaktywny, analiza przykładów, dyskusja moderowana	Zajęcia	Łukasz Witek	10-12-2026	18:30	20:15	01:45
15 z 16 Showtime session: prezentacja wybranych projektów uczestników – analiza case study, dyskusja moderowana, konsultacje z prowadzącym	Zajęcia	Łukasz Witek	15-12-2026	18:30	20:00	01:30
16 z 16 -	Walidacja	Łukasz Witek	15-12-2026	20:00	20:15	00:15

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	23:00
w tym suma godzin zajęć	22:45
w tym suma godzin walidacji	00:15

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	30:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	8 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	347,83 PLN
Koszt osobogodziny netto	347,83 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	23:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Łukasz Witek

Łukasz Witek – dyrektor inwestycji w Rutkowski Group / Rutkowski Development, gdzie od ok. 2024 r. odpowiada za obszar inwestycji deweloperskich. Specjalizuje się w zarządzaniu projektami budowlanymi i deweloperskimi, procesie inwestycyjnym od zakupu działki do przekazania mieszkań nabywcom, opracowaniu dokumentacji projektowej, uzyskiwaniu decyzji administracyjnych oraz nadzorze nad realizacją robót budowlanych. Posiada ok. 20 lat doświadczenia w branży deweloperskiej. W ostatnich 5 latach zdobywał aktualne doświadczenie m.in. jako Senior Project Manager w Skanska, gdzie zajmował się wieloetapowymi inwestycjami, w tym projektami Jaśminowy Mokotów, NU przy Kolejowej i Solen Kabaty. W 2026 r. prowadzi szkolenie z zakresu zarządzania projektem budowlanym w praktyce.

Osoba prowadząca usługę ma doświadczenie zgodne z tematyką usługi zdobyte w ostatnich 5 latach przed publikacją usługi.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Organizator zapewnia następujące materiały dydaktyczne: dostęp do nagrań i materiałów z kursu przez okres 2 lat od zakończenia szkolenia.

Na życzenie uczestnika dostawca usługi dostarczy materiały zapewniające dostępność.

Informacje dodatkowe

Uczestnik, dokonując zapisu na usługę, oświadcza, że usługa rozwojowa odbywa się poza godzinami pracy lub w dni wolne od pracy. Warunkiem otrzymania zaświadczenia jest próg obecności na poziomie 80%.

Usługa korzysta ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. a ustawy o VAT.

Organizator zapewnia dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami podczas realizacji usług rozwojowych zgodnie z Ustawą z dn. 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz.U. 2022 poz. 2240) oraz „Standardami dostępności dla polityki spójności 2021-2027”. W przypadku potrzeby zapewnienia udogodnień prosimy o kontakt: +48 534 853 079, paulina.lukawska@l-a-b-a.pl przed zapisem na usługę.

Zawarto umowy z Wojewódzkimi Urzędami Pracy w:

- Szczecinie w ramach projektu „**Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**”.
- Krakowie w ramach projektów „**Małopolski Pociąg do kariery**” i „**Nowy start w Małopolsce z EURESEM**”.
- Toruniu w ramach projektu „**Kierunek – Rozwój**”.

Warunki techniczne

Usługa realizowana jest w formie zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem platformy Zoom.

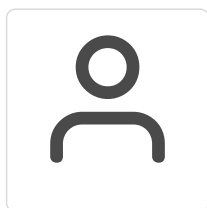
W celu prawidłowego udziału w szkoleniu uczestnik powinien posiadać:

- komputer lub laptop z dostępem do Internetu (zalecana prędkość min. 10 Mb/s),
- aktualną przeglądarkę internetową (np. Google Chrome, Mozilla Firefox, Microsoft Edge),
- sprawny mikrofon oraz kamerę, co zapewni możliwość dwustronnej komunikacji i właściwego nadzoru nad przebiegiem usługi.
- możliwość odbioru dźwięku (głośniki lub słuchawki),
- dostęp do poczty elektronicznej w celu otrzymania linku do szkolenia.

Dołączenie do szkolenia następuje poprzez kliknięcie w link przesłany przed rozpoczęciem zajęć. Link aktywny jest przez cały okres trwania usługi zgodnie z harmonogramem.

Linki zostaną udostępnione uczestnikom w terminie zgodnym z regulaminem.

Kontakt



PAULINA ŁUKAWSKA

E-mail plukawska1006@gmail.com

Telefon (+48) 534 853 079