

UNIwersYTET  
GDAŃSKI

★★★★★ 5,0 / 5

1 ocena

## Podyplomowe Studia Menedżerskie

Numer usługi 2026/08/26/179368/3768960

- 📍 Sopot
- 🏢 Studia podyplomowe
- 📅 stacjonarna
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 197:00 h
- 📅 16.10.2026 do 30.06.2027

5 900,00 PLN brutto

5 900,00 PLN netto

29,95 PLN brutto/h

29,95 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kategoria                       | Biznes / Organizacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Grupa docelowa usługi           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Przedsiębiorcy i właściciele firm rodzinnych,</li><li>• Członkowie zarządów i rad nadzorczych,</li><li>• Kadra dyrektorska i kierownicza,</li><li>• Project managerowie Konsultanci ds. zarządzania,</li><li>• Osoby przygotowujące się do awansu na stanowisko menedżerskie.</li></ul> |
| Minimalna liczba uczestników    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Maksymalna liczba uczestników   | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Data zakończenia rekrutacji     | 27-09-2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Forma prowadzenia usługi        | stacjonarna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Podstawa uzyskania wpisu do BUR | art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)                                                                                                                                                                                             |
| Zakres uprawnień                | Studia podyplomowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Cel

### Cel edukacyjny

Doskonalenie kompetencji menedżerskich przez uczestników pełniących funkcje kierownicze w organizacjach oraz pozyskanie takich kompetencji przez osoby, które dopiero aspirują do pełnienia funkcji kierowniczych.

### Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Metoda walidacji                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <p><b>WIEDZA:</b></p> <p>Zna w sposób pogłębiony szereg różnych metod, technik analiz menedżerskich wspomagających proces podejmowania decyzji gospodarczych, a także zna źródła pozyskiwania danych i informacji z zakresu poszczególnych dziedzin nauk społecznych.</p> <p>Ma uporządkowaną, rozszerzoną wiedzę na temat rodzajów struktur organizacyjnych, ich ewolucji z perspektywy historycznej oraz uwarunkowań ich projektowania.</p> <p>Zna i rozumie w sposób pogłębiony zasady pozyskiwania i wykorzystania różnego rodzaju zasobów w realizacji celów rozwojowych przedsiębiorstwa.</p> <p>Ma uporządkowaną, rozszerzoną wiedzę na temat relacji występujących pomiędzy organizacjami oraz pomiędzy organizacją i człowiekiem, w szczególności pracownikiem i klientem.</p> | <p>Słuchacz potrafi dobrać co najmniej trzy różne techniki analizy do konkretnego problemu decyzyjnego.</p> <p>Słuchacz potrafi zaprojektować strukturę organizacyjną dostosowaną do konkretnej strategii firmy.</p> <p>Słuchacz potrafi opracować plan alokacji zasobów wspierający konkretny cel rozwojowy.</p> <p>Słuchacz zna mechanizmy budowania relacji z pracownikiem oraz klientem.</p>                                                                               | Test teoretyczny                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach rzeczywistych |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach symulowanych  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prezentacja                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Analiza dowodów i deklaracji         |
| <p><b>UMIEJĘTNOŚCI:</b></p> <p>Potrafi poprawnie wybrać i zastosować zaawansowane metody i narzędzia stosowane w naukach o zarządzaniu.</p> <p>Uwzględnia w procesie podejmowania decyzji jej skutki etyczne, społeczne i ekologiczne.</p> <p><b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE:</b></p> <p>Ma świadomość identyfikowania ważnych problemów, w tym gospodarczych i społecznych oraz planowania sposobu ich rozwiązania.</p> <p>Jest gotów do pracy w grupach, współtworzenia ich bądź zarządzania nimi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Słuchacz potrafi uzasadnić wybór danej metody.</p> <p>Słuchacz potrafi zinterpretować wyniki uzyskane za pomocą danej metody i przełożyć je na konkretne działania.</p> <p>Słuchacz potrafi zidentyfikować potencjalne konflikty etyczne w danym scenariuszu biznesowym.</p> <p>Słuchacz potrafi samodzielnie zidentyfikować kluczowy problem w złożonym, wielowątkowym opisie sytuacji.</p> <p>Słuchacz aktywnie uczestniczy w pracach zespołu, przyjmując różne role.</p> | Test teoretyczny                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach rzeczywistych |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach symulowanych  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Analiza dowodów i deklaracji         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Prezentacja                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach rzeczywistych |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Obserwacja w warunkach symulowanych  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Analiza dowodów i deklaracji         |

# Kwalifikacje

## Kwalifikacje niewłączone do ZSK

### Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

### Informacje

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację | - |
| <hr/>                                 |   |
| Nazwa Podmiotu certyfikującego        | - |

# Program

Interdyscyplinarny program zajęć uwzględniający najnowsze trendy w zarządzaniu. Aktywne metody prowadzenia zajęć: warsztaty, symulacje, studia przypadku, projekty.

1. Fundamenty strategii i rynku (44 godziny)

Zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie

Przedsiębiorstwo na rynku globalnym

Marketing

Biznes plan

2. Doskonałość operacyjna (38 godzin)

Zarządzanie procesami biznesowymi

Kompleksowe zarządzanie jakością (TQM)

Lean Management

3. Przywództwo i kapitał społeczny (46 godzin)

Kierowanie zespołami w organizacji

Zarządzanie kapitałem ludzkim

Prawo pracy

4. Finanse i prawo dla menedżera (44 godziny)

Rachunkowość zarządcza i controlling finansowy

Analiza finansowa

Prawo handlowe

5. Kompetencje miękkie i rozwój osobisty (25 godzin)

Komunikacja w biznesie

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 50

| Przedmiot / temat | Typ aktywności | Prowadzący                        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 1 z 50 Zjazd 1    | Zajęcia        | dr hab. Tomasz Kawka, prof. UG    | 17-10-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 2 z 50 -          | Przerwa        | -                                 | 17-10-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 3 z 50 Zjazd 1    | Zajęcia        | dr Jarosław Kujawski              | 18-10-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 4 z 50 -          | Przerwa        | -                                 | 18-10-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 5 z 50 Zjazd 2    | Zajęcia        | dr hab. Tomasz Kawka, prof. UG    | 14-11-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 6 z 50 -          | Przerwa        | -                                 | 14-11-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 7 z 50 Zjazd 2    | Zajęcia        | Wojciech Szabunio                 | 15-11-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 8 z 50 -          | Przerwa        | -                                 | 15-11-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 9 z 50 Zjazd 3    | Zajęcia        | dr Jarosław Kujawski              | 28-11-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 10 z 50 -         | Przerwa        | -                                 | 28-11-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 11 z 50 Zjazd 3   | Zajęcia        | dr hab. inż. Piotr Sliż, prof. UG | 29-11-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 12 z 50 -         | Przerwa        | -                                 | 29-11-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 13 z 50 Zjazd 4   | Zajęcia        | Rafał Ziarkowski                  | 12-12-2026            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 14 z 50 -         | Przerwa        | -                                 | 12-12-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |

| Przedmiot /<br>temat | Typ<br>aktywności | Prowadzący                              | Data realizacji<br>zajęć | Godzina<br>rozpoczęcia | Godzina<br>zakończenia | Liczba godzin |
|----------------------|-------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| 15 z 50 Zjazd 4      | Zajęcia           | Wojciech Szabunio                       | 13-12-2026               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 16 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 13-12-2026               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 17 z 50 Zjazd 5      | Zajęcia           | dr Jarosław Kujawski                    | 09-01-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 18 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 09-01-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 19 z 50 Zjazd 5      | Zajęcia           | -                                       | 10-01-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 20 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 10-01-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 21 z 50 Zjazd 6      | Zajęcia           | Wojciech Szabunio                       | 30-01-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 22 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 30-01-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 23 z 50 Zjazd 6      | Zajęcia           | dr Jarosław Kujawski                    | 31-01-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 24 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 31-01-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 25 z 50 -            | Walidacja         | -                                       | 06-02-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 26 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 06-02-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 27 z 50 Zjazd 7      | Zajęcia           | dr hab.<br>Tomasz Kawka, prof.<br>UG    | 06-03-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 28 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 06-03-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 29 z 50 Zjazd 7      | Zajęcia           | dr hab. inż.<br>Piotr Sliż,<br>prof. UG | 07-03-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 30 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 07-03-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 31 z 50 Zjazd 8      | Zajęcia           | Wojciech Szabunio                       | 27-03-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |
| 32 z 50 -            | Przerwa           | -                                       | 27-03-2027               | 16:00                  | 17:00                  | 01:00         |
| 33 z 50 Zjazd 8      | Zajęcia           | Rafał Ziarkowski                        | 28-03-2027               | 09:00                  | 16:00                  | 07:00         |

| Przedmiot / temat | Typ aktywności | Prowadzący                           | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 34 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 28-03-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 35 z 50 Zjazd 9   | Zajęcia        | dr hab.<br>Tomasz Kawka, prof. UG    | 17-04-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 36 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 17-04-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 37 z 50 Zjazd 9   | Zajęcia        | Wojciech Szabunio                    | 18-04-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 38 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 18-04-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 39 z 50 Zjazd 10  | Zajęcia        | dr hab.<br>Tomasz Kawka, prof. UG    | 08-05-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 40 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 08-05-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 41 z 50 Zjazd 10  | Zajęcia        | dr hab. inż.<br>Piotr Sliż, prof. UG | 09-05-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 42 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 09-05-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 43 z 50 Zjazd 11  | Zajęcia        | dr Jarosław Kujawski                 | 29-05-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 44 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 29-05-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |
| 45 z 50 Zjazd 11  | Zajęcia        | Rafał Ziarkowski                     | 30-05-2027            | 09:00               | 15:00               | 06:00         |
| 46 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 30-05-2027            | 15:00               | 16:00               | 01:00         |
| 47 z 50 Zjazd 12  | Zajęcia        | dr Jarosław Kujawski                 | 05-06-2027            | 09:00               | 14:00               | 05:00         |
| 48 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 05-06-2027            | 14:00               | 15:00               | 01:00         |
| 49 z 50 -         | Walidacja      | -                                    | 12-06-2027            | 09:00               | 16:00               | 07:00         |
| 50 z 50 -         | Przerwa        | -                                    | 12-06-2027            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |

## Podsumowanie

| Rodzaj godzin                        | Liczba godzin |
|--------------------------------------|---------------|
| Suma godzin zegarowych usługi        | 197:00        |
| w tym suma godzin zajęć              | 158:00        |
| w tym suma godzin walidacji          | 14:00         |
| w tym suma przerw                    | 25:00         |
| Suma godzin dydaktycznych bez przerw | 229:15        |

# Cennik

## Cennik

| Rodzaj ceny                                                                     | Cena         |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto</b>                                | 5 900,00 PLN |
| Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT |              |
| <b>Koszt przypadający na 1 uczestnika netto</b>                                 | 5 900,00 PLN |
| <b>Koszt osobogodziny brutto</b>                                                | 29,95 PLN    |
| <b>Koszt osobogodziny netto</b>                                                 | 29,95 PLN    |
| <b>W tym koszt walidacji brutto</b>                                             | 0,01 PLN     |
| <b>W tym koszt walidacji netto</b>                                              | 0,01 PLN     |
| <b>W tym koszt certyfikowania brutto</b>                                        | 0,01 PLN     |
| <b>W tym koszt certyfikowania netto</b>                                         | 0,01 PLN     |

## Liczba godzin usługi

| Rodzaj godzin                   | Liczba godzin |
|---------------------------------|---------------|
| Liczba godzin zegarowych usługi | 197:00        |

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 5



1 z 5

## Rafał Ziarkowski

Adwokat, specjalizuje się w prawie cywilnym, prawie obrotu gospodarczego, prawie karnym oraz prawie spółek. Jako prawnik zajmuje się doradztwem i opiniowaniem oraz reprezentuje klientów w postępowaniu sądowym.



2 z 5

## dr hab. Tomasz Kawka, prof. UG

Profesor w Uniwersytecie Gdańskim, specjalizuje się w problematyce HR, budowania zespołów pracowniczych oraz zarządzania międzygeneracyjnego. Konsultant, trener i doradca w obszarze HR w administracji publicznej i biznesie w zakresie systemów wynagrodzeń i wartościowania pracy.



3 z 5

## dr Jarosław Kujawski

Trener, praktyk i konsultant z zakresu rachunkowości menedżerskiej, controllingu, rachunku kosztów i finansów przedsiębiorstw. Project Manager w zakresie wdrażania systemów budżetowania, rachunku kosztów i controllingu. Zajmuje się również wycenami, biznesplanami i projektami restrukturyzacji.



4 z 5

## dr hab. inż. Piotr Sliż, prof. UG

Profesor Uniwersytetu Gdańskiego, pełnomocnik Rektora UG ds. projektów strategicznych, ekspert ds. usprawniania procesów i zarządzania procesami z ponad 10-letnim stażem w organizacjach międzynarodowych.



5 z 5

## Wojciech Szabunio

Radca prawny, specjalizuje się w prawie kontraktów, prawie spółek, przejęciach i przekształceniach przedsiębiorstw. Prowadzi również zajęcia z zakresu prawa pracy, handlu elektronicznego oraz ochrony danych osobowych. Współtworzy Kancelarię Szabunio, Ziarkowski i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Zapewniamy uczestnikom studiów dostęp do materiałów przekazywanych przez wykładowców poszczególnych przedmiotów drogą elektroniczną.

### Warunki uczestnictwa

Uczestnikami studiów podyplomowych mogą być osoby, które ukończyły co najmniej studia pierwszego stopnia.

# Adres

ul. Armii Krajowej 101

81-824 Sopot

woj. pomorskie

Wydział Zarządzania, Uniwersytet Gdański.

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- Nowoczesna sala dydaktyczna z rzutnikiem multimedialnym, flipchartem.

# Kontakt



**PIOTR ZIELIŃSKI**

**E-mail** [ckis@ug.edu.pl](mailto:ckis@ug.edu.pl)

**Telefon** (+48) 585 233 005