



Katolicki
Uniwersytet
Lubelski Jana Pawła
II

★★★★★ 4,9 / 5

23 oceny

ZARZĄDZANIE INSTYTUCJAMI KOŚCIELNYMI

Numer usługi 2026/08/26/18405/3768426

📍 Lublin

📖 Studia podyplomowe

📅 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

👥 Zajęcia grupowe

🕒 205:00 h

📅 01.10.2026 do 30.09.2027

5 000,00 PLN brutto

5 000,00 PLN netto

24,39 PLN brutto/h

24,39 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Ekonomowie: diecezjalni i zakonni · Proboszczowie, wikariusze, którzy odpowiedzialni są za określone dzieła kościelne · Przełożeni domów zakonnych · Dyrektorzy instytucji kościelnych · Osoby świeckie zatrudnione w instytucjach kościelnych czy z nimi współpracujący · Wierni świecy, którzy chcą uzyskać dodatkowe i wymagane kwalifikacje z zakresu zarządzania majątkiem kościelnym.
Minimalna liczba uczestników	15
Maksymalna liczba uczestników	35
Data zakończenia rekrutacji	30-09-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat ISO 21001: 2018 Organizacje edukacyjne – „Systemy zarządzania dla organizacji edukacyjnych – wymagania ze wskazówkami dotyczącymi użytkowania”

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów jest dostarczenie kompleksowej wiedzy pozwalającej efektywnie zarządzać instytucją kościelną z uwzględnieniem charyzmatu i misji poszczególnych instytutów zakonnych, prowadzonych przez podmioty kościelne dzieł oraz ich funkcji, jaką pełnią instytucje kościelne w państwie. Podniesienie kwalifikacji wymaganych przez prawo

kanoniczne do pełnienia zadań zarządcy dóbr kościelnych (np. ekonoma, proboszcza lub dyrektora ustanowionej instytucji kościelnej).

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu teorie naukowe właściwe dla kierunku prawo kanoniczne, a także zaawansowaną metodologię badań. Ma pogłębioną wiedzę o miejscu i znaczeniu zarządzania i ekonomii w instytucjach kościelnych i relacjach do innych nauk. Ma również wiedzę o kształtowaniu się relacji jakie zachodzą między kościołem a wiernym oraz jak dbać o właściwy wizerunek instytucji, którą zarządza. Rozumie teorie wyjaśniające złożone zależności między prawem kanonicznym a państwowym porządkiem prawnym w administrowaniu mieniem kościelnym. Posiada uporządkowaną wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia z zakresu zarządzania, ekonomii, prawa kanoniczne i cywilnego oraz marketingu. Zna i rozumie terminologię prawniczą z zakresu zarządzania i prawa kanonicznego.	OBECNOŚĆ NA ZAJĘCIACH, PRACA INDYWIDUALNA I PREZENTACJA JEJ WYNIKÓW, PRACA W GRUPACH Z PRZYPORZĄDKOWANYMI ZADANIAMI, CASE STUDY, EGZAMIN	Test teoretyczny
		Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Absolwent potrafi właściwie analizować rozwój prawa kanonicznego i ukazywać jego związek z procesami zachodzącymi w społeczności Kościoła wywołującymi potrzebę normatywnych regulacji. Ma wiedzę na temat fundamentalnych spraw związanych z zarządzaniem – celem i metodami zarządzania. Zna etyczne i prawne uwarunkowania różnej działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów, w tym zasady ochrony mienia kościelnego, prawa własności czy ekonomii w służbie charyzmatu zakonnego. Zna podstawowe zasady psychologicznych wpływów na podejmowane decyzje. Docenia znaczenie ekonomii w życiu Kościoła. Rozumie rolę ekonoma i wyższego przełożonego w administrowaniu dobrami kościelnymi. Uznaje potrzebę znajomości wymogów prawnych w zarządzaniu dobrami kościelnymi według Kodeksu Prawa Kanonicznego z 1983 r.	OBECNOŚĆ, DYSKUSJA, PRACA INDYWIDUALNA I PREZENTACJA JEJ WYNIKÓW, PRACA W GRUPACH Z PRZYPORZĄDKOWANYMI ZADANIAMI, CASE STUDY, EGZAMIN	Test teoretyczny
Absolwent zdobył umiejętność pracy indywidualnej i zespołowej. Absolwent potrafi planować i organizować pracę indywidualną oraz zespołową, współdziałać z innymi podmiotami w zarządzaniu jednostką kościelną.	OBECNOŚĆ, DYSKUSJA, PRACA INDYWIDUALNA I PRACA W GRUPACH Z PRZYPORZĄDKOWANYMI ZADANIAMI	Debata ustrukturyzowana

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Absolwent ma pogłębioną znajomość praktyki stosowania poszczególnych aktów normatywnych. Potrafi ocenić złożone zagadnienie prawne i krytycznie opracować jego rozwiązanie. Zna przepisy kościelnego prawa małżeńskiego procesowego w rozwiązywaniu poszczególnych casusów. Absolwent posiada pogłębioną umiejętność interpretowania zjawisk społecznych, jakie zachodzą w zarządzaniu, ekonomii i marketingu instytucji kościelnych. Posiada umiejętność praktycznego stosowania przepisów w zakresie rozwiązywania problemów interpersonalnych oraz w relacji przełożony-podwładny.	OBECNOŚĆ, DYSKUSJA, PRACA INDYWIDUALNA I PREZENTACJA JEJ WYNIKÓW, PRACA W GRUPACH Z PRZYPORZĄDKOWANYMI ZADANIAMI, CASE STUDY, EGZAMIN	Test teoretyczny
		Debata ustrukturyzowana

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II

Program

Moduł 1 – Zarządzanie

Podstawy zarządzania

Cele i metody zarządzania majątkiem kościelnym

Tworzenie odrębnych organizacji kościelnych działających w sferze zadań publicznych (NGO)

Tryby wykonywania zadań publicznych

Sporządzanie ofert wykonania zadania publicznego

Podstawy działalności gospodarczej przez instytucje kościelne

Zarządzanie finansami

Składki na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne osób duchownych

Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych

Podstawy i narzędzia fundraisingu

Pozyskiwanie funduszy od darczyńców indywidualnych.

Strategie fundraisingowe

Moduł 2 – Prawo kanoniczne

Zarządzanie dobami kościelnymi według ius proprium instytutu zakonnego

Prawa i obowiązki ekonoma w instytucie zakonnym

Zarządzanie nadzwyczajne według prawa kanonicznego

Kwestia spadków i testamentów osób konsekrowanych w prawie kanonicznym i polskim

Wytyczne Stolicy Apostolskiej w służbie charyzmatu i misji instytutów zakonnych

Nadzór i audyt w zarządzaniu dziełem zakonnym

Kwestia własności kościoła w sytuacji powierzenia parafii instytutowi zakonnemu

Moduł 3 – Prawo cywilne

Zasady reprezentacji podmiotu kościelnego w państwowym porządku prawnym

Podstawy zawierania umów cywilnoprawnych, dzierżaw i służebności

Prawo pracy w instytucjach kościelnych

Kwestia odpowiedzialności finansowej za nadużycia seksualne

Cyberprzestępczość i wyludzenia finansowe

Zasady ochrony dzieci, młodzieży i osób nieporadnych

Wytyczne dotyczące konserwacji zabytków

Moduł 4 – Marketing

Działalność marketingowa instytucji kościelnych

Kształtowanie wizerunku parafii/podmiotu zakonnego

Zastosowanie mediów w duszpasterstwie

Psychologia zarządzania instytucjami kościelnymi

Rozwiązywanie konfliktów interpersonalnych

Public relations

Moduł 5 – zajęcia praktyczne

Analiza dobrych praktyk zarządzania domem zakonnym i parafią

Studium przypadków

Aspekty praktyczne zarządzania majątkiem w instytutach zakonnych

- Opodatkowanie działalności gospodarczej
- Specyfika zarządzania dziełami edukacyjnymi
- Współpraca z Caritas Polska w działalności charytatywnoopiekuńczej
- Arkusz kalkulacyjny Excel w pracy ekonoma
- Język komunikacji międzysobowej
- Wybrane zagadnienia z ustanowienia pełnomocnictw i ochrony prawnej

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 54

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	03-10-2026	08:00	15:00	07:00	Tak
2 z 54 -	Przerwa	-	03-10-2026	15:00	16:00	01:00	Tak
3 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	17-10-2026	08:00	15:00	07:00	Nie
4 z 54 -	Przerwa	-	17-10-2026	15:00	16:00	01:00	Nie
5 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	24-10-2026	08:00	15:00	07:00	Nie
6 z 54 -	Przerwa	-	24-10-2026	15:00	16:00	01:00	Nie
7 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	07-11-2026	08:00	15:00	07:00	Tak
8 z 54 -	Przerwa	-	07-11-2026	15:00	16:00	01:00	Tak
9 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	21-11-2026	08:00	15:00	07:00	Nie
10 z 54 -	Przerwa	-	21-11-2026	15:00	16:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
11 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	05-12-2026	08:00	15:00	07:00	Tak
12 z 54 -	Przerwa	-	05-12-2026	15:00	16:00	01:00	Tak
13 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	12-12-2026	08:00	15:00	07:00	Nie
14 z 54 -	Przerwa	-	12-12-2026	15:00	16:00	01:00	Nie
15 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	19-12-2026	08:00	15:00	07:00	Nie
16 z 54 -	Przerwa	-	19-12-2026	15:00	16:00	01:00	Nie
17 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	23-01-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
18 z 54 -	Przerwa	-	23-01-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
19 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	30-01-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
20 z 54 -	Przerwa	-	30-01-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
21 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	13-02-2027	08:00	15:00	07:00	Tak
22 z 54 -	Przerwa	-	13-02-2027	15:00	16:00	01:00	Tak
23 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	21-02-2027	08:30	15:00	06:30	Nie
24 z 54 -	Przerwa	-	21-02-2027	15:00	16:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
25 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	27-02-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
26 z 54 -	Przerwa	-	27-02-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
27 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	06-03-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
28 z 54 -	Przerwa	-	06-03-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
29 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	20-03-2027	08:00	15:00	07:00	Tak
30 z 54 -	Przerwa	-	20-03-2027	15:00	16:00	01:00	Tak
31 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	03-04-2027	08:30	15:00	06:30	Nie
32 z 54 -	Przerwa	-	03-04-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
33 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	10-04-2027	08:30	15:00	06:30	Nie
34 z 54 -	Przerwa	-	10-04-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
35 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	17-04-2027	08:30	15:00	06:30	Nie
36 z 54 -	Przerwa	-	17-04-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
37 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	08-05-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
38 z 54 -	Przerwa	-	08-05-2027	15:00	16:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
39 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	22-05-2027	08:30	15:00	06:30	Tak
40 z 54 -	Przerwa	-	22-05-2027	15:00	16:00	01:00	Tak
41 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	05-06-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
42 z 54 -	Przerwa	-	05-06-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
43 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	12-06-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
44 z 54 -	Przerwa	-	12-06-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
45 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	19-06-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
46 z 54 -	Przerwa	-	19-06-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
47 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	03-07-2027	08:00	15:00	07:00	Nie
48 z 54 -	Przerwa	-	03-07-2027	15:00	16:00	01:00	Tak
49 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	04-09-2027	08:30	15:00	06:30	Nie
50 z 54 -	Przerwa	-	04-09-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
51 z 54 .	Zajęcia	ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL	11-09-2027	10:00	14:30	04:30	Nie
52 z 54 -	Przerwa	-	11-09-2027	14:30	15:30	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
53 z 54 -	Walidacja	-	30-09-2027	10:00	12:00	02:00	Tak
54 z 54 -	Przerwa	-	30-09-2027	12:00	12:30	00:30	Tak

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	205:00
w tym suma godzin zajęć	176:30
w tym suma godzin walidacji	02:00
w tym suma przerw	26:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	238:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	24,39 PLN
Koszt osobogodziny netto	24,39 PLN
W tym koszt walidacji brutto	100,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	100,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	50,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	50,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	205:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

ks. dr hab. Paweł Kaleta, prof. KUL

Specjalizacja: Ekspert w dziedzinie kościelnego prawa majątkowego (zarządzanie dobrami doczesnymi Kościoła) oraz kanonicznego prawa karnego. Kariera naukowo-dydaktyczna: Profesor nadzwyczajny KUL związany z Instytutem Prawa Kanonicznego. Prowadzi m.in. ćwiczenia i wykłady z zarządzania majątkiem kościelnym i zarysu prawa kanonicznego. Publikacje: Autor licznych monografii naukowych i komentarzy do Kodeksu Prawa Kanonicznego (m.in. dot. sankcji karnych w Kościele i zarządzania majątkiem).

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały będą przekazywane w formie elektronicznej.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem przyjęcia na studia podyplomowe jest spełnienie łącznie następujących warunków:

1. Posiadanie wykształcenia wyższego i tytuł zawodowy magistra, magistra inżyniera lub równorzędny.
2. Zarejestrowanie się w systemie rekrutacyjnym e-REKRUT.
3. Złożenie kompletu dokumentów (decyduje kolejność zgłoszeń).

Warunki techniczne

platforma MS Teams

Adres

Lublin 14
20-468 Lublin
woj. lubelskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

Kontakt



Jacek Twardzik

E-mail jacekt@kul.pl

Telefon (+48) 814 453 996