



FUNDACJA
ROZWOJU
DEMOKRACJI
LOKALNEJ IM.
JERZEGO
REGULSKIEGO

★★★★☆ 4,3 / 5
44 oceny

Kontrola i nadzór nad spółkami z udziałem samorządów – aktualny stan prawny

Numer usługi 2026/08/20/212877/3757435

- Usługa szkoleniowa
- zdalna w czasie rzeczywistym
- Zajęcia grupowe
- 04:30 h
- 27.10.2026 do 27.10.2026

479,00 PLN brutto
479,00 PLN netto
106,44 PLN brutto/h
106,44 PLN netto/h
210,56 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Prawo i administracja / Prawo pozostałe

Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do osób dorosłych odpowiedzialnych za kontrolę i nadzór nad spółkami z udziałem jednostek samorządu terytorialnego oraz osób, które chcą zdobyć lub rozwinąć wiedzę i praktyczne umiejętności w zakresie nadzoru właścicielskiego.

W szczególności odbiorcami szkolenia są:

- pracownicy urzędów gmin, miast, powiatów i województw zajmujący się nadzorem nad spółkami,
- pracownicy komórek organizacyjnych odpowiedzialnych za kontrolę i nadzór właścicielski,
- członkowie rad nadzorczych spółek komunalnych,
- wójtowie, burmistrzowie i prezydenci miast oraz osoby współpracujące z organami JST,
- radni i członkowie komisji rad JST,
- osoby wykonujące zadania związane z monitorowaniem działalności spółek komunalnych.

Usługa jest dostępna dla osób indywidualnych oraz uczestników kierowanych przez pracodawców, urzędy i instytucje, w tym w ramach projektów dofinansowanych.

Minimalna liczba uczestników

6

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

22-10-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym usługi jest nabycie wiedzy i praktycznych umiejętności w zakresie kontroli i nadzoru nad spółkami z udziałem jednostek samorządu terytorialnego, w szczególności zasad wykonywania nadzoru właścicielskiego, monitorowania działalności spółek, oceny ich sytuacji organizacyjnej i ekonomiczno-finansowej oraz podejmowania właściwych działań kontrolnych i nadzorczych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje zasady kontroli i nadzoru nad spółkami z udziałem JST.	wskazuje podstawowe zasady wykonywania nadzoru właścicielskiego,	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	rozdziela kompetencje organów spółki i uprawnienia JST,	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	identyfikuje podstawowe obszary podlegające kontroli i nadzorowi.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Stosuje zasady monitorowania działalności spółek i oceny ich sytuacji.	analizuje informacje dotyczące działalności i sytuacji ekonomiczno-finansowej spółki,	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	identyfikuje nieprawidłowości wymagające podjęcia działań nadzorczych,	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera właściwe działania kontrolne lub nadzorcze do przedstawionego przypadku.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program szkolenia:

- • **1. Wprowadzenie – kontrola i nadzór, co to oznacza?**
- **2. Spółki z udziałem samorządów terytorialnych:**
 - a) Rodzaje spółek z udziałem gminy, powiatu lub województwa, **w tym spółki będące współwłasnością kilku samorządów.**
 - b) Dopuszczalny przedmiot działalności spółki komunalnej – co spółka komunalna może robić, a czego jej nie wolno? Jakie kryteria muszą być spełnione, aby spółka mogła rozszerzyć działalność poza sferę użyteczności publicznej?
 - c) Procedury tworzenia spółki od podstaw lub w wyniku przekształcenia, rola i kompetencje poszczególnych organów samorządowych.
- **3. Organizacja i wykonywanie kontroli i nadzoru nad działalnością spółki komunalnej:**
 - a) Kontrola i nadzór nad działalnością spółki ze strony gminy – założenia, cele, rodzaje, możliwe sposoby sprawowania nadzoru w ramach urzędu, nadzór rozproszony, nadzór scentralizowany.
 - b) Zarzuty NIK wobec samorządów z zakresu wadliwości wykonywania nadzoru właścicielskiego przez samorządy.
 - c) Uprawnienia kontrolne i nadzorcze organów gminy – podział uprawnień pomiędzy organ wykonawczy i organ stanowiący, dopuszczalność wykonywania kontroli w spółce przez komisję rewizyjną rady gminy (powiatu), sejmiku województwa.
 - d) Uprawnienia radnych określone ustawami samorządowymi do prowadzenia kontroli w spółce samorządowej oraz żądania od spółki informacji. W jakim zakresie komisja rewizyjna rady gminy może badać dokumenty spółki? Podstawy do odmowy udzielenia informacji i możliwe środki odwoławcze.
 - e) Wykonywanie uprawnień kontrolnych przez wspólnika tj. zgromadzenia wspólników (walne zgromadzenie), tzw. uprawnienia osobiste wspólników, różnice w spółkach z o.o. w stosunku do spółki akcyjnej.
 - f) Rady nadzorcze – uprawnienia do zasiadania, nowe uprawnienia rad nadzorczych do pozyskiwania informacji o działalności spółki oraz wybieranie doradcy zewnętrznego a także sankcje karne m.in. dla zarządu i pracowników za brak udostępnienia informacji i danych, zasady wykonywania kontroli przez członków rady nadzorczej, organizacja pracy rady nadzorczej po zmianach ksh.
- **4. Kształtowanie wynagrodzeń w spółkach komunalnych jako instrument nadzoru:**
 - a) Regulacje określające sposób ustalania wynagrodzeń organów spółki oraz przykłady nieprawidłowości w działalności gmin w tym zakresie według kontroli NIK:
 - - wynagrodzenie zarządu – podstawowe i dodatkowe, organy powołane do ustalenia wynagrodzenia, różnice, sposób ustalania, dopuszczalna wysokość,
 - - wynagrodzenie rady nadzorczej – możliwość różnicowania wysokości wynagrodzeń członków RN.
 - b) Wynagrodzenie dodatkowe dla zarządu jako element kształtowania polityki właścicielskiej:
 - - zasady określania wynagrodzenia dodatkowego,
 - - ustalenie celów zarządczych, jak konstruować cele zarządczą i wskaźniki?
 - - rozliczenie dodatkowego wynagrodzenia.
 - - **zakres jawności informacji o wynagrodzeniach w spółkach.**
 - c) Wynik kontroli Najwyżej Izby Kontroli w samorządach dot. przestrzegania zasad ustalania wynagrodzeń w spółkach komunalnych.

Zakres realizacji części praktycznej

Część praktyczna obejmuje:

- analizę przypadków dotyczących kontroli i nadzoru nad spółkami komunalnymi,
- analizę informacji o działalności i sytuacji ekonomiczno-finansowej spółek,
- identyfikowanie nieprawidłowości i obszarów wymagających działań nadzorczych,
- dobór właściwych działań kontrolnych i nadzorczych na podstawie przedstawionych przypadków,
- rozwiązywanie kasusów i dyskusję nad praktycznymi problemami związanymi z wykonywaniem nadzoru właścicielskiego.

Harmonogram usługi może ulec nieznacznemu przesunięciu, ponieważ ilość przerw oraz długość ich trwania zostanie dostosowana indywidualnie do potrzeb uczestników szkolenia. Łączna długość przerw podczas szkolenia nie będzie dłuższa aniżeli zawarta w harmonogramie.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 6

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 6 Wprowadzenie do kontroli i nadzoru oraz spółki z udziałem JST – rodzaje spółek, dopuszczalny zakres działalności, zasady tworzenia i przekształcania oraz kompetencje organów samorządowych.	Zajęcia	Paweł Michalski	27-10-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 6 -	Przerwa	-	27-10-2026	10:30	10:45	00:15
3 z 6 Organizacja i wykonywanie kontroli i nadzoru nad spółkami komunalnymi – uprawnienia JST, organów gminy, radnych i komisji rewizyjnych oraz zasady kontroli przez współlników i rady nadzorcze.	Zajęcia	Paweł Michalski	27-10-2026	10:45	12:15	01:30
4 z 6 -	Przerwa	-	27-10-2026	12:15	12:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 6 Wynagrodzenia w spółkach komunalnych jako instrument nadzoru – zasady ustalania wynagrodzeń zarządu i rad nadzorczych, cele zarządcze, wynagrodzenia dodatkowe, jawność oraz wyniki kontroli NIK.	Zajęcia	Paweł Michalski	27-10-2026	12:30	13:20	00:50
6 z 6 -	Walidacja	-	27-10-2026	13:20	13:30	00:10

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	04:30
w tym suma godzin zajęć	03:50
w tym suma godzin walidacji	00:10
w tym suma przerw	00:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	05:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	479,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	479,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto	106,44 PLN
---------------------------	------------

Koszt osobogodziny netto	106,44 PLN
--------------------------	------------

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
---------------	---------------

Liczba godzin zegarowych usługi	04:30
---------------------------------	-------

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Paweł Michalski

Radca prawny. Zajmuje się obsługą prawną samorządów i spółek sektora komunalnego, w tym branży wod-kan. Autor artykułów w Gazecie Samorządu i Administracji, Wodociągi i Kanalizacja, współautor książki wydawnictwa C.H. BECK "Funkcjonowanie spółek z udziałem jednostek samorządu terytorialnego". Prowadzi wykłady z zakresu szeroko rozumianego funkcjonowania samorządów i ich jednostek w otoczeniu prawnym. Doświadczenie zawodowe/kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą publikacji usługi w BUR.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik otrzyma materiały szkoleniowe obejmujące:

- skrypt tematyczny dotyczący zasad kontroli i nadzoru nad spółkami z udziałem JST,
- przykłady i kazusy dotyczące wykonywania nadzoru właścicielskiego,
- przykładowe zestawienia i narzędzia pomocne w kontroli i ocenie działalności spółek.

Materiały będą stanowić wsparcie w wykorzystaniu zdobytej wiedzy i umiejętności w bieżącej pracy związanej z kontrolą i nadzorem nad spółkami.

Warunki uczestnictwa

Termin realizacji szkolenia może ulec zmianie z przyczyn organizacyjnych, w tym w przypadku nieosiągnięcia minimalnej liczby uczestników. Uczestnicy zostaną niezwłocznie poinformowani o zmianie terminu, a przed zapisaniem się na usługę zaleca się kontakt z organizatorem w celu potwierdzenia jego aktualności.

Warunkiem ukończenia szkolenia i otrzymania zaświadczenia o uczestnictwie jest obecność na co najmniej 80% zajęć.

Frekwencja potwierdzana na podstawie raportów logowań uczestników z platformy szkoleniowej.

Usługa może być rejestrowana w celach kontrolnych i audytowych. Uczestnik powinien posiadać możliwość korzystania z kamery internetowej w trakcie szkolenia, w szczególności na potrzeby weryfikacji obecności.

Informacje dodatkowe

Usługa adresowana jest do uczestników projektów z dofinansowaniem realizowanych w ramach Bazy Usług Rozwojowych oraz innych programów współfinansowanych ze środków publicznych (w tym funduszy UE), jak również do osób indyw. i pracowników przedsiębiorstw korzystających ze szkolenia bez dofinansowania.

Aby zapisać się na szkolenie poza projektami UE należy wysłać formularz zgłoszeniowy.

Więcej informacji na stronie <https://frdl.org.pl/szkolenia-otwarte-online-i-stacjonarne>

Podstawa zwolnienia z VAT:

- 1) art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c Ustawy z dnia 11 marca 2024 o podatku od towarów i usług - w przypadku dofinansowania w wysokości 100%
- 2) § 3 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień - w przypadku dofinansowania w co najmniej 70%
- 3) W przypadku braku uzyskania dofinansowania lub uzyskania dofinansowania poniżej 70%, do ceny usługi należy doliczyć 23% VAT

Warunki techniczne

Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem platformy Zoom.

Podstawą do rozliczenia usługi jest raport frekwencji wygenerowany z systemu, umożliwiający identyfikację wszystkich uczestników oraz potwierdzenie ich udziału w szkoleniu.

Do uczestnictwa w szkoleniu zdalnym wymagane jest posiadanie:

- komputera lub laptopa z dostępem do Internetu,
- aktualnej przeglądarki internetowej (np. Google Chrome, Mozilla Firefox),
- stabilnego łącza internetowego (zalecana prędkość min. 10–20 Mb/s),
- kamery oraz słuchawek z mikrofonem (w przypadku komputera stacjonarnego).

Uczestnik przed rozpoczęciem szkolenia otrzyma drogą mailową link umożliwiający udział w spotkaniu wraz ze szczegółowymi informacjami organizacyjnymi. Link będzie aktywny przez cały czas trwania szkolenia.

Kontakt



Dział Szkoleń

E-mail frdl-pc@frdl.org.pl

Telefon (+48) 537 200 539