



Świętokrzyska
Szkoła Wyższa w
Kielcach im. św.
Jana Pawła II

★★★★★ 4,6 / 5

187 ocen

Studia podyplomowe - MBA Nowoczesne zarządzanie w ochronie zdrowia

Numer usługi 2026/08/14/155605/3747261

📍 Kielce

🏠 Studia podyplomowe

📖 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

👥 Zajęcia grupowe

🕒 175:15 h

📅 02.10.2026 do 27.06.2027

14 000,00 PLN brutto

14 000,00 PLN netto

79,89 PLN brutto/h

79,89 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Studia skierowane są do kadry zarządzającej szpitali, przychodni, centrów medycznych i innych podmiotów leczniczych, w szczególności dyrektorów, prezesów i menedżerów. Adresatami studiów są również lekarze, pielęgniarki oraz przedstawiciele innych zawodów medycznych, którzy aspirują do objęcia stanowisk kierowniczych lub prowadzą własną praktykę, a także właściciele i założyciele niepublicznych podmiotów działających w obszarze ochrony zdrowia. Studia przeznaczone są również dla pracowników administracyjnych placówek medycznych zainteresowanych poszerzeniem kompetencji zarządczych oraz pracowników organów założycielskich, w tym jednostek samorządu terytorialnego (JST), i oddziałów Narodowego Funduszu Zdrowia (NFZ).
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	01-10-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym studiów podyplomowych MBA Nowoczesne zarządzanie w ochronie zdrowia jest przygotowanie uczestników do skutecznego i nowoczesnego zarządzania podmiotami działającymi w sektorze ochrony zdrowia. Uczestnik po ukończeniu studiów będzie przygotowany do planowania i podejmowania decyzji zarządczych, organizowania pracy zespołów, zarządzania zasobami ludzkimi i finansowymi oraz analizowania funkcjonowania podmiotów leczniczych. Będzie również przygotowany do wykorzystywania nowoczesny

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje zasady i nowoczesne koncepcje zarządzania podmiotami funkcjonującymi w sektorze ochrony zdrowia.	Rozróżnia podstawowe koncepcje i metody zarządzania. Identyfikuje zasady organizacji i zarządzania podmiotami leczniczymi. Dobiera rozwiązania zarządcze do opisanych sytuacji.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Rozróżnia uwarunkowania prawne i organizacyjne funkcjonowania podmiotów leczniczych.	Identyfikuje podstawowe regulacje i zasady dotyczące funkcjonowania podmiotów leczniczych. Rozpoznaje role, zadania i odpowiedzialność podmiotów oraz osób zarządzających w systemie ochrony zdrowia.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje zasady zarządzania finansami i oceny sytuacji ekonomicznej podmiotów ochrony zdrowia.	Rozpoznaje podstawowe pojęcia i wskaźniki ekonomiczno-finansowe. Rozróżnia źródła finansowania działalności podmiotów ochrony zdrowia. Wskazuje właściwe sposoby interpretacji podstawowych danych finansowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje zasady zarządzania zasobami ludzkimi i zespołami w organizacjach ochrony zdrowia.	Rozróżnia metody zarządzania personelem i motywowania pracowników. Identyfikuje zasady organizacji pracy zespołu. Dobiera sposoby komunikacji i rozwiązywania problemów w opisanych sytuacjach zarządczych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje zasady planowania strategicznego i podejmowania decyzji zarządczych w podmiotach ochrony zdrowia.	Rozpoznaje elementy procesu planowania strategicznego. Identyfikuje czynniki wpływające na podejmowanie decyzji zarządczych. Dobiera rozwiązania do przykładowych problemów organizacyjnych i zarządczych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozpoznaje możliwości wykorzystania nowoczesnych technologii i narzędzi cyfrowych w zarządzaniu ochroną zdrowia.	Identyfikuje zastosowania technologii cyfrowych w zarządzaniu podmiotami ochrony zdrowia. Rozróżnia korzyści i ograniczenia wynikające z ich stosowania. Dobiera rozwiązania cyfrowe do określonych potrzeb organizacji.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	Świętokrzyska Szkoła Wyższa w Kielcach im. św. Jana Pawła II
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Świętokrzyska Szkoła Wyższa w Kielcach im. św. Jana Pawła II

Program

- Liczba semestrów: 2
- Łączna liczba godzin: 216 godzin dydaktycznych
- Liczba punktów ECTS: 60

Semestr I – Globalne zagadnienia polityki zdrowotnej oraz podstawy prawne i finansowe

1. Architektura i modele systemów ochrony zdrowia – 4 godz.

Aktorzy areny międzynarodowej i ich rola w kształtowaniu polityki zdrowotnej. Modele finansowania i organizacji ochrony zdrowia. Analiza porównawcza modeli Bismarcka, Beveridge’a, Siemaszki oraz modelu rynkowego. Koszyk świadczeń gwarantowanych i zasady dostępu do świadczeń w różnych systemach ochrony zdrowia.

2. Megatrendy i wyzwania demograficzne – 4 godz.

Tranzycja demograficzna i epidemiologiczna, starzenie się społeczeństwa i wielochorobowość. Choroby przewlekłe i ich wpływ na finansowanie systemu ochrony zdrowia. Polityka lekowa i zdrowotna w odniesieniu do chorób rzadkich.

3. Bezpieczeństwo zdrowotne i zarządzanie kryzysowe – 4 godz.

Globalne zagrożenia zdrowotne, pandemie, oporność na środki przeciwdrobnoustrojowe, zmiany klimatyczne i migracje. Znaczenie łańcuchów dostaw produktów i sprzętu medycznego dla bezpieczeństwa zdrowotnego.

4. Innowacje, e-zdrowie i nierówności społeczne – 4 godz.

Transgraniczny przepływ danych medycznych i European Health Data Space. Zastosowanie sztucznej inteligencji, telemedycyny i mHealth. Społeczne determinanty zdrowia oraz ekonomiczne aspekty nierówności w zdrowiu.

5. Prawo w ochronie zdrowia – 30 godz.

Formy prowadzenia działalności leczniczej. Ustawa o działalności leczniczej. Prawa i obowiązki pacjenta. Dokumentacja medyczna. Ochrona danych osobowych i RODO w placówkach medycznych. Odpowiedzialność cywilna i karna personelu medycznego oraz podmiotu leczniczego.

6. Zarządzanie finansami i źródła finansowania – 40 godz.

Publiczne i prywatne źródła finansowania działalności leczniczej. Finansowanie przez NFZ, proces konkursowy, negocjacje i rozliczanie umów. Usługi komercyjne, abonamenty i ubezpieczenia. Fundusze zewnętrzne, środki UE i KPO, granty i projekty rozwojowe. Podstawy księgowości i rachunkowości zarządczej. Analiza rentowności, budżetowanie, controlling, analiza wskaźnikowa, zarządzanie płynnością finansową i należnościami.

7. Zarządzanie personelem medycznym – 30 godz.

Specyfika zarządzania zespołami w ochronie zdrowia. Rekrutacja i selekcja personelu, employer branding i adaptacja pracowników. Systemy motywacyjne, ścieżki kariery i ocena pracownicza. Prawo pracy w zawodach medycznych. Komunikacja, rozwiązywanie konfliktów i mediacje. Przeciwdziałanie wypaleniu zawodowemu i zarządzanie stresem.

Semestr II – Narzędzia i strategie menedżerskie

1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – 30 godz.

Tworzenie strategii i biznesplanu placówki medycznej. Analiza SWOT/TOWS. Zarządzanie procesowe i optymalizacja ścieżki pacjenta z wykorzystaniem elementów Lean Management. Zarządzanie ryzykiem i zmianą. Planowanie inwestycji oraz rozwoju placówki.

2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia - 20 godz.

Systemy zarządzania jakością i akredytacja. Monitorowanie zdarzeń niepożądanych oraz bezpieczeństwo pacjenta. Budowanie marki i wizerunku placówki. Marketing usług medycznych. Komunikacja z pacjentem i Patient Experience. Marketing cyfrowy, media społecznościowe, strona internetowa i SEO.

3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność 30 godz.

Telemedycyna, e-zdrowie i cyfrowa transformacja. Rentowność społeczna SROI. Społeczna odpowiedzialność organizacji (CSR) w sektorze medycznym. Współpraca z organizacjami pacjenckimi i pozarządowymi.

4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy 20 godz.

Negocjacje, wystąpienia publiczne i kompetencje przywódcze. Symulacje biznesowe i analiza studiów przypadku dotyczących problemów zarządzanych w ochronie zdrowia. Seminarium dyplomowe oraz przygotowanie projektu końcowego.

Walidacja: test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 158

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 158 Moduł 1. Architektura i modele systemów ochrony zdrowia – modele systemów, finansowanie, koszyk świadczeń	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	02-10-2026	16:00	18:00	02:00	Nie
2 z 158 -	Przerwa	-	02-10-2026	18:00	18:15	00:15	Nie
3 z 158 Moduł 1. Architektura i modele systemów ochrony zdrowia – modele systemów, finansowanie, koszyk świadczeń	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	02-10-2026	18:15	19:15	01:00	Nie
4 z 158 Moduł 2. Megatrendy i wyzwania demograficzne – starzenie, wielochorobowość, NCDs i polityka lekowa	Zajęcia	Monika Homa	02-10-2026	19:15	20:15	01:00	Nie
5 z 158 Moduł 2. Megatrendy i wyzwania demograficzne – starzenie, wielochorobowość, NCDs i polityka lekowa	Zajęcia	Monika Homa	03-10-2026	08:00	10:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
6 z 158 -	Przerwa	-	03-10-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
7 z 158 Moduł 3. Bezpieczeństwo zdrowotne i zarządzanie kryzysowe – pandemia, AMR, klimat, migracje i łańcuchy dostaw	Zajęcia	Dorota Pacholec	03-10-2026	10:15	12:15	02:00	Nie
8 z 158 Moduł 3. Bezpieczeństwo zdrowotne i zarządzanie kryzysowe – pandemia, AMR, klimat, migracje i łańcuchy dostaw	Zajęcia	Dorota Pacholec	04-10-2026	08:00	09:00	01:00	Nie
9 z 158 Moduł 4. Innowacje, e-zdrowie i nierówność i społeczne – EHDS, AI, telemedycyna, mHealth i determinanty zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	04-10-2026	09:00	10:00	01:00	Nie
10 z 158 -	Przerwa	-	04-10-2026	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
11 z 158 Moduł 4. Innowacje, e-zdrowie i nierówność i społeczne – EHDS, AI, telemedycyna, mHealth i determinanty zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	04-10-2026	10:15	11:15	01:00	Nie
12 z 158 Moduł 4. Innowacje, e-zdrowie i nierówność i społeczne – EHDS, AI, telemedycyna, mHealth i determinanty zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	16-10-2026	16:00	17:00	01:00	Nie
13 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – formy działalności i leczniczej i wymogi formalne	Zajęcia	Dorota Pacholec	16-10-2026	17:00	18:00	01:00	Nie
14 z 158 -	Przerwa	-	16-10-2026	18:00	18:15	00:15	Nie
15 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – formy działalności i leczniczej i wymogi formalne	Zajęcia	Dorota Pacholec	16-10-2026	18:15	20:15	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
16 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – formy działalności i leczniczej i wymogi formalne	Zajęcia	Dorota Pacholec	17-10-2026	08:00	09:00	01:00	Nie
17 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – ustawa o działalności i leczniczej i odpowiedzialność menedżera	Zajęcia	Dorota Pacholec	17-10-2026	09:00	10:00	01:00	Nie
18 z 158 -	Przerwa	-	17-10-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
19 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – ustawa o działalności i leczniczej i odpowiedzialność menedżera	Zajęcia	Dorota Pacholec	17-10-2026	10:15	12:15	02:00	Nie
20 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – ustawa o działalności i leczniczej i odpowiedzialność menedżera	Zajęcia	Dorota Pacholec	18-10-2026	08:00	09:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
21 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – prawa i obowiązki pacjenta w praktyce podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	18-10-2026	09:00	10:00	01:00	Nie
22 z 158 -	Przerwa	-	18-10-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
23 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – prawa i obowiązki pacjenta w praktyce podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	18-10-2026	10:15	11:15	01:00	Nie
24 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – prawa i obowiązki pacjenta w praktyce podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	13-11-2026	16:00	17:30	01:30	Nie
25 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – dokumentacja medyczna: prowadzenie, przechowywanie i archiwizacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	13-11-2026	17:30	18:00	00:30	Nie
26 z 158 -	Przerwa	-	13-11-2026	18:00	18:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
27 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – dokumentacja medyczna: prowadzenie, przechowywanie i archiwizacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	13-11-2026	18:15	20:15	02:00	Nie
28 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – dokumentacja medyczna: prowadzenie, przechowywanie i archiwizacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	14-11-2026	08:00	09:00	01:00	Nie
29 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – RODO i zarządzanie ryzykiem naruszeń ochrony danych	Zajęcia	Dorota Pacholec	14-11-2026	09:00	10:00	01:00	Nie
30 z 158 -	Przerwa	-	14-11-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
31 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – RODO i zarządzanie ryzykiem naruszeń ochrony danych	Zajęcia	Dorota Pacholec	14-11-2026	10:15	12:15	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
32 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – RODO i zarządzaniu ryzykiem naruszeń ochrony danych	Zajęcia	Dorota Pacholec	15-11-2026	08:00	08:30	00:30	Nie
33 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – odpowiedzialność cywilna i karna personelu oraz podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	15-11-2026	08:30	10:00	01:30	Nie
34 z 158 -	Przerwa	-	15-11-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
35 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – odpowiedzialność cywilna i karna personelu oraz podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	15-11-2026	10:15	11:15	01:00	Nie
36 z 158 Moduł 5. Prawo w ochronie zdrowia – odpowiedzialność cywilna i karna personelu oraz podmiotu leczniczego	Zajęcia	Dorota Pacholec	27-11-2026	16:00	17:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
37 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozda wczosć i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	27-11-2026	17:30	18:00	00:30	Nie
38 z 158 -	Przerwa	-	27-11-2026	18:00	18:15	00:15	Nie
39 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozda wczosć i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	27-11-2026	18:15	20:15	02:00	Nie
40 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozda wczosć i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	28-11-2026	08:00	10:00	02:00	Nie
41 z 158 -	Przerwa	-	28-11-2026	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
42 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – finansowanie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozdania wczesne i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	28-11-2026	10:15	12:15	02:00	Nie
43 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – finansowanie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozdania wczesne i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	29-11-2026	08:00	10:00	02:00	Nie
44 z 158 -	Przerwa	-	29-11-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
45 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – finansowanie publiczne NFZ: konkursy, oferty, negocjacje, sprawozdania wczesne i rozliczenia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	29-11-2026	10:15	10:45	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
46 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie prywatne, abonament y, ubezpiecze nia, cenniki i polityka cenowa	Zajęcia	Dorota Pacholec	29-11-2026	10:45	11:15	00:30	Nie
47 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie prywatne, abonament y, ubezpiecze nia, cenniki i polityka cenowa	Zajęcia	Dorota Pacholec	11-12-2026	16:00	18:00	02:00	Nie
48 z 158 -	Przerwa	-	11-12-2026	18:00	18:15	00:15	Nie
49 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – finansowan ie prywatne, abonament y, ubezpiecze nia, cenniki i polityka cenowa	Zajęcia	Dorota Pacholec	11-12-2026	18:15	18:45	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
50 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – fundusze zewnętrzne, KPO, granty, projekty rozwojowe i inne źródła przychodów	Zajęcia	Dorota Pacholec	11-12-2026	18:45	20:15	01:30	Nie
51 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – fundusze zewnętrzne, KPO, granty, projekty rozwojowe i inne źródła przychodów	Zajęcia	Dorota Pacholec	12-12-2026	08:00	09:30	01:30	Nie
52 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – księgowość i rachunkowość zarządcza w podmiotach leczniczych	Zajęcia	Marzena Kowalska	12-12-2026	09:30	10:00	00:30	Nie
53 z 158 -	Przerwa	-	12-12-2026	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
54 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – księgowość i rachunkowość zarządcza w podmiotach leczniczych	Zajęcia	Marzena Kowalska	12-12-2026	10:15	12:15	02:00	Nie
55 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – księgowość i rachunkowość zarządcza w podmiotach leczniczych	Zajęcia	Marzena Kowalska	13-12-2026	08:00	09:30	01:30	Nie
56 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – analiza kosztów i rentowność i procedur, komórek i kontraktów	Zajęcia	Marzena Kowalska	13-12-2026	09:30	10:00	00:30	Nie
57 z 158 -	Przerwa	-	13-12-2026	10:00	10:15	00:15	Nie
58 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – analiza kosztów i rentowność i procedur, komórek i kontraktów	Zajęcia	Marzena Kowalska	13-12-2026	10:15	11:15	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
59 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – analiza kosztów i rentowność i procedur, komórek i kontraktów	Zajęcia	Marzena Kowalska	15-01-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
60 z 158 -	Przerwa	-	15-01-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
61 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – analiza kosztów i rentowność i procedur, komórek i kontraktów	Zajęcia	Marzena Kowalska	15-01-2027	18:15	18:45	00:30	Nie
62 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – budżetowa nie i controlling kosztów placówki medycznej	Zajęcia	Marzena Kowalska	15-01-2027	18:45	20:15	01:30	Nie
63 z 158 Moduł 6. Zarządzani e finansami – budżetowa nie i controlling kosztów placówki medycznej	Zajęcia	Marzena Kowalska	16-01-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
64 z 158 -	Przerwa	-	16-01-2027	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
65 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – analiza wskaźnikowa, płynność finansowa i windykacja należności	Zajęcia	Marzena Kowalska	16-01-2027	10:15	12:15	02:00	Nie
66 z 158 Moduł 6. Zarządzanie finansami – analiza wskaźnikowa, płynność finansowa i windykacja należności	Zajęcia	Marzena Kowalska	17-01-2027	08:00	09:30	01:30	Nie
67 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – specyfika zespołów, współpraca interdyscyplinarna, rekrutacja i adaptacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	17-01-2027	09:30	10:00	00:30	Nie
68 z 158 -	Przerwa	-	17-01-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
69 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – specyfika zespołów, współpraca interdyscyplinarna, rekrutacja i adaptacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	17-01-2027	10:15	11:15	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
70 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – specyfika zespołów, współpraca interdyscyplinarna, rekrutacja i adaptacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	29-01-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
71 z 158 -	Przerwa	-	29-01-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
72 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – specyfika zespołów, współpraca interdyscyplinarna, rekrutacja i adaptacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	29-01-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
73 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – specyfika zespołów, współpraca interdyscyplinarna, rekrutacja i adaptacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	30-01-2027	08:00	08:30	00:30	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
74 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – prawo pracy, czas pracy, dyżury i formy zatrudnienia	Zajęcia	Dorota Pacholec	30-01-2027	08:30	10:00	01:30	Nie
75 z 158 -	Przerwa	-	30-01-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
76 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – prawo pracy, czas pracy, dyżury i formy zatrudnienia	Zajęcia	Dorota Pacholec	30-01-2027	10:15	12:15	02:00	Nie
77 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – prawo pracy, czas pracy, dyżury i formy zatrudnienia	Zajęcia	Dorota Pacholec	31-01-2027	08:00	09:45	01:45	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
78 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – systemy motywacyjne, ścieżki kariery i ocena pracownicz	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	31-01-2027	09:45	10:00	00:15	Nie
79 z 158 -	Przerwa	-	31-01-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
80 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – systemy motywacyjne, ścieżki kariery i ocena pracownicz	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	31-01-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
81 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – systemy motywacyjne, ścieżki kariery i ocena pracownicz	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	12-02-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
82 z 158 -	Przerwa	-	12-02-2027	18:00	18:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
83 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – systemy motywacyjne, ścieżki kariery i ocena pracowniczka	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	12-02-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
84 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – komunikacja, konflikty, mediacje, stres i przeciwdziałanie wypaleniu	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	13-02-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
85 z 158 -	Przerwa	-	13-02-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
86 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – komunikacja, konflikty, mediacje, stres i przeciwdziałanie wypaleniu	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	13-02-2027	10:15	11:15	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
87 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – komunikacja, konflikty, mediacje, stres i przeciwdziałanie wypaleniu	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	14-02-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
88 z 158 -	Przerwa	-	14-02-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
89 z 158 Moduł 7. Zarządzanie personelem medycznym – komunikacja, konflikty, mediacje, stres i przeciwdziałanie wypaleniu	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	14-02-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
90 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – strategia, biznesplan oraz analiza SWOT/TOWS	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	05-03-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
91 z 158 -	Przerwa	-	05-03-2027	18:00	18:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
92 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – strategia, biznesplan oraz analiza SWOT/TOWS	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	05-03-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
93 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – strategia, biznesplan oraz analiza SWOT/TOWS	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	06-03-2027	08:00	09:00	01:00	Nie
94 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie procesowe, ścieżka pacjenta i Lean Management	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	06-03-2027	09:00	11:30	02:30	Nie
95 z 158 -	Przerwa	-	06-03-2027	11:30	12:30	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
96 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie procesowe, ścieżka pacjenta i Lean Management	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	06-03-2027	12:30	15:00	02:30	Nie
97 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie ryzykiem w działalności i leczniczej	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	06-03-2027	15:00	16:00	01:00	Nie
98 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie ryzykiem w działalności i leczniczej	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	19-03-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
99 z 158 -	Przerwa	-	19-03-2027	18:00	18:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
100 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie ryzykiem w działalności leczniczej	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	19-03-2027	18:15	19:15	01:00	Nie
101 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie zmianą i wdrażanie nowych rozwiązań	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	19-03-2027	19:15	20:15	01:00	Nie
102 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – zarządzanie zmianą i wdrażanie nowych rozwiązań	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	20-03-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
103 z 158 -	Przerwa	-	20-03-2027	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
104 z 158 Moduł 1. Zarządzani e strategiczn e i operacyjne – zarządzani e zmianą i wdrażanie nowych rozwiązań	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	20-03-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
105 z 158 Moduł 1. Zarządzani e strategiczn e i operacyjne – inwestycje, rozwój placówki i zakupy sprzętu medyczneg o	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	20-03-2027	11:15	12:15	01:00	Nie
106 z 158 Moduł 1. Zarządzani e strategiczn e i operacyjne – inwestycje, rozwój placówki i zakupy sprzętu medyczneg o	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	21-03-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
107 z 158 -	Przerwa	-	21-03-2027	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
108 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – inwestycje, rozwój placówki i zakupy sprzętu medycznego	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	21-03-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
109 z 158 Moduł 1. Zarządzanie strategiczne i operacyjne – inwestycje, rozwój placówki i zakupy sprzętu medycznego	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	09-04-2027	16:00	16:30	00:30	Nie
110 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – systemy jakości, ISO, CMJ i akredytacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	09-04-2027	16:30	18:00	01:30	Nie
111 z 158 -	Przerwa	-	09-04-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
112 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – systemy jakości, ISO, CMJ i akredytacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	09-04-2027	18:15	20:15	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
113 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – systemy jakości, ISO, CMJ i akredytacja	Zajęcia	Dorota Pacholec	10-04-2027	08:00	08:30	00:30	Nie
114 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – zdarzenia niepożądane, bezpieczeństwo i poprawa jakości	Zajęcia	Dorota Pacholec	10-04-2027	08:30	10:00	01:30	Nie
115 z 158 -	Przerwa	-	10-04-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
116 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – zdarzenia niepożądane, bezpieczeństwo i poprawa jakości	Zajęcia	Dorota Pacholec	10-04-2027	10:15	12:15	02:00	Nie
117 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – marka placówki, marketing usług i komunikacja z pacjentem	Zajęcia	Dorota Pacholec	11-04-2027	08:00	10:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
118 z 158 -	Przerwa	-	11-04-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
119 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – marka placówki, marketing usług i komunikacja z pacjentem	Zajęcia	Dorota Pacholec	11-04-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
120 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – marka placówki, marketing usług i komunikacja z pacjentem	Zajęcia	Dorota Pacholec	23-04-2027	16:00	17:00	01:00	Nie
121 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – Patient Experience, marketing cyfrowy, social media i SEO	Zajęcia	Dorota Pacholec	23-04-2027	17:00	18:00	01:00	Nie
122 z 158 -	Przerwa	-	23-04-2027	18:00	18:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
123 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – Patient Experience, marketing cyfrowy, social media i SEO	Zajęcia	Dorota Pacholec	23-04-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
124 z 158 Moduł 2. Jakość i marketing w ochronie zdrowia – Patient Experience, marketing cyfrowy, social media i SEO	Zajęcia	Dorota Pacholec	24-04-2027	08:00	08:30	00:30	Nie
125 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – telemedycyna, e-zdrowie i cyfrowa transformacja	Zajęcia	Monika Homa	24-04-2027	08:30	10:00	01:30	Nie
126 z 158 -	Przerwa	-	24-04-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
127 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – telemedycyna, e-zdrowie i cyfrowa transformacja	Zajęcia	Monika Homa	24-04-2027	10:15	12:15	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
128 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – telemedycyna, e-zdrowie i cyfrowa transformacja	Zajęcia	Monika Homa	25-04-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
129 z 158 -	Przerwa	-	25-04-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
130 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – telemedycyna, e-zdrowie i cyfrowa transformacja	Zajęcia	Monika Homa	25-04-2027	10:15	10:45	00:30	Nie
131 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – SROI i ocena efektywności działań w ochronie zdrowia	Zajęcia	Monika Homa	25-04-2027	10:45	11:15	00:30	Nie
132 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – SROI i ocena efektywności działań w ochronie zdrowia	Zajęcia	Monika Homa	14-05-2027	16:00	18:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
133 z 158 -	Przerwa	-	14-05-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
134 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – SROI i ocena efektywności działań w ochronie zdrowia	Zajęcia	Monika Homa	14-05-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
135 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – SROI i ocena efektywności działań w ochronie zdrowia	Zajęcia	Monika Homa	15-05-2027	08:00	09:00	01:00	Nie
136 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – CSR w sektorze medycznym	Zajęcia	Monika Homa	15-05-2027	09:00	11:30	02:30	Nie
137 z 158 -	Przerwa	-	15-05-2027	11:30	12:30	01:00	Nie
138 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – CSR w sektorze medycznym	Zajęcia	Monika Homa	15-05-2027	12:30	15:30	03:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
139 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – współpraca z organizacjami pacjenckimi i NGO	Zajęcia	Monika Homa	15-05-2027	15:30	16:00	00:30	Nie
140 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – współpraca z organizacjami pacjenckimi i NGO	Zajęcia	Monika Homa	21-05-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
141 z 158 -	Przerwa	-	21-05-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
142 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – współpraca z organizacjami pacjenckimi i NGO	Zajęcia	Monika Homa	21-05-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
143 z 158 Moduł 3. Innowacje i społeczna odpowiedzialność – współpraca z organizacjami pacjenckimi i NGO	Zajęcia	Monika Homa	22-05-2027	08:00	09:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
144 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – negocjacje, wystąpienia publiczne i kompetencje przywódcze	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	22-05-2027	09:00	10:00	01:00	Nie
145 z 158 -	Przerwa	-	22-05-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
146 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – negocjacje, wystąpienia publiczne i kompetencje przywódcze	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	22-05-2027	10:15	12:15	02:00	Nie
147 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – negocjacje, wystąpienia publiczne i kompetencje przywódcze	Zajęcia	Ksenia Buglewicz	23-05-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
148 z 158 -	Przerwa	-	23-05-2027	10:00	10:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
149 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – symulacje biznesowe i case studies z ochrony zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	23-05-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
150 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – symulacje biznesowe i case studies z ochrony zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	25-06-2027	16:00	18:00	02:00	Nie
151 z 158 -	Przerwa	-	25-06-2027	18:00	18:15	00:15	Nie
152 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – symulacje biznesowe i case studies z ochrony zdrowia	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	25-06-2027	18:15	20:15	02:00	Nie
153 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – seminarium dyplomowe i przygotowanie projektu końcowego	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	26-06-2027	08:00	10:00	02:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
154 z 158 -	Przerwa	-	26-06-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
155 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – seminarium dyplomowe i przygotowanie projektu końcowego	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	26-06-2027	10:15	11:15	01:00	Nie
156 z 158 Moduł 4. Warsztat menedżerski i projekt końcowy – seminarium dyplomowe i przygotowanie projektu końcowego	Zajęcia	Dr n. med. Michał Seweryn	27-06-2027	08:00	10:00	02:00	Nie
157 z 158 -	Przerwa	-	27-06-2027	10:00	10:15	00:15	Nie
158 z 158 -	Walidacja	-	27-06-2027	10:15	11:15	01:00	Nie

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	175:15
w tym suma godzin zajęć	162:00
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	12:15
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	217:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	14 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	14 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	79,89 PLN
Koszt osobogodziny netto	79,89 PLN
W tym koszt walidacji brutto	100,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	100,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	0,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	175:15

Prowadzący

Liczba prowadzących: 5



1 z 5

Dorota Pacholec

ekspertka ds. komunikacji medycznej, dyplomowany ratownik medyczny (od 2015 r.) oraz specjalistka w dziedzinie zdrowia publicznego, która w swojej codziennej pracy płynnie łączy doświadczenie kliniczne z redakcyjnym oraz z zarządzaniem strategicznym w ochronie zdrowia. Jako Rzecznik Prasowy Świętokrzyskiej Izby Lekarskiej w Kielcach oraz Redaktor Naczelna branżowego dwumiesięcznika „Eskulap Świętokrzyski” z sukcesami kształtuje politykę informacyjną, relacje z mediami i spójny wizerunek lokalnego środowiska lekarskiego. Swoje kompetencje stale poszerza na gruncie akademickim, finalizując studia magisterskie badające wpływ kultury organizacyjnej na etyczne zarządzanie placówkami medycznymi. Jej wielowymiarowe podejście do

systemu opieki zdrowotnej uwzględnia również kluczowe uwarunkowania ekonomii ochrony zdrowia, co pozwala na optymalizację analizowanych procesów. Jest aktywną propagatorką cyfrowej transformacji w medycynie – eksploruje praktyczne zastosowanie sztucznej inteligencji (AI), inżynierii promptów dla kadr medycznych oraz strategicznej automatyzacji, łącząc je z nowoczesnymi modelami przywództwa (takimi jak Lean Management czy model SCARF) w celu przeciwdziałania wypaleniu zawodowemu. Silną stroną ekspercką Doroty Pacholec jest również zaawansowana analityka badawcza; posługując się twardymi metodologiami (m.in. diagramem Ishikawy do analizy zdarzeń niepożądanych) oraz specjalistycznymi narzędziami statystycznymi (TIBCO Statistica, zaawansowany Excel), potrafi wery



2 z 5

Ksenia Buglewicz

rektor Świętokrzyskiej Szkoły Wyższej w Kielcach, ekspert w zakresie zagadnień z obszaru społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR) oraz zrównoważonego rozwoju, z ukierunkowaniem na budowanie gospodarki o obiegu zamkniętym oraz zagadnienia z obszaru ESG. Autorka książki pt. „Społeczna odpowiedzialność biznesu. Nowa wartość konkurencyjna” wydanej przez Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, uznanej za wyczerpujące źródło informacji dla adeptów kierunków ekonomicznych, w tym ekonomii, zarządzania, marketingu, socjologii i dziennikarstwa, jak również kompendium wiedzy dla środowisk menedżerskich. Posiada wieloletnie doświadczenie praktyczne oraz wiedzę merytoryczną w zakresie public relations, promocji, strategii wizerunkowej, marketingu, komunikacji biznesowej i budowania marki. Trenerka szkoleń z zakresu kompetencji miękkich, strategii biznesowych oraz zrównoważonego zarządzania. Pasjonatka nowych technologii i innowacyjnych rozwiązań.



3 z 5

Monika Homa

uznana ekspertka w dziedzinie Oceny Technologii Medycznych (HTA – Health Technology Assessment) oraz analityki rynkowej, zawodowo związana z krakowską agencją doradcą Aestimo. Jej praca opiera się na dostarczaniu obiektywnych, popartych twardymi danymi wniosków, które stanowią fundament dla racjonalnego zarządzania strategicznego w ochronie zdrowia na poziomie systemowym. W swojej codziennej praktyce analitycznej z powodzeniem wykorzystuje zaawansowane instrumenty ekonomii ochrony zdrowia, specjalizując się w opracowywaniu złożonych analiz problemu decyzyjnego oraz efektywności klinicznej. Dokumenty te są kluczowe w procesach refundacyjnych innowacyjnych terapii lekowych, ze szczególnym uwzględnieniem nowoczesnej onkologii (m.in. dla takich substancji jak atezolizumab czy kapiwasertyb). Poprzez bezpośrednią współpracę z systemem ochrony zdrowia i współtworzenie specjalistycznych raportów oraz modeli farmakoekonomicznych przedkładanych do Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (AOTMiT), odgrywa istotną rolę w procesie kształtowania krajowej polityki lekowej i koszyka świadczeń gwarantowanych. Jej kompleksowy profil dopełniają zaawansowane badania nad niepewnością w medycynie, w ramach których analizuje wpływ zmiennych klinicznych na decyzje podejmowane przez organy HTA w krajach Europy Środkowo-Wschodniej.

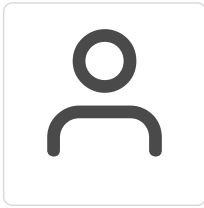


4 z 5

Marzena Kowalska

doświadczona specjalistka w dziedzinie finansów medycznych, księgowości oraz skomplikowanych rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia, od lat związana z firmą GAMP w Kielcach. Jej profil zawodowy opiera się na perfekcyjnym łączeniu rygorystycznych zasad rachunkowości z głęboką znajomością specyfiki i prawa rynku medycznego. W swojej codziennej pracy z powodzeniem przekłada teoretyczne aspekty ekonomii ochrony zdrowia na grunt praktyczny, wspierając podmioty lecznicze w maksymalizacji ich efektywności finansowej oraz bezpiecznej optymalizacji kontraktów z NFZ. Jako ekspertka ds. rozliczeń, odgrywa kluczową rolę w procesach audytu, precyzyjnego raportowania świadczeń i zabezpieczania płynności finansowej placówek. Jej analityczne podejście

do struktury kosztów i przychodów stanowi solidny fundament dla kadry kierowniczej w procesie zarządzania strategicznego w ochronie zdrowia. Dzięki jej wysokim kompetencjom i bieżącemu monitorowaniu zmieniających się przepisów, menedżerowie jednostek medycznych zyskują pewne i rzetelne wsparcie w podejmowaniu kluczowych decyzji budżetowych, co pozwala im w pełni skupić się na podnoszeniu jakości opieki nad pacjentem.



5 z 5

Dr n. med. Michał Seweryn

uznany ekspert w dziedzinie epidemiologii, zdrowia publicznego oraz zarządzania strategicznego w ochronie zdrowia, od lat stanowiący ważny głos w ogólnopolskim i krakowskim środowisku medycznym. Jego profil zawodowy stanowi doskonały przykład synergii twardej wiedzy klinicznej z administracją, prawem medycznym oraz ekonomią ochrony zdrowia. Cenne doświadczenie w zarządzaniu kryzysowym i kreowaniu polityki zdrowotnej zdobył jako Małopolski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny, gdzie bezpośrednio odpowiadał za bezpieczeństwo epidemiologiczne całego regionu. Wiedzę ekspercką z powodzeniem przekłada na grunt akademicki, kształcąc przyszłe kadry medyczne i menedżerskie – początkowo w Instytucie Zdrowia Publicznego UJ CM, a obecnie na Uniwersytecie Andrzeja Frycza Modrzewskiego. Jego działalność naukowa, obejmująca m.in. wakcynologię, profilaktykę oraz zaawansowane analizy statystyczne dla dużych populacji pacjentów, stanowi merytoryczną bazę do kształtowania skutecznych polityk zdrowotnych. Obok działalności publicznej i naukowej, dr Seweryn aktywnie funkcjonuje w obszarze analityki rynkowej jako Prezes Zarządu EconMed Europe. W swojej praktyce doradczej na co dzień wykorzystuje zaawansowane instrumenty ekonomii ochrony zdrowia, specjalizując się w procesach Health Technology Assessment (HTA), badaniach farmakoekonomicznych oraz modelowaniu epidemiologicznym, które pozwalają łączyć skuteczność kliniczną z opłacalnością ekonomiczną wdrażanych technologii lekowych. Kompleksowy p

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy studiów otrzymają materiały dydaktyczne wspierające realizację programu studiów, przygotowane i udostępnione przez prowadzących poszczególne zajęcia. Materiały mogą obejmować w szczególności prezentacje, opracowania, materiały szkoleniowe, zestawienia oraz inne treści pomocnicze związane z tematyką realizowanych zajęć. Materiały będą udostępniane uczestnikom w formie elektronicznej.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa w studiach podyplomowych MBA Nowoczesne zarządzanie w ochronie zdrowia jest posiadanie wykształcenia wyższego, potwierdzonego dyplomem ukończenia studiów co najmniej pierwszego stopnia, dokonanie zgłoszenia na studia, uiszczenie opłaty wpisowej w wysokości 150 zł oraz podpisanie umowy z Uczelnią.

Warunki techniczne

Zajęcia realizowane w formie zdalnej prowadzone będą z wykorzystaniem platformy Microsoft Teams. Uczestnik powinien dysponować komputerem, laptopem lub urządzeniem mobilnym z dostępem do Internetu (zalecana przepustowość minimum 10 Mb/s), wyposażonym w aktualną przeglądarkę internetową, mikrofon oraz głośniki lub słuchawki. Zalecane jest również korzystanie z kamery internetowej, umożliwiającej aktywny udział w zajęciach. Przed rozpoczęciem zajęć uczestnicy otrzymają drogą elektroniczną link do spotkania oraz instrukcję logowania do platformy Microsoft Teams. Zajęcia realizowane w formie stacjonarnej odbywać się będą w siedzibie Świętokrzyskiej Szkoły Wyższej w Kielcach.

Adres

Kielce 21

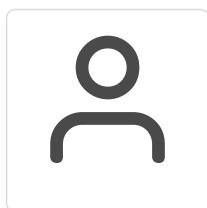
25-304 Kielce

woj. świętokrzyskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Agnieszka Podlodowska

E-mail agnieszkapodlodowska@sswkielce.edu.pl

Telefon (+48) 790 780 402