



PM Experts Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,5 / 5

88 ocen

"Zakres i Harmonogram Projektu" - Szkolenie - Zarządzanie Projektami

Numer usługi 2026/07/30/15303/3719092

📍 Warszawa

🏢 Usługa szkoleniowa

📅 stacjonarna

👥 Zajęcia grupowe

🕒 16:00 h

📅 19.10.2026 do 20.10.2026

2 939,70 PLN brutto

2 390,00 PLN netto

183,73 PLN brutto/h

149,38 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	• Praktykujący Project Managerowie pragnący usystematyzować wiedzę • Początkujący kierownicy projektów • Kadra kierownicza nadzorująca projekty • Członkowie zespołów projektowych • Kandydaci do zdobycia certyfikacji PMP®/CAPM®
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	09-10-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie „Zakres i Harmonogram Projektu” ma na celu rozwinięcie umiejętności precyzyjnego definiowania zakresu projektu oraz efektywnego planowania i kontrolowania harmonogramu jego realizacji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje podejścia kaskadowe i zwinne do definiowania zakresu projektu	Stosuje podejścia kaskadowe i zwinne do definiowania zakresu projektu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia pojęcie dostarczania wartości w projekcie	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Porównuje deklarację zakresu projektu i cel iteracji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Charakteryzuje elementy planu zarządzania zakresem	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Opracowuje plan zarządzania zakresem i wymaganiami	Charakteryzuje plan zarządzania wymaganiami	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia rolę macierzy śledzenia wymagań	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Zbiera i analizuje wymagania projektowe	Rozróżnia techniki zbierania wymagań (wywiady, warsztaty, Design Thinking)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Stosuje techniki analizy danych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia metodę NGT (Nominal Group Technique)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Priorytetyzuje wymagania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Dokumentuje i zarządza wymaganiami	Tworzy macierz śledzenia wymagań	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia strukturę backlogu produktu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Definiuje historyjki użytkownika	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Stosuje Definition of Done	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Tworzy strukturę zakresu projektu	Definiuje zakres projektu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Identyfikuje rezultaty projektu (deliverables)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Określa kryteria akceptacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Opracowuje strukturę podziału pracy (WBS)	Tworzy WBS dla projektu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Identyfikuje pakiety robocze	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia zasady tworzenia słownika WBS	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Weryfikuje i waliduje zakres projektu	Rozróżnia weryfikację i walidację	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje proces akceptacji produktów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Sprawdza zgodność rezultatów z wymaganiami	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Opracowuje plan zarządzania harmonogramem	Charakteryzuje plan zarządzania harmonogramem	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia planowanie kroczące	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje agile release planning	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Definiuje i organizuje działania projektowe	Definiuje aktywności projektowe	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Określa zależności między zadaniami	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozróżnia przyspieszenia i opóźnienia	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje techniki szacowania czasu i wysiłku	Porównuje metody: ekspercka vs delficka	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozróżnia: analogowe, parametryczne, PERT	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Stosuje techniki agile: story points, planning poker, T-shirt sizing	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Analizuje harmonogram projektu	Wyjaśnia metodę ścieżki krytycznej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje metodę łańcucha krytycznego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje rezerwy i symulacje	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Optymalizuje harmonogram projektu	Stosuje techniki skracania harmonogramu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

- Dostarczanie wartości w podejściu kaskadowym i zwinnym
- Plan zarządzania zakresem
- Plan zarządzania wymaganiami
- Zebranie i analiza wymagań
- Techniki zbierania i analizy danych
- *Design Thinking*
- *Nominal group technique*
- Priorytetyzacja i ranking wymagań
- Macierz śledzenia wymagań
- Definiowanie zakresu
- Deklaracja zakresu projektu vs. cel iteracji
- Przygotowanie struktury zakresu
- Struktura podziału pracy – WBS (*work breakdown structure*)
- Kryteria akceptacji rezultatów
- Historyjki użytkownika i backlog produktu
- Definicja Ukończenia (*definition of done*)
- Weryfikacja spełnienia wymagań
- Walidacja procesu
- Akceptacja produktów

Dzień 2 – Harmonogram Projektu

- Plan zarządzania harmonogramem
- Planowanie kroczące
- Plan zarządzania wydaniem produktu (*agile release planning*)
- Definiowanie aktywności w podejściu kaskadowym i zwinnym
- Zależności pomiędzy aktywnościami
- Przyspieszenie i opóźnienie aktywności
- Techniki szacowania czasu
 - Ocena ekspercka vs. technika delficka
 - Szacowanie analogowe vs. szacowanie parametryczne
 - Szacowanie trzypunktowe vs. metoda PERT
- Techniki szacowania wysiłku
 - T-shirt sizing
 - Story points
 - Planning poker
- Analiza rezerw i symulacje
- Skracanie harmonogramu
- Metoda ścieżki krytycznej
- Metoda łańcucha krytycznego
- Optymalizacja harmonogramu wg dostępności zasobów

Szkolenie ma charakter teoretyczny. Prowadzący aktywnie angażuje uczestników, organizując różnorodne ćwiczenia, które sprzyjają nauce. W zależności od liczby grupy, w trakcie ćwiczeń uczestnicy mogą być dzieleni na mniejsze zespoły, co pozwala na bardziej efektywne i spersonalizowane podejście do nauki.

Część szkolenia stanowi interaktywna dyskusja między uczestnikami, podczas której proponują oni różne elementy i rozwiązania związane z omawianymi zagadnieniami. Tego rodzaju wymiana doświadczeń i pomysłów umożliwia głębsze zrozumienie tematu oraz pozwala uczestnikom na wspólne opracowanie rozwiązań w oparciu o zdobywaną wiedzę.

Dodatkowo prowadzący szkolenie ma możliwość bieżącej weryfikacji poziomu zrozumienia tematu przez uczestników, analizując zaproponowane przez nich rozwiązania. Dzięki temu może na bieżąco dostosować podejście, udzielić niezbędnych wyjaśnień i zapewnić, że uczestnicy skutecznie przyswajają omawiane zagadnienia.

Szkolenie prowadzone jest w kameralnych grupach umożliwiających swobodną dyskusję, umożliwiamy również kontakt w trenerem po zakończeniu szkolenia.

Obecność jest weryfikowana na podstawie listy obecności sprawdzanej w trakcie szkolenia przez trenera, dodatkowo w przypadku usług prowadzonych zdalnie w czasie rzeczywistym obecność możemy potwierdzić na podstawie raportu z logowań.

Usługa prowadzona jest w trybie godzin zegarowych. Przerwy wliczają się w czas trwania usługi. Walidacja wlicza się w czas trwania usługi.

Przerwy

Przerwy w czasie szkolenia przewidziane są w godzinach: 10:30-10:40, 12:10-12:20, 13:30-14:15, 15:30-15:40.

(W przypadku szkoleń stacjonarnych kawa, przekąski i lunch w cenie szkolenia.)

Walidacja

Walidacja przeprowadzana jest w ostatnim dniu trwania usługi w formie testu online (z wynikiem generowanym automatycznie) z pytaniami jednokrotnego wyboru. Czas trwania testu to 20 minut.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 19

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 19 Dzień 1, punkty programu 1-4 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	19-10-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 19 -	Przerwa	-	19-10-2026	10:30	10:40	00:10
3 z 19 Dzień 1, punkty programu 5-9 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	19-10-2026	10:40	12:10	01:30
4 z 19 -	Przerwa	-	19-10-2026	12:10	12:20	00:10
5 z 19 Dzień 1, punkty programu 10-14 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	19-10-2026	12:20	13:30	01:10
6 z 19 -	Przerwa	-	19-10-2026	13:30	14:15	00:45
7 z 19 Dzień 1, punkty programu 15-17 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	19-10-2026	14:15	15:30	01:15
8 z 19 -	Przerwa	-	19-10-2026	15:30	15:40	00:10
9 z 19 Dzień 1, punkty programu 18-19 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	19-10-2026	15:40	17:00	01:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 19 Dzień 2 , punkty programu 1-3 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	09:00	10:30	01:30
11 z 19 -	Przerwa	-	20-10-2026	10:30	10:40	00:10
12 z 19 Dzień 2 , punkty programu 4-5 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	10:40	12:10	01:30
13 z 19 -	Przerwa	-	20-10-2026	12:10	12:20	00:10
14 z 19 Dzień 2 , punkty programu 6-7 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	12:20	13:30	01:10
15 z 19 -	Przerwa	-	20-10-2026	13:30	14:15	00:45
16 z 19 Dzień 2 , punkty programu 8-10 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	14:15	15:30	01:15
17 z 19 -	Przerwa	-	20-10-2026	15:30	15:40	00:10
18 z 19 Dzień 2 , punkty programu 11-13 (wykład, ćwiczenia)	Zajęcia	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	15:40	16:40	01:00
19 z 19 -	Walidacja	ARKADIUSZ URBAŃSKI	20-10-2026	16:40	17:00	00:20

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	16:00
w tym suma godzin zajęć	13:10
w tym suma godzin walidacji	00:20

Rodzaj godzin	Liczba godzin
w tym suma przerw	02:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	18:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 939,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 390,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	183,73 PLN
Koszt osobogodziny netto	149,38 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	16:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

ARKADIUSZ URBAŃSKI

PMP®, AgilePM®, PSM®I, kierownik projektów, konsultant, trener z 20 letnim doświadczeniem w zarządzaniu projektami kaskadowymi i zwinnymi w międzynarodowym środowisku. W 2016 roku

zdoł, a w 2022 roku odnowił certyfikat PMP. W marcu 2024 roku zdobył certyfikat PRINCE2 7 Practitioner.

W latach 2023-2025 prowadził projekty wdrożenia systemu CRM oraz stworzenia platformy transakcyjno-informacyjnej dla jednego z towarzystw funduszy inwestycyjnych.

W latach 2020-2023 kierownik projektów tworzenia i wdrożenia systemów klasy YMS, FFA oraz LIS między innymi dla Śląskich Laboratoriów Analitycznych.

Akredytowany trener PMI, People Cert oraz APMG, prowadzi szkolenia z zarządzania projektami oraz portfelami projektów. Przygotowuje kandydatów do egzaminów PMP, AgilePM Foundation i Practitioner oraz PRINCE2 7 Foundation i Practitioner.

Konsultant i ekspert w analizie biznesowej, analizie dojrzałości projektowej, tworzeniu metodyk zarządzania projektami.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują materiały w formie prezentacji w pliku PDF przygotowanej przez dostawcę usługi.

Warunkiem uzyskania certyfikatu jest uczestnictwo w co najmniej 80% zajęć.

Uczestnicy otrzymają materiały szkoleniowe na podany przy rejestracji adres e-mail.

Po więcej informacji zapraszamy Państwa na naszą stronę

Zakres i Harmonogram Projektu – pmexperts.com Value Via Projects

Informacje dodatkowe

Po zgłoszeniu się na szkolenie w systemie BUR, prosimy o przesłanie na nasz adres email (dostępny w zakładce **Kontakt**) aktualnego regulaminu projektu oraz listy dokumentów wymaganych do rozliczenia dofinansowania.

WAŻNE! Informacja dot. zwolnienia z podatku VAT

Usługa podlega zwolnieniu z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy o VAT (finansowanie w 100% ze środków publicznych) lub § 3 ust. 1 pkt 14 Rozporządzenia Ministra Finansów (finansowanie w co najmniej 70%).

Uprzejmie prosimy o przesłanie nam informacji na temat poziomu dofinansowania przed wystawieniem faktury.

Adres

Warszawa 3b
80-386 Warszawa
woj. mazowieckie

Kontakt



Laura Jagielska

E-mail laura.jagielska@pmexperts.com

Telefon (+48) 721 540 545