



Benefactor Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,6 / 5

14 ocen

Myślenie Krytyczne w biznesie

Numer usługi 2026/07/28/10459/3714901

- 🗂 Usługa szkoleniowa
- 📺 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 16:00 h
- 📅 16.11.2026 do 27.11.2026

1 968,00 PLN brutto

1 600,00 PLN netto

123,00 PLN brutto/h

100,00 PLN netto/h

181,67 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie zasobami ludzkimi

Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do:

- kadry zarządzającej wyższego i średniego szczebla (dyrektorów, managerów, kierowników liniowych), którzy na co dzień podejmują kluczowe decyzje w warunkach niepewności, presji czasu oraz szumu informacyjnego.

- liderów zespołów projektowych, Project Managerowie, HR Business Partnerzy oraz samodzielni specjaliści, od których wymaga się wysokich kompetencji w zakresie:

> rozwiązywania złożonych problemów biznesowych (complex problem solving),

> obiektywnej analizy danych i weryfikacji faktów (odróżniania opinii od faktów),

> niwelowania błędów poznawczych w procesach decyzyjnych i rekrutacyjnych.

Szkolenie jest rekomendowane dla osób chcących podnieść jakość swojej analizy biznesowej, argumentacji, usprawnić proces wnioskowania oraz polepszyć jakość i skuteczność podejmowanych decyzji - osobistych i zawodowych.

Minimalna liczba uczestników

2

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

13-11-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Myślenie Krytyczne w biznesie - kurs, który potwierdza, że uczestnik przygotowany jest podejmowania racjonalnych decyzji i działań, opartych o odpowiednią analizę danych i rzetelne wnioskowanie. Uczestnik ogranicza wpływ błędów poznawczych na swoje działanie, tworzy skuteczną argumentację oddzielając fakty od emocji i obserwacji od oceny.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: uczestnik definiuje główne metody i narzędzia myślenia krytycznego. Umiejętności: przeprowadza racjonalne myślenie bazujące na faktach, wyciąga celne wnioski, podejmuje trafne decyzje.	Charakteryzuje dwa sposoby myślenia wg drą D. Kahnemana.	Test teoretyczny
	Rozróżnia błędy poznawcze i określa ich wpływ na tok myślenia i podejmowania decyzji.	Test teoretyczny
	Rozróżnia fakty od opinii, ocenę od obserwacji.	Test teoretyczny
	Wykorzystuje Piramid Principle B.Minto.	Obserwacja w warunkach symulowanych
	Stosuje Triadę Retoryczną w tworzeniu argumentacji.	Test teoretyczny
	Przeprowadza rzetelną analizę danych i wyciąga trafne wnioski.	Test teoretyczny
Kompetencje społeczne: świadomie steruje rozmową.	Buduje przekonującą argumentację biznesową.	Wywiad swobodny
	Rozpoznaje myślenie patologiczne i manipulacyjne.	Test teoretyczny
	Wykorzystuje Pytania Sokratejskie.	Test teoretyczny
	Wykorzystuje pytania zamknięte, otwarte, sugerujące, neutralne.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Usługa skierowana jest do:

- kadry zarządzającej wyższego i średniego szczebla (dyrektorów, managerów, kierowników liniowych), którzy na co dzień podejmują kluczowe decyzje w warunkach niepewności, presji czasu oraz szumu informacyjnego.
- liderów zespołów projektowych, Project Managerowie, HR Business Partnerzy oraz samodzielni specjaliści, od których wymaga się wysokich kompetencji w zakresie:
- rozwiązywania złożonych problemów biznesowych (complex problem solving),
- obiektywnej analizy danych i weryfikacji faktów (odróżniania opinii od faktów),
- niwelowania błędów poznawczych w procesach decyzyjnych i rekrutacyjnych.

Szkolenie jest rekomendowane dla osób chcących podnieść jakość swojej analizy biznesowej, argumentacji, usprawnić proces wnioskowania oraz polepszyć jakość i skuteczność podejmowanych decyzji - osobistych i zawodowych.

usługa prowadzona jest w formacie godzin zegarowych. Przerwy wliczają się w czas trwania usługi.

Moduł 1: Sztuka precyzyjnej analizy (4 godziny zegarowe). Spotkanie ONLINE - 23.04.2026

Moduł 2: Skuteczna argumentacja (4 godziny zegarowe) - Spotkanie ONLINE - 24.04.2026

Moduł 3: Podejmowanie lepszych decyzji (4 godziny zegarowe) - Spotkanie ONLINE - 21.05.2026

Moduł 4: Rozwiązywanie problemów (4 godziny zegarowe) - Spotkanie ONLINE - 22.05.2026

Warunki organizacyjne

Zajęcia prowadzone online, w czasie rzeczywistym na platformie zoom. Maksymalna liczba uczestników: 12 osób.

Przebieg walidacji.

Egzamin będzie trwał 30 minut i zostanie przeprowadzony za pomocą: wywiadu swobodnego i formularza online. Egzamin składa się z 12 pytań, które odnoszą się do zagadnień z wszystkich 4 modułów programu.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 20 Wprowadzenie i Pre Test. O myśleniu szybkim i wolnym, dwa systemy dra D. Kahnemana. Supermoce: uważności i realizm. Rozmowa na żywo z współdzielniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	16-11-2026	10:00	11:30	01:30
2 z 20 -	Przerwa	-	16-11-2026	11:30	11:45	00:15
3 z 20 Supermoce: świadome zadawanie pytań i sterowanie rozmową. Analiza danych i sytuacji w życiu osobistym i zawodowym. Rozmowa na żywo z współdzielniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	16-11-2026	11:45	13:00	01:15
4 z 20 -	Przerwa	-	16-11-2026	13:00	13:15	00:15
5 z 20 Wyciąganie wniosków. Rozmowa na żywo z współdzielniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	16-11-2026	13:15	14:00	00:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
6 z 20 Fakty vs Opinie. Obserwacje vs Oceny. Rodzaje argumentów: rzeczowe, logiczne i emocjonalne. Tworzenie silnej argumentacji. Rozmowa na żywo z współdzieleni em ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	17-11-2026	10:00	11:30	01:30
7 z 20 -	Przerwa	-	17-11-2026	11:30	11:45	00:15
8 z 20 Koncepcja Pyramid Principle. Rozmowa na żywo z współdzieleni em ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	17-11-2026	11:45	12:45	01:00
9 z 20 -	Przerwa	-	17-11-2026	12:45	13:00	00:15
10 z 20 Trudne sytuacje i spory - jak postępować? Trening prowadzenia dyskusji z użyciem poznanych metod. Rozmowa na żywo z współdzieleni em ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	17-11-2026	13:00	14:00	01:00

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
11 z 20 Podsumowanie poprzednich modułów. Decyzje refleksyjne i nierefleksyjne. . Wpływ emocji na proces decyzyjny. Rozmowa na żywo z współdzieleniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	26-11-2026	10:00	11:30	01:30
12 z 20 -	Przerwa	-	26-11-2026	11:30	11:45	00:15
13 z 20 Metody podejmowania decyzji - efektywne i sprawdzone techniki. Supermoce: dokonywanie wyboru. Rozmowa na żywo z współdzieleniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	26-11-2026	11:45	13:00	01:15
14 z 20 -	Przerwa	-	26-11-2026	13:00	13:15	00:15
15 z 20 Nawyk priorytetyzacji. . Myślenie strategiczne vs operacyjne. Rozmowa na żywo z współdzieleniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	26-11-2026	13:15	14:00	00:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 20 Natura problemów a nasze reakcje. Strategie rozwiązywania a problemów. Precyzyjne definiowanie problemu. Rozmowa na żywo z współdzieleniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	27-11-2026	10:00	11:00	01:00
17 z 20 -	Przerwa	-	27-11-2026	11:00	11:15	00:15
18 z 20 Przydatne metody i narzędzia. Trening rozwiązywania a problemów. Post-test. Rozmowa na żywo z współdzieleniem ekranu.	Zajęcia	TOMASZ KNITTER	27-11-2026	11:15	13:15	02:00
19 z 20 -	Przerwa	-	27-11-2026	13:15	13:30	00:15
20 z 20 -	Walidacja	-	27-11-2026	13:30	14:00	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	16:00
w tym suma godzin zajęć	13:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	02:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	18:30

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeżeli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 968,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 600,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	123,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	100,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	16:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

TOMASZ KNITTER

Coach i mentor zarządów. Konsultant strategii biznesowych i sprzedażowych. Facylitator zmian organizacyjnych. Twórca i prowadzący akademie leaderskie w wielu organizacjach. Ekspert w budowaniu kultury współpracy i efektywnych zespołów. Master Trainer metodologii Belbin® – uprawniony do prowadzenia Kursu Akredytacyjnego Belbin® i nadawania akredytacji w Polsce. Współautor badania i raportu #MierzmyWspółpracę. Ekonomista i psycholog. Doświadczony executive coach. Specjalista w tworzeniu dojrzałego, odpowiedzialnego przywództwa, komunikacji i zaangażowania w zespołach. Wspiera zarządy i liderów w skutecznym wdrażaniu strategii, wprowadzaniu zmian biznesowych i budowaniu współpracy wewnętrznej. Pracuje z organizacjami z wielu sektorów – przemysłu, FMCG, finansów, usług i technologii – pomagając im budować kulturę opartą na ukierunkowaniu na cele, synergii i wykorzystaniu

różnorodności kulturowej i międzypokoleniowej.

Pasjonat projektowania rozwiązań rozwojowych, które realnie przekładają się na wyniki biznesowe.

Wykładowca akademicki z wieloletnim doświadczeniem na kierunkach: psychologia biznesu i zarządzanie.

Kwalifikacje:

2025 – Coach RMP Master

2020 – International Certified Team Coach – ICC

2019 – Scrum.org – Professional Scrum Master I

2007 – Trener Situational Leadership SL® P. Hersey

2004 – Trener Situationa Leadership II® K. Blanchard Institute

2004 – Trener i Coach Belbin Associates – Master Trainer

2004– Analityk i konsultant 3S – Survey Tool

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dla uczestnika, materiały dodatkowe, ćwiczenia indywidualne i grupowe oraz studia przypadków.

Warunki techniczne

Szkolenie odbędzie się na platformie Zoom. Wymaga bezpłatnego konta Zoom.

Wymagania systemowe:

- Połączenie internetowe – szerokopasmowe przewodowe lub bezprzewodowe (3G lub 4G/LTE)

- Głośniki i mikrofon – wbudowane, na wtyczkę USB lub połączenie bezprzewodowe Bluetooth

- Kamera internetowa lub kamera internetowa w jakości HD – wbudowana, na wtyczkę UBS lub:

- Kamera HD lub kamkorder z kartą przechwytywania wideo

Obsługiwane systemy operacyjne:

macOS X z systemem macOS X (10.13) lub nowszym

Windows 11

Windows 10

Uwaga: w przypadku urządzeń z systemem operacyjnym Windows 10 obowiązuje wersja Windows 10 Home, Pro lub Enterprise. Tryb S nie jest obsługiwany.

Ubuntu 12.04 lub nowszy

Mint 17.1 lub nowszy

Red Hat Enterprise Linux 8.0 lub nowszy

Wymagania dotyczące procesora, pamięci RAM i wersji procesora (bitowości)

Procesor Dwurdzeniowy procesor 2 GHz lub szybszy

RAM 4 GB

Wersja procesora 32/64-bitowy

Uwagi:

w laptopach posiadających jeden lub dwa rdzenie liczba klatek na sekundę jest ograniczona podczas udostępniania ekranu (około 5 klatek na sekundę). Aby uzyskać optymalne wyniki podczas udostępniania ekranu z laptopów, zalecamy wykorzystanie procesora posiadającego co najmniej cztery rdzenie.

System Linux wymaga procesora lub karty graficznej z obsługą sterownika OpenGL 2.0 lub nowszej wersji.

Zalecana przepustowość:

Wideo HD 1080p: 3,8 Mb/s / 3,0 Mb/s (wysyłanie/pobieranie)

Kontakt



Tomasz Knitter

E-mail t.knitter@belbin.pl

Telefon (+48) 502 075 508