



Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.

★★★★★ 4,6 / 5
457 ocen

Finanse dla niefinansistów – Pakiet ALL

Numer usługi 2026/07/13/10940/3685376

📍 Warszawa
🏢 Usługa szkoleniowa
📅 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
👥 Zajęcia grupowe
🕒 83:00 h
📅 01.10.2026 do 04.12.2026

15 375,00 PLN brutto

12 500,00 PLN netto

185,24 PLN brutto/h

150,60 PLN netto/h

150,00 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe

Grupa docelowa usługi

Cykl szkoleń kierujemy do osób bez przygotowania finansowego, które w codziennej pracy korzystają z informacji przedstawionych w raportach finansowych sporządzanych zarówno na potrzeby zewnętrzne, jak i wewnętrzne.

Cykl szkoleń polecamy szczególnie:

- Właścicielom firm
- Dyrektorom handlowym i operacyjnym
- Członkom zarządów
- Kadrze kierowniczej pionów niefinansowych
- Specjalistom
- Osobom przygotowującym się do objęcia stanowiska kierowniczego
- Wszystkim, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu szeroko rozumianych finansów

Minimalna liczba uczestników

4

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

29-09-2026

Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Finanse dla niefinansistów – pakiet ALL" przygotowuje uczestników do efektywnego zarządzania finansami przedsiębiorstwa poprzez zrozumienie i analizę kluczowych sprawozdań finansowych oraz wskaźników, a także nabycie umiejętności oceny projektów inwestycyjnych i budżetowania.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie pojęć i mechanizmów sprawozdawczości finansowej	• definiuje kluczowe pojęcia finansowe, takie jak: aktywa, pasywa, kapitały, zobowiązania, rezerwy, przychody, koszty, wydatki, wpływy.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• Identyfikuje typowe przykłady rachunkowości kreatywnej i potrafi wskazać ich wpływ na interpretację danych finansowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wykorzystuje w swojej pracy narzędzia analizy finansowej	• analizuje wpływ zmian kosztów i przychodów na wynik finansowy w prostych analizach wrażliwości	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• identyfikuje właściwe wskaźniki finansowe do oceny rentowności, płynności i zadłużenia w typowych scenariuszach biznesowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• interpretuje wartości podstawowych wskaźników finansowych i formułuje na ich podstawie wnioski dotyczące sytuacji firmy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik analizuje skutki zaciągnięcia zobowiązania oraz jego niewykonania	• monitoruje skutki zdarzeń zawinionych przez stronę, niezawiniony, jak również siły wyższej na skutki niewykonania zobowiązania oraz treść zobowiązania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• nadzoruje różne tryby zawarcia umowy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik świadomie wykorzystuje wiedzę finansową w procesie pracy zespołowej i podejmowania decyzji biznesowych	• ocenia elementy kapitału obrotowego oraz interpretuje ich wpływ na płynność finansową firmy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• kontroluje obrotowy wynik działalności i przepływy pieniężne przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• uzasadnia informacje finansowe niezbędne do podjęcia racjonalnej decyzji biznesowej w typowych sytuacjach zawodowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM

Moduły 1 część 1 i 2 odbywa się w formule stacjonarnej.

Moduły 2,3 i 4 odbywa się w w formule hybrydowej (mieszanej) , tzn. że uczestnik przed terminem modułu wybiera formę udziału w ww. module - w formie zdalnej w czasie rzeczywistym bądź w formie stacjonarnej. Uczestnik cały moduł 0 realizuje we wcześniej wybranej formie.

Moduł 5 odbywa się w formule zdalnej w czasie rzeczywistym.

Moduł 1, część 1: Czytanie sprawozdań finansowych

Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat – przejście przez kluczowe pozycje tych sprawozdań, zasady ich ujmowania i wyceny. Język finansów – wyjaśnienie pojęć typu OPEX/CAPEX, zysk/EBIT itd. Rachunek przepływów pieniężnych. Opinia biegłego rewidenta. Rachunkowość kreatywna.

Moduł 1, część 2: Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa

Analiza wskaźnikowa – konstrukcja i interpretacja najważniejszych wskaźników: rentowności, płynności, rotacji, zadłużenia itd. Ograniczenia analizy wskaźnikowej. Zarządzanie kapitałem obrotowym. Źródła finansowania firmy – koszty, wady i zalety poszczególnych rozwiązań.

Moduł 2. Budżetowanie

Budżetowanie jako element zarządzania organizacją. Cele budżetów. Uczestnicy procesu budżetowania i ich postawy. Proces budżetowania, tworzenie budżetów częściowych, budżetu operacyjnego i budżetu finansowego. CASE 1. Przygotowanie budżetu operacyjnego i elementów budżetu finansowego. Budżety: przyrostowe, od zera, kroczące, w przekroju działań. Budżety: top-down, bottom-up, naprzemienne. CASE 2. Przygotowanie kompleksowego budżetu organizacji: rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych. Długoterminowe plany finansowe. Ocena opłacalności długoterminowych planów finansowych i inwestycji: okres zwrotu (payback period), metoda zdyskontowanych przepływów (DCF/NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR). CASE 3. Przygotowanie długoterminowego planu finansowego wraz z oceną jego opłacalności. Wykorzystanie planowania do ustalania cen na produkty/usługi. CASE 4. Ustalanie optymalnego poziomu cen w krótkim i długim terminie z elementami modelowania, przy wykorzystaniu planowania finansowego. Kontrola wykonania budżetu, praktyczne narzędzia. Analiza odchyleń jako jedna z metod kontroli budżetu. Powiązanie budżetowania z systemem premiowym. Koncepcja Beyond Budgeting. Zrównoważona Karta Wyników (Balanced Scorecard). Best practices (najlepsze praktyki) w budżetowaniu.

Moduł 3. Ocena projektów inwestycyjnych. Źródła finansowania i koszt kapitału. Podstawy wycen przedsiębiorstwa.

Zarządzanie finansami w firmie: decyzje inwestycyjne, finansowe i dywidendowe. Wartość pieniądza w czasie – wartość bieżąca i przyszła, dyskontowanie. Ocena projektów inwestycyjnych: ROI, ROCE, NPV, IRR, okres zwrotu (case study). Koszt kapitału i wybór źródeł finansowania. Ryzyko i niepewność w inwestycjach – metody analizy i ćwiczenia praktyczne. Wycena przedsiębiorstw – różnica między wartością a ceną i zastosowanie wyceny w biznesie.

Moduł 4. Prawno-podatkowy niezbędnik menedżera

Rodzaje spółek, zasady reprezentacji i odpowiedzialności za zobowiązania. Rola i obowiązki zarządu w spółkach kapitałowych. Analiza wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym. Postępowanie upadłościowe. Podatki dla menedżerów: VAT, CIT, ryzyko podatkowe w umowach. Kontrole podatkowe. Najistotniejsze sądowe orzeczenia podatkowe.

Moduł 5. Kluczowe wskaźniki efektywności w przedsiębiorstwie (KPI)

Dlaczego system KPI zawodzi? Najczęstsze problemy i ich źródła. Jak je naprawić i uniknąć w przyszłości. Jak rozpocząć wdrożenie: zaangażowanie kluczowych osób, budowa zespołu KPI, ustalenie punktu startowego. Definiowanie kluczowych czynników sukcesu (CSF), wybór właściwych KPI, określenie miar i źródeł danych. Tworzenie systemu raportowania, analiza i wizualizacja wyników. Dalsze kroki: interpretacja danych, doskonalenie KPI i ciągłe usprawnianie systemu miar.

Informacje dodatkowe:

Szkolenie dedykowane jest dla:

- Właścicieli firm
- Dyrektorów handlowych i operacyjnych
- Członków zarządów
- Kadry kierowniczej pionów niefinansowych
- Specjalistów
- Osobów przygotowujących się do objęcia stanowiska kierowniczego
- Wszystkich, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu szeroko rozumianych finansów

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **83 godziny zegarowe, w tym: 34 godziny 45 minut stanowi część praktyczna, 34 godziny część teoretyczna, 30 min. walidacja.** Podana ilość godzin szkolenia zawiera czas przerw.

Walidacja:

Po szkoleniu przeprowadzana będzie walidacja w formie testu teoretycznego. Pytania testowe przygotowane zostały przez niezależnego walidatora, zapewniając rozdzielność funkcji uczenia od walidacji. Test przeprowadzany będzie w formie online, poprzez wykorzystanie platformy zewnętrznej. Osoba walidująca nie jest obecna w części szkoleniowej. W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia walidacji usługi rozwojowej.

Informacje techniczne:

W trakcie szkolenia online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie
- trener ustala czas trwania pracy w grupach
- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju
- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia
- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 79

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 79 Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	01-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
2 z 79 -	Przerwa	-	01-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
3 z 79 Kluczowe pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	01-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
4 z 79 -	Przerwa	-	01-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
5 z 79 Język finansów – komunikacja z działem finansowym - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	01-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
6 z 79 -	Przerwa	-	01-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
7 z 79 Rachunek przepływów pieniężnych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	01-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
8 z 79 OPEX a CAPEX - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	02-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
9 z 79 -	Przerwa	-	02-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
10 z 79 zysk netto a EBIT - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	02-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
11 z 79 -	Przerwa	-	02-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
12 z 79 Rachunek przepływów pieniężnych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	02-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
13 z 79 -	Przerwa	-	02-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
14 z 79 Czego dowiemy się czytając sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania?- ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	02-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
15 z 79 Metody i rodzaje analizy finansowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	15-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
16 z 79 -	Przerwa	-	15-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
17 z 79 Wskaźniki finansowe – konstrukcja, interpretacje, wady i zalety podstawowych wskaźników w - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	15-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
18 z 79 -	Przerwa	-	15-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
19 z 79 Ocena zarządzania kapitałem obrotowym w firmie - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	15-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
20 z 79 -	Przerwa	-	15-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
21 z 79 Ograniczenia analizy wskaźnikowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	15-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
22 z 79 Dlaczego obliczenie wskaźników w na podstawie danych wziętych wprost ze sprawozdania finansowego może prowadzić do nieprawidłowych wniosków - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	16-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
23 z 79 -	Przerwa	-	16-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
24 z 79 Kompleksowa analiza sytuacji finansowej, wyników działalności i przepływów pieniężnych przedsiębiorstwa w oparciu o sprawozdanie finansowe - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	16-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
25 z 79 -	Przerwa	-	16-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
26 z 79 Źródła finansowania firmy – wady, zalety i koszty poszczególnych rozwiązań cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	16-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
27 z 79 -	Przerwa	-	16-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
28 z 79 Źródła finansowania firmy – wady, zalety i koszty poszczególnych rozwiązań cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Bartłomiej Dębek	16-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
29 z 79 „Mówią, że pożyteczni e jest umieć uczyć się na własnych błędach, o ile przyjemniej jednak jest uczyć się na cudzych” – Agnieszka Lisak - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	dr hab. Andrzej Raszkowski , prof. UEW	20-10-2026	09:00	10:00	01:00	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
30 z 79 „Jestem zwolennikiem efektu motyla. Mała pozytywna vibracja może zmienić cały kosmos” – Amit Ray - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	dr hab. Andrzej Raszkowski , prof. UEW	20-10-2026	10:00	11:00	01:00	Nie
31 z 79 -	Przerwa	-	20-10-2026	11:00	11:15	00:15	Nie
32 z 79 „Najważniejszy w każdym działaniu jest początek” – Platon - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	dr hab. Andrzej Raszkowski , prof. UEW	20-10-2026	11:15	13:00	01:45	Nie
33 z 79 -	Przerwa	-	20-10-2026	13:00	13:45	00:45	Nie
34 z 79 „Wygrywa tylko ten, kto ma jasno określony cel i nieodparte pragnienie, aby go osiągnąć” – Napoleon Hill - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	dr hab. Andrzej Raszkowski , prof. UEW	20-10-2026	13:45	15:00	01:15	Nie
35 z 79 -	Przerwa	-	20-10-2026	15:00	15:15	00:15	Nie

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
36 z 79 „Sukces wydaje się być w dużej mierze kwestią wytrwania, gdy inni rezygnują” – William Feather - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	20-10-2026	15:15	16:30	01:15	Nie
37 z 79 Budżetowa nie jako element zarządzania organizacją - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	29-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
38 z 79 -	Przerwa	-	29-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
39 z 79 Cele budżetów - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	29-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
40 z 79 -	Przerwa	-	29-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
41 z 79 Proces budżetowania, tworzenie budżetów cząstkowych, budżetu operacyjnego i budżetu finansowego - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	29-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
42 z 79 -	Przerwa	-	29-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
43 z 79 Budżety: przyrostowe, od zera, kroczące, w przekroju działań - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	29-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
44 z 79 Budżety: top-down, bottom-up, naprzemiennie - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	30-10-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
45 z 79 -	Przerwa	-	30-10-2026	11:00	11:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
46 z 79 Ocena opłacalności długoterminowych planów finansowych i inwestycji - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	30-10-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
47 z 79 -	Przerwa	-	30-10-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
48 z 79 Kontrola wykonania budżetu, praktyczne narzędzia - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	30-10-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
49 z 79 -	Przerwa	-	30-10-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
50 z 79 Analiza odchyleń jako jedna z metod kontroli budżetu - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Krzysztof Dwornicki	30-10-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
51 z 79 Która spółka jest najlepsza? cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Łukasz Oleksiuk	26-11-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
52 z 79 -	Przerwa	-	26-11-2026	11:00	11:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
53 z 79 Która spółka jest najlepsza? cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Łukasz Oleksiuk	26-11-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
54 z 79 -	Przerwa	-	26-11-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
55 z 79 Członek zarządu – przywilej czy obowiązek? Rola zarządu spółek kapitałowych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Łukasz Oleksiuk	26-11-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
56 z 79 -	Przerwa	-	26-11-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
57 z 79 Domniemania płynące z wpisu w KRS. Kto ostatni gasi światło, czyli postępowanie nie upadłościowe - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Łukasz Oleksiuk	26-11-2026	15:15	16:30	01:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
58 z 79 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Jacek Jędrszczyk	27-11-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
59 z 79 -	Przerwa	-	27-11-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
60 z 79 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Jacek Jędrszczyk	27-11-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
61 z 79 -	Przerwa	-	27-11-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
62 z 79 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz. 3 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Jacek Jędrszczyk	27-11-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
63 z 79 -	Przerwa	-	27-11-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
64 z 79 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.4 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Jacek Jędrszczyk	27-11-2026	15:15	16:30	01:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
65 z 79 Ocena projektu inwestycyjnego i koszt kapitału - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	03-12-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
66 z 79 -	Przerwa	-	03-12-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
67 z 79 Wartość pieniądza w czasie - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	03-12-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
68 z 79 -	Przerwa	-	03-12-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
69 z 79 Metody oceny decyzji inwestycyjnych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	03-12-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
70 z 79 -	Przerwa	-	03-12-2026	15:00	15:15	00:15	Tak
71 z 79 Finansowa nie inwestycji. Koszt kapitału jako stopa dyskonta przy ocenie inwestycji - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	03-12-2026	15:15	16:30	01:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
72 z 79 Struktura kapitału, koszt kapitału i wycena przedsiębiorstwa - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	04-12-2026	09:00	11:00	02:00	Tak
73 z 79 -	Przerwa	-	04-12-2026	11:00	11:15	00:15	Tak
74 z 79 Struktura kapitałowa firmy – ryzyka i korzyści związane z dźwignią finansową - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	04-12-2026	11:15	13:00	01:45	Tak
75 z 79 -	Przerwa	-	04-12-2026	13:00	13:45	00:45	Tak
76 z 79 Koszt kapitału – do czego jest wykorzystywany i co w rzeczywistości oznacza - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	04-12-2026	13:45	15:00	01:15	Tak
77 z 79 -	Przerwa	-	04-12-2026	15:00	15:15	00:15	Tak

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
78 z 79 Wycena przedsiębiorstwa - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Zajęcia	Maciej Kocon	04-12-2026	15:15	16:30	01:15	Tak
79 z 79 -	Walidacja	-	04-12-2026	16:30	17:00	00:30	Nie

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	83:00
w tym suma godzin zajęć	68:45
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	13:45
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	92:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	15 375,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	12 500,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto

185,24 PLN

Koszt osobogodziny netto

150,60 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin

Liczba godzin

Liczba godzin zegarowych usługi

83:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 8



1 z 8

Łukasz Oleksiuk

Łukasz współpracuje z EY Academy of Business od 2001 roku. Radca prawny. Praktyk z doświadczeniem procesowym, zarówno przed sądami powszechnymi, jak i w arbitrażu. Wykładowca w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Jest absolwentem kierunku Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Wykładowca w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Łukasz to prawnik zajmujący się od 1999 roku głównie obsługą przedsiębiorców. Wcześniej pracował jako in-house w prywatnej grupie spółek o różnym profilu działalności. Dziś prowadzi własną kancelarię, sprawując opiekę nad prawnym bezpieczeństwem małych i średnich przedsiębiorców. Prowadzi szkolenia z zakresu szeroko rozumianego prawa cywilnego – z odniesieniem do praktycznych przykładów, w tym rzeczywistych wyroków wydawanych przez sądy powszechne i Sąd Najwyższy. Łukasz uważa, że radca prawny to nie tylko pełnomocnik w sporze, reprezentujący interesy Klienta. To przede wszystkim partner, który zabezpiecza je na bieżąco. Łukasz lubi swoją pracę, uważając, że prawo jest pasjonującą dziedziną życia. W ramach każdego szkolenia stara się zarazić tą pasją innych, przekonując, że o prawie można mówić ciekawie i zrozumiale.



2 z 8

Jacek Jamroz

Trener EY Academy of Business od 2023 roku. Dyrektor finansowy, menedżer projektów, architekt biznesowy IT, doradca. Trener biznesu, z doświadczeniem ponad 600 dni szkoleniowych, którego cechuje umiejętność łączenia twardych i miękkich kompetencji trenerskich. Absolwent Uniwersytetu Gdańskiego, Politechniki Gdańskiej oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Certyfikowany menedżer ryzyka, trener i asesór zarządzania projektami posiadający certyfikaty CIMA i kursów controllingu. Doświadczenie zawodowe zdobywał na trzech etapach. W pierwszym przeszedł ścieżkę od własnego biznesu do stanowiska członka zarządu i dyrektora finansowego w branży budowlanej. Na drugim etapie kariery skoncentrował się na świadczeniu usług szkoleniowych i doradczych we współpracy z licznymi partnerami biznesowymi, stowarzyszeniami oraz uczelniami wyższymi. Trzeci etap rozwoju zawodowego to świadczenie usług dyrektora finansowego dla kilku podmiotów z różnych branż oraz koordynowanie wdrożeń systemów informatycznych. Pracę w EY Academy of Business łączy ze stanowiskiem dyrektora finansowego (od 2008 roku) w przedsiębiorstwie – integratorze automatyzującym linie produkcyjne dla wiodących światowych

producentów części z branży automotive, a także rozwija projekty doradcze oparte na własnej aplikacji controllingowej. Jako trener specjalizuje się w szkoleniach z finansów przedsiębiorstw i controllingu, zarządzania ryzykiem oraz aspektów pracy z zespołem.



3 z 8

Bartłomiej Dębek

Trener w EY Academy of Business od 2017 roku. Prowadzi szkolenia z zakresu Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), ustawy o rachunkowości, ACCA, audytu wewnętrznego oraz finansów dla niefinansistów. Jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, posiada tytuł biegłego rewidenta. Przed rozpoczęciem pracy w EY Academy of Business przez 9 lat był zatrudniony na stanowisku dyrektora audytu wewnętrznego w międzynarodowym koncernie produkcyjnym w branży spożywczej. Wcześniej pełnił rolę kontrolera finansowego, a także menedżera projektów audytowych w EY, gdzie specjalizował się w badaniu sprawozdań finansowych średnich i dużych spółek z branży produkcyjnej, handlowej i usługowej, w tym także giełdowych. Bartek prowadzi szkolenia z zakresu Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), ustawy o rachunkowości, ACCA, audytu wewnętrznego oraz finansów dla niefinansistów, zarówno dla pracowników EY, jak i klientów zewnętrznych.



4 z 8

Krzysztof Dwornicki

Wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach, trener EY Academy of Business. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu. Absolwent SGH, kierunek finanse i bankowość, członkostwo CIMA uzyskał w 2008 roku. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu, wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach. Doświadczenie w obszarze szkoleń i edukacji zdobywał jako trener PwC Academy oraz BPP Professional Education (m.in. przygotowania do egzaminów CIMA/ACCA oraz szkolenia z rachunkowości zarządczej oraz finansowej), a także jako wykładowca Akademii Leona Koźmińskiego. Obecnie jest trenerem EY Academy of Business oraz wykładowcą Uniwersytetu Warszawskiego i Akademii Leona Koźmińskiego.



5 z 8

Jacek Jędrszczyk

Licencjonowany doradca podatkowy, trener. Podatkami profesjonalnie zajmuje się od 1997 roku. Od 2010 roku jest trenerem EY Academy of Business. Absolwent Akademii Ekonomicznej w Katowicach. Jest licencjonowanym doradcą podatkowym, podatkami profesjonalnie zajmuje się od 1997 roku. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywał w firmie z branży finansowej, a później w międzynarodowych firmach doradczych takich jak Artur Andersen czy EY. Posiada 23-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze podatkowości. Prowadzi szkolenia i warsztaty dotyczące tematyki podatkowej z zakresu zarówno podatków pośrednich, jak i bezpośrednich. Podczas szkoleń kładzie szczególny nacisk na aspekt praktyczny omawianych tematów i prezentuje liczne przykłady ze swojej praktyki zawodowej. Jako menedżer, a następnie dyrektor oddziału EY Katowice-Kraków, realizował różnorodne projekty podatkowe z zakresu VAT, CIT oraz cen transferowych. Uczestniczył we wprowadzaniu firm do specjalnych stref ekonomicznych i projektował struktury dotyczące polityk podatkowych. Doradzał, jak tworzyć optymalne schematy zarządzania ryzykiem podatkowym. Jest autorem wielu profesjonalnych publikacji w Rzeczpospolitej, Monitorze Podatkowym oraz Przeglądzie Podatkowym. Jest również współautorem pierwszego książkowego komentarza do unijnych regulacji VAT („VI Dyrektywa VAT”).

6 z 8

Maciej Kocon



Konsultant i trener specjalizujący się w zarządzaniu ryzykiem, rynkach finansowych i rachunkowości instrumentów finansowych. Z EY Academy of Business współpracuje od 2017 roku. Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej (kierunek finanse i bankowość) oraz Aarhus School of Business (M.Sc. in Finance and International Business), a także EDHEC Business School (Certificate in Finance). Przez 12 lat pracował w dziale consultingu jednej z firm tzw. „Wielkiej Czwórki”, biorąc udział w projektach doradczych dla banków i instytucji finansowych. Pracował również w jednym z czołowych polskich banków jako dealer instrumentów finansowych współpracujący z klientami korporacyjnymi. W EY Academy of Business prowadzi przede wszystkim szkolenia skierowane do instytucji sektora finansowego, które związane są z tematyką rynków finansowych, zarządzaniem ryzykiem oraz finansami przedsiębiorstwa. To, co wyróżnia szkolenia prowadzone przez Maćka, to ich warsztatowa i angażująca uczestników formuła, liczne odniesienia do praktycznych przykładów z polskiego rynku oraz wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego do prezentowania przykładów i studiów przypadków. Przykładowe projekty: Wdrożenia standardów rachunkowości w bankach (MSSF 9, MSSF 7, MSSF 2, MSSF 13), Wdrożenia rachunkowości zabezpieczeń na bazie mikro i portfelowe.



7 z 8

dr Paweł Modrzyński

Doktor nauk ekonomicznych, trener EY Academy of Business. Odpowiedzialny za tworzenie lub audytowanie wielu samorządowych Centrów Usług Wspólnych w Polsce. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu oraz absolwent MBA Dominican University USA. Jego zainteresowania badawcze związane są z problematyką zarządzania i finansów, ze szczególnym uwzględnieniem sektora publicznego i tematyki zarządzania i tworzenia samorządowych Centrów Usług Wspólnych. Pełnił funkcję kanclerza Uczelni Wyższych, a także dyrektora departamentu w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Był odpowiedzialny za utworzenie i kierowanie samorządowym Centrum Usług Wspólnych, które otrzymało nagrodę za pionierskie wdrożenie blockchain w sektorze publicznym w Polsce. Autor kilkudziesięciu artykułów naukowych, książek i ekspertyz, szczególnie z obszaru organizacji i zarządzania Centrami Usług Wspólnych, optymalizacji i standaryzacji procesów usług wspólnych oraz wykorzystania technologii blockchain. Laureat nagrody naukowej Prezydenta Miasta Bydgoszczy za 2021 rok. Pracownik naukowy Pracowni Finansów Wydziału Zarządzania Politechniki Bydgoskiej im. J.J. Śniadeckich w Bydgoszczy, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Kujawsko-Pomorskiej Agencji Innowacji sp. z o.o. oraz Członek Rady Nadzorczej NMG S.A.



8 z 8

dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW

Profesor uczelni, doradca strategiczny, trener EY Academy of Business. Szkolenia oraz usługi doradcze z zakresu ekonomii i zarządzania. Wdrażanie strategii rozwoju organizacji. Praktyka w obszarze nieruchomości inwestycyjnych. Profesor Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. W latach 2020-2024 profesor HTW Dresden – University of Applied Sciences, Dresden, Germany. Trener EY Academy of Business. Ekonomista, wykładowca na studiach Executive MBA. Autor ponad 100 publikacji naukowych, ponad 110 wygłoszonych referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach. Ponad 2100 zrealizowanych godzin szkoleniowych w obszarze ekonomii i zarządzania. Autor opracowań strategicznych dla samorządów, przedsiębiorstw oraz organizacji pozarządowych. Współpraca w charakterze trenera, doradcy m.in. z następującymi firmami: PwC Polska, Kantar Millward Brown, Aviva, Asseco Poland, BNY Mellon, NobleProg. Certyfikaty językowe: telc English C1 Business, London Chamber of Commerce and Industry (LCCI): English for Business (CEF C1), Spoken English for Industry and Commerce Level 4 (CEF C2), Pass with Distinction. Członek Rady Młodych Naukowców II kadencji przy Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Osiągnięcia badawcze udokumentowane publikacjami w międzynarodowych czasopiśmie z wskaźnikiem cytowań (Impact Factor) indeksowanych w bazach Journal Citation Reports (JCR) oraz Scopus. Stypendysta Santander Universidades.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki świadczenia usług poprzez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Academy of Business sp. k. dostępne są na stronie: <https://www.academyofbusiness.pl/ogolne-warunki-swiadczenia-uslug-osobom-prawnym/>

Informacje dodatkowe

- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.

Za każdy dzień szkolenia można uzyskać 7,5 CPE.

Moduły 1 część 1 i 2 odbywa się w formule stacjonarnej.

Moduły 2,3 i 4 odbywa się w w formule hybrydowej (mieszanej) , tzn. że uczestnik przed terminem modułu wybiera formę udziału w ww. module - w formie zdalnej w czasie rzeczywistym bądź w formie stacjonarnej. Uczestnik cały moduł 0 realizuje we wcześniej wybranej formie.

Moduł 5 odbywa się w formule zdalnej w czasie rzeczywistym.

Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

Do realizacji szkoleń online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: Dwurdzeniowy procesor Intel Core i5 2,5 GHz i wyższy.

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: pobieranie: 10 Mb/s, wysyłanie: 5 Mb/s.

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Nie trzeba pobierać oprogramowania. Aby wziąć udział w szkoleniu online potrzebny jest komputer, laptop, telefon lub tablet ze stabilnym internetem i bez blokad firmowych.

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie

- trener ustala czas trwania pracy w grupach

- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju

- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia
- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Usługa jest nagrywana na potrzeby ewentualnej kontroli.

W związku z tym, prosimy o włączenie kamery na czas udziału w szkoleniu. Dziękujemy.

Adres

al. Armii Ludowej 26
00-609 Warszawa
woj. mazowieckie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- W budynku znajduje się: parking dla rowerów, poczta, restauracja, firma kurierska, kiosk.

Kontakt



Angelika Łapat

E-mail angelika.lapat@pl.ey.com

Telefon (+48) 573 005 767