



## Szkolenie Six Sigma Green Belt - online na żywo

Numer usługi 2026/07/08/224722/3677267

6 137,70 PLN brutto

4 990,00 PLN netto

146,14 PLN brutto/h

118,81 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

LYNSKY SOLUTIONS  
Monika Solińska

Brak ocen dla tego dostawcy

- Usługa szkoleniowa
- zdalna w czasie rzeczywistym
- Zajęcia grupowe
- 42:00 h
- 16.09.2026 do 30.09.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

### Grupa docelowa usługi

**Szkolenie Six Sigma Green Belt jest skierowane do osób, które chcą poznać podstawy Six Sigma i nauczyć się, jak świadomie wspierać projekty doskonalenia procesów w organizacji.**

Szkolenie jest szczególnie polecane osobom, które:

- pracują w obszarach jakości, produkcji, logistyki, administracji, usług, obsługi klienta, zakupów, planowania, procesów lub ciągłego doskonalenia
- chcą rozpocząć ścieżkę rozwoju w obszarze Six Sigma - na poziomie zaawansowania Green Belt
- chcą lepiej rozumieć problemy procesowe, dane, wymagania klienta oraz podstawowe narzędzia doskonalenia
- chcą poznać cykl DMAIC oraz podstawowe narzędzia wykorzystywane w projektach Six Sigma
- chcą zdobyć praktyczne umiejętności stosowania podstawowych narzędzi Six Sigma
- uczestniczą lub będą uczestniczyć w projektach usprawniających jako członkowie zespołów projektowych

Szkolenie nie wymaga wcześniejszej znajomości Six Sigma, statystyki ani doświadczenia w prowadzeniu projektów doskonalących.

- **Minimalny poziom wejściowy:** brak.

Minimalna liczba uczestników

4

Maksymalna liczba uczestników

12

Data zakończenia rekrutacji

09-09-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

# Cel

## Cel edukacyjny

Szkolenie Six Sigma Green Belt przygotowuje uczestnika do świadomego udziału w projektach doskonalenia procesów prowadzonych zgodnie z metodyką DMAIC.

Po zakończeniu szkolenia uczestnik rozumie podstawowe założenia Six Sigma, zna rolę Green Belt w zespole projektowym, potrafi rozpoznawać problemy procesowe, określać podstawowe wymagania klienta, wspierać zbieranie i porządkowanie danych oraz dobierać i stosować podstawowe narzędzia jakościowe wykorzystywane w analizie i doskonaleniu procesów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje podstawowe założenia Six Sigma i rolę Green Belt w zespole projektowym	Uczestnik wyjaśnia, czym jest Six Sigma i jaki jest cel jej stosowania w organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje rolę Green Belt jako aktywnego członka zespołu doskonalącego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozróżnia podstawowe role w Six Sigma: Yellow Belt, Green Belt, Black Belt i Master Black Belt	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wyjaśnia logikę cyklu DMAIC i jego zastosowanie	Uczestnik wymienia fazy Define, Measure, Analyze, Improve i Control	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Przypisuje podstawowe działania i narzędzia do poszczególnych faz DMAIC	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia, w jaki sposób cykl DMAIC pomaga uporządkować pracę podczas projektu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Uczestnik wyjaśnia znaczenie głosu klienta w doskonaleniu procesów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik rozpoznaje potrzeby klienta, cele biznesowe i kluczowe mierniki procesu.	Wskazuje przykładowe wymagania krytyczne dla jakości, czasu, kosztu lub efektywności	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozpoznaje podstawowe mierniki procesu, takie jak jakość, terminowość, czas realizacji, koszty, ppm, DPMO lub Yield	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik stosuje podstawowe narzędzia Six Sigma wykorzystywane do analizy i doskonalenia procesów.	Uczestnik wskazuje zastosowanie narzędzi takich jak karta projektu, SIPOC, mapa procesu, 5W2H, diagram Ishikawy, 5Why i Pareto	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Dobiera podstawowe narzędzia do poszczególnych etapów cyklu DMAIC	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Interpretuje proste dane i wykresy wykorzystywane w analizie procesu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wspiera opracowanie, wdrożenie i utrzymanie usprawnień w zespole Six Sigma.	Uczestnik wskazuje sposoby generowania i wyboru działań usprawniających	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje znaczenie pilotażu, standaryzacji i monitorowania efektów po wdrożeniu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

#### Podstawy Six Sigma

- ewolucja, istota i cele metody Six Sigma
- skuteczność i korzyści wykorzystania Six Sigma w organizacji
- Six Sigma jako podejście do doskonalenia procesów

- Six Sigma a inne metody doskonalenia jakości
- Six Sigma a strategia organizacji

### **Klient, jakość, koszty i zmienność procesów**

- koncentracja na kliencie: VoC, VoB, VoP, VoE
- czynniki krytyczne dla satysfakcji klienta – CTS
- koszty złej jakości – COPQ, góra lodowa strat i ukryta fabryka
- istota zmienności procesów – P-diagram

### **Budowa zespołów i zarządzanie projektem Six Sigma**

- role i odpowiedzialności w projektach Six Sigma - Six Sigma Belts
- harmonogram projektu – Gantt
- karta projektu
- komunikacja w projekcie
- przegląd projektu
- wybór projektów Six Sigma

### **Cykl DMAIC**

- charakterystyka faz Define, Measure, Analyze, Improve, Control
- cele i wyniki poszczególnych faz cyklu DMAIC
- zestawienie wykorzystywanych narzędzi cyklu DMAIC

### **Define**

- prowadzenie projektów Six Sigma
- wybór projektu do realizacji
- podstawy komunikacji w projekcie – macierz RACI
- karta projektu Six Sigma
- definiowanie problemu w ujęciu biznesowym,
- określenie celów projektu - SMART
- określanie harmonogramu projektu
- wymagania klienta – CTQ Tree
- mapowanie procesu – SIPOC, Flow chart
- macierz C&E

### **Measure**

- rodzaje danych - dane mierzalne i atrybutywne
- plan zbierania danych (pomiaru) - metody
- arkusz zbierania danych
- pobieranie próbek z procesu
- statystyka opisowa – podstawowe parametry statystyczne
- miary jakości i wydajności Six Sigma - ppm, DPU, DPO, DPMO, Yield
- ocena i weryfikacja systemu pomiarowego – MSA - podstawy

### **Analyze**

- analiza graficzna danych: wykresy prezentacyjne, wykresy rozproszenia, wykresy ramka-wąsy, histogramy,
- rozkłady statystyczne ciągłe i dyskretne - rozkład normalny, rozkład t-studenta
- badanie normalności rozkładu
- analiza Pareto
- analiza przyczyn źródłowych – Fishbone i 5 Why
- weryfikacja hipotez statystycznych
- wnioskowanie statystyczne i porównanie dwóch grup (testy t-Studenta, testy dla proporcji)
- analiza korelacji i regresji
- analiza wariancji (ANOVA, MANOVA)
- planowanie eksperymentów – metoda DOE

### **Improve**

- metody generowanie rozwiązań – burza mózgów i benchmarking
- benchmarking
- sposoby oceny i wyboru rozwiązań – Macierz Impact Effort i analiza kosztów i korzyści

- pilotaż oraz pełne wdrażanie rozwiązań
- zapobieganie błędom – poka yoke i elementy Lean
- analiza ryzyka i projektowanie działań zaradczych (rozwiązań) - FMEA

### Control

- plany monitoringu i kontroli
- wprowadzenie standardów – standaryzacja i standardowa procedura operacyjna (SOP)
- Visual Management – zastosowanie zarządzania wizualnego
- SPC – Karty kontrolne dla cech mierzalnych i cech atrybutywnych
- SPC - Badanie zdolności procesu (Cp, Cpk, Pp, Ppk )
- opracowanie planów reakcji
- ocena wyników i rezultatów biznesowych - zamknięcie projektu Green Belt
- egzamin certyfikacyjny - poziom Green Belt

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 46

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; display: inline-block; font-weight: bold;">1 z 46</div> Podstawy Six Sigma: Ewolucja, istota i cele metody, skuteczność i korzyści, Six Sigma jako podejście do doskonalenia procesów, Six Sigma a inne metody, Six Sigma a strategia organizacji	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	09:00	09:50	00:50
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; display: inline-block; font-weight: bold;">2 z 46</div> Klient, jakość, koszty i zmienność procesów: VoC, VoB, VoP, VoE, czynniki krytyczne dla satysfakcji klienta – CTS, koszty złej jakości – COPQ, góra lodowa strat i ukryta fabryka, P-diagram	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	09:50	10:30	00:40

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 46 -	Przerwa	-	16-09-2026	10:30	10:45	00:15
4 z 46 Budowa zespołów i zarządzanie projektem Six Sigma, role i odpowiedzialności w projektach - Six Sigma Belts, Harmonogram, Karta projektu, Komunikacja i przegląd projektu, Wybór projektów Six Sigma	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	10:45	12:00	01:15
5 z 46 Cykl DMAIC: Charakterystyka faz Define, Measure, Analyze, Improve, Control, cele i wyniki poszczególnych faz cyklu DMAIC, zestawienie wykorzystywanych narzędzi cyklu DMAIC	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	12:00	12:30	00:30
6 z 46 -	Przerwa	-	16-09-2026	12:30	13:00	00:30
7 z 46 Faza Define: definiowanie problemu w ujęciu biznesowym, karta projektu Six Sigma, określenie celów projektu - SMART	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	13:00	14:15	01:15
8 z 46 -	Przerwa	-	16-09-2026	14:15	14:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>9 z 46</b> Określanie harmonogramu projektu, wymagania klienta – CTQ Tree	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-09-2026	14:30	16:00	01:30
<b>10 z 46</b> Mapowanie procesu – SIPOC, Flow chart	Zajęcia	Bartosz Soliński	17-09-2026	09:00	10:00	01:00
<b>11 z 46</b> Faza Measure: typy danych: dane mierzalne i atrybutywne, analiza systemu pomiarowego MSA – wprowadzenie	Zajęcia	Bartosz Soliński	17-09-2026	10:00	10:30	00:30
<b>12 z 46</b> -	Przerwa	-	17-09-2026	10:30	10:45	00:15
<b>13 z 46</b> Arkusz zbierania danych, statystyka opisowa - podstawowe parametry statystyczne, miary jakości i wydajności Six Sigma: ppm, dpu, dpo, DPMO, Yield	Zajęcia	Bartosz Soliński	17-09-2026	10:45	12:30	01:45
<b>14 z 46</b> -	Przerwa	-	17-09-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 46 Faza Analize: Analiza graficzna danych: wykresy prezentacyjne , wykresy rozproszenia, wykresy ramka-wąsy, histogramy + rozkład normalny – reguła 3 Sigm	Zajęcia	Bartosz Soliński	17-09-2026	13:00	14:15	01:15
16 z 46 -	Przerwa	-	17-09-2026	14:15	14:30	00:15
17 z 46 Badanie normalności rozkładu, analiza Pareto	Zajęcia	Bartosz Soliński	17-09-2026	14:30	16:00	01:30
18 z 46 Analiza przyczyn źródłowych – Fishbone i 5Why	Zajęcia	Bartosz Soliński	18-09-2026	09:00	10:30	01:30
19 z 46 -	Przerwa	-	18-09-2026	10:30	10:45	00:15
20 z 46 Faza Improve: generowanie rozwiązań – burza mózgów i benchmarking , wybór rozwiązań – IE-Matrix, zapobieganie błędom – Poka-Yoke i elementy Lean, pilotaż i pełne wdrożenie projekt	Zajęcia	Bartosz Soliński	18-09-2026	10:45	12:30	01:45
21 z 46 -	Przerwa	-	18-09-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>22 z 46</b> Faza Control: standaryzacja procesu, zmienność procesów	Zajęcia	Bartosz Soliński	18-09-2026	13:00	14:15	01:15
<b>23 z 46</b> -	Przerwa	-	18-09-2026	14:15	14:30	00:15
<b>24 z 46</b> SPC – podstawy statystycznego monitorowania procesu, ocena uzyskanych wyników i rezultatów biznesowych	Zajęcia	Bartosz Soliński	18-09-2026	14:30	16:00	01:30
<b>25 z 46</b> Define: Komunikacja w projekcie – macierz RACI - Macierz C&E	Zajęcia	Radosław Kapłan	28-09-2026	09:00	10:30	01:30
<b>26 z 46</b> -	Przerwa	-	28-09-2026	10:30	10:45	00:15
<b>27 z 46</b> Measure: Plan zbierania danych (pomiaru) - metody Pobieranie próbek z procesu Ocena i weryfikacja systemu pomiarowego – MSA	Zajęcia	Radosław Kapłan	28-09-2026	10:45	12:30	01:45
<b>28 z 46</b> -	Przerwa	-	28-09-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
29 z 46 Analize: Rozkłady statystyczne ciągłe i dyskretne - rozkład normalny, rozkład t- studenta, Weryfikacja hipotez statystycznyc h	Zajęcia	Radosław Kaptan	28-09-2026	13:00	14:15	01:15
30 z 46 -	Przerwa	-	28-09-2026	14:15	14:30	00:15
31 z 46 Analize: Wnioskowani e statystyczne i porównanie dwóch grup (testy t- Studenta, testy dla proporcji)	Zajęcia	Radosław Kaptan	28-09-2026	14:30	16:00	01:30
32 z 46 Analize: Analiza korelacji i regresji	Zajęcia	Radosław Kaptan	29-09-2026	09:00	10:30	01:30
33 z 46 -	Przerwa	-	29-09-2026	10:30	10:45	00:15
34 z 46 Analiza wariancji (ANOVA, MANOVA)	Zajęcia	Radosław Kaptan	29-09-2026	10:45	12:30	01:45
35 z 46 -	Przerwa	-	29-09-2026	12:30	13:00	00:30
36 z 46 Planowanie eksperymentó w - metoda DOE	Zajęcia	Radosław Kaptan	29-09-2026	13:00	14:15	01:15
37 z 46 -	Przerwa	-	29-09-2026	14:15	14:30	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
38 z 46 Planowanie eksperymentów – metoda DOE	Zajęcia	Radosław Kapłan	29-09-2026	14:30	16:00	01:30
39 z 46 Improve: Sposoby oceny i wyboru rozwiązań – analiza kosztów i korzyści, Analiza ryzyka i projektowanie działań zaradczych (rozwiązań) - FMEA	Zajęcia	Bartosz Soliński	30-09-2026	09:00	10:30	01:30
40 z 46 -	Przerwa	-	30-09-2026	10:30	10:45	00:15
41 z 46 Control: Plany monitoringu i kontroli, Wprowadzenie standardów – standaryzacja i standardowa procedura operacyjna (SOP), Visual Management – zastosowanie zarządzania wizualnego	Zajęcia	Bartosz Soliński	30-09-2026	10:45	12:30	01:45
42 z 46 -	Przerwa	-	30-09-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>43 z 46</b> SPC – Karty kontrolne dla cech mierzalnych i cech atrybutywnych, SPC - Badanie zdolności procesu (Cp, Cpk, Pp, Ppk )	Zajęcia	Bartosz Soliński	30-09-2026	13:00	14:15	01:15
<b>44 z 46</b> -	Przerwa	-	30-09-2026	14:15	14:30	00:15
<b>45 z 46</b> Ocena wyników i rezultatów biznesowych - zamknięcie projektu Green Belt	Zajęcia	Bartosz Soliński	30-09-2026	14:30	15:00	00:30
<b>46 z 46</b> -	Walidacja	Bartosz Soliński	30-09-2026	15:00	16:00	01:00

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	42:00
w tym suma godzin zajęć	35:00
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	06:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	48:00

## Cennik

**Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania z zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia**

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 137,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 990,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	146,14 PLN
Koszt osobogodziny netto	118,81 PLN

## Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	42:00

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

### Bartosz Soliński

Lean Six Sigma Master Black Belt, trener, mentor i specjalista w dziedzinie Six Sigma, Lean Management, Problem Solving, zarządzania jakością, optymalizacji procesów i statystyki. Posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe, ponad 5000 godzin szkoleniowych oraz ponad 300 zrealizowanych projektów optymalizacyjnych, w tym projektów Six Sigma i Lean Six Sigma. Prowadzi szkolenia na poziomach Six Sigma Yellow Belt, Green Belt i Black Belt, a także szkolenia i warsztaty z zakresu Lean Management, Problem Solving oraz narzędzi doskonalenia procesów. Wspiera zespoły projektowe i kadrę menedżerską w skutecznym wdrażaniu projektów usprawniających.

Posiada bogate doświadczenie we wdrażaniu metod i narzędzi takich jak SPC, FMEA, VSM, 5S, SMED, 8D, A3 oraz DMAIC. Realizował projekty związane z rozwiązywaniem problemów, Lean Manufacturing oraz Lean Six Sigma w sektorach produkcyjnych, usługowych i publicznych. Współpracował z wieloma organizacjami, w tym m.in. CanPack, ORAS, BWI, SPX Flow, Frosta i Polpharma. Projekty, które realizował lub wspierał, dotyczyły m.in. redukcji kosztów złej jakości, poprawy wydajności procesów wytwórczych - Yield, redukcji liczby braków, optymalizacji procesów logistycznych zewnętrznych oraz usprawniania procesów wytwórczych i montażowych, w tym redukcji lead time i czasów cyklu. Jest kierownikiem studiów podyplomowych Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwie.

2 z 2



## Radosław Kapłan

Konsultant i trener, praktyk w obszarze Six Sigma oraz statystycznej analizy danych. Specjalizuje się w statystycznym sterowaniu procesami (SPC), analizie systemów pomiarowych (MSA), planowaniu eksperymentów (DOE) oraz zaawansowanej analizie danych na potrzeby projektów doskonalących i rozwiązywania problemów jakościowych.

Certyfikowany Six Sigma Black Belt. Od ponad 15 lat wspiera organizacje w budowaniu skutecznego zarządzania jakością, wdrażaniu podejścia opartego na danych oraz rozwijaniu kompetencji zespołów (Green Belt / Black Belt). Łączy podejście metodyczne Six Sigma z praktyką pracy na danych i tworzeniem zaawansowanych narzędzi analitycznych w szczególności arkuszy kalkulacyjnych wspierających analizę danych.

Prowadzi szkolenia i konsultacje z zakresu: SPC, MSA, DoE, Six Sigma Green i Black Belt, metod statystycznych oraz analizy danych – ukierunkowane na realne decyzje procesowe i mierzalne efekty biznesowe.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

### Materiały szkoleniowe

- Przed rozpoczęciem szkolenia uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych w wersji drukowanej.
- Uczestnik otrzymuje również dostęp do platformy e-learningowej, na której znajdują się dodatkowe materiały wspierające utrwalenie wiedzy i samodzielną pracę po szkoleniu.

### Certyfikacja

Po ukończeniu szkolenia oraz zdaniu egzaminu końcowego uczestnik otrzymuje certyfikat Six Sigma Green Belt – SSGB, potwierdzający nabycie kompetencji określonych w efektach uczenia się.

### Zwolnienie z VAT

W przypadku korzystania z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% uczestnik może mieć możliwość skorzystania ze zwolnienia z podatku VAT po spełnieniu wymaganych warunków formalnych oraz podpisaniu odpowiedniego oświadczenia.

Nieukończenie usługi rozwojowej z przyczyn leżących po stronie uczestnika lub niedopełnienie zobowiązań wymaganych przez Operatora dofinansowania może skutkować obowiązkiem pokrycia pełnych kosztów szkolenia przez uczestnika

## Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki uczestnictwa dostępne są na stronie:

<https://lynksolutions.pl/warunki-uczestnictwa-w-szkoleniach/>

## Warunki techniczne

Szkolenie odbywa się online na żywo, w czasie rzeczywistym, z wykorzystaniem platformy do komunikacji online.

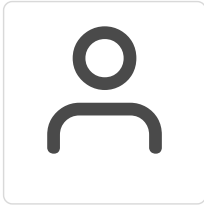
Uczestnik powinien posiadać:

- komputer lub laptop,
- stabilne połączenie internetowe,
- działający mikrofon i kamerę,

- aktualną przeglądarkę internetową,
- możliwość korzystania z arkusza kalkulacyjnego Microsoft Excel

Podczas szkolenia uczestnicy mają możliwość zadawania pytań, udziału w dyskusji, pracy na ćwiczeniach oraz wykonywania zadań praktycznych.

## Kontakt



**Monika Solińska**

**E-mail** [szkolenia@lynsky.pl](mailto:szkolenia@lynsky.pl)

**Telefon** (+48) 570 650 005