



LYNSKY SOLUTIONS

Monika Solińska

Brak ocen dla tego dostawcy

## Szkolenie Six Sigma Green Belt - stacjonarnie

Numer usługi 2026/07/08/224722/3677041

📍 Kraków

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

👥 Zajęcia grupowe

🕒 42:00 h

📅 14.12.2026 do 22.01.2027

6 752,70 PLN brutto

5 490,00 PLN netto

160,78 PLN brutto/h

130,71 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

### Grupa docelowa usługi

**Szkolenie Six Sigma Green Belt jest skierowane do osób, które chcą poznać podstawy Six Sigma i nauczyć się, jak świadomie wspierać projekty doskonalenia procesów w organizacji.**

Szkolenie jest szczególnie polecane osobom, które:

- pracują w obszarach jakości, produkcji, logistyki, administracji, usług, obsługi klienta, zakupów, planowania, procesów lub ciągłego doskonalenia
- chcą rozpocząć ścieżkę rozwoju w obszarze Six Sigma - na poziomie zaawansowania Green Belt
- chcą lepiej rozumieć problemy procesowe, dane, wymagania klienta oraz podstawowe narzędzia doskonalenia
- chcą poznać cykl DMAIC oraz podstawowe narzędzia wykorzystywane w projektach Six Sigma
- chcą zdobyć praktyczne umiejętności stosowania podstawowych narzędzi Six Sigma
- uczestniczą lub będą uczestniczyć w projektach usprawniających jako członkowie zespołów projektowych

Szkolenie nie wymaga wcześniejszej znajomości Six Sigma, statystyki ani doświadczenia w prowadzeniu projektów doskonalących.

- **Minimalny poziom wejściowy:** brak.

**Minimalna liczba uczestników**

4

**Maksymalna liczba uczestników**

12

**Data zakończenia rekrutacji**

11-12-2026

# Cel

## Cel edukacyjny

Szkolenie Six Sigma Green Belt przygotowuje uczestnika do świadomego udziału w projektach doskonalenia procesów prowadzonych zgodnie z metodyką DMAIC.

Po zakończeniu szkolenia uczestnik rozumie podstawowe założenia Six Sigma, zna rolę Green Belt w zespole projektowym, potrafi rozpoznawać problemy procesowe, określać podstawowe wymagania klienta, wspierać zbieranie i porządkowanie danych oraz dobrać i stosować podstawowe narzędzia jakościowe wykorzystywane w analizie i doskonaleniu procesów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje podstawowe założenia Six Sigma i rolę Green Belt w zespole projektowym	Uczestnik wyjaśnia, czym jest Six Sigma i jaki jest cel jej stosowania w organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje rolę Green Belt jako aktywnego członka zespołu doskonalącego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozróżnia podstawowe role w Six Sigma: Yellow Belt, Green Belt, Black Belt i Master Black Belt	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wyjaśnia logikę cyklu DMAIC i jego zastosowanie	Uczestnik wymienia fazy Define, Measure, Analyze, Improve i Control	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Przypisuje podstawowe działania i narzędzia do poszczególnych faz DMAIC	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wyjaśnia, w jaki sposób cykl DMAIC pomaga uporządkować pracę podczas projektu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik rozpoznaje potrzeby klienta, cele biznesowe i kluczowe mierniki procesu.	Uczestnik wyjaśnia znaczenie głosu klienta w doskonaleniu procesów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wskazuje przykładowe wymagania krytyczne dla jakości, czasu, kosztu lub efektywności	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozpoznaje podstawowe mierniki procesu, takie jak jakość, terminowość, czas realizacji, koszty, ppm, DPMO lub Yield	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik stosuje podstawowe narzędzia Six Sigma wykorzystywane do analizy i doskonalenia procesów.	Uczestnik wskazuje zastosowanie narzędzi takich jak karta projektu, SIPOC, mapa procesu, 5W2H, diagram Ishikawy, 5Why i Pareto	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Dobiera podstawowe narzędzia do poszczególnych etapów cyklu DMAIC	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Interpretuje proste dane i wykresy wykorzystywane w analizie procesu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wspiera opracowanie, wdrożenie i utrzymanie usprawnień w zespole Six Sigma.	Uczestnik wskazuje sposoby generowania i wyboru działań usprawniających	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje znaczenie pilotażu, standaryzacji i monitorowania efektów po wdrożeniu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## Podstawy Six Sigma

- ewolucja, istota i cele metody Six Sigma
- skuteczność i korzyści wykorzystania Six Sigma w organizacji
- Six Sigma jako podejście do doskonalenia procesów
- Six Sigma a inne metody doskonalenia jakości
- Six Sigma a strategia organizacji

## Klient, jakość, koszty i zmienność procesów

- koncentracja na kliencie: VoC, VoB, VoP, VoE
- czynniki krytyczne dla satysfakcji klienta – CTS
- koszty złej jakości – COPQ, góra lodowa strat i ukryta fabryka
- istota zmienności procesów – P-diagram

## Budowa zespołów i zarządzanie projektem Six Sigma

- role i odpowiedzialności w projektach Six Sigma - Six Sigma Belts
- harmonogram projektu – Gantt
- karta projektu
- komunikacja w projekcie
- przegląd projektu
- wybór projektów Six Sigma

## Cykl DMAIC

- charakterystyka faz Define, Measure, Analyze, Improve, Control
- cele i wyniki poszczególnych faz cyklu DMAIC
- zestawienie wykorzystywanych narzędzi cyklu DMAIC

## Define

- prowadzenie projektów Six Sigma
- wybór projektu do realizacji
- podstawy komunikacji w projekcie – macierz RACI
- karta projektu Six Sigma
- definiowanie problemu w ujęciu biznesowym,
- określenie celów projektu - SMART
- określanie harmonogramu projektu
- wymagania klienta – CTQ Tree
- mapowanie procesu – SIPOC, Flow chart
- macierz C&E

## Measure

- rodzaje danych - dane mierzalne i atrybutywne
- plan zbierania danych (pomiaru) - metody
- arkusz zbierania danych
- pobieranie próbek z procesu
- statystyka opisowa – podstawowe parametry statystyczne
- miary jakości i wydajności Six Sigma - ppm, DPU, DPO, DPMO, Yield
- ocena i weryfikacja systemu pomiarowego – MSA - podstawy

## Analyze

- analiza graficzna danych: wykresy prezentacyjne, wykresy rozproszenia, wykresy ramka-wąsy, histogramy,

- rozkłady statystyczne ciągłe i dyskretne - rozkład normalny, rozkład t-studenta
- badanie normalności rozkładu
- analiza Pareto
- analiza przyczyn źródłowych – Fishbone i 5 Why
- weryfikacja hipotez statystycznych
- wnioskowanie statystyczne i porównanie dwóch grup (testy t-Studenta, testy dla proporcji)
- analiza korelacji i regresji
- analiza wariancji (ANOVA, MANOVA)
- planowanie eksperymentów – metoda DOE

### Improve

- metody generowanie rozwiązań – burza mózgów i benchmarking
- benchmarking
- sposoby oceny i wyboru rozwiązań – Macierz Impact Effort i analiza kosztów i korzyści
- pilotaż oraz pełne wdrażanie rozwiązań
- zapobieganie błędom – poka yoke i elementy Lean
- analiza ryzyka i projektowanie działań zaradczych (rozwiązań) - FMEA

### Control

- plany monitoringu i kontroli
- wprowadzenie standardów – standaryzacja i standardowa procedura operacyjna (SOP)
- Visual Management – zastosowanie zarządzania wizualnego
- SPC – Karty kontrolne dla cech mierzalnych i cech atrybutywnych
- SPC - Badanie zdolności procesu (Cp, Cpk, Pp, Ppk )
- opracowanie planów reakcji
- ocena wyników i rezultatów biznesowych - zamknięcie projektu Green Belt
- egzamin certyfikacyjny - poziom Green Belt

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 46

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 5px; display: inline-block;">1 z 46</div> Podstawy Six Sigma: Ewolucja, istota i cele metody, skuteczność i korzyści, Six Sigma jako podejście do doskonalenia procesów, Six Sigma a inne metody, Six Sigma a strategia organizacji	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	09:00	09:50	00:50

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>2 z 46</b> Klient, jakość, koszty i zmienność procesów: VoC, VoB, VoP, VoE, czynniki krytyczne dla satysfakcji klienta – CTS, koszty złej jakości – COPQ, góra lodowa strat i ukryta fabryka, P-diagram</p>	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	09:50	10:30	00:40
<p><b>3 z 46</b> -</p>	Przerwa	-	14-12-2026	10:30	10:45	00:15
<p><b>4 z 46</b> Budowa zespołów i zarządzanie projektem Six Sigma, role i odpowiedzialności w projektach - Six Sigma Belts, Harmonogram, Karta projektu, Komunikacja i przegląd projektu, Wybór projektów Six Sigma</p>	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	10:45	12:00	01:15
<p><b>5 z 46</b> Cykl DMAIC: Charakterystyka faz Define, Measure, Analize, Improve, Control, cele i wyniki poszczególnych faz cyklu DMAIC, zestawienie wykorzystywanych narzędzi cyklu DMAIC</p>	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	12:00	12:30	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
6 z 46 -	Przerwa	-	14-12-2026	12:30	13:00	00:30
7 z 46 Faza Define: definiowanie problemu w ujęciu biznesowym, karta projektu Six Sigma, określenie celów projektu - SMART	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	13:00	14:15	01:15
8 z 46 -	Przerwa	-	14-12-2026	14:15	14:30	00:15
9 z 46 Określanie harmonogramu projektu, wymagania klienta – CTQ Tree	Zajęcia	Bartosz Soliński	14-12-2026	14:30	16:00	01:30
10 z 46 Mapowanie procesu – SIPOC, Flow chart	Zajęcia	Bartosz Soliński	15-12-2026	09:00	10:00	01:00
11 z 46 Faza Measure: typy danych: dane mierzalne i atrybutywne, analiza systemu pomiarowego MSA – wprowadzenie	Zajęcia	Bartosz Soliński	15-12-2026	10:00	10:30	00:30
12 z 46 -	Przerwa	-	15-12-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
13 z 46 Arkusz zbierania danych, statystyka opisowa - podstawowe parametry statystyczne, miary jakości i wydajności Six Sigma: ppm, dpu, dpo, DPMO, Yield	Zajęcia	Bartosz Soliński	15-12-2026	10:45	12:30	01:45
14 z 46 -	Przerwa	-	15-12-2026	12:30	13:00	00:30
15 z 46 Faza Analize: Analiza graficzna danych: wykresy prezentacyjne , wykresy rozproszenia, wykresy ramka-wąsy, histogramy + rozkład normalny – reguła 3 Sigm	Zajęcia	Bartosz Soliński	15-12-2026	13:00	14:15	01:15
16 z 46 -	Przerwa	-	15-12-2026	14:15	14:30	00:15
17 z 46 Badanie normalności rozkładu, analiza Pareto	Zajęcia	Bartosz Soliński	15-12-2026	14:30	16:00	01:30
18 z 46 Analiza przyczyn źródłowych – Fishbone i 5Why	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-12-2026	09:00	10:30	01:30
19 z 46 -	Przerwa	-	16-12-2026	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
20 z 46 Faza Improve: generowanie rozwiązań – burza mózgów i benchmarking , wybór rozwiązań – IE-Matrix, zapobieganie błędom – Poka-Yoke i elementy Lean, pilotaż i pełne wdrożenie projekt	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-12-2026	10:45	12:30	01:45
21 z 46 -	Przerwa	-	16-12-2026	12:30	13:00	00:30
22 z 46 Faza Control: standaryzacja procesu, zmienność procesów	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-12-2026	13:00	14:15	01:15
23 z 46 -	Przerwa	-	16-12-2026	14:15	14:30	00:15
24 z 46 SPC – podstawy statystycznego monitorowania procesu, ocena uzyskanych wyników i rezultatów biznesowych	Zajęcia	Bartosz Soliński	16-12-2026	14:30	16:00	01:30
25 z 46 Define: Komunikacja w projekcie – macierz RACI - Macierz C&E	Zajęcia	Radosław Kaptan	20-01-2027	09:00	10:30	01:30
26 z 46 -	Przerwa	-	20-01-2027	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p>27 z 46</p> <p>Measure: Plan zbierania danych (pomiaru) - metody Pobieranie próbek z procesu Ocena i weryfikacja systemu pomiarowego – MSA</p>	Zajęcia	Radosław Kapłan	20-01-2027	10:45	12:30	01:45
<p>28 z 46</p> <p>-</p>	Przerwa	-	20-01-2027	12:30	13:00	00:30
<p>29 z 46</p> <p>Analyze: Rozkłady statystyczne ciągłe i dyskretne - rozkład normalny, rozkład t-studenta, Weryfikacja hipotez statystycznych</p>	Zajęcia	Radosław Kapłan	20-01-2027	13:00	14:15	01:15
<p>30 z 46</p> <p>-</p>	Przerwa	-	20-01-2027	14:15	14:30	00:15
<p>31 z 46</p> <p>Analyze: Wnioskowanie statystyczne i porównanie dwóch grup (testy t-Studenta, testy dla proporcji)</p>	Zajęcia	Radosław Kapłan	20-01-2027	14:30	16:00	01:30
<p>32 z 46</p> <p>Analyze: Analiza korelacji i regresji</p>	Zajęcia	Radosław Kapłan	21-01-2027	09:00	10:30	01:30
<p>33 z 46</p> <p>-</p>	Przerwa	-	21-01-2027	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>34 z 46</b> Analiza wariacji (ANOVA, MANOVA)	Zajęcia	Radosław Kapłan	21-01-2027	10:45	12:30	01:45
<b>35 z 46</b> -	Przerwa	-	21-01-2027	12:30	13:00	00:30
<b>36 z 46</b> Planowanie eksperymentów - metoda DOE	Zajęcia	Radosław Kapłan	21-01-2027	13:00	14:15	01:15
<b>37 z 46</b> -	Przerwa	-	21-01-2027	14:15	14:30	00:15
<b>38 z 46</b> Planowanie eksperymentów - metoda DOE	Zajęcia	Radosław Kapłan	21-01-2027	14:30	16:00	01:30
<b>39 z 46</b> Improve: Sposoby oceny i wyboru rozwiązań - analiza kosztów i korzyści, Analiza ryzyka i projektowanie działań zaradczych (rozwiązań) - FMEA	Zajęcia	Bartosz Soliński	22-01-2027	09:00	10:30	01:30
<b>40 z 46</b> -	Przerwa	-	22-01-2027	10:30	10:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>41 z 46</b> Control: Plany monitoringu i kontroli, Wprowadzenie standardów – standaryzacja i standardowa procedura operacyjna (SOP), Visual Management – zastosowanie zarządzania wizualnego	Zajęcia	Bartosz Soliński	22-01-2027	10:45	12:30	01:45
<b>42 z 46</b> -	Przerwa	-	22-01-2027	12:30	13:00	00:30
<b>43 z 46</b> SPC – Karty kontrolne dla cech mierzalnych i cech atrybutywnych, SPC - Badanie zdolności procesu (Cp, Cpk, Pp, Ppk )	Zajęcia	Bartosz Soliński	22-01-2027	13:00	14:15	01:15
<b>44 z 46</b> -	Przerwa	-	22-01-2027	14:15	14:30	00:15
<b>45 z 46</b> Ocena wyników i rezultatów biznesowych - zamknięcie projektu Green Belt	Zajęcia	Bartosz Soliński	22-01-2027	14:30	15:00	00:30
<b>46 z 46</b> -	Walidacja	Bartosz Soliński	22-01-2027	15:00	16:00	01:00

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	42:00
w tym suma godzin zajęć	35:00

Rodzaj godzin	Liczba godzin
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	06:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	48:00

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 752,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 490,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	160,78 PLN
Koszt osobogodziny netto	130,71 PLN

## Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	42:00

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

**Bartosz Soliński**



Lean Six Sigma Master Black Belt, trener, mentor i specjalista w dziedzinie Six Sigma, Lean Management, Problem Solving, zarządzania jakością, optymalizacji procesów i statystyki. Posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe, ponad 5000 godzin szkoleniowych oraz ponad 300 zrealizowanych projektów optymalizacyjnych, w tym projektów Six Sigma i Lean Six Sigma. Prowadzi szkolenia na poziomach Six Sigma Yellow Belt, Green Belt i Black Belt, a także szkolenia i warsztaty z zakresu Lean Management, Problem Solving oraz narzędzi doskonalenia procesów. Wspiera zespoły projektowe i kadrę menedżerską w skutecznym wdrażaniu projektów usprawniających.

Posiada bogate doświadczenie we wdrażaniu metod i narzędzi takich jak SPC, FMEA, VSM, 5S, SMED, 8D, A3 oraz DMAIC. Realizował projekty związane z rozwiązywaniem problemów, Lean Manufacturing oraz Lean Six Sigma w sektorach produkcyjnych, usługowych i publicznych. Współpracował z wieloma organizacjami, w tym m.in. CanPack, ORAS, BWI, SPX Flow, Frosta i Polpharma. Projekty, które realizował lub wspierał, dotyczyły m.in. redukcji kosztów złej jakości, poprawy wydajności procesów wytwórczych - Yield, redukcji liczby braków, optymalizacji procesów logistycznych zewnętrznych oraz usprawniania procesów wytwórczych i montażowych, w tym redukcji lead time i czasów cyklu. Jest kierownikiem studiów podyplomowych Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwie.



2 z 2

## Radosław Kapłań

Konsultant i trener, praktyk w obszarze Six Sigma oraz statystycznej analizy danych. Specjalizuje się w statystycznym sterowaniu procesami (SPC), analizie systemów pomiarowych (MSA), planowaniu eksperymentów (DOE) oraz zaawansowanej analizie danych na potrzeby projektów doskonalących i rozwiązywania problemów jakościowych.

Certyfikowany Six Sigma Black Belt. Od ponad 15 lat wspiera organizacje w budowaniu skutecznego zarządzania jakością, wdrażaniu podejścia opartego na danych oraz rozwijaniu kompetencji zespołów (Green Belt / Black Belt). Łączy podejście metodyczne Six Sigma z praktyką pracy na danych i tworzeniem zaawansowanych narzędzi analitycznych w szczególności arkuszy kalkulacyjnych wspierających analizę danych.

Prowadzi szkolenia i konsultacje z zakresu: SPC, MSA, DoE, Six Sigma Green i Black Belt, metod statystycznych oraz analizy danych – ukierunkowane na realne decyzje procesowe i mierzalne efekty biznesowe.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

#### Materiały szkoleniowe

- Przed rozpoczęciem szkolenia uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych w wersji drukowanej.
- Uczestnik otrzymuje również dostęp do platformy e-learningowej, na której znajdują się dodatkowe materiały wspierające utrwalenie wiedzy i samodzielną pracę po szkoleniu.

#### Certyfikacja

Po ukończeniu szkolenia oraz zdaniu egzaminu końcowego uczestnik otrzymuje certyfikat Six Sigma Green Belt – SSGB, potwierdzający nabycie kompetencji określonych w efektach uczenia się.

#### Zwolnienie z VAT

W przypadku korzystania z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% uczestnik może mieć możliwość skorzystania ze zwolnienia z podatku VAT po spełnieniu wymaganych warunków formalnych oraz podpisaniu odpowiedniego oświadczenia.

Nieukończenie usługi rozwojowej z przyczyn leżących po stronie uczestnika lub niedopełnienie zobowiązań wymaganych przez Operatora dofinansowania może skutkować obowiązkiem pokrycia pełnych kosztów szkolenia przez uczestnika

### **Warunki techniczne**

Szkolenie realizowane jest w formule stacjonarnej. Uczestnik powinien posiadać własny laptop z możliwością pracy w arkuszu kalkulacyjnym Microsoft Excel.

## **Warunki uczestnictwa**

Ogólne warunki uczestnictwa dostępne są na stronie:

<https://lynskysolutions.pl/warunki-uczestnictwa-w-szkoleniach/>

## **Adres**

ul. Malborska 29/28

30-646 Kraków

woj. małopolskie

## **Udogodnienia w miejscu realizacji usługi**

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## **Kontakt**



**Monika Solińska**

**E-mail** szkolenia@lynsky.pl

**Telefon** (+48) 570 650 005