



APEXNET SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ SPÓŁKA
KOMANDYTOWA

★★★★★ 4,6 / 5
79 ocen

Wykonawca w 2026 – jak wygrywać przetargi po zmianach PZP i w świetle nowego orzecznictwa KIO

Numer usługi 2026/06/28/7909/3654640

📍 Warszawa
🏢 Usługa szkoleniowa
📄 stacjonarna
👥 Zajęcia grupowe
🕒 12:00 h
📅 23.09.2026 do 24.09.2026

1 843,77 PLN brutto
1 499,00 PLN netto
153,65 PLN brutto/h
124,92 PLN netto/h
133,33 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Prawo i administracja / Zamówienia publiczne

Grupa docelowa usługi

Szkolenie skierowane jest przede wszystkim do wykonawców ubiegających się o zamówienia publiczne, w tym przedsiębiorców, członków konsorcjów oraz podmiotów udostępniających zasoby. Obejmuje również osoby odpowiedzialne za przygotowanie ofert, udział w postępowaniach oraz prowadzenie sporów przed KIO (np. prawników, pełnomocników, specjalistów ds. zamówień). Adresatami są także pracownicy działów zakupów i compliance, którzy chcą minimalizować ryzyko wykluczenia, odrzucenia oferty lub błędów proceduralnych oraz zwiększyć skuteczność działań w systemie zamówień publicznych.

Usługa również adresowana jest dla uczestników projektu Małopolski Pociąg do Kariery-sezon 1 realizowany przez WUP w Krakowie

Minimalna liczba uczestników

10

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

22-09-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Znak Jakości TGLS Quality Alliance

Cel

Cel edukacyjny

Kurs przygotowuje do skutecznego udziału w postępowaniach o udzielenie zamówień publicznych po zmianach przepisów, w tym do identyfikowania ryzyk, prawidłowego przygotowania ofert, stosowania środków ochrony prawnej oraz obrony swoich interesów przed KIO. Uczestnicy zdobędą praktyczne umiejętności interpretacji przepisów, unikania błędów proceduralnych i zwiększania skuteczności działań w przetargach.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozróżnia zasady stosowania progów bagatelności oraz określa ich wpływ na wybór trybu postępowania.	uczestnik wskazuje właściwy próg bagatelności w danym przypadku;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje skutki przekroczenia progu dla postępowania.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Interpretuje przepisy dotyczące udziału wykonawców z państw trzecich i określa ich uprawnienia w postępowaniu. Stosuje zasady postępowania przed KIO oraz rozpoznaje nowe wymogi proceduralne i dowodowe.	uczestnik wskazuje dopuszczalne formy udziału wykonawcy z państwa trzeciego;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje ograniczenia w zakresie środków ochrony prawnej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje właściwe wymogi dla pism procesowych;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik identyfikuje skutki prekluzji dowodowej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Analizuje warunki udziału w postępowaniu oraz ocenia ich zgodność z zasadą proporcjonalności i konkurencyjności.	uczestnik rozpoznaje warunki naruszające zasadę proporcjonalności;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje poprawne wymagania wobec wykonawców.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Identyfikuje podstawy wykluczenia wykonawców oraz stosuje mechanizm samooczyszczenia w praktyce.	uczestnik wskazuje właściwe podstawy wykluczenia w przykładzie;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje poprawne działania w ramach samooczyszczenia.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Ocena kompletność i poprawność dokumentów składanych w postępowaniu, w tym środków dowodowych.	uczestnik identyfikuje błędy w dokumentach;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik wskazuje prawidłową formę i zakres dokumentów.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Przygotowuje wyjaśnienia dotyczące rażąco niskiej ceny oraz dobiera właściwe argumenty i dowody.	uczestnik wskazuje elementy prawidłowych wyjaśnień;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje niewystarczające uzasadnienie ceny.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Ocenia zasadność zastrzeżenia tajemnicy przedsiębiorstwa oraz rozróżnia informacje jawne i poufne.	uczestnik wskazuje informacje mogące stanowić tajemnicę przedsiębiorstwa;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje błędy w zastrzeganiu poufności.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Stosuje środki ochrony prawnej oraz dobiera strategię działania w postępowaniu odwoławczym.	uczestnik wskazuje sytuacje uzasadniające wniesienie odwołania;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	uczestnik rozpoznaje poprawne działania procesowe przed KIO.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Cel edukacyjny:

Kurs przygotowuje do skutecznego udziału w postępowaniach o udzielenie zamówień publicznych po zmianach przepisów, w tym do identyfikowania ryzyk, prawidłowego przygotowania ofert, stosowania środków ochrony prawnej oraz obrony swoich interesów przed KIO. Uczestnicy zdobędą praktyczne umiejętności interpretacji przepisów, unikania błędów proceduralnych i zwiększania skuteczności działań w przetargach.

Szkolenie skierowane do:

Szkolenie skierowane jest przede wszystkim do wykonawców ubiegających się o zamówienia publiczne, w tym przedsiębiorców, członków konsorcjów oraz podmiotów udostępniających zasoby. Obejmuje również osoby odpowiedzialne za przygotowanie ofert, udział w postępowaniach oraz prowadzenie sporów przed KIO (np. prawników, pełnomocników, specjalistów ds. zamówień). Adresatami są także

pracownicy działów zakupów i compliance, którzy chcą minimalizować ryzyko wykluczenia, odrzucenia oferty lub błędów proceduralnych oraz zwiększyć skuteczność działań w systemie zamówień publicznych.

Usługa również adresowana jest dla uczestników projektu Małopolski Pociąg do Kariery-sezon 1 realizowany przez WUP w Krakowie

Walidacja:

Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie przeprowadzany jest za pośrednictwem formularza google doc.. Uczestnik otrzymuje link z dostępem do testu. Do jego wypełnienia wymagane jest posiadanie własnego urządzenia mobilnego z dostępem do Internetu. Warunkiem zaliczenia testu jest uzyskanie co najmniej 70%

PROGRAM

ZMIANA PROGU BAGATELNOŚCI

1. 170 000 zł – dlaczego akurat tyle?
2. Jakie ryzyka niesie dla wykonawców zmiana progu stosowania ustawy Pzp
3. Postępowanie podprogowe, a oferty powyżej progu bagatelności – co robić?
4. Jeśli nie KIO, to co? Jak walczyć o swoje prawo, gdy środki ochrony prawnej z Pzp nie przysługują?

WYKONAWCY Z PAŃSTW TRZECICH

5. Status wykonawcy z państw trzecich po nowelizacji Pzp
6. Czy firma z państwa trzeciego może być wykonawcą / konsorcjantem / podwykonawcą / podmiotem udostępniającym zasoby?
7. Czy wykonawcy z państw trzecich mogą składać odwołania do KIO?
8. Jakie możliwości mają zamawiający różnicując warunki postępowania dla wykonawców z państw trzecich?

REWOLUCJA W KIO PO ZMIANACH PRZEPISÓW?

9. Rozprawy zdalne i hybrydowe – zasady uczestnictwa i praktyczne wskazówki
10. Nowe zasady wnioskowania o dowody
11. Nowe wymogi wobec pism procesowych
12. Prekluzja dowodowa (!) – jak błąd formalny lub zła strategia może przekreślić szanse na korzystny wyrok
13. Nowe terminy w postępowaniu a sytuacja procesowa stron, zwłaszcza przystępującego
14. Obowiązek przedłożenia odpowiedzi na odwołanie

WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU

15. Warunki udziału w postępowaniu – co najczęściej weryfikują zamawiający?
16. Co w praktyce oznacza proporcjonalność warunku? Jakie warunki naruszają zasadę uczciwej konkurencji?
17. Polisa OC – uwaga na pułapki dokumentacyjne!
18. Badanie doświadczenia wykonawcy (w tym konsorcjum). Konkretnie przykłady, naruszenia PZP, orzecznictwo.
19. Referencje – jaka jest ich rola? 3 mity na temat referencji skutkujące często niesłusznym odrzuceniem oferty.
20. Niejasny warunek w specyfikacji – czy zawsze warto wnioskować o jego wyjaśnienie?
21. Pułapki i praktyczne aspekty statusu konsorcjum i opierania się o zdolności podmiotu trzeciego. Na konkretnych przykładach z orzecznictwa.

WYBRANE PODSTAWY WYKLUCZENIA I SAMOOCZYSZCZENIE – PRAKTYKA WOBEC KONTROWERSJI

22. Analiza wybranych, najtrudniejszych w ocenie podstaw wykluczenia.
23. Jakie naruszenia umów mogą skutkować wykluczeniem z przetargu? Wykluczenie wykonawcy z uwagi na nienależyte wykonanie zamówienia – kiedy w praktyce jest możliwe? Czy zapłata kary umownej w przeszłości ma tu znaczenie?

- 24. Wprowadzenie w błąd zamawiającego – kiedy mamy z nim do czynienia?
- 25. Samooczyszczenie – jak skutecznie wykazywać rzetelność mimo podstaw do wykluczenia?
- 26. Jak środki zapobiegawcze wybrać i jak wdrożyć plan naprawczy?
- 27. Wątpliwości związane z art. 109 ust. 1 pkt 7 Pzp – samooczyszczenie przy karach umownych, przedwczesnym rozwiązaniu umowy, itp.
- 28. Pułapki samooczyszczenia w orzecznictwie KIO. Jak wypełnić JEDZ?

CERTYFIKACJA WYKONAWCÓW

- 29. Jaki jest cel ustawy o certyfikacji wykonawców zamówień publicznych?
- 30. Czym jest certyfikacja?
- 31. Co będzie mogło być przedmiotem certyfikacji? Jakie rodzaje certyfikatów będą wystawiane?
- 32. Jakich zdolności może dotyczyć certyfikacja?
- 33. Co to są poziomy zdolności i czemu służą?
- 34. Na jaki okres wydawany będzie certyfikat? Kiedy certyfikat straci ważność?
- 35. Na czym polega zawieszenie ważności certyfikatu i jakie kroki należy podjąć wskutek zawieszenia?
- 36. Kto będzie wydawać certyfikaty? Co będzie odpłatne?
- 37. Jak podmiot certyfikujący badać będzie sytuację wnioskodawcy? Skąd będzie czerpał informacje?
- 38. W jakiej formie wystawiany będzie certyfikat?
- 39. Czym jest Baza Danych o Certyfikatach Wykonawców Zamówień Publicznych?
- 40. Czy każdy będzie mógł pobrać certyfikat danego wykonawcy? Czy będzie to odpłatne?
- 41. Jakie informacje będą gromadzone w bazie certyfikatów?

WYJAŚNIENIA DOTYCZĄCE RAŻĄCO NISKIEJ CENY

- 42. Jak skutecznie wyjaśniać? Jakich argumentów użyć?
- 43. Jak szczegółowe powinny być wyjaśnienia? Co zawrzeć w kalkulacji?
- 44. Jakie dowody załączyć?
- 45. Czy można wyjaśniać dwa razy?
- 46. Jak się bronić przed odrzuceniem oferty według nowego orzecznictwa KIO?
- 47. Liczne wskazówki i przykłady z praktyki. Jak atakować ofertę konkurenta i jak się bronić.

TAJEMNICA PRZEDSIĘBIORSTWA W ZAMÓWIENIACH PUBLICZNYCH

- 48. Zasada jawności – jakie dokumenty konkurenta i od kiedy mogą zobaczyć?
- 49. Co może być tajemnicą przedsiębiorstwa? Z definicji i według KIO.
- 50. Jak skutecznie zastrzec i wykazać tajemnicę przedsiębiorstwa?
- 51. Jakie dowody załączyć do zastrzeżenia tajemnicy przedsiębiorstwa?
- 52. Tajemnica a informacje poufne – koło ratunkowe rzucone przez Trybunał Sprawiedliwości UE
- 53. Tajemnica przedsiębiorstwa a wyjaśnienia rażąco niskiej ceny – co można utajnić?
- 54. Nowe podejście KIO do zastrzegania informacji poufnych? Jak z niego skorzystać.

PRZEDMIOTOWE ŚRODKI DOWODOWE W PRAKTYCE

- 55. Czym są przedmiotowe środki dowodowe i co nimi nie jest mimo podobieństw

56. Specyficzne zasady uzupełniania PŚD
57. Czym jest niekompletny a czym błędny środek dowodowy i jakie to ma znaczenie?
58. Niuanse proceduralne skutkujące odrzuceniem oferty
59. W jakiej formie składać PŚD?
60. Czy można uzupełnić tłumaczenie PŚD?

ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ OKIEM PEŁNOMOCNIKA – KLUCZOWE WSKAZÓWKI DLA WYKONAWCÓW W KIO

61. Strategia i proces decyzyjny – krótkie terminy wymagają szybkich działań
62. Checklista – co sprawdzić przed złożeniem odwołania do KIO
63. Co zwiększa skuteczność odwołania?
64. Czy zawsze warto składać odwołanie nawet jeśli są ewidentne podstawy?
65. Praktyka rozpraw – jak argumentować i czego unikać?
66. Czy da się obejść prekluzję dowodową od 13 marca 2026 r.?

PODSUMOWANIE I DYSKUSJA

- Szkolenie ma charakter stacjonarny 13h dydaktycznych,
- 1 godzina usługi = 45 minut dydaktycznych,**
- Przerwy nie są wliczone w całkowity czas trwania usługi.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 15 Dzień I_ZMIANA PROGU BAGATELNOŚCI/ WYKONAWCY Z PAŃSTW TRZECICH	Zajęcia	Damian Michalak	23-09-2026	09:30	11:00	01:30
2 z 15 -	Przerwa	-	23-09-2026	11:00	11:15	00:15
3 z 15 REWOLUCJA W KIO PO ZMIANACH PRZEPISÓW?	Zajęcia	Damian Michalak	23-09-2026	11:15	12:30	01:15
4 z 15 -	Przerwa	-	23-09-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 15 WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWA NIU	Zajęcia	Damian Michalak	23-09-2026	13:00	14:10	01:10
6 z 15 -	Przerwa	-	23-09-2026	14:10	14:25	00:15
7 z 15 WYBRANE PODSTAWY WYKLUCZENI A I SAMOOCZYS ZCZENIE – PRAKTYKA WOBEC KONTROWER SJI	Zajęcia	Damian Michalak	23-09-2026	14:25	15:30	01:05
8 z 15 Dzień II_CERTYFIKA CJA WYKONAWCÓ W/WYJAŚNIE NIA DOTYCZĄCE RAŻĄCO NISKIEJ CENY	Zajęcia	Damian Michalak	24-09-2026	08:30	09:45	01:15
9 z 15 -	Przerwa	-	24-09-2026	09:45	10:00	00:15
10 z 15 TAJEMNICA PRZEDSIĘBIO RSTWA W ZAMÓWIENIA CH PUBLICZNYC H	Zajęcia	Damian Michalak	24-09-2026	10:00	11:15	01:15
11 z 15 -	Przerwa	-	24-09-2026	11:15	11:30	00:15
12 z 15 PRZEDMIOTO WE ŚRODKI DOWODOWE W PRAKTYCE	Zajęcia	Damian Michalak	24-09-2026	11:30	12:20	00:50
13 z 15 -	Przerwa	-	24-09-2026	12:20	12:50	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
14 z 15 ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ OKIEM PEŁNOMOCNI KA – KLUCZOWE WSKAZÓWKI DLA WYKONAWCÓ W W KIO/PODSUM OWANIE I DYSKUSJA	Zajęcia	Damian Michalak	24-09-2026	12:50	14:20	01:30
15 z 15 -	Walidacja	-	24-09-2026	14:20	14:30	00:10

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	12:00
w tym suma godzin zajęć	09:50
w tym suma godzin walidacji	00:10
w tym suma przerw	02:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	13:15

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 843,77 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 499,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	153,65 PLN
Koszt osobogodziny netto	124,92 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	12:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Damian Michalak

Członek Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie. Właściciel kancelarii prawnej, doświadczony doradca i szkoleniowiec. Posiada bogate doświadczenie w obsłudze prawnej przedsiębiorców i podmiotów z sektora publicznego. Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych, a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP, w tym przed Krajową Izbą Odwoławczą.

Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z udzielaniem i realizacją zamówień publicznych oraz współpracą prywatnych inwestorów z sektorem publicznym. Wspiera zamawiających w organizacji procedur zakupowych (w tym finansowanych z zewnętrznych źródeł), a wykonawców w skutecznym ubieganiu się o zamówienia publiczne i kontrakty PPP, w tym przed Krajową Izbą Odwoławczą. Obsługuje na stałe przedsiębiorców startujących w przetargach pomagając im zarówno na etapie proceduralnym, jak i w toku realizacji kontraktów o zamówienia publiczne. Doświadczony pełnomocnik przed KIO.

W ciągu ostatnich 5 lat wykładowca akademicki na studiach podyplomowych „Zamówienia publiczne i partnerstwo publiczno-prywatne” na dwóch uczelniach publicznych. Przeprowadził setki szkoleń z zakresu PZP dla zamawiających i wykonawców, a także setki doradztw w tym reprezentacja przez KIO.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Aplikację mobilną z ustawą Pzp na Android i iOS
- Materiały z ustawą Pzp w formie książki

- Roczny dostęp do EduStrefy
- Certyfikat ukończenia szkolenia
- Lunch i poczęstunki w przerwach
- Wzór regulaminu zamówień do 170 tys. zł

Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa jest zarejestrowanie się i założenie konta w Bazie Usług Rozwojowych oraz zapisanie się na szkolenie za pośrednictwem Bazy.

Informacje dodatkowe

Nad prawidłowym przebiegiem przerw w trakcie szkolenia odpowiada rezydent

dla osób korzystających z dofinansowania wymagana jest minimalna frekwencja na poziomie 80% zajęć potwierdzona raportami z logowań.

Koszt wydania certyfikatu/zaświadczenia – wliczony w cenę szkolenia.

Po zakończeniu usługi uczestnik otrzyma certyfikat.

Usługa jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy przedsiębiorstwo zwolnione jest z podatku VAT lub dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczany jest podatek VAT w wysokości 23%.

Podstawa prawna stawki zwolnionej: Rozporządzenie Ministra finansów z 20 grudnia 2013 w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (Dz. U. z 2020r.poz.1983 z 10.11.2020) § 3 pkt 1 ust. 14

Adres

al. Aleje Jerozolimskie 123A

02-017 Warszawa

woj. mazowieckie

Centrum szkoleniowe Golden Floor Tower

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Aleksandra Wlazło

E-mail aleksandra.wlazlo@apexnet.pl

Telefon (+48) 222 058 902