



Centrum Doradztwa  
Finansowego  
Urszula Bancierz

★★★★★ 4,9 / 5  
40 ocen

## Organizacja i standaryzacja stanowiska pracy – efektywne wdrożenie i utrzymanie metody 5S

Numer usługi 2026/06/10/11986/3617943

- 📍 Łuków
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 stacjonarna
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 12:00 h
- 📅 13.07.2026 do 15.07.2026

3 190,00 PLN brutto  
3 190,00 PLN netto  
265,83 PLN brutto/h  
265,83 PLN netto/h  
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<p>Szkolenie skierowane jest do pracowników branży obuwniczej, w szczególności:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kadra zarządzająca, kierownicza, administracyjna</li> <li>• pracownicy bezpośrednio produkcyjni</li> <li>• pracownicy działów wsparcia, logistyki, zaopatrzenia.</li> </ul>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	3
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	30
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	12-07-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego wdrażania, rozwijania i utrzymywania systemu 5S na stanowiskach pracy, poprzez wyposażenie ich w praktyczną wiedzę z zakresu filozofii Lean Manufacturing oraz umiejętność skutecznego identyfikowania i optymalizacji procesów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Uczestnik rozumie fundamenty Lean Manufacturing i wpływ chaosu na efektywność	wyjaśnia genezę i kluczowe zasady Lean Manufacturing	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	opisuje, w jaki sposób nieuporządkowane miejsce pracy i chaos generują straty dla organizacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Wiedza: Uczestnik zna filozofię 5S i szczegółowy przebieg poszczególnych etapów	objaśnia cel i logikę wdrażania metody 5S oraz potrafi wymienić czynniki blokujące jej start	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	charakteryzuje i rozróżnia poszczególne kroki 5S	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Uczestnik identyfikuje marnotrawstwo na stanowisku pracy	rozpoznaje 7 rodzajów marnotrawstwa (Muda) i podaje ich konkretne przykłady z branży obuwniczej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wskazuje na stanowisku pracy obszary wymagające poprawy w celu eliminacji strat	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Uczestnik optymalizuje stanowisko pracy za pomocą narzędzi zarządzania wizualnego.	przeprowadza analizę wybranego stanowiska pracy pod kątem realizacji kolejnych etapów 5S	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera i projektuje elementy zarządzania wizualnego (oznaczenia, linie, kolory, tablice shadow board) do standardu stanowiska	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Uczestnik zarządza barierami wdrożeniowymi ograniczającymi korzyści z metody 5S.	identyfikuje tzw. „zabójców 5S” (opór, brak konsekwencji) i wskazuje sposoby reagowania na nie	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wymienia korzyści z 5S w obszarach BHP, jakości i oszczędności czasu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

### **Dzień 1 – Lean Manufacturing: fundamenty i identyfikacja marnotrawstwa**

Geneza i zasady Lean Manufacturing: TPS, historia, kluczowe zasady

7 rodzajów marnotrawstwa (Muda): przykłady z branży obuwniczej

Miejsce pracy a efektywność organizacji: jak chaos przekłada się na straty Wprowadzenie do 5S – filozofia i logika metody: po co 5S, co blokuje wdrożenia

### **Dzień 2 – 5S: etapy, analiza stanowisk i zarządzanie wizualne**

5S – szczegółowe omówienie etapów (1S–5S): etapy na hali produkcyjnej

Warsztat 5S – analiza wybranych stanowisk pracy: uczestnicy analizują własne stanowiska wg etapów 5S

Zarządzanie wizualne a 5S: oznaczenia, linie, tablice, kolory

Standaryzacja pracy i stanowiska: SOP, karty stanowiskowe, stan docelowy

### **Dzień 3 – Wdrożenie, utrzymanie i bariery 5S**

Główne korzyści z wdrożenia 5S: jakość, BHP, czas, zaangażowanie

5S w życiu codziennym: przeniesienie zasad 5S poza halę

Utrzymanie 5S – audyty i rola liderów: harmonogram, arkusze kontrolne, odpowiedzialność

Zabójcy 5S – bariery i przeszkody: co sabotuje wdrożenia, jak reagować

### **Egzamin-walidacja**

Weryfikacja osiągnięcia efektów uczenia się odbędzie się poprzez obiektywny test wiedzy i umiejętności przeprowadzany w formie elektronicznej (test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie). Test walidacyjny został zaprojektowany przez trenera zgodnie z kryteriami weryfikacji, natomiast sama ocena testu odbywa się bez udziału trenera (wynik generowany automatycznie przez system). Trener nie ingeruje w jakiegokolwiek formie w ocenę wyników testu ani w proces jego wypełniania. Zapewnia to pełną niezależność i bezstronność wyników oraz natychmiastową informację zwrotną dla uczestnika i jednostki szkoleniowej. Czas walidacji to 60 minut (1 godzina zegarowa).

Szkolenie składa się z 12 godzin zegarowych. Każdego dnia przewidziane są przerwy w liczbie 15 minut.

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 10

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 10</b> Geneza i zasady Lean Manufacturing; 7 rodzajów marnotrawstwa (Muda)	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	14:00	15:30	01:30
<b>2 z 10</b> -	Przerwa	-	13-07-2026	15:30	15:45	00:15
<b>3 z 10</b> Miejsce pracy a efektywność organizacji; Wprowadzenie do 5S – filozofia i logika metody	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	15:45	18:00	02:15
<b>4 z 10</b> 5S – szczegółowe omówienie etapów (1S–5S); Warsztat 5S – analiza wybranych stanowisk pracy	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	14:00	15:30	01:30
<b>5 z 10</b> -	Przerwa	-	14-07-2026	15:30	15:45	00:15
<b>6 z 10</b> Zarządzanie wizualne a 5S; Standaryzacja pracy i stanowiska	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	15:45	18:00	02:15
<b>7 z 10</b> Główne korzyści z wdrożenia 5S; 5S w życiu codziennym – studium przypadku	Zajęcia	Andrzej Józwiak	15-07-2026	14:00	15:30	01:30
<b>8 z 10</b> -	Przerwa	-	15-07-2026	15:30	15:45	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<span style="background-color: #c00000; color: white; padding: 2px;">9 z 10</span> Utrzymanie 5S – audyty i rola liderów; Zabójcy 5S – bariery i przeszkody	Zajęcia	Andrzej Józwiak	15-07-2026	15:45	17:00	01:15
<span style="background-color: #c00000; color: white; padding: 2px;">10 z 10</span> -	Walidacja	Andrzej Józwiak	15-07-2026	17:00	18:00	01:00

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	12:00
w tym suma godzin zajęć	10:15
w tym suma godzin walidacji	01:00
w tym suma przerw	00:45
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	15:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto</b>	3 190,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika netto</b>	3 190,00 PLN
<b>Koszt osobogodziny brutto</b>	265,83 PLN
<b>Koszt osobogodziny netto</b>	265,83 PLN

### Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
---------------	---------------

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Andrzej Józwiak

Andrzej Józwiak - doświadczenie zawodowe jako ekspert w zakresie zarządzania procesami oraz metod i technik zarządzania przedsiębiorstwem zdobyte w ostatnich 25 latach. Przez wiele lat pracował jako menadżer realizując projekty i programy z obszaru zarządzania procesami, analizy, automatyzacji i doskonalenia procesów biznesowych m.in. w przemyśle i produkcji, energetyce wytwórczej oraz sektorze paliwowo-energetycznym, bankowości oraz usługach. Realizował również wiele projektów jako konsultant i trener, a także facylitator w obszarze zarządzania strategicznego oraz zarządzania zmianą. Prowadził programy szkoleniowe oraz doradcze obejmujące transformację lean oraz zastosowanie six sigma oraz technik rozwiązywania problemów (problem solving) w dużych przedsiębiorstwach produkcyjnych oraz usługowych. Jest certyfikowanym Master Black Beltem oraz posiada certyfikat PMP (Project Management Professional). Poza tym posiada certyfikaty w zakresie: MSP (Managing of Successful Programmes) Foundation – AXELOS; MoR (Management of Risk) Foundation – AXELOS; AGILE PM Practitioner – APMG; PRINCE 2 Practitioner – AXELOS.

Swoim bogatym ponad 25 letnim doświadczeniem zawodowym potrafi dzielić się w sposób obrazowy, z użyciem wielu przykładów praktycznych, a także z zastosowaniem gier i symulacji opracowanych na bazie rzeczywistych sytuacji.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają skrypt z zakresu tematyki szkolenia.

## Warunki uczestnictwa

W przypadku kursów dofinansowanych warunkiem uczestnictwa w kursie jest spełnienie warunków przedstawionych przez danego Operatora.

**Wymagania techniczne:** Ze względu na konieczność przeprowadzenia egzaminu w formie elektronicznej (test z wynikami generowanymi automatycznie), uczestnik jest zobowiązany do posiadania własnego laptopa wraz z zasilaczem oraz aktualną przeglądarką internetową. Organizator zapewnia dostęp do bezprzewodowej sieci Internet.

## Informacje dodatkowe

Warunkiem ukończenia usługi jest uczestnictwo w co najmniej 80% godzin zajęć przewidzianych w programie. Obecność weryfikowana jest na podstawie list obecności podpisywanych każdego dnia szkoleniowego.

Frekwencja na zajęciach potwierdzana jest każdorazowo własnoręcznym podpisem uczestnika na liście obecności dostępnej w miejscu szkolenia.

Informacja o zwolnieniu z VAT: Usługa zwolniona z VAT na podst. art. 43 ust. 1 pkt. 29 lit.a, wpis do ewidencji szkół i placówek niepublicznych nr 42, prowadzony przez Starostwo Powiatowe w Łukowie.

# Adres

ul. Łapiguz 112 I  
21-400 Łuków  
woj. lubelskie

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

# Kontakt



**Beata Kłysz**

**E-mail** [kontakt@edukacjaonline.com](mailto:kontakt@edukacjaonline.com)

**Telefon** (+48) 784 684 362