



## Doradztwo biznesowe w zakresie projektowania modelu biznesu przedsiębiorcy, jego oferty rynkowej i działalności promocyjnej

Numer usługi 2026/06/08/40363/3613489

15 375,00 PLN brutto  
12 500,00 PLN netto  
549,11 PLN brutto/h  
446,43 PLN netto/h

Instytut

Doskonałości  
Strategicznej Sp. z  
o.o.

★★★★★ 5,0 / 5

1 238 ocen

📍 Toruń  
🏢 Doradztwo biznesowe  
📄 stacjonarna  
🕒 28:00 h  
📅 20.10.2026 do 23.10.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Identyfikatory projektów</b>	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Przedsiębiorca sektora MŚP, który ma potrzebę pozyskać propozycje rozwiązań w zakresie stosowania instrumentów rynkowych, kształtowania i promowania oferty rynkowej oraz doskonalenia modelu biznesowego.
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	19-10-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

## Cel

### Cel biznesowy

Wdrożenie rekomendowanych zmian i działań, w rezultacie czego nastąpi:

- zwiększenie liczby klientów o 4% w ciągu 12 miesięcy od zakończenia usługi;
- zwiększenie obrotów firmy o 8% w ciągu 12 miesięcy od zakończenia usługi.

### Efekt usługi

Efekt usługi:

Przeprowadzenie analizy potencjału przedsiębiorstwa i warunków panujących w jego otoczeniu oraz przygotowanie dla przedsiębiorcy propozycji dokonania zmian oraz podjęcia dodatkowych działań i wdrożenia nowych rozwiązań w zakresie funkcjonującego w przedsiębiorstwie modelu biznesu, jego oferty rynkowej i działalności promocyjnej.

#### **Kryteria weryfikacji:**

- wyniki analizy potencjału i dotychczasowych działań przedsiębiorstwa,
- wyniki analizy otoczenia przedsiębiorstwa,
- rekomendowane rozwiązania i działania.

## **Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi**

Raport zawierający efekty działań podjętych w trakcie realizacji usługi doradztwa biznesowego zawierający wyniki przeprowadzonych analiz potencjału przedsiębiorstwa i jego otoczenia, propozycje w ramach rozwoju jego oferty rynkowej przez pryzmat instrumentów marketingu-mix, propozycje działań promocyjnych przez pryzmat instrumentów promotion-mix oraz propozycje dotyczące kształtowania modelu biznesowego przedsiębiorstwa.

## **Program**

**W trakcie usługi doradczej zostaną podjęte prace oraz wypracowywane propozycje rozwiązań dla Usługobiorcy w zakresie:**

- zapoznanie uczestników z celami i metodami prowadzenia usługi doradczej, a także jej zakładanymi efektami;
- przeprowadzenie wywiadu z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do dokonania przewidzianych w ramach usługi analiz i przygotowania propozycji działań oraz rozwiązań;
- przeprowadzenie analizy strategicznej przedsiębiorstwa, w tym jego dotychczasowej aktywności.
- opracowanie propozycji w zakresie kształtowania i rozwijania oferty rynkowej przedsiębiorstwa;
- opracowanie propozycji w zakresie wypromowania rozwijanej oferty rynkowej przedsiębiorstwa;
- opracowanie propozycji w zakresie rozwijania modelu biznesowego przedsiębiorstwa.

Warto skorzystać z proponowanego programu usługi doradczej, ponieważ pozwala on, wykorzystując aktualnie zweryfikowaną wiedzę i profesjonalne metody, na dokonanie analizy dotychczasowej działalności oraz wskazanie na podstawie jej wyników rekomendowanych kierunków zmian w realizowanych działaniach i opracowanie nowych, skutecznych rozwiązań.

Usługa odpowiada na konieczną potrzebę zwiększenia konkurencyjności przedsiębiorcy uwzględniając swoje możliwości oraz wyzwania rynku, konkurencji i makrootoczenia.

## **Harmonogram**

Liczba pozycji harmonogramu: 25

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>1 z 25</b></p> <p>Zapoznanie uczestników z celami i metodami prowadzenia usługi doradczej, a także jej zakładanymi efektami oraz ustalenia wspólnych zasad - praca z klientem</p>	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	20-10-2026	10:00	10:30	00:30
<p><b>2 z 25</b></p> <p>Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do przeprowadzenia przewidzianych w ramach usługi analizy organizacji - praca z klientem</p>	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	20-10-2026	10:30	12:00	01:30
<p><b>3 z 25</b></p> <p>-</p>	Przerwa	-	20-10-2026	12:00	12:30	00:30
<p><b>4 z 25</b></p> <p>Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do przeprowadzenia przewidzianych w ramach usługi analizy otoczenia - praca z klientem</p>	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	20-10-2026	12:30	14:00	01:30
<p><b>5 z 25</b></p> <p>-</p>	Przerwa	-	20-10-2026	14:00	14:30	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
6 z 25 Wywiad z uczestnikami doradztwa w celu pozyskania informacji niezbędnych do przygotowania przewidzianych w ramach usługi propozycji rozwiązań - praca z klientem	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	20-10-2026	14:30	16:00	01:30
7 z 25 Ustalenie propozycji w zakresie kształtowania i rozwijania oferty rynkowej firmy - praca z klientem	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	21-10-2026	08:00	10:00	02:00
8 z 25 -	Przerwa	-	21-10-2026	10:00	10:20	00:20
9 z 25 Ustalenie propozycji w zakresie wypromowania rozwijanej oferty rynkowej firmy - praca z klientem	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	21-10-2026	10:20	12:00	01:40
10 z 25 -	Przerwa	-	21-10-2026	12:00	12:20	00:20
11 z 25 Ustalenie propozycji w zakresie rozwijania modelu biznesowego firmy - praca z klientem	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	21-10-2026	12:20	14:00	01:40

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
12 z 25 -	Przerwa	-	21-10-2026	14:00	14:20	00:20
13 z 25 Wskazanie potencjalnych kluczowych propozycji w obszarze doradztwa - praca z klientem	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	21-10-2026	14:20	16:00	01:40
14 z 25 Przeprowadzenie analizy ogólnego potencjału przedsiębiorstwa - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	22-10-2026	08:00	10:00	02:00
15 z 25 -	Przerwa	-	22-10-2026	10:00	10:30	00:30
16 z 25 Analiza i ocena obecnej oferty rynkowej firmy i jej działalności promocyjnej oraz identyfikacja niewykorzystanego w tym zakresie potencjału - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	22-10-2026	10:30	12:00	01:30
17 z 25 Przeprowadzenie analizy otoczenia: • analiza makrootoczenia, • analiza sektorowa, - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	22-10-2026	12:20	14:00	01:40
18 z 25 -	Przerwa	-	22-10-2026	14:00	14:30	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
19 z 25 Przeprowadzenie analizy SWOT - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	22-10-2026	14:30	15:00	00:30
20 z 25 Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie kształtowania i rozwijania oferty rynkowej firmy - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	23-10-2026	08:00	10:00	02:00
21 z 25 -	Przerwa	-	23-10-2026	10:00	10:30	00:30
22 z 25 Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie wypromowania rozwijanej oferty rynkowej firmy - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	23-10-2026	10:30	12:00	01:30
23 z 25 -	Przerwa	-	23-10-2026	12:00	12:30	00:30
24 z 25 Przygotowanie ostatecznych propozycji w zakresie rozwijania modelu biznesowego firmy - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Głabiszewski	23-10-2026	12:30	13:50	01:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
25 z 25 Dobór kluczowych propozycji w obszarze doradztwa - praca własna trenera	Zajęcia	Waldemar Glabiszewski	23-10-2026	13:50	15:20	01:30

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	28:00
w tym suma godzin zajęć	24:00
w tym suma przerw	04:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	32:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt usługi brutto	15 375,00 PLN
Koszt usługi netto	12 500,00 PLN
Koszt godziny brutto	549,11 PLN
Koszt godziny netto	446,43 PLN

### Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	28:00

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Waldemar Glabiszewski

Posiada wiedzę i doświadczenie zgodne z zakresem tematycznym usługi. Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, profesor Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Autor kilkudziesięciu publikacji naukowych w zakresie kształtowania konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, transferu i absorpcji technologii, innowacji oraz wiedzy, zarządzania procesami i zarządzania działalnością usługową, budowania relacji i kreowania wizerunku organizacji. Uczestniczył – pełniąc również funkcję kierownika – w wielu projektach naukowobadawczych, konsultingowych i szkoleniowych zamawianych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, a także organizacje komercyjne, instytucje okołobiznesowe i władze samorządowe. Jest ekspertem w instytucjach okołobiznesowych dokonującym ocen innowacyjnych przedsięwzięć i projektów badawczo-rozwojowych. W latach 2014-2018 odbył staże naukowe, badawcze i zawodowe w Stanach Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii i na Litwie. Jest członkiem European Academy of Management, Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Towarzystwa Naukowego Współczesnego Zarządzania w Krakowie, Stowarzyszenia Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce SOOIPP, a także prowadzonego przez Uniwersytet St. Gallen w Szwajcarii międzynarodowego konsorcjum badawczego realizującego projekt Global University Entrepreneurial Spirit Students' Survey GUESSS oraz konsorcjum Sieć Edukacyjnej.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy na bieżąco będą wyposażani w wiedzę (mającą formę ustną i pisemną) oraz materiały niezbędne do realizowania w trakcie doradztwa kolejnych prac warsztatowych, w tym m.in. w ukierunkowane pytania, arkusze analityczne i szablony metodyczne.

### Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa w usłudze doradczej jest poprawne zarejestrowanie przez przedsiębiorcę usługi poprzez system Bazy Usług Rozwojowych.

### Informacje dodatkowe

W usłudze rozwojowej (doradztwo biznesowe) będą brały udział 2 osoby.

Forma wsparcia po zakończonej usłudze: możliwość dodatkowych konsultacji w formie mailowej i telefonicznej.

Usługodawca dopuszcza przesunięcie przerw w czasie na zgodne życzenie wszystkich uczestników.

Ankieta oceniająca doradztwo na koniec usługi (element obligatoryjny).

## Adres

ul. Jurija Gagarina 13A  
87-100 Toruń

woj. kujawsko-pomorskie

adres:

praca z klientem ul. Jurija Gagarina 13A, pok. 33A, 87-100 Toruń;

praca własna trenera: ul. Jurija Gagarina 13A, pok. 33A, 87-100 Toruń;

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Waldemar Glabiszewski**

**E-mail** [waldemar.glabiszewski@umk.pl](mailto:waldemar.glabiszewski@umk.pl)

**Telefon** (+48) 604 235 663