



Szkolenie - Finanse w budownictwie

Numer usługi 2026/06/05/165578/3609864

8 000,00 PLN brutto

8 000,00 PLN netto

380,95 PLN brutto/h

380,95 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

LABA POLSKA
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

★★★★★ 4,6 / 5

5 ocen

- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 21:00 h
- 📅 05.08.2026 do 21.09.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój, Nowy start w Małopolsce z EURESEM, Małopolski Pociąg do kariery, Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe, Akademia HR
Grupa docelowa usługi	Grupę docelową szkolenia stanowią kierownicy projektów budowlanych, kierownicy budów, site managerowie, inżynierowie budowy, kosztorysanci, specjaliści ds. przygotowania i realizacji inwestycji, pracownicy działów controllingu, finansów i analiz wspierających projekty budowlane oraz właściciele i kadra zarządzająca firm wykonawczych. Szkolenie jest również skierowane do osób planujących rozwój zawodowy w obszarze zarządzania projektami budowlanymi, które chcą zdobyć praktyczne kompetencje w zakresie budżetowania, kontroli kosztów, planowania przepływów pieniężnych, identyfikacji ryzyk finansowych, rozliczania kontraktów oraz podejmowania decyzji wpływających na rentowność inwestycji budowlanych. Szkolenie jest skierowane również do uczestników projektów: • „Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe” realizowanego przez WUP w Szczecinie, • „MP” oraz „NSE” realizowanych przez WUP w Krakowie, • „Kierunek – Rozwój” realizowanego przez WUP Toruń. oraz innych projektów współfinansowanych ze środków publ
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	03-08-2026

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje uczestnika do samodzielnego planowania, monitorowania i optymalizowania finansów projektów budowlanych. Po szkoleniu uczestnik samodzielnie opracowuje budżet projektu, analizuje opłacalność inwestycji, planuje przepływy pieniężne, identyfikuje i ocenia ryzyka finansowe, tworzy rezerwy budżetowe, analizuje rentowność kontraktów, wspiera proces wyceny projektów oraz podejmuje decyzje finansowe wpływające na wynik inwestycji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje zasady planowania i kontroli finansów projektów budowlanych.	Rozróżnia rodzaje budżetów projektowych.	Test teoretyczny
	Identyfikuje źródła finansowania inwestycji.	Test teoretyczny
	Charakteryzuje elementy HRF i FCF.	Test teoretyczny
Uczestnik charakteryzuje instrumenty zabezpieczenia finansowego kontraktów budowlanych oraz podstawowe ryzyka finansowe projektów.	Rozróżnia rodzaje zabezpieczeń finansowych.	Test teoretyczny
	Identyfikuje źródła ryzyk finansowych.	Test teoretyczny
	Wskazuje metody ograniczania ryzyka.	Test teoretyczny
Uczestnik analizuje sytuację finansową projektu budowlanego na podstawie przedstawionych danych. Uczestnik dobiera działania wspierające optymalizację finansową projektu budowlanego.	Identyfikuje czynniki wpływające na rentowność projektu.	Analiza dowodów i deklaracji
	Wskazuje konsekwencje finansowe przedstawionej sytuacji.	Analiza dowodów i deklaracji
	Formułuje wnioski dotyczące projektu.	Analiza dowodów i deklaracji
	Wskazuje właściwe rozwiązania dla opisanego przypadku.	Analiza dowodów i deklaracji
	Uzasadnia wybór działań ograniczających ryzyko lub koszty.	Analiza dowodów i deklaracji
	Formułuje rekomendacje dla projektu.	Analiza dowodów i deklaracji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik ocenia znaczenie współpracy z interesariuszami projektu dla osiągnięcia założonych celów finansowych.	Wskazuje znaczenie współpracy z działami wsparcia i kontrahentami.	Test teoretyczny
		Analiza dowodów i deklaracji
	Uzasadnia wpływ podejmowanych decyzji na wynik projektu.	Test teoretyczny
		Analiza dowodów i deklaracji

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program szkolenia odpowiada potrzebom kierowników projektów budowlanych, kierowników budów, site managerów, inżynierów budowy, kosztorysantów, specjalistów ds. przygotowania i realizacji inwestycji, pracowników działów controllingu, finansów i analiz wspierających projekty budowlane oraz właścicieli i kadry zarządzającej firm wykonawczych.

Czas szkolenia: Usługa realizowana jest w wymiarze 21 godzin zegarowych (po 60 minut), w tym: 20,5 godziny zajęć dydaktycznych oraz 0,5 godziny walidacji efektów uczenia się.

- Liczba godzin **teoretycznych** – 10,5 godziny
- Liczba godzin **praktycznych** – 10 godzin
- **Walidacja** – 30 minut, realizowana po zakończeniu części dydaktycznej szkolenia, w ostatnim dniu usługi.

Szkolenie przeprowadzone będzie w formie zdalnej w czasie rzeczywistym. Zajęcia prowadzone są w krótkich modułach niewymagających stosowania przerw. Każdy uczestnik musi posiadać dostęp do komputera z Internetem. Uczestnikom przed zajęciami zostanie przesłany link do wideokonferencji na platformie Zoom.

Warunki organizacyjne: Zajęcia **teoretyczne** prowadzone są w formie wykładów online, prezentacji zagadnień, omówienia przykładów branżowych oraz analiz studiów przypadków. Zajęcia **praktyczne** realizowane są w formie warsztatów, ćwiczeń indywidualnych i zespołowych, analiz case studies, rozwiązywania problemów projektowych, workshadowingu oraz opracowywania rekomendacji dla przykładowych projektów budowlanych. Stosowane **metody dydaktyczne:** wykład, prezentacja, studium przypadku (case study), warsztat, ćwiczenia praktyczne, analiza dokumentacji projektowej i finansowej, dyskusja moderowana, rozwiązywanie problemów, analiza i interpretacja danych finansowych, workshadowing.

Organizator zapewni uczestnikom materiały szkoleniowe w formie elektronicznej obejmujące: prezentacje, materiały pomocnicze oraz materiały wykorzystywane podczas ćwiczeń i analiz przypadków realizowanych w trakcie szkolenia. Dostęp do nagrań i materiałów z kursu przez okres 2 lat od zakończenia szkolenia.

PLAN ZAJĘĆ

Zajęcie 1 - Wprowadzenie do tematyki finansów w budownictwie

- Fundamentalne pojęcia finansowe i branżowe
- Specyficzna dziedzina i specyficzne wyzwania branży
- Różni klienci – różne wymagania – skomplikowane umowy
- Organizacja wieloetapowego procesu kosztorysowania
- Nieszablonowy proces realizacji i rozliczeń

Zajęcie 2- Wycena projektów budowlanych w trakcie pozyskiwania projektu

- Karta oceny projektu, warunki kontraktowe, wymagania i termin realizacji a ryzyka
- Podstawowe zasady, metody oraz struktura wyceny
- Jakich danych wejściowych i dokumentów potrzebuje PM/site manager, aby trafnie przeprowadzić wycenę?
- Kalkulacja kosztów bezpośrednich i pośrednich
- Kalkulacja kosztów finansowych (FCF) na podstawie harmonogramu rzeczowo – finansowego (HRF), a także kosztów wynikających z SIWZ/ OWU
- Założenia ofertowe, value engineering oraz marża ofertowa a ryzyka i szanse
- Ćwiczenie: stworzenie karty oceny projektu, wycena przykładowego projektu + feasibility check

Zajęcie 3 - Źródła finansowania projektów budowlanych

- Finansowanie dłużne
- Kapitał własny i partnerstwo
- Instrumenty rynkowe i finansowanie pozabankowe
- Instrumenty wsparcia publicznego
- Kluczowe procedury i aspekty prawne
- Ćwiczenie: dobór i uzasadnienie źródeł finansowania dla przykładowego projektu budowlanego

Zajęcie 4 - Budżet Projektu

- Istota i rola budżetu projektu (on cost, on time)
- Struktura i rodzaje budżetu projektu budowlanego (inwestorski, ofertowy, „0”, realizacyjny)
- Forecast budget – znaczenie operacyjne i wpływ na wynik finansowy
- Jak podczas realizacji projektu nadzorować wykorzystanie budżetu kosztowego? Dobre praktyki
- Wpływ kontraktacji na wynik projektu – co robić, kiedy przekraczamy pozycję budżetową?
- Workshadowing: budżetowanie „na żywo” dla przykładowej inwestycji budowlanej

Zajęcie 5 - Instrumenty i metody zabezpieczenia finansowego kontraktu budowlanego

- Gwarancje bankowe i ubezpieczeniowe
- Polisy ubezpieczeniowe od ryzyk (CAR/ NNW/ dedykowane)
- Kaucje
- Kary umowne
- Cesje wierzytelności
- Optymalizacja kosztowa projektu z wykorzystaniem metod zabezpieczenia finansowego
- Ćwiczenie: kalkulacja gwarancji należytego wykonania, gwarancji na okres rękojmi vs kalkulacja kaucji zatrzymanej

Zajęcie 6 - Realizacja projektu – perspektywa inwestora/zamawiającego

- Rodzaje rozliczeń projektu z Inwestorem (kosztorysowe i ryczałtowe)
- Sposoby rozliczenia projektu z Inwestorem (kamienie milowe, stopień zaawansowania prac, progi finansowe) i ich wpływ na realizację
- Zabezpieczenie płatności

- Procedura zatwierdzania wykonania i terminy płatności
- Zaliczki i sposoby ich rozliczania
- Dokumentacja techniczna i finansowa
- Procedura kwalifikacji i wyceny robót dodatkowych
- Rozliczenia na etapie negocjowania umowy – dobre praktyki

Zajęcie 7 - Realizacja projektu – perspektywa podwykonawców, dostawcy i usługodawcy

- Harmonogram zakupów jako podstawa dobrej realizacji
- Dobór i weryfikacja podwykonawców / dostawców i usługodawców przy zachowaniu należytej staranności
- Negocjacje i wybór najkorzystniejszej oferty
- Rozliczenia oraz pozostałe finansowe aspekty umów z podwykonawcami i usługodawcami pozwalające na wczesną mitygację ryzyk
- Zabezpieczenia gwarancyjne podwykonawców, dostawców i usługodawców
- Ćwiczenie: wybór i ocena podwykonawców na podstawie weryfikacji oferty, warunków kontraktowych i handlowych oraz wiarygodności kontrahenta

Zajęcie 8 - Harmonogram rzeczowo-finansowy (HRF) oraz harmonogram przepływów pieniężnych na projekcie (FCF) – różnice i ich rola w sukcesie inwestycji

- Rola i znaczenie HRF i FCF w projekcie budowlanym
- Tworzenie planu finansowego projektu opartego na HRF i FCF
- Analiza HRF i FCF, wyciąganie wniosków, formułowanie rekomendacji oraz podejmowanie decyzji
- Warsztat: Analiza sytuacji trudnych i ich wpływu na kontrakt, koszt projektu i sytuację firmy

Zajęcie 9 - Ryzyka inwestycji budowlanych, zarządzanie ryzykiem na projekcie oraz zawiązywanie rezerw budżetowych

- Rodzaje ryzyk w inwestycjach budowlanych
- Sposoby zabezpieczania się przed ryzykami oraz metody ich mitygacji
- Ograniczanie wpływu ryzyka finansowego oraz minimalizowanie strat
- Zarządzanie ryzykiem poprzez monitorowanie go w cyklu życia projektu
- Ćwiczenie: analiza ryzyk i ich wpływu finansowego na przykładowym projekcie

Zajęcie 10 - Optymalizacja projektu poprzez skuteczne zarządzanie finansami projektu

- Inżynieria finansowa i jej wykorzystanie przy wycenie projektu
- Negocjacje warunków finansowych i relacja z kontrahentami
- Wykorzystanie nadpłynności w cyklu realizacyjnym projektu
- Inwestycje i budowa kompetencji jako skuteczna metoda optymalizacji kosztowej i operacyjnej projektu

Zajęcie 11 - Efektywna współpraca z działami wsparcia i jej znaczenie do sukcesu na etapie przygotowania i realizacji projektu

- Rola działu finansowego
- Wsparcie zakupowe
- Pomoc prawna
- Support techniczny
- Ćwiczenie: rozwiązywanie nagłych i nieprzewidzianych zdarzeń w procesie realizacyjnym z udziałem działów wsparcia

Zajęcie 12 -Finansowe aspekty rozliczeń projektów budowlanych

- Kluczowe zagadnienia: przychody, sprzedaż, koszty, rezerwy, wycena
- P&L i Bilans
- Podatki Vat, Cit
- Case study: jak zachowuje się P&L przy zmianach na marży projektu?

Zajęcie 13 - Rozliczenie projektu i co dalej?

- Analiza projektów nie tylko dobrych, ale trudnych – wyciąganie wniosków dla przyszłych realizacji
- Obsługa i rozliczenia gwarancyjne
- Ćwiczenie: ocena kontraktorów po realizacji projektu
- Referencje dowodem kompetencji, rzetelności i doświadczenia

Zajęcie 14 - Nowe trendy, AI i ich znaczenie dla optymalizacji w budownictwie

- Budżetowanie 5D (BIM w finansach) i AI
- Certyfikacja ESG – motorem transformacji współczesnego budownictwa

- Prefabrykacja i modułowość
- Obszary, w których nowoczesne rozwiązania mogą wspomóc optymalizację na podstawie case studies

Walidacja efektów uczenia się zostanie przeprowadzona po zakończeniu szkolenia w formie pisemnej i obejmie test teoretyczny oraz analizę dowodów i deklaracji. Uczestnik rozwiąże test sprawdzający znajomość zagadnień związanych z finansami projektów budowlanych oraz opracuje pisemną analizę krótkiego opisu sytuacji projektowej, obejmującą identyfikację ryzyk finansowych i wskazanie rekomendowanych działań. Walidacja trwa 30 minut i jest przeprowadzana przez osobę inną niż prowadząca szkolenie. Zadania warsztatowe realizowane w trakcie szkolenia nie stanowią elementu walidacji efektów uczenia się.

Po zakończeniu udziału w usłudze rozwojowej, uczestnik otrzymuje odpowiednie zaświadczenie o jej ukończeniu. Warunkiem uzyskania zaświadczenia jest uczestnictwo w co najmniej 80% zajęć usługi rozwojowej oraz zaliczenie walidacji efektów uczenia się.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 15 Wprowadzenie do tematyki finansów w budownictwie	Zajęcia	Łukasz Olszowski	05-08-2026	19:00	20:30	01:30
2 z 15 Wycena projektów budowlanych w trakcie pozyskiwania projektu	Zajęcia	Łukasz Olszowski	10-08-2026	19:00	20:30	01:30
3 z 15 Źródła finansowania projektów budowlanych	Zajęcia	Łukasz Olszowski	12-08-2026	19:00	20:30	01:30
4 z 15 Budżet Projektu	Zajęcia	Łukasz Olszowski	17-08-2026	19:00	20:30	01:30
5 z 15 Instrumenty i metody zabezpieczenia finansowego kontraktu budowlanego	Zajęcia	Łukasz Olszowski	19-08-2026	19:00	20:30	01:30
6 z 15 Realizacja projektu – perspektywa inwestora/zamawiającego	Zajęcia	Łukasz Olszowski	24-08-2026	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
7 z 15 Realizacja projektu – perspektywa podwykonawców, dostawcy i usługodawcy	Zajęcia	Łukasz Olszowski	26-08-2026	19:00	20:30	01:30
8 z 15 Harmonogram rzeczowo-finansowy (HRF) oraz harmonogram przepływów pieniężnych na projekcie (FCF) – różnice i ich rola w sukcesie inwestycji	Zajęcia	Łukasz Olszowski	31-08-2026	19:00	20:30	01:30
9 z 15 Ryzyka inwestycji budowlanych, zarządzanie ryzykiem na projekcie oraz zawiązywanie rezerw budżetowych	Zajęcia	Łukasz Olszowski	02-09-2026	19:00	20:30	01:30
10 z 15 Optymalizacja projektu poprzez skuteczne zarządzanie finansami projektu	Zajęcia	Łukasz Olszowski	07-09-2026	19:00	20:30	01:30
11 z 15 Efektywna współpraca z działami wsparcia i jej znaczenie do sukcesu na etapie przygotowania i realizacji projektu	Zajęcia	Łukasz Olszowski	09-09-2026	19:00	20:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
12 z 15 Finansowe aspekty rozliczeń projektów budowlanych	Zajęcia	Łukasz Olszowski	14-09-2026	19:00	20:30	01:30
13 z 15 Rozliczenie projektu i co dalej?	Zajęcia	Łukasz Olszowski	16-09-2026	19:00	20:30	01:30
14 z 15 Nowe trendy, AI i ich znaczenie dla optymalizacji w budownictwie	Zajęcia	Łukasz Olszowski	21-09-2026	19:00	20:00	01:00
15 z 15 -	Walidacja	-	21-09-2026	20:00	20:30	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	21:00
w tym suma godzin zajęć	20:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	28:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 000,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	8 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	380,95 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	21:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Łukasz Olszowski

- Ma ponad 17 lat doświadczenia w finansach i controllingu w branży budowlanej, od stanowiska specjalisty ds. controllingu po dyrektora finansowego i prokurenta w spółkach grupy POLIMEX MOSTOSTAL.
- Współrealizował, monitorował i rozliczał projekty infrastrukturalne, energetyczne, przemysłowe i mieszkaniowe o łącznej wartości przekraczającej 2,5 mld PLN netto.
- Współtworzył od podstaw spółkę Polimex Infrastruktura, odpowiadając za rozwój struktur finansowych i operacyjnych oraz nadzór nad planami finansowymi projektów budowlanych.
- Opracował i wdrożył system controllingu operacyjnego wspierający zarządzanie budżetem, kosztami i rentownością projektów budowlanych.
- Brał udział w przygotowaniu i wdrożeniu planu restrukturyzacyjnego spółki budowlanej, obejmującego optymalizację kosztów, negocjacje z wierzycielami i reorganizację procesów finansowych.
- Posiada doświadczenie zawodowe bezpośrednio związane z tematyką szkolenia zdobyte i rozwijane również w okresie ostatnich 5 lat.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Organizator zapewnia uczestnikom materiały szkoleniowe w formie elektronicznej obejmujące: prezentacje, materiały pomocnicze oraz materiały wykorzystywane podczas ćwiczeń i analiz przypadków realizowanych w trakcie szkolenia. Dostęp do nagrań i materiałów z kursu przez okres 2 lat od zakończenia szkolenia.

-

Warunki uczestnictwa

Brak formalnych wymagań wstępnych. Rekomendowane jest zainteresowanie tematyką finansów w budownictwie oraz zarządzania projektami budowlanymi.

Informacje dodatkowe

Uczestnik, dokonując zapisu na usługę, oświadcza, że usługa rozwojowa odbywa się poza godzinami pracy lub w dni wolne od pracy. Warunkiem otrzymania zaświadczenia jest próg obecności na poziomie 80%.

Organizator zapewnia dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami podczas realizacji usług rozwojowych zgodnie z Ustawą z dn. 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz.U. 2022 poz. 2240) oraz „Standardami dostępności dla polityki spójności 2021-2027”. W przypadku potrzeby zapewnienia udogodnień prosimy o kontakt: +48 534 853 079, paulina.lukawska@l-a-b-a.pl przed zapisem na usługę.

Zawarto umowy z Wojewódzkimi Urzędami Pracy w:

- Szczecinie w ramach projektu „**Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**”.
- Krakowie w ramach projektów „**Małopolski Pociąg do kariery**” i „**Nowy start w Małopolsce z EURESEM**”.
- Toruniu w ramach projektu „**Kierunek – Rozwój**”.

Warunki techniczne

Usługa realizowana jest w formie zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem platformy Zoom.

W celu prawidłowego udziału w szkoleniu uczestnik powinien posiadać:

- komputer lub laptop z dostępem do Internetu (zalecana prędkość min. 10 Mb/s),
- aktualną przeglądarkę internetową (np. Google Chrome, Mozilla Firefox, Microsoft Edge),
- sprawny mikrofon oraz kamerę, co zapewni możliwość dwustronnej komunikacji i właściwego nadzoru nad przebiegiem usługi.
- możliwość odbioru dźwięku (głośniki lub słuchawki),
- dostęp do poczty elektronicznej w celu otrzymania linku do szkolenia.

Dołączenie do szkolenia następuje poprzez kliknięcie w link przesłany przed rozpoczęciem zajęć. Link aktywny jest przez cały okres trwania usługi zgodnie z harmonogramem.

Kontakt



PAULINA ŁUKAWSKA

E-mail plukawska1006@gmail.com

Telefon (+48) 534 853 079