



ZACHODNIOPOMORSKI  
UNIWERSYTET  
LUDOWY -  
FUNDACJA

Brak ocen dla tego dostawcy

## Negocjacje budowlane w praktyce.

Numer usługi 2026/06/01/140223/3602458

- 📍 Świnoujście
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 stacjonarna
- 👥 Zajęcia grupowe z praktyką indywidualną
- 🕒 17:00 h
- 📅 02.07.2026 do 03.07.2026

4 305,00 PLN brutto

3 500,00 PLN netto

253,24 PLN brutto/h

205,88 PLN netto/h

208,33 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

|  |   |
|--|---|
| <b>Kategoria</b>                       | Biznes / Negocjacje   |
| <b>Grupa docelowa usługi</b>           | Szkolenie dla: mediatorów, pełnomocników, sędziów, referendarzy i pracowników sądu.<br><br>Od marca 2026 roku każda sprawa budowlana będzie kierowana do mediacji przed rozpoczęciem postępowania sądowego. |
| <b>Minimalna liczba uczestników</b>    | 5   |
| <b>Maksymalna liczba uczestników</b>   | 15  |
| <b>Data zakończenia rekrutacji</b>     | 29-06-2026  |
| <b>Forma prowadzenia usługi</b>        | stacjonarna   |
| <b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b> | Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych  |

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego planowania i prowadzenia negocjacji w branży budowlanej, w szczególności w obszarze ceny, zakresu robót, terminów, zmian kontraktowych, robót dodatkowych, rozliczeń, roszczeń, współpracy z podwykonawcami oraz rozmów z inwestorem i dostawcami. Po zakończeniu szkolenia

uczestnik będzie potrafił przygotować strategię negocjacyjną, dobrać argumentację do sytuacji budowlanej, reagować na presję drugiej strony.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się   | Kryteria weryfikacji  | Metoda walidacji                    |
|--|---|-------------------------------------|
| Uczestnik charakteryzuje specyfikę negocjacji w procesie budowlanym.                           | uczestnik wskazuje główne strony negocjacji budowlanych, rozróżnia negocjacje ofertowe, kontraktowe i realizacyjne, opisuje typowe obszary sporne w inwestycji budowlanej, wskazuje znaczenie ceny, zakresu, terminu, jakości, odpowiedzialności i ryzyka w rozmowach negocjacyjnych.   | Test teoretyczny                    |
| Uczestnik przygotowuje plan negocjacji dla sytuacji budowlanej.                                | uczestnik określa cel minimalny, optymalny i aspiracyjny, definiuje BATNA i możliwy obszar porozumienia, identyfikuje interesy własne i interesy drugiej strony, przygotowuje listę argumentów, ryzyk oraz możliwych ustępstw, dobiera strategię rozmowy do sytuacji negocjacyjnej.   | Analiza dowodów i deklaracji        |
| Uczestnik prowadzi rozmowę negocjacyjną z wykorzystaniem technik komunikacyjnych.              | uczestnik zadaje pytania diagnozujące potrzeby i ograniczenia drugiej strony, formułuje argumenty odnoszące się do faktów, kosztów, terminów i ryzyk, stosuje parafrazę i podsumowania, reaguje na presję oraz próby jednostronnego narzucania warunków, proponuje ustępstwa warunkowe.   | Obserwacja w warunkach symulowanych |
| Uczestnik negocjuje zmiany, roboty dodatkowe, opóźnienia i rozliczenia w projekcie budowlanym. | uczestnik wskazuje elementy wymagające doprecyzowania przed uzgodnieniem zmiany, dobiera argumentację do rozmowy o robotach dodatkowych lub zmianie terminu, proponuje rozwiązania ograniczające ryzyko eskalacji sporu, oddziela stanowiska stron od ich interesów, formułuje propozycję porozumienia uwzględniającą zakres, termin, koszt i odpowiedzialność. | Obserwacja w warunkach symulowanych |
| Uczestnik dokumentuje ustalenia negocjacyjne.  | uczestnik sporządza krótką notatkę lub protokół z ustaleń, wskazuje strony, zakres ustaleń, terminy, odpowiedzialności i dalsze działania, identyfikuje zapisy niejednoznaczne lub ryzykowne, formułuje ustalenia w sposób konkretny i możliwy do weryfikacji.  | Analiza dowodów i deklaracji        |

| Efekty uczenia się  | Kryteria weryfikacji  | Metoda walidacji                    |
|---|---|-------------------------------------|
| Uczestnik stosuje zasady profesjonalnej i etycznej komunikacji negocjacyjnej. | uczestnik zachowuje rzeczowy ton rozmowy, nie eskaluje konfliktu, odnosi się do faktów i ustaleń, szanuje rolę uczestników procesu budowlanego, dąży do uzgodnienia rozwiązań możliwych do realizacji, rozpoznaje sytuacje wymagające przerwania rozmowy i powrotu do danych, dokumentów lub decyzji osób uprawnionych. | Obserwacja w warunkach symulowanych |

## Kwalifikacje

### Kwalifikacje niewłączone do ZSK

#### Uznane kwalifikacje

Pytanie 3. Czy dokument jest certyfikatem wydawanym przez międzynarodowe instytucje?

TAK

Strona internetowa Instytucji Certyfikującej: <https://www.zul.org.pl>

Strona internetowa Instytucji Walidującej: <https://www.zul.org.pl>

#### Informacje

**Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację**

Zachodniopomorski Uniwersytet Ludowy

**Nazwa Podmiotu certyfikującego**

Zachodniopomorski Uniwersytet Ludowy.

## Program

Moduł 1. Specyfika negocjacji w branży budowlanej

Zakres:

specyfika rozmów w procesie inwestycyjnym, typowe strony negocjacji: inwestor, generalny wykonawca, podwykonawca, dostawca, projektant, inspektor nadzoru, najczęstsze obszary sporne w budownictwie, negocjacje ceny, zakresu, terminu, jakości, odpowiedzialności i ryzyka, różnica między stanowiskiem strony a jej realnym interesem.

Moduł 2. Przygotowanie do negocjacji budowlanych

Zakres:

ustalanie celów negocjacyjnych, określanie minimum, optimum i celu aspiracyjnego, analiza BATNA i ZOPA, identyfikacja interesów drugiej strony, przygotowanie argumentów technicznych, kosztowych i organizacyjnych, analiza ryzyk przed spotkaniem, przygotowanie listy ustępstw i warunków wymiany, planowanie scenariusza rozmowy.

Moduł 3. Komunikacja i taktyki negocjacyjne

Zakres:

budowanie pozycji negocjacyjnej bez eskalowania konfliktu, zadawanie pytań diagnostycznych, aktywne słuchanie i parafraza, argumentowanie ceny i terminu, reagowanie na presję, żądania jednostronne i „ostateczne oferty”, techniki ustępstw warunkowych, kotwiczenie, pakietowanie propozycji, przełamywanie impasu.

Moduł 4. Negocjacje kontraktowe i realizacyjne w budownictwie

Zakres:

negocjowanie zakresu robót, harmonogramu, terminów pośrednich i końcowych, wynagrodzenia, płatności częściowych, zabezpieczeń, kar umownych, gwarancji i rękojmi, zmian projektowych, robót dodatkowych i zamiennych, opóźnień, kosztów przestoju, waloryzacji, dostępności materiałów, problemów z podwykonawcami i dostawami.

Moduł 5. Symulacje negocjacji budowlanych

Zakres:

symulacja negocjacji z inwestorem dotyczących zmiany zakresu lub terminu, symulacja negocjacji z podwykonawcą dotyczących ceny i odpowiedzialności za opóźnienie, symulacja negocjacji z dostawcą dotyczących warunków dostaw i płatności, omówienie zachowań uczestników, analiza argumentacji, języka ustępstw i skuteczności przyjętej strategii.

Moduł 6. Dokumentowanie ustaleń i ograniczanie ryzyka

Zakres:

sporządzanie notatki po negocjacjach, protokołu ustaleń i listy działań, precyzowanie zakresu, ceny, terminu, odpowiedzialności i warunków brzegowych, unikanie niejasnych zapisów, potwierdzanie ustaleń w korespondencji, dokumentacja jako narzędzie ograniczania sporów.

Moduł 7. Walidacja efektów uczenia się

Zakres:

test wiedzy, zadanie praktyczne polegające na przygotowaniu planu negocjacji oraz obserwacja uczestnika podczas krótkiej symulacji negocjacyjnej.

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 16

| Przedmiot / temat   | Typ aktywności | Prowadzący          | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>1 z 16</b><br>Otwarcie, kontrakt szkoleniowy i diagnoza potrzeb            | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 02-07-2026            | 09:00               | 09:45               | 00:45         |
| <b>2 z 16</b><br>Mediacje budowlane po 1.03.2026 - ramy prawne i zakres spraw | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 02-07-2026            | 09:45               | 11:00               | 01:15         |
| <b>3 z 16</b> -   | Przerwa        | -                   | 02-07-2026            | 11:00               | 11:15               | 00:15         |

| Przedmiot / temat   | Typ aktywności | Prowadzący          | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 4 z 16<br>Diagnoza sporu budowlanego: strony, roszczenia, interesy, dokumenty | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 02-07-2026            | 11:15               | 12:30               | 01:15         |
| 5 z 16 -  | Przerwa        | -                   | 02-07-2026            | 12:30               | 13:00               | 00:30         |
| 6 z 16<br>Przygotowanie do mediacji: cele, BATNA/WATNA, agenda, ustępstwa     | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 02-07-2026            | 14:00               | 15:30               | 01:30         |
| 7 z 16 -  | Przerwa        | -                   | 02-07-2026            | 15:30               | 15:45               | 00:15         |
| 8 z 16<br>Komunikacja mediacyjna i symulacja otwarcia rozmów                  | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 02-07-2026            | 15:45               | 18:00               | 02:15         |
| 9 z 16<br>Uгода w sporze budowlanym: warianty rozwiązań i ryzyka zapisów      | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 03-07-2026            | 09:00               | 10:30               | 01:30         |
| 10 z 16 -   | Przerwa        | -                   | 03-07-2026            | 10:30               | 10:45               | 00:15         |
| 11 z 16<br>Symulacja mediacji: roboty dodatkowe i zmiany projektowe           | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 03-07-2026            | 10:45               | 12:30               | 01:45         |
| 12 z 16 -   | Przerwa        | -                   | 03-07-2026            | 12:30               | 13:00               | 00:30         |

| Przedmiot / temat  | Typ aktywności | Prowadzący          | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|--|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>13 z 16</b><br>Symulacja mediacji: opóźnienia, kary, rozliczenia i wady | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 03-07-2026            | 13:00               | 14:30               | 01:30         |
| <b>14 z 16</b> -   | Przerwa        | -                   | 03-07-2026            | 14:30               | 14:45               | 00:15         |
| <b>15 z 16</b><br>Dokumentowanie ustaleń i wdrożenie ugody                 | Zajęcia        | Beata Walczakiewicz | 03-07-2026            | 14:45               | 16:00               | 01:15         |
| <b>16 z 16</b> -   | Walidacja      | -                   | 03-07-2026            | 16:00               | 17:00               | 01:00         |

## Podsumowanie

| Rodzaj godzin   | Liczba godzin |
|---|---------------|
| Suma godzin zegarowych usługi                         | 17:00         |
| w tym suma godzin zajęć                               | 13:00         |
| w tym suma godzin walidacji                           | 01:00         |
| w tym suma przerw                                     | 02:00         |
| w tym liczba godzin zajęć praktycznych indywidualnych | 01:00         |
| Suma godzin dydaktycznych bez przerw                  | 20:00         |

## Cennik

**Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.**

## Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|---|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 4 305,00 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 3 500,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 253,24 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 205,88 PLN   |
| W tym koszt walidacji brutto              | 246,00 PLN   |
| W tym koszt walidacji netto               | 200,00 PLN   |
| W tym koszt certyfikowania brutto         | 123,00 PLN   |
| W tym koszt certyfikowania netto          | 100,00 PLN   |

## Liczba godzin usługi

| Rodzaj godzin   | Liczba godzin |
|---|---------------|
| Liczba godzin zegarowych usługi                       | 17:00         |
| w tym liczba godzin zajęć praktycznych indywidualnych | 01:00         |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

**Beata Walczakiewicz**

Prowadzenie mediacji gospodarczych w tym z zakresu prawa budowlanego na zlecenie sądu.

## Informacje dodatkowe

**Informacje o materiałach dla uczestników usługi**

Materiały dla uczestników: prezentacja szkoleniowa, karta przygotowania do negocjacji, lista kontrolna negocjacji budowlanych, wzór notatki z ustaleń, ćwiczenia i opisy przypadków.

Sprzęt: sala szkoleniowa, projektor lub ekran, flipchart, materiały papierowe; w formule zdalnej komputer z kamerą, mikrofonem i dostępem do internetu.

## Adres

Świnoujście 22  
72-600 Świnoujście  
woj. zachodniopomorskie

Centrum Spotkań i Inicjatyw Społecznych Piekarnia44.

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

## Kontakt



**Angelika Felska**

**E-mail** [biuro@zul.org.pl](mailto:biuro@zul.org.pl)

**Telefon** (+48) 506 533 449