



## Szkolenie Lean Six Sigma uzupełnienie z Green Belt do Black Belt

Numer usługi 2026/05/29/176271/3595366

7 084,80 PLN brutto

5 760,00 PLN netto

147,60 PLN brutto/h

120,00 PLN netto/h

284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

OPEN HORIZON  
CONSULTING  
SPÓŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚ  
CIĄ SPÓŁKA  
KOMANDYTOWA

★★★★★ 5,0 / 5

34 oceny

- 📄 Usługa szkoleniowa
- 📺 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 48:00 h
- 📅 13.07.2026 do 12.08.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

### Identyfikatory projektów

Kierunek - Rozwój, Małopolski Pociąg do kariery, Nowy start w Małopolsce z EURESEM, Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe

### Grupa docelowa usługi

Szkolenie adresowane jest do osób posiadających kompetencje Lean Six Sigma na poziomie Green Belt, które:

- zajmują się zarządzaniem procesami i ich doskonaleniem w obszarze produkcji lub usług,
- prowadzą lub będą prowadzić istotne projekty doskonalące,
- pełnią role liderów projektów, koordynatorów jakości lub specjalistów ds. doskonalenia,
- przygotowują się do roli eksperta Lean Six Sigma w organizacji.

Minimalny poziom wejściowy: Lean Six Sigma Green Belt.

Usługa rozwojowa jest adresowana również do Uczestników projektu:

Kierunek - Rozwój

Małopolski Pociąg do kariery

Nowy start w Małopolsce z EURESEM

Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe

### Minimalna liczba uczestników

3

Maksymalna liczba uczestników

12

Data zakończenia rekrutacji

02-07-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa szkoleniowa Lean Six Sigma Black Belt – uzupełnienie z Green Belt (upgrade) przygotowuje uczestników do samodzielnego projektowania, prowadzenia i nadzorowania zaawansowanych projektów oraz programów ciągłego doskonalenia Lean Six Sigma w organizacji. Szkolenie rozwija kompetencje niezbędne do podejmowania decyzji w oparciu o dane, zarządzania portfelem inicjatyw doskonalących oraz wspierania realizacji celów strategicznych.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Projektuje i nadzoruje program ciągłego doskonalenia Lean Six Sigma, zapewniając zgodność inicjatyw z celami strategicznymi organizacji.	definiuje cele programu oraz mierniki sukcesu powiązane z celami firmy;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	priorytetyzuje inicjatywy w oparciu o wartość biznesową;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	określa zasady ładu programu (role, przeglądy, raportowanie)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	planuje portfolio (kolejność, zależności, obciążenie zasobów);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Koordynuje portfolio wielu projektów usprawniających, zarządzając zależnościami, zasobami, ryzykami i realizacją korzyści.	monitoruje postęp i eskaluje odchylenia;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	weryfikuje osiągnięcie korzyści i aktualizuje rejestr korzyści	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Prowadzi i ocenia projekty usprawniające w cyklu DMAIC na poziomie Black Belt, podejmując decyzje w oparciu o dane.	formułuje problem i zakres oraz definiuje CTQ/KPI dla projektu;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera metody i narzędzia do faz DMAIC;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	weryfikuje skuteczność usprawnień i planuje utrzymanie rezultatów (Control)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje zaawansowane metody analizy danych do identyfikacji przyczyn, weryfikacji hipotez i optymalizacji procesu.	dobiera i interpretuje analizy statystyczne (np. testy istotności, regresja, ANOVA);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	projektuje i interpretuje eksperymenty DOE;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia wiarygodność wniosków i ryzyko błędów interpretacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Projektuje rozwiązania w podejściu DFSS oraz ocenia ich zgodność z wymaganiami klienta i parametrami krytycznymi dla jakości.	definiuje wymagania klienta i CTQ dla projektowanego rozwiązania;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera przebieg DFSS adekwatnie do kontekstu;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia zgodność rozwiązania z CTQ oraz ryzyka wdrożeniowe	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Projektuje mechanizmy wdrożenia i utrzymania zmian, integrując rezultaty projektów z systemem zarządzania organizacją.	planuje wdrożenie (komunikacja, odpowiedzialności, monitoring);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	dobiera mechanizmy utrzymania (plan kontroli, karty kontrolne, audyty procesu);	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	definiuje sposób raportowania wyników	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kształtuje i wspiera kulturę ciągłego doskonalenia w organizacji, angażując interesariuszy i rozwijając kompetencje zespołów.	definiuje zasady i standardy ciągłego doskonalenia;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	wspiera liderów i zespoły w identyfikacji inicjatyw usprawniających;	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	ocenia dojrzałość organizacji i wskazuje kierunki rozwoju	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

**Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?**

TAK

**Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

TAK

## Program

Szkolenie adresowane jest do osób posiadających kompetencje Lean Six Sigma na poziomie Green Belt, które:

- zajmują się zarządzaniem procesami i ich doskonaleniem w obszarze produkcji lub usług,
- prowadzą lub będą prowadzić istotne projekty doskonalące,
- pełnią role liderów projektów, koordynatorów jakości lub specjalistów ds. doskonalenia,
- przygotowują się do roli eksperta Lean Six Sigma w organizacji.

Minimalny poziom wejściowy: Lean Six Sigma Green Belt.

## Warunki organizacyjne szkolenia

Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej na żywo z wykorzystaniem platformy Zoom. Uczestnicy dołączają do szkolenia z własnych komputerów lub laptopów.

Wymagania techniczne po stronie uczestnika:

- stabilne łącze internetowe,
- komputer z działającym mikrofonem i kamerą,
- możliwość pracy na własnym arkuszu kalkulacyjnym lub innym oprogramowaniu.

Materiały szkoleniowe i pliki do ćwiczeń udostępniane są poprzez chat Zoom, udostępnianie ekranu, segregator z materiałami drukowanymi oraz platformę szkoleniową leaniTY.

Szkolenie obejmuje 48 godzin zegarowych, w tym 17 godzin teorii oraz 25 godzin praktyki, 6 godzin przerw.

Zakres merytoryczny oraz wymagania stawiane Black Belts zostały opracowane w programie szkolenia na podstawie światowych standardów i najlepszych praktyk stosowanych m.in. przez wiodącą na świecie organizację certyfikującą w zakresie szkoleń i usług związanych z Lean Six Sigma – American Society for Quality (ASQ), a także zaleceń zawartych w normach **ISO 18404** oraz **ISO 13053**. Posiadamy w tym zakresie międzynarodowe certyfikacje:

### **Certyfikat ISO 18404 2025 i Certyfikat ISO 13053 2025**

Wymagania egzaminacyjne - podobnie jak ASQ posługujemy się w tym zakresie skalą taksonomiczną Bloom'a. Zgodnie z tą skalą można zaplanować i następnie ocenić jaki poziom umiejętności i wiedzy uzyskali uczestnicy szkolenia w kontekście poszczególnych zagadnień omawianych w trakcie kursu.

W trakcie szkolenia uczestnicy poznają podstawowe narzędzia jakościowe oraz statystyczne, jak również aplikacje Minitab oraz SigmaXL, które są jednymi z najczęściej wykorzystywanych pakietów statystycznych wspierających usprawnianie procesów z wykorzystaniem Lean Six Sigma.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. Cele programu LSS – korzyści i mierzalność (Spójność ze strategią, Hoshin Kanri/BSC, PV, NPV, IRR, powiązanie projektów z celami programu )wykład na żywo + omówienie przykładów+case study
2. Zarządzanie procesami (silosy, BPM, role, LSS a BPM, łańcuchy wartości)-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów.
3. Zarządzanie programem -przywództwo, cele i planowanie, komunikacja, zakres, interesariusze, Champion, Koordynator, monitorowanie-wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów.
4. Zarządzanie projektami -Agile/Scrum, Waterfall, priorytetyzacja, portfel, WBS, PERT, zmiana, ryzyko, raportowanie- wykład na żywo + ćwiczenia praktyczne+omówienie przykładów+współdzielenie ekranu.
5. Zarządzanie zespołem projektowym (tworzenie, typy, role, cykl życia, komunikacja, motywacja, konflikty, narzędzia, ocena)- przykłady i omówienieprzykładów
6. Metody pozyskiwania VOC (przeгляд, kwestionariusze, analiza wyników) Przykłady +omówienie +ćwiczenia praktyczne.
7. MSA – Measurement System Analysis (dokładność, precyzja, R&R; Gage R&R dla danych ciągłych i atrybutowych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne.
8. Typy rozkładów danych i próbkowanie (normalny, Bernoulli, Poisson, prawdopodobieństwo, wnioskowanie statystyczne)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
9. Analiza statystyczna danych (hipotezy, błędy alfa/beta, p-value, SE, CI, ANOVA, testy par, testy nieparametryczne, Chi)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
10. Regresja i jej zastosowanie (wieloraka, logistyczna, modele predykcyjne, zależności zmiennych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne.
11. TPM – Total Productive Maintenance (cele, straty, OEE, MTBF, AM, PM, BHP, środowisko) oraz SMED-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
12. Mapowanie i analiza strumienia wartości (VSM, Makigami, parametryzacja, TO BE, Heijunka, Kanban)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
13. DOE – Design of Experiments (screening, factorial, fractional, efekty czynników, rozdzielczość, confounding, predykcja)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
14. DFSS (Design for Six Sigma - projektowanie nowych procesów/produktów, wybór koncepcji, istota DFSS i odmiany, cykl DMADV)- wykład na żywo+omówienie przykładów
15. Taguchi Robust Design (terminologia, eksperymenty dynamiczne/statyczne, przykłady)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
16. Zastosowanie QFD, FMEA w DFSS- wykład na żywo+omówienie przykładów
17. TRIZ + AHP (teoria rozwiązywania innowacyjnych problemów, metoda AHP i przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
18. Karty kontrolne (X-bar R, X-bar S, u, c, np, p; monitorowanie procesów ciągłych i dyskretnych)-wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne
19. System ciągłego doskonalenia (zasady, role, rozwiązania IT i organizacyjne, raportowanie, komunikacja, rozwój)-wykład na żywo+omówienie przykładów
20. Test końcowy z wynikiem generowanym automatycznie.

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 42

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #f08080; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">1 z 42</div> Organizacja wdrożenia programu LSS (role, Black Belts, identyfikacja problemów, dojrzałość)- wykład na żywo+omówienie przykładów	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	09:00	10:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
2 z 42 -	Przerwa	-	13-07-2026	10:30	10:45	00:15
3 z 42 Cele programu LSS a strategia rozwoju (SWOT/TOWS , misja i wizja, cele, transformacja )- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	10:45	12:30	01:45
4 z 42 -	Przerwa	-	13-07-2026	12:30	13:00	00:30
5 z 42 Balanced Scorecard (konstrukcja, mapowanie celów, kaskadowanie , raportowanie) - wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	13:00	15:00	02:00
6 z 42 -	Przerwa	-	13-07-2026	15:00	15:15	00:15
7 z 42 Hoshin Kanri (matryca X, kaskadowanie i komunikacja celów, monitorowanie postępów)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	13-07-2026	15:15	17:00	01:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 42 Cele programu LSS – korzyści i mierzalność (PV, NPV, IRR, powiązanie projektów z celami programu)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	09:00	10:30	01:30
9 z 42 -	Przerwa	-	14-07-2026	10:30	10:45	00:15
10 z 42 Zarządzanie procesami (silosy, BPM, role, LSS a BPM, łańcuchy wartości)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	10:45	12:30	01:45
11 z 42 -	Przerwa	-	14-07-2026	12:30	13:00	00:30
12 z 42 Zarządzanie programem (planowanie, komunikacja, zakres, interesariusze , Champion, Koordynator, monitorowanie)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	13:00	15:00	02:00
13 z 42 -	Przerwa	-	14-07-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>14 z 42</b></p> <p>Zarządzanie projektami (priorytetyzacja, portfel, WBS, PERT, zmiana, ryzyko, raportowanie) - wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	14-07-2026	15:15	17:00	01:45
<p><b>15 z 42</b></p> <p>Zarządzanie zespołem projektowym (tworzenie, typy, role, cykl życia, komunikacja, motywacja, konflikty, narzędzia, ocena)- omówienie przykładów</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	27-07-2026	09:00	10:30	01:30
<p><b>16 z 42</b> -</p>	Przerwa	-	27-07-2026	10:30	10:45	00:15
<p><b>17 z 42</b></p> <p>Metody pozyskiwania VOC (przeгляд, kwestionariusze, analiza wyników)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	27-07-2026	10:45	12:30	01:45
<p><b>18 z 42</b> -</p>	Przerwa	-	27-07-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>19 z 42</b> MSA – Measurement System Analysis (dokładność, precyzja, R&amp;R; Gage R&amp;R dla danych ciągłych i atrybutowych) - wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	27-07-2026	13:00	15:00	02:00
<p><b>20 z 42</b> -</p>	Przerwa	-	27-07-2026	15:00	15:15	00:15
<p><b>21 z 42</b> Typy rozkładów danych i próbkowanie (normalny, Bernoulli, Poisson, prawdopodobieństwo, wnioskowanie statystyczne)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	27-07-2026	15:15	17:00	01:45
<p><b>22 z 42</b> Analiza statystyczna danych (hipotezy, błędy alfa/beta, p-value, SE, CI, ANOVA, testy par, testy nieparametryczne, Chi<sup>2</sup>)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne</p>	Zajęcia	Andrzej Józwiak	28-07-2026	09:00	10:30	01:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
23 z 42 -	Przerwa	-	28-07-2026	10:30	10:45	00:15
24 z 42 Regresja i jej zastosowanie (wieloraka, logistyczna, modele predykcyjne, zależności zmiennych)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	28-07-2026	10:45	12:30	01:45
25 z 42 -	Przerwa	-	28-07-2026	12:30	13:00	00:30
26 z 42 TPM – Total Productive Maintenance (cele, straty, OEE, MTBF, AM, PM, BHP, środowisko) oraz SMED- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	28-07-2026	13:00	15:00	02:00
27 z 42 -	Przerwa	-	28-07-2026	15:00	15:15	00:15
28 z 42 Mapowanie i analiza strumienia wartości (VSM, Makigami, parametryzacja, TO BE, Heijunka, Kanban)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	28-07-2026	15:15	17:00	01:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
29 z 42 DOE – Design of Experiments (screening, factorial, fractional, efekty czynników, rozdzielczość, confounding, predykcja)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	11-08-2026	09:00	10:30	01:30
30 z 42 -	Przerwa	-	11-08-2026	10:30	10:45	00:15
31 z 42 Taguchi Robust Design (terminologia, eksperymenty dynamiczne/s tacyjne, przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	11-08-2026	10:45	12:30	01:45
32 z 42 -	Przerwa	-	11-08-2026	12:30	13:00	00:30
33 z 42 DFSS (Design for Six Sigma - projektowanie nowych procesów/produktów, wybór koncepcji)- wykład na żywo+omówienie przykładów	Zajęcia	Andrzej Józwiak	11-08-2026	13:00	15:00	02:00
34 z 42 -	Przerwa	-	11-08-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>35 z 42</b> DFSS – Design for Six Sigma (istota DFSS i odmiany, cykl DMADV, QFD, FMEA w DFSS)- wykład na żywo+omówienie przykładów	Zajęcia	Andrzej Józwiak	11-08-2026	15:15	17:00	01:45
<b>36 z 42</b> TRIZ + AHP (teoria rozwiązywania innowacyjnych problemów, metoda AHP i przykłady)- wykład na żywo+omówienie przykładów +ćwiczenia praktyczne	Zajęcia	Andrzej Józwiak	12-08-2026	09:00	10:30	01:30
<b>37 z 42</b> -	Przerwa	-	12-08-2026	10:30	10:45	00:15
<b>38 z 42</b> Karty kontrolne (X-bar R, X-bar S, u, c, np, p; monitorowanie procesów ciągłych i dyskretnych)- wykład na żywo+omówienie przykładów+ćwiczenia	Zajęcia	Andrzej Józwiak	12-08-2026	10:45	12:30	01:45
<b>39 z 42</b> -	Przerwa	-	12-08-2026	12:30	13:00	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
40 z 42 System ciągłego doskonalenia (zasady, role, rozwiązania IT i organizacyjne, raportowanie, komunikacja, rozwój) wykład na żywo+omówienie przykładów	Zajęcia	Andrzej Józwiak	12-08-2026	13:00	14:45	01:45
41 z 42 -	Przerwa	-	12-08-2026	14:45	15:00	00:15
42 z 42 -	Walidacja	Andrzej Józwiak	12-08-2026	15:00	17:00	02:00

## Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	48:00
w tym suma godzin zajęć	40:00
w tym suma godzin walidacji	02:00
w tym suma przerw	06:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	56:00

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 084,80 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 760,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	147,60 PLN
Koszt osobogodziny netto	120,00 PLN

## Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	48:00

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Andrzej Józwiak

Trener jest certyfikowanym Black Beltem oraz Master Black Belt przez międzynarodowe instytucje takie jak American Society for Quality oraz International Six Sigma Institute oraz posiada międzynarodowy certyfikat PMP. Certyfikacje uzyskał po spełnieniu rygorystycznych wymagań dotyczących udokumentowanego doświadczenia zawodowego i projektowego oraz zdaniu akredytowanych egzaminów. Kwalifikacje te zdobył poprzez wieloletnią praktykę, realizację projektów doskonalenia procesów, udział w specjalistycznych programach szkoleniowych i certyfikacyjnych.

W ciągu ponad 25 lat pracy zawodowej specjalizował się w mapowaniu, analizie oraz optymalizacji procesów biznesowych w różnych branżach. Pełnił role konsultanta, managera, lidera projektów w międzynarodowych przedsiębiorstwach, gdzie odpowiadał za: prowadzenie projektów Lean Six Sigma (DMAIC, DMADV), analizę efektywności procesów i identyfikację obszarów do optymalizacji, wdrażanie usprawnień procesowych i zarządzanie zmianą, rozwój kompetencji zespołów poprzez szkolenia, mentoring oraz coaching, zarządzanie projektami i wdrażanie zmian.

W ostatnich 5 latach realizował projekty i szkolenia związane z Lean Six Sigma i zarządzaniem projektami, co potwierdza aktualność jego kompetencji. Prowadził 4000 godzin szkoleń z zakresu Lean Six Sigma na wszystkich poziomach; pełnił rolę mentora i coacha dla liderów; prowadził zajęcia na studiach podyplomowych na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu z zakresu Manager Jakości oraz Lean Manufacturing.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe i pliki do ćwiczeń udostępniane są przez trenera poprzez:

- czat Zoom,
- udostępnianie ekranu,
- segregator z wydrukowanymi materiałami który uczestnicy otrzymują przed rozpoczęciem szkolenia,
- platformę szkoleniową leaniTY w formie elektronicznej zawierającej materiały filmowe, prezentację, skrypt oraz pliki i formularze

## Informacje dodatkowe

Szkolenie jest realizowane w godzinach zegarowych .

Jeżeli Uczestnik korzysta z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje mu zwolnienie z podatku VAT po podpisaniu stosownego Oświadczenia mającego na celu umożliwienie zastosowania zwolnienia z podatku VAT zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt. 26 i pkt. 29 lit. c ustawy o podatku od towarów i usług z dnia 11 marca 2004r. z późniejszymi zmianami oraz zgodnie z § 3 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień.

Uczestnik ma obowiązek uczestnictwa w co najmniej 90% zajęć, co potwierdzone jest w listach obecności-raport z logowań na ZOOM. Po zdanym egzaminie końcowym Uczestnicy otrzymują Certyfikat Black Belt.

Nieukończenie usługi rozwojowej z winy Uczestnika oraz niedopełnienie zobowiązań wobec Operatora (brak dofinansowania) zobowiązuje Uczestnika do pokrycia całych kosztów szkolenia.

## Warunki techniczne

1. Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej na żywo z wykorzystaniem platformy Zoom.
2. Uczestnicy dołączają do szkolenia z własnych komputerów lub laptopów.
3. Wymagania techniczne po stronie uczestnika:

- stabilne łącze internetowe,
- komputer z działającym mikrofonem i obowiązkowo z kamerą,
- możliwość pracy na własnym arkuszu kalkulacyjnym lub innym oprogramowaniu, jeśli wymagają tego ćwiczenia.

Szkolenie odbywa się na platformie ZOOM. Wymagania :zalecane procesor 2-rdzeniowy 2GHz, RAM 4Gb, łącze min. 5Mb/s. Potrzebne oprogramowanie Windows 10 lub nowszy, Microsoft Office.o

## Kontakt



**ANDRZEJ JÓŹWIAK**

**E-mail** [biuro@openhorizon.com.pl](mailto:biuro@openhorizon.com.pl)

**Telefon** (+48) 616 661 374