



Holistyczne podejście do zarządzania projektami z perspektywy project managera – szkolenie

Numer usługi 2026/05/28/182368/3594605

12 300,00 PLN brutto
10 000,00 PLN netto
256,25 PLN brutto/h
208,33 PLN netto/h
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

"MARQ PROJECT"

SPÓŁKA Z

OGRANICZONĄ

ODPOWIEDZIALNOŚĆ

CIĄ

★★★★★ 5,0 / 5

12 ocen

📍 Gdańsk

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

👥 Zajęcia grupowe

🕒 48:00 h

📅 14.10.2026 do 19.10.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Osoby chcące zaangażować się w realizację projektów, które potrzebują pozyskać wiedzę, umiejętności i rozwiązania w zakresie zarządzania projektami.
Minimalna liczba uczestników	2
Maksymalna liczba uczestników	11
Data zakończenia rekrutacji	13-10-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Usługa "Holistyczne podejście do zarządzania projektami z perspektywy project managera – szkolenie" umożliwi zrozumienie istoty podejmowanego zagadnienia, przygotuje do pracy w zakresie projektowania i wdrażania do przedsiębiorstwa metodyk zarządzania projektami oraz przygotowuje do podjęcia uzasadnionych działań w zakresie planowania i wdrażania projektów. Jednocześnie skutecznie przygotowuje do pełnienia roli menadżera projektu w organizacji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik po zakończonej usłudze posługuje się wiedzą dotyczącą istoty i zastosowania projektów oraz funkcjonalnych, strukturalnych, kadrowych i metodycznych decyzji w zarządzaniu projektami.	Uczestnik uzasadnia zastosowanie w działalności przedsiębiorstwa projektów i metodyczne ich zarządzanie. Identyfikuje funkcjonalne, strukturalne i kadrowe problemy w zarządzaniu projektami.	Test teoretyczny
Uczestnik po zakończonej usłudze planuje działania przewidziane w projekcie, ich przebieg oraz niezbędne do ich realizacji zasoby, a także zastosowanie niezbędnych do tego narzędzi.	Uczestnik charakteryzuje strukturę projektu, przebieg działań i niezbędne zasoby oraz metodyczne narzędzia.	Test teoretyczny
Uczestnik po zakończonej usłudze identyfikuje funkcjonalne, strukturalne i kadrowe decyzje w zarządzaniu projektami.	Uczestnik charakteryzuje zidentyfikowane funkcjonalne, strukturalne i kadrowe problemy w zarządzaniu projektami oraz dostrzega w nich problemy decyzyjne.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program szkolenia:

I. Wprowadzenie do holistycznego podejścia w zarządzaniu projektami

Powitanie, omówienie programu szkolenia;

Wprowadzenie do holistycznego zarządzania projektami;

Rola Project Managera;

Cykl życia projektu – Fazy;

Tworzenie zrównoważonej strategii projektowej;

Warsztaty z planowania cyklu życia projektu.

II. Zarządzanie zespołem i zasobami w projektach

Zarządzanie zespołem projektowym – Zasoby ludzkie;

Zarządzanie różnorodnością w zespole projektowym;

Budowanie motywacji i zaangażowania zespołu;

Efektywna komunikacja w zarządzaniu projektami;

Zarządzanie interesariuszami;

Zarządzanie konfliktem w zespole projektowym;

Negocjacje i rozwiązywanie problemów w projekcie;

Zarządzanie ryzykiem w zespole;

Warsztaty z zarządzania zespołem i relacjami w projekcie.

III. Zarządzanie zmianą i adaptacja w projektach

Zarządzanie zmianą w projekcie – wprowadzenie;

Analiza i ocena wpływu zmian w projekcie;

Adaptacja zespołu do zmian;

Narzędzia wspierające zarządzanie zmianą projektu;

Przykłady dobrych praktyk oraz zarządzanie ryzykiem związanym ze zmianami w projekcie;

Komunikacja i zarządzanie interesariuszami podczas zmian;

Studium przypadku: Zarządzanie zmianą w praktyce;

Warsztaty z wdrażania zmian w zespole projektowym.

IV. Narzędzia i techniki wspierające holistyczne zarządzanie projektami

Przegląd narzędzi do zarządzania projektami;

Technologie wspierające monitorowanie i analizę projektu;

Wybór odpowiednich narzędzi i zarządzanie czasem w projekcie;

Zarządzanie kosztami;

Zarządzanie jakością w projekcie;

Agile, Scrum, Waterfall: porównanie metodyk oraz łączenie metodyk zarządzania projektami;

Warsztaty z doboru odpowiednich narzędzi i technik.

V. Zaawansowane techniki zarządzania projektami

Innowacje w zarządzaniu projektami;

- Zwinne zarządzanie projektami – Agile w praktyce;
 - Zarządzanie wieloma projektami jednocześnie;
 - Zarządzanie zasobami i priorytetyzacja;
 - Wdrażanie innowacji w projekcie;
 - Metodyka Lean w zarządzaniu projektami;
 - Zaawansowane techniki analizy danych w projekcie;
 - Studium przypadku: Skuteczna realizacja projektów;
 - Warsztaty z planowania i realizacji innowacyjnych projektów.
- VI. Ocena i doskonalenie procesów projektowych
- Ocena efektywności projektów – narzędzia i wskaźniki;
 - Ciągłe doskonalenie procesów projektowych;
 - Audyt projektu;
 - Zarządzanie wiedzą w projektach;
 - Tworzenie kultury organizacyjnej wspierającej innowacje;
 - Przyszłość zarządzania projektami;
 - Integracja nowych technologii w zarządzaniu projektami;
 - Podsumowanie szkolenia i sesja Q&A;
 - Teoretyczny test walidujący.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 43

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 43 Otwarcie szkolenia. Rola project managera w holistycznym zarządzaniu projektami	Zajęcia	Angelika Pańska	14-10-2026	08:00	09:45	01:45
2 z 43 -	Przerwa	-	14-10-2026	09:45	10:05	00:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 43 Projekt jako system powiązanych celów, zasobów, działań, interesariuszy, ryzyk i ograniczeń	Zajęcia	Angelika Pańka	14-10-2026	10:05	11:50	01:45
4 z 43 -	Przerwa	-	14-10-2026	11:50	12:10	00:20
5 z 43 Cykl życia projektu i kluczowe decyzje project managera na poszczególnych etapach	Zajęcia	Angelika Pańka	14-10-2026	12:10	13:55	01:45
6 z 43 -	Przerwa	-	14-10-2026	13:55	14:15	00:20
7 z 43 Definiowanie celu, zakresu, rezultatów i kryteriów sukcesu projektu	Zajęcia	Angelika Pańka	14-10-2026	14:15	16:00	01:45
8 z 43 Analiza interesariuszy oraz budowanie wspólnego rozumienia projektu w organizacji	Zajęcia	Angelika Pańka	15-10-2026	08:00	09:45	01:45
9 z 43 -	Przerwa	-	15-10-2026	09:45	10:05	00:20
10 z 43 Tworzenie struktury zadań, harmonogramu oraz kamieni milowych	Zajęcia	Angelika Pańka	15-10-2026	10:05	11:50	01:45
11 z 43 -	Przerwa	-	15-10-2026	11:50	12:10	00:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
12 z 43 Zarządzanie zasobami, odpowiedzialnościami i priorytetami w projekcie	Zajęcia	Angelika Pańka	15-10-2026	12:10	13:55	01:45
13 z 43 -	Przerwa	-	15-10-2026	13:55	14:15	00:20
14 z 43 Budżet projektu, kontrola kosztów i podejmowanie decyzji przy ograniczonych zasobach	Zajęcia	Angelika Pańka	15-10-2026	14:15	16:00	01:45
15 z 43 Plan komunikacji projektowej i zasady przepływu informacji w zespole oraz organizacji	Zajęcia	Angelika Pańka	16-10-2026	08:00	09:45	01:45
16 z 43 -	Przerwa	-	16-10-2026	09:45	10:05	00:20
17 z 43 Zarządzanie zespołem projektowym i odpowiedzialność project managera za współpracę	Zajęcia	Angelika Pańka	16-10-2026	10:05	11:50	01:45
18 z 43 -	Przerwa	-	16-10-2026	11:50	12:10	00:20
19 z 43 Budowanie zaangażowania, motywacji i poczucia odpowiedzialności w zespole	Zajęcia	Angelika Pańka	16-10-2026	12:10	13:55	01:45
20 z 43 -	Przerwa	-	16-10-2026	13:55	14:15	00:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
21 z 43 Komunikacja, konflikty i trudne sytuacje w pracy project managera	Zajęcia	Angelika Pańka	16-10-2026	14:15	16:00	01:45
22 z 43 Style zarządzania projektem i dopasowanie podejścia do zespołu, organizacji oraz rodzaju projektu	Zajęcia	Angelika Pańka	17-10-2026	08:00	09:45	01:45
23 z 43 -	Przerwa	-	17-10-2026	09:45	10:05	00:20
24 z 43 Facylitacja spotkań projektowych, podejmowanie decyzji i utrzymywanie rytmu pracy zespołu	Zajęcia	Angelika Pańka	17-10-2026	10:05	11:50	01:45
25 z 43 -	Przerwa	-	17-10-2026	11:50	12:10	00:20
26 z 43 Zarządzanie ryzykiem, zmianą i niepewnością w projekcie	Zajęcia	Angelika Pańka	17-10-2026	12:10	13:55	01:45
27 z 43 -	Przerwa	-	17-10-2026	13:55	14:15	00:20
28 z 43 Identyfikacja, ocena i priorytetyzacja ryzyk projektowych	Zajęcia	Angelika Pańka	17-10-2026	14:15	16:00	01:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
29 z 43 Reagowanie na ryzyka, problemy i odchylenia od planu	Zajęcia	Angelika Pańska	18-10-2026	08:00	09:45	01:45
30 z 43 -	Przerwa	-	18-10-2026	09:45	10:05	00:20
31 z 43 Zarządzanie zmianami zakresu, terminów, kosztów i oczekiwań interesariuszy	Zajęcia	Angelika Pańska	18-10-2026	10:05	11:50	01:45
32 z 43 -	Przerwa	-	18-10-2026	11:50	12:10	00:20
33 z 43 Monitorowanie postępów projektu, raportowanie i kontrola realizacji celów	Zajęcia	Angelika Pańska	18-10-2026	12:10	13:55	01:45
34 z 43 -	Przerwa	-	18-10-2026	13:55	14:15	00:20
35 z 43 Integracja wiedzy projektowej i holistyczne spojrzenie na odpowiedzialność project managera	Zajęcia	Angelika Pańska	18-10-2026	14:15	16:00	01:45
36 z 43 Zarządzanie jakością rezultatów projektu i wartością dostarczaną organizacji	Zajęcia	Angelika Pańska	19-10-2026	08:00	09:45	01:45
37 z 43 -	Przerwa	-	19-10-2026	09:45	10:05	00:20

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
38 z 43 Zamknięcie projektu, odbiór rezultatów i rozliczenie efektów	Zajęcia	Angelika Pańka	19-10-2026	10:05	11:50	01:45
39 z 43 -	Przerwa	-	19-10-2026	11:50	12:10	00:20
40 z 43 Wnioski po projekcie, lessons learned i doskonalenie praktyk zarządzania projektami	Zajęcia	Angelika Pańka	19-10-2026	12:10	13:55	01:45
41 z 43 -	Przerwa	-	19-10-2026	13:55	14:15	00:20
42 z 43 Warsztat podsumowujący: plan działania project managera oraz walidacja efektów uczenia się	Zajęcia	Angelika Pańka	19-10-2026	14:15	15:30	01:15
43 z 43 -	Walidacja	-	19-10-2026	15:30	16:00	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	48:00
w tym suma godzin zajęć	41:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	06:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	56:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania za zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeżeli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	12 300,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	10 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	256,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	208,33 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	48:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Angelika Pańska

Doktor zarządzania. Posiada wiedzę i doświadczenie zgodne z zakresem tematycznym usługi. Autorka publikacji naukowych w obszarze zarządzania przedsiębiorstwem. Specjalizuje się w zarządzaniu strategicznym, procesowym i projektowym. Konsultant ds. opisu procesów w firmie konsultingowej Akademia Administracji Sp. z o.o. Wykonawca analiz ekonomiczno-rynkowych na rzecz projektów komercjalizacji wiedzy oraz czynności wspierających doradztwo w zakresie transferu technologii realizowanych przez Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu na rzecz funkcjonujących przy nim spółek typu spin-off. Współwykonawca usług doradczych w zakresie działalności innowacyjnej realizowanych przez CTT UMK Sp. z o.o. w Toruniu. Współwykonawca usług szkoleniowych i konsultingowych z zakresu zarządzania biznesem. Kierownik ds. procesu dydaktyczno-naukowego w realizowanym przez Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu projekcie NCBiR, pt. Kompetencje doskonalenia procesowego z wykorzystaniem narzędzi ICT. Członek

zespołów projektowych w ramach realizowanych na UMK w Toruniu naukowo-dydaktycznych projektów NCBiR. Posiada też bogate doświadczenie w prowadzeniu zajęć akademickich z zakresu przedsiębiorczości, innowacyjnych start-upów w biznesie, zarządzania innowacjami, zarządzania projektami.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Prezentacja trenera i materiały niezbędne do realizowania w trakcie szkolenia kolejnych prac warsztatowych, w tym m.in. w ukierunkowane pytania, arkusze analityczne, umożliwiające przeprowadzenie przewidzianych w szkoleniu analiz i szablony metodyczne, odnoszące się do planowania struktury projektu, jego przebiegu i zasobów oraz kosztów, a także wykaz przewidzianych w procesie zarządzania projektami funkcji i czynności menadżerskich

Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa w usłudze szkoleniowej jest poprawne zarejestrowanie przez uczestnika usługi poprzez system Bazy Usług Rozwojowych.

Warunkiem otrzymania certyfikatu/zaświadczenia ukończenia usługi jest:

1. udział w co najmniej 80% czasu trwania szkolenia,
2. zaliczenie walidacji (przewidzianych zadań i testu końcowego) zgodnie z kryteriami (próg zaliczenia: 60%).

Informacje dodatkowe

Usługa z możliwością dofinansowania - możliwość zwolnienia z podatku VAT. W przypadku finansowania ze środków publicznych w przynajmniej 70% - cena netto=brutto. Stawka vat zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt. 29 c ustawy o vat, lub paragraf 3 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013. W przypadku finansowania poniżej 70% ze środków publicznych, doliczony zostanie vat 23% do ceny netto.

Ankieta oceniająca szkolenie na koniec usługi (element obligatoryjny).

Forma wsparcia po zakończonej usłudze: możliwość dodatkowych konsultacji w formie mailowej i telefonicznej.

Adres

Gdańsk 11/24
80-280 Gdańsk
woj. pomorskie

ul. Bolesława Leśmiana 11/24, 80-280 Gdańsk

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt

Angelika Pańska



E-mail angelika.panka@umk.pl

Telefon (+48) 723 960 922