



Gdńska Fundacja
Kształcenia
Menedżerów

★★★★★ 4,8 / 5
91 ocen

Finanse dla Niefinansistów

Numer usługi 2026/05/27/5456/3590202

📍 Gdańsk
🏢 Usługa szkoleniowa
📅 stacjonarna
👥 Zajęcia grupowe
🕒 21:00 h
📅 14.12.2026 do 16.12.2026

3 136,50 PLN brutto
2 550,00 PLN netto
149,36 PLN brutto/h
121,43 PLN netto/h
150,00 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
Grupa docelowa usługi	Szkolenie przeznaczone jest dla szerokiego grona menedżerów oraz wszystkich pracowników firmy, którzy chcą i od których wymaga się zrozumienia istotnych wskaźników i danych finansowych.
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	13-12-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest rozwój kompetencji finansowych niezbędnych do podejmowania trafnych decyzji menedżerskich: rozumienia sprawozdań finansowych, interpretacji kluczowych wskaźników (rentowność, płynność, zadłużenie, efektywność), oceny kondycji i wiarygodności finansowej firmy oraz identyfikowania działań operacyjnych wpływających na wynik i przepływy pieniężne.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna podstawowe pojęcia i zasady rachunkowości oraz strukturę kluczowych sprawozdań finansowych i wskaźników (P&L, bilans, cash flow; rentowność, płynność, zadłużenie, WC/NWC).	Rozróżnia przychody/koszty/nakłady/wydatki, identyfikuje elementy sprawozdań oraz wyjaśnia znaczenie wybranych wskaźników i pojęć (np. EBIT/EBITDA, CAPEX/OPEX, DSO/DPO/CCC).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Czyta i interpretuje dane finansowe oraz wyciąga wnioski wspierające decyzje biznesowe (ocena rentowności, płynności, wypłacalności i efektywności).	Na podstawie opisu/fragmentu danych dobiera właściwe wskaźniki, interpretuje ich zmianę i wskazuje konsekwencje dla decyzji menedżerskich (np. działania wpływające na płynność i kapitał pracujący).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Odpowiedzialnie wykorzystuje informacje finansowe w pracy, komunikując wnioski w sposób zrozumiały dla interesariuszy i uwzględniając ryzyka biznesowe.	Wskazuje zasady rzetelnej interpretacji danych, rozpoznaje ograniczenia wnioskowania (np. pojedynczy wskaźnik ≠ całość obrazu) oraz dobiera adekwatny język i argumenty do rozmów z osobami niefinansowymi/partnerami.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

- główne założenia i zasady rachunkowości: zasada memoriałowa, zasada periodyzacji, zasada współmierności przychodów i kosztów
- rachunkowość finansowa, podatkowa i zarządcza
- wydatki kapitałowe (CAPEX) i ich wpływ na wyniki finansowe
- wydatki operacyjne (OPEX) i ich wpływ na wynik finansowy
- pojęcia: przychody, koszty, nakłady, wydatki, wpływy

AMORTYZACJA

- metody amortyzacji
- amortyzacja bilansowa, podatkowa i zarządcza
- amortyzacja i jej wpływ na zysk podatkowy, wynik finansowy i przepływy pieniężne

PRZYCHODY I KOSZTY

- rozpoznanie przychodów
- koszty, zasada współmierności
- rezerwy, rozliczenia międzyokresowe i ich wpływ na wynik finansowy
- zysk przedsiębiorstwa w ujęciu podatkowym, bilansowym i zarządczym
- podział kosztów na bezpośrednie i pośrednie

ZASADY I DOKUMENTY OPISUJĄCE STAN I DOKONANIA FINANSOWE FIRMY JAKO CAŁOŚCI

- rachunek zysków i strat
- bilans
- rachunek przepływów pieniężnych
- pojęcia: EBT, EBIT, EBITDA, EBIDA, WC, NWC, CE, CI, NA

ANALIZA FINANSOWA: WYPŁACALNOŚĆ

- rola finansowania obcego w tworzeniu wyniku finansowego
- ocena struktury majątkowej i źródeł finansowania
- wskaźniki i analiza wypłacalności: $(D,E,D/E, (D+E)/D, (D+E)/E, \text{Gearing})$
- dźwignia finansowa (efektywność wykorzystania kapitałów obcych w firmie)
- dźwignia operacyjna (stopień wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa)
- wskaźniki: (FLE, DFL)
- Capital Employed, WACC, MCC
- analiza zdolności firmy do obsługi długu: ICR, DSCR
- współpraca z bankiem, kowenanty bankowe

ANALIZA FINANSOWA: ZYSK I RENTOWNOŚĆ

- interpretacja danych zawartych w rachunku zysków i strat
- czynniki kształtujące zysk i rentowność przedsiębiorstwa,
- model i Piramida Du'Ponta
- wskaźniki i analiza rentowności: ROS; ROCE, ROE, GMROI,
- ekonomiczna wartość dodana – wskaźniki EVA

ANALIZA FINANSOWA: PŁYNNOŚĆ

- interpretacja danych z bilansu w zakresie płynności
- czynniki kształtujące płynność finansową przedsiębiorstwa
- złota zasada rachunkowości
- wskaźniki płynności: CR, QR, SQR
- analiza współzależności: płynność – rentowność
- decyzje menedżerskie wpływające na płynność

ANALIZA FINANSOWA: EFEKTYWNOŚĆ – ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM PRACUJĄCYM

- interpretacja danych z bilansu w zakresie efektywności
- kapitał pracujący (WC) i kapitał pracujący netto (NWC)
- wskaźnik CT
- wskaźniki: DSO; DSI, DPO, CCC
- zapasy i roboty w toku, koszty związane z zapasami, relacja stan zapasów – zysk
- należności i ich wpływ na wynik finansowy i przepływy pieniężne
- zobowiązania krótkoterminowe
- zobowiązania handlowe – terminy płatności, koszt kredytu kupieckiego

PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE

- analiza sprawozdania z przepływów pieniężnych
- analiza sprawozdania z przepływów funduszy
- „złote” zasady
- ocena kondycji finansowej firmy w oparciu o przepływy pieniężne (wg Deloitte and Touche)
- mierniki rentowności oparte o przepływy pieniężne (CFROI)

SCORINGOWE METODY OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ FIRMY

- wybrane modele finansowe
- modele Altmana (Z-score)
- polskie modele dyskryminacyjne
- PODSUMOWANIE
- zarządzanie przez wyznaczenie celów finansowych
- analiza czynników wpływających na osiągnięcie celów finansowych
- studia przypadków

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 22

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 22 Wprowadzenie do rachunkowości – źródła informacji	Zajęcia	Lucjan Śledź	14-12-2026	08:30	10:00	01:30
2 z 22 -	Przerwa	-	14-12-2026	10:00	10:15	00:15
3 z 22 Amortyzacja	Zajęcia	Lucjan Śledź	14-12-2026	10:15	12:00	01:45
4 z 22 -	Przerwa	-	14-12-2026	12:00	12:30	00:30
5 z 22 Przychody i koszty	Zajęcia	Lucjan Śledź	14-12-2026	12:30	14:30	02:00
6 z 22 -	Przerwa	-	14-12-2026	14:30	14:45	00:15
7 z 22 Przychody i koszty	Zajęcia	Lucjan Śledź	14-12-2026	14:45	15:30	00:45

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 22 Zasady i dokumenty opisujące stan i dokonania finansowe firmy jako całości	Zajęcia	Lucjan Śledź	15-12-2026	08:30	10:00	01:30
9 z 22 -	Przerwa	-	15-12-2026	10:00	10:15	00:15
10 z 22 Analiza finansowa: wypłacalność	Zajęcia	Lucjan Śledź	15-12-2026	10:15	12:00	01:45
11 z 22 -	Przerwa	-	15-12-2026	12:00	12:30	00:30
12 z 22 Analiza finansowa: zysk i rentowność	Zajęcia	Lucjan Śledź	15-12-2026	12:30	14:30	02:00
13 z 22 -	Przerwa	-	15-12-2026	14:30	14:45	00:15
14 z 22 Analiza finansowa: płynność	Zajęcia	Lucjan Śledź	15-12-2026	14:45	15:30	00:45
15 z 22 Analiza finansowa: efektywność – zarządzanie kapitałem pracującym	Zajęcia	Lucjan Śledź	16-12-2026	08:30	10:00	01:30
16 z 22 -	Przerwa	-	16-12-2026	10:00	10:15	00:15
17 z 22 Przepływy pieniężne	Zajęcia	Lucjan Śledź	16-12-2026	10:15	12:00	01:45
18 z 22 -	Przerwa	-	16-12-2026	12:00	12:30	00:30

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
19 z 22 Scoringowe metody oceny sytuacji finansowej firmy	Zajęcia	Lucjan Śledź	16-12-2026	12:30	14:30	02:00
20 z 22 -	Przerwa	-	16-12-2026	14:30	14:45	00:15
21 z 22 Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Zajęcia	Lucjan Śledź	16-12-2026	14:45	15:10	00:25
22 z 22 -	Walidacja	Lucjan Śledź	16-12-2026	15:10	15:30	00:20

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	21:00
w tym suma godzin zajęć	17:40
w tym suma godzin walidacji	00:20
w tym suma przerw	03:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	24:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania i usługa stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego wraz z usługą lub dostawą towarów ściśle związaną z usługami kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego to możesz mieć możliwość skorzystania ze zwolnienia z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2024 r. o podatku od towarów i usług, jeśli usługa w całości jest finansowana ze środków publicznych lub § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień w przypadku, gdy usługa jest finansowana w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
-------------	------

Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 136,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	149,36 PLN
Koszt osobogodziny netto	121,43 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	21:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Lucjan Śledź

Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami, zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie. Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration. Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim. W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in. Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland. Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów. W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

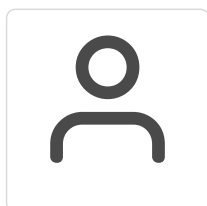
W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Warunkiem ukończenia usługi jest udział w co najmniej 80% zajęć. Obecność uczestników potwierdzana jest poprzez podpis na liście obecności w trakcie realizacji szkolenia.

Adres

al. Grunwaldzka 472
80-309 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Jolanta Jagłowska

E-mail j.jaglowska@gfkm.pl

Telefon (+48) 602 213 590