



## Controller Finansowy w decyzjach zarządczych - controlling, rachunkowość zarządcza i finanse przedsiębiorstwa w praktyce biznesowej

Numer usługi 2026/05/11/204209/3551659

6 400,00 PLN brutto  
6 400,00 PLN netto  
88,89 PLN brutto/h  
88,89 PLN netto/h  
157,33 PLN cena rynkowa ⓘ

STOWARZYSZENIE  
KSIĘGOWYCH W  
POLSCE ODDZIAŁ  
OKRĘGOWY WE  
WŁOCŁAWKU

★★★★★ 4,8 / 5

6 ocen

- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 72:00 h
- 📅 22.09.2026 do 15.12.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość

### Grupa docelowa usługi

Usługa jest skierowana do osób, które chcą rozwijać kompetencje z zakresu controllingu, rachunkowości zarządczej, analizy finansowej i finansowego wspierania decyzji biznesowych.

W szczególności szkolenie jest przeznaczone dla:

- controllerów finansowych,
- analityków finansowych,
- specjalistów ds. budżetowania i planowania,
- pracowników działów finansowo-księgowych,
- menedżerów odpowiedzialnych za wynik, rentowność, koszty lub budżety,
- właścicieli i kadry zarządzającej małych i średnich przedsiębiorstw,
- osób przygotowujących się do pracy w controllingu, analizie finansowej lub zarządzaniu finansami.

Program jest szczególnie przydatny dla osób, które chcą przejść od sporządzania raportów do aktywnego wspierania decyzji zarządczych poprzez analizowanie danych, interpretowanie wyników, ocenę wariantów działania i formułowanie rekomendacji biznesowych.

**Usługa adresowana również dla Uczestników Projektu *Kierunek - Rozwój*.**

**Minimalna liczba uczestników**

5

**Maksymalna liczba uczestników**

30

**Data zakończenia rekrutacji**

21-09-2026

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje uczestnika do samodzielnego wykonywania podstawowych i zaawansowanych zadań controllera finansowego, obejmujących analizę danych finansowych, budżetowanie, analizę odchyleń, ocenę rentowności produktów, klientów i projektów, analizę płynności, ocenę decyzji inwestycyjnych oraz przygotowywanie rekomendacji dla kadry zarządzającej.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                                       | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                            | Metoda walidacji                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Charakteryzuje rolę controllera finansowego w procesie podejmowania decyzji zarządczych. | Wskazuje różnice między controllinglem, księgowością, analizą finansową i zarządzaniem finansami. Omawia zadania controllera jako partnera zarządu. Wyjaśnia znaczenie jakości danych i odpowiedzialności za rekomendacje.                      | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Interpretuje podstawowe elementy sprawozdania finansowego z perspektywy zarządczej.      | Omawia informacje wynikające z bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych. Wyjaśnia różnicę między wynikiem finansowym a przepływami pieniężnymi. Identyfikuje podstawowe sygnały ostrzegawcze w danych finansowych. | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Analizuje koszty przedsiębiorstwa na potrzeby decyzji zarządczych.                       | Klasyfikuje koszty według ich zachowania i miejsca powstawania. Oblicza marżę pokrycia i próg rentowności. Ocenia wpływ zmian ceny, wolumenu i kosztów na wynik finansowy.                                                                      | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Przygotowuje elementy budżetu operacyjnego i finansowego.                                | Opracowuje budżet sprzedaży, kosztów i uproszczony rachunek wyników. Identyfikuje założenia budżetowe. Aktualizuje forecast po zmianie danych wejściowych.                                                                                      | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |

| Efekty uczenia się                                                                | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                      | Metoda walidacji                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Analizuje odchylenia między planem a wykonaniem.                                  | Oblicza odchylenia przychodowe, kosztowe, cenowe, wolumenowe i efektywnościowe. Wskazuje główne przyczyny pogorszenia lub poprawy wyniku. Przygotowuje komentarz zarządczy do odchyleń.                                                   | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Ocenia rentowność produktów, klientów, kanałów sprzedaży i projektów.             | Oblicza rentowność wybranego produktu, klienta lub kanału sprzedaży. Uwzględnia rabaty, reklamacje, koszty obsługi i koszty logistyczne. Formułuje rekomendację cenową lub produktową.                                                    | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Ocenia kondycję finansową przedsiębiorstwa z wykorzystaniem analizy wskaźnikowej. | Oblicza i interpretuje wskaźniki rentowności, płynności, zadłużenia i sprawności działania. Identyfikuje główne ryzyka finansowe. Przygotowuje syntetyczną diagnozę sytuacji przedsiębiorstwa.                                            | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Przygotowuje analizę finansową decyzji zarządczej.                                | Rozróżnia koszty istotne i nieistotne decyzyjnie. Analizuje warianty działania, w tym decyzje typu produkować czy kupować, przyjąć czy odrzucić zamówienie, kontynuować czy zamknąć linię produktową. Formułuje rekomendację dla zarządu. | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Analizuje płynność finansową i kapitał obrotowy przedsiębiorstwa.                 | Oblicza cykl konwersji gotówki. Ocenia wpływ zapasów, należności i zobowiązań na płynność. Przygotowuje rekomendacje dotyczące zarządzania kapitałem obrotowym.                                                                           | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Ocenia opłacalność projektu inwestycyjnego                                        | Identyfikuje nakłady i przepływy pieniężne projektu. Oblicza podstawowe mierniki opłacalności inwestycji. Przeprowadza prostą analizę wrażliwości i formułuje rekomendację inwestycyjną.                                                  | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Identyfikuje ryzyka finansowe, operacyjne i etyczne w pracy controllera.          | Wskazuje ryzyka związane z jakością danych, budżetowaniem, raportowaniem i presją na wynik. Proponuje podstawowe mechanizmy kontroli wewnętrznej. Omawia właściwe postępowanie w sytuacji dylematu etycznego.                             | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Przygotowuje raport zarządczy i rekomendację dla kadry kierowniczej.              | Wybiera kluczowe informacje z danych finansowych i operacyjnych. Przygotowuje syntetyczny komentarz controllingowy. Prezentuje problem, przyczynę, ryzyko i rekomendację.                                                                 | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyrażnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

### PROGRAM KURSU:

1. Rola controllera finansowego w decyzjach zarządczych i model controllingu.
2. Sprawozdawczość finansowa z perspektywy controllera.
3. Rachunek kosztów i zarządzanie kosztami.
4. Budżetowanie, planowanie i prognozowanie.
5. Analiza odchyleń i zarządzanie wynikami.
6. Rentowność produktów, klientów, kanałów sprzedaży i projektów.
7. Analiza finansowa i wskaźnikowa przedsiębiorstwa.
8. Decyzje zarządcze i analiza scenariuszowa.
9. Kapitał obrotowy, płynność i przepływy pieniężne.
10. Decyzje inwestycyjne i ocena projektów.
11. Ryzyko, kontrola wewnętrzna, etyka i odpowiedzialność controllera.
12. Raportowanie zarządcze i komunikacja z zarządem.

Szczegółowy zakres tematyczny poszczególnych modułów może zostać dostosowany do poziomu zaawansowania, potrzeb uczestników oraz specyfiki danej edycji szkolenia, przy zachowaniu celów usługi, zakładanych efektów uczenia się i jakości merytorycznej programu.

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 55

| Przedmiot /<br>temat                                                                                                                                                     | Typ<br>aktywności | Prowadzący           | Data realizacji<br>zajęć | Godzina<br>rozpoczęcia | Godzina<br>zakończenia | Liczba godzin |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| <div>1 z 55</div> Controller<br>Finansowy w<br>decyzjach<br>zarządczych<br>(sposób<br>realizacji<br>zajęć: m. in.<br>wykład,<br>ćwiczenia,<br>zadania, chat,<br>rozmowa) | Zajęcia           | dr Wojciech<br>Naruć | 22-09-2026               | 16:00                  | 18:15                  | 02:15         |
| <div>2 z 55</div> -                                                                                                                                                      | Przerwa           | -                    | 22-09-2026               | 18:15                  | 18:30                  | 00:15         |
| <div>3 z 55</div> Controller<br>Finansowy w<br>decyzjach<br>zarządczych<br>(sposób<br>realizacji<br>zajęć: m. in.<br>wykład,<br>ćwiczenia,<br>zadania, chat,<br>rozmowa) | Zajęcia           | dr Wojciech<br>Naruć | 22-09-2026               | 18:30                  | 20:00                  | 01:30         |
| <div>4 z 55</div> Controller<br>Finansowy w<br>decyzjach<br>zarządczych<br>(sposób<br>realizacji<br>zajęć: m. in.<br>wykład,<br>ćwiczenia,<br>zadania, chat,<br>rozmowa) | Zajęcia           | dr Wojciech<br>Naruć | 29-09-2026               | 16:00                  | 18:15                  | 02:15         |
| <div>5 z 55</div> -                                                                                                                                                      | Przerwa           | -                    | 29-09-2026               | 18:15                  | 18:30                  | 00:15         |
| <div>6 z 55</div> Controller<br>Finansowy w<br>decyzjach<br>zarządczych<br>(sposób<br>realizacji<br>zajęć: m. in.<br>wykład,<br>ćwiczenia,<br>zadania, chat,<br>rozmowa) | Zajęcia           | dr Wojciech<br>Naruć | 29-09-2026               | 18:30                  | 20:00                  | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>7 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)  | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 03-10-2026            | 08:00               | 10:15               | 02:15         |
| <div>8 z 55</div> -                                                                                                                         | Przerwa        | -                 | 03-10-2026            | 10:15               | 10:30               | 00:15         |
| <div>9 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa)  | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 03-10-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |
| <div>10 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 06-10-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>11 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 06-10-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>12 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 06-10-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>13 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 13-10-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>14 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 13-10-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>15 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 13-10-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |
| <div>16 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 17-10-2026            | 08:00               | 10:15               | 02:15         |
| <div>17 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 17-10-2026            | 10:15               | 10:30               | 00:15         |
| <div>18 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 17-10-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>19 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 20-10-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>20 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 20-10-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>21 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 20-10-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |
| <div>22 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 27-10-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>23 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 27-10-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>24 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 27-10-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>25 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 03-11-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>26 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 03-11-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>27 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 03-11-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |
| <div>28 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 10-11-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>29 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 10-11-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>30 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 10-11-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>31 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 14-11-2026            | 08:00               | 10:15               | 02:15         |
| <div>32 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 14-11-2026            | 10:15               | 10:30               | 00:15         |
| <div>33 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 14-11-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |
| <div>34 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 17-11-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>35 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 17-11-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>36 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 17-11-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>37 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 24-11-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>38 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 24-11-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>39 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 24-11-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |
| <div>40 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 01-12-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>41 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 01-12-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>42 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 01-12-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>43 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 05-12-2026            | 08:00               | 10:15               | 02:15         |
| <div>44 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 05-12-2026            | 10:15               | 10:30               | 00:15         |
| <div>45 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 05-12-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |
| <div>46 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 08-12-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>47 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 08-12-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>48 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 08-12-2026            | 18:30               | 20:00               | 01:30         |

| Przedmiot / temat                                                                                                                           | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <div>49 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 12-12-2026            | 08:00               | 10:15               | 02:15         |
| <div>50 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 12-12-2026            | 10:15               | 10:30               | 00:15         |
| <div>51 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 12-12-2026            | 10:30               | 12:00               | 01:30         |
| <div>52 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 15-12-2026            | 16:00               | 18:15               | 02:15         |
| <div>53 z 55</div> -                                                                                                                        | Przerwa        | -                 | 15-12-2026            | 18:15               | 18:30               | 00:15         |
| <div>54 z 55</div> Controller Finansowy w decyzjach zarządczych (sposób realizacji zajęć: m. in. wykład, ćwiczenia, zadania, chat, rozmowa) | Zajęcia        | dr Wojciech Naruć | 15-12-2026            | 18:30               | 19:30               | 01:00         |

| Przedmiot / temat | Typ aktywności | Prowadzący        | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 55 z 55 -         | Walidacja      | dr Wojciech Naruć | 15-12-2026            | 19:30               | 20:00               | 00:30         |

## Podsumowanie

| Rodzaj godzin                        | Liczba godzin |
|--------------------------------------|---------------|
| Suma godzin zegarowych usługi        | 72:00         |
| w tym suma godzin zajęć              | 67:00         |
| w tym suma godzin walidacji          | 00:30         |
| w tym suma przerw                    | 04:30         |
| Suma godzin dydaktycznych bez przerw | 90:00         |

# Cennik

## Cennik

| Rodzaj ceny                                                                     | Cena         |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto                                       | 6 400,00 PLN |
| Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT |              |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto                                        | 6 400,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                                                       | 88,89 PLN    |
| Koszt osobogodziny netto                                                        | 88,89 PLN    |

## Liczba godzin usługi

| Rodzaj godzin                   | Liczba godzin |
|---------------------------------|---------------|
| Liczba godzin zegarowych usługi | 72:00         |

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## dr Wojciech Naruć

Doktor nauk ekonomicznych – Interim Manager, wieloletni praktyk (członek zarządu i rad nadzorczych, dyrektor finansowy/CFO, kontroler finansowy, główny księgowy) specjalizujący się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstwa, controllingu, rachunkowości finansowej i podatkach. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Adiunkt w Katedrze Rachunkowości Uniwersytetu Szczecińskiego i wykładowca Uniwersytetu WSB Merito Szczecin oraz członek i trener Stowarzyszenia Księgowych w Polsce. Autor publikacji z zakresu finansów, rachunkowości, planowania i zarządzania, w tym m.in. monografii: „Planowanie finansowe efektywnym narzędziem zarządzania. Teoria i praktyka” oraz „Wpływ kryzysów gospodarczych na rynki kapitałowe”.  
Doświadczenie zawodowe zdobyte w ciągu ostatnich 5 lat.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

W trakcie zajęć wykorzystywane są autorskie materiały dydaktyczne przygotowane przez wykładowcę, które udostępniane są przez wykładowcę.

### Warunki uczestnictwa

Słuchaczami kursu mogą być osoby:

- a) posiadające wykształcenie co najmniej średnie,
- b) uznające potrzebę ustawicznego doskonalenia zawodowego przez cały okres pracy zawodowej
- c) rozumiejące istotę i znaczenie przestrzegania norm i zasad etycznych w pracy zawodowej.

Dodatkowym warunkiem uczestnictwa w usłudze jest zapisanie się na kurs poprzez stronę [www.wloclawek.skwp.pl](http://www.wloclawek.skwp.pl) oraz podpisanie oświadczenia przez Uczestnika zawierającego jego zobowiązanie wobec Dostawcy usług.

## Informacje dodatkowe

**Zawarto umowę z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Toruniu w ramach Projektu *Kierunek - Rozwój*.**

Usługa zwolniona z podatku VAT na podstawie art. 43, ust. 1, pkt 26a Ustawy o podatku od towarów i usług.

Zajęcia nie są nagrywane (forma realizacji - zdalnie w czasie rzeczywistym).

Formą zaliczenia kursu jest obecność na minimum 70% zajęć. Sposób potwierdzenia frekwencji: raport logowań pobierany z platformy szkoleniowej.

Po zaliczeniu kursu słuchacz otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu kursu wydane zgodnie z rozporządzeniem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 6 października 2023 roku w sprawie kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych (Dz. U. poz. 2175).

# Warunki techniczne

## FORMUŁA SZKOLENIA

- ✓ Kurs będzie realizowany w trybie zdalnym w czasie rzeczywistym (online) poprzez platformę Microsoft Teams.
- ✓ Podczas kursu komunikacja uczestników z wykładowcą odbywa się na czacie (uczestnicy widzą zarówno prezentację i wykładowcę oraz mają możliwość zadawania pytań).
- ✓ Uczestnicy będą mogli kontaktować się z wykładowcą zadając pytania online lub na czacie.
- ✓ Każdy z uczestników szkolenia otrzyma na 1-2 dni przed terminem rozpoczęcia:
  - indywidualne hasło i login,
  - materiały szkoleniowe w formie elektronicznej.

## WYMAGANIA SPRZĘTOWE

- ✓ Potrzebny jest komputer stacjonarny, laptop, tablet lub telefon komórkowy z obsługą audio-video (kamerka, głośnik, słuchawki).

## Kontakt



**Iwona Zielińska**

**E-mail** [biuro@wloclawek.skwp.pl](mailto:biuro@wloclawek.skwp.pl)

**Telefon** (+48) 792 009 305