



Zarządzanie wynikiem finansowym w praktyce - forma zdalna

Numer usługi 2026/05/08/54658/3547223

664,20 PLN brutto
 540,00 PLN netto
 110,70 PLN brutto/h
 90,00 PLN netto/h
 157,33 PLN cena rynkowa ⓘ

PCDK GROUP
 SPÓŁKA Z
 OGRANICZONĄ
 ODPOWIEDZIALNOŚ
 CIĄ

★★★★☆ 4,3 / 5

401 ocen

- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 06:00 h
- 📅 23.06.2026 do 23.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość

Szkolenie skierowane jest do:

- kadry zarządzającej (zarząd, dyrektorzy finansowi),
- głównych księgowych i pracowników działów finansowo-księgowych,
- specjalistów controllingu i analityków finansowych,
- właścicieli firm oraz osób podejmujących decyzje finansowe,
- osób odpowiedzialnych za sprawozdawczość finansową i analizę wyników przedsiębiorstwa.

Grupa docelowa usługi

Usługa również adresowana dla Uczestników Projektu "Małopolski pociąg do kariery - sezon 1" i dla Uczestników Projektu "Nowy start w Małopolsce z EURESem".

Zawarto umowę z WUP w Toruniu w ramach Projektu Kierunek – Rozwój

Zawarto umowę z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Szczecinie na świadczenie usług rozwojowych z wykorzystaniem elektronicznych bonów szkoleniowych w ramach projektu Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe".

Minimalna liczba uczestników

5

Maksymalna liczba uczestników

10

Data zakończenia rekrutacji

22-06-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest: przekazanie wiedzy na temat zasad ustalania i interpretacji wyniku finansowego przedsiębiorstwa, rozwinięcie umiejętności świadomego kształtowania wyniku finansowego z wykorzystaniem narzędzi controllingu i prawa bilansowego, przygotowanie uczestników do podejmowania decyzji zarządczych wpływających na rentowność firmy, identyfikacja ryzyk, błędów decyzyjnych oraz granic między legalnym a nieprawidłowym kształtowaniem wyniku finansowego, zwiększenie kompetencji w zakresie

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik interpretuje elementy składające się na wynik finansowy przedsiębiorstwa.	rozróżnia przychody, koszty oraz wynik brutto i netto, identyfikuje czynniki wpływające na wynik finansowy, analizuje podstawowe pozycje rachunku zysków i strat.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik stosuje narzędzia kształtowania wyniku finansowego zgodnie z przepisami rachunkowości.	rozpoznaje dopuszczalne metody wpływania na wynik finansowy, wskazuje skutki decyzji rachunkowych dla wyniku, rozróżnia działania zgodne i niezgodne z przepisami.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik analizuje wynik finansowy na potrzeby podejmowania decyzji zarządczych.	interpretuje wskaźniki rentowności, ocenia wpływ decyzji biznesowych na wynik, wyciąga wnioski na podstawie danych finansowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik identyfikuje ryzyka związane z zarządzaniem wynikiem finansowym.	wskazuje potencjalne błędy i nadużycia w kształtowaniu wyniku, rozpoznaje obszary ryzyka w sprawozdawczości finansowej, dobiera działania ograniczające ryzyko.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Określanie wyniku finansowego – kreowanie

I. Wynik finansowy – znaczenie

- Podstawa prawna ustalania wyniku finansowego
- Wynik finansowy – ocena efektów kadry zarządzającej i rady nadzorczej
- Rola komisji rewizyjnej
- Sprawozdanie finansowe - ocena wyników działalności jednostki
- Wysoki wynik finansowy
 - Znaczenie dla kadry, pracowników, otoczenia
 - Strategia rozwojowa a poziom wyniku finansowego
 - Inne korzyści w sferze działalności przedsiębiorstwa

II. Aktywne działania – dążenie do osiągnięcia najlepszego wyniku finansowego

- Wprowadzenie kontroli
 - Zapobieżenie malwersacjom pracowniczym – przykłady praktyczne
 - Ochrona majątku – inwentaryzacja, instrukcje itp.
 - Dział controlingu – funkcje, w tym krótkookresowe ich znaczenie
- Ocena wyników ex ante i ex post i strategię wyboru
- Bieżąca ocena wyników i podjęcie skutecznych działań w celu maksymalizacji zysków lub ograniczeniu strat
- Bieżąca wycena wskaźników finansowych (poziom inflacji, stóp procentowych, ryzyka – ich wpływ na wynik)
- Działania kadry w zakresie umów z klientami – klauzule umowne
- Błędy w podejmowaniu decyzji przez kierownictwo i strategię wyboru w przykładach
 - W działalności inwestycyjnej
 - Planowania
 - Oceny rynku
- Ocena i skutki aktywnego działania w kreowaniu wyniku finansowego

III. Wykorzystanie prawa bilansowego do realizacji celów zarządu maksymalizacji zysków

- Instrumenty w prawie bilansowym zgodne z prawem – w przykładach
 - Możliwości wyboru i ich wpływ na wynik
 - Różnice kursowe i ich wpływ na wynik
- Poziomy istotności w przykładach – wpływ na wynik
- Działania niezgodne z prawem – przykłady
- Agresywna księgowość (kreatywna) – znaczenie, przykłady
 - Techniki manipulacji w przychodach, kosztach
 - Oszustwa księgowe – w przykładach

- Obraz firmy w sprawozdaniu finansowym i jej wiarygodność – jak ocenić?

IV. Zagrożenie kontynuacji

- Przyczyny
- Działania zaradcze – przykłady praktyczne

V. Uwagi, pytania, odpowiedz

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 6

Przedmiot / temat	Typ aktywności	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 6 według programu	Zajęcia	Genowefa Kawecka Siuzdak	23-06-2026	09:30	11:30	02:00
2 z 6 -	Przerwa	-	23-06-2026	11:30	12:00	00:30
3 z 6 według programu	Zajęcia	Genowefa Kawecka Siuzdak	23-06-2026	12:00	13:30	01:30
4 z 6 -	Przerwa	-	23-06-2026	13:30	14:00	00:30
5 z 6 według programu	Zajęcia	Genowefa Kawecka Siuzdak	23-06-2026	14:00	15:00	01:00
6 z 6 -	Walidacja	Genowefa Kawecka Siuzdak	23-06-2026	15:00	15:30	00:30

Podsumowanie

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Suma godzin zegarowych usługi	06:00
w tym suma godzin zajęć	04:30
w tym suma godzin walidacji	00:30
w tym suma przerw	01:00
Suma godzin dydaktycznych bez przerw	06:30

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	664,20 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	540,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	110,70 PLN
Koszt osobogodziny netto	90,00 PLN

Liczba godzin usługi

Rodzaj godzin	Liczba godzin
Liczba godzin zegarowych usługi	06:00

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Genowefa Kawecka Siuzdak

Absolwentka Szkoły Głównej Handlowej. Na tej samej uczelni odbyła studia podyplomowe doradcy podatkowego. Autorka ponad dwustu artykułów zakresu rachunkowości, podatków i Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, które były publikowane m.in. w „Rachunkowości”, „Gazecie Prawnej”, „Doradcy Podatnika”, „Monitorze księgowego”.

W dorobku autorki są też pozycje książkowe, np. książka „Zakres odpowiedzialności, obowiązków i uprawnień głównego księgowego”. Posiada praktyczne doświadczenie zawodowe. W swojej karierze przeprowadzała także audyty podatkowe i rachunkowe, udzielała konsultacji oraz zajmowała się pisaniem opinii podatkowych. Od prawie piętnastu lat prowadzi szkolenia m.in. dla głównych księgowych, księgowych, które łączą w sobie elementy rachunkowe i podatkowe. W polu zainteresowania autorki są zbieżności i różnice między prawem bilansowym i podatkowym. Te zainteresowania oraz zdobyte doświadczenia wykładowniczy mają wpływ na sposób prezentacji wykładów, które są prowadzone praktycznie, w oparciu o przepisy, interpretacje organów podatkowych, orzecznictwo sądowe.

Doświadczenie oraz kwalifikacje zawodowe zdobyte/nabyte nie wcześniej niż 5 lat.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Autorskie materiały dydaktyczne prowadzącego w formie elektronicznej

Warunki uczestnictwa

Uczestnik zgłaszając się na nasze szkolenia poprzez bazę usług rozwojowych, akceptuje regulamin PCDK Group Sp. z o.o. dostępny na stronie <https://www.pcdk.pl/o-nas/regulamin-szkolen>

Najpóźniej na 4 dni przed rozpoczęciem szkolenia, na podany adres e-mail zostaną przesłane informacje dotyczące szkolenia. W przypadku potwierdzenia szkolenia, zostaną wysłane wszelkie informacje organizacyjne.

W przypadku nie otrzymania jakichkolwiek informacji do 4 dni przed zajęciami, prosimy o kontakt telefoniczny, numer telefonu: 690 017 860 lub 22 299 23 23.

Informacje dodatkowe

Informujemy możliwości rejestrowaniu/ nagrywaniu usługi na potrzeby usługodawcy i korzystającego z usługi jak również na potrzeby monitoringu, kontroli oraz w celu utrwalania efektów kształcenia.

Aby uzyskać zaświadczenie, należy uczestniczyć w co najmniej 80% zajęć oraz zaliczyć je, zdobywając pozytywny wynik punktów z testu wiedzy.

Link do testu online jest udostępniany po zakończeniu zajęć. Wynik testu jest generowanym automatycznie.

Po uzyskaniu wyniku pozytywnego uczestnik otrzyma zaświadczenie o ukończeniu kursu.

Cena bez VAT dla opłacających szkolenie, w co najmniej 70% ze środków publicznych.

!! Wszelkie informacje *dodatkowe* dotyczące zrealizowanego *szkolenia* dostępne są na naszej stronie internetowej www.pcdk.pl w zakładce szkolenia !!

Warunki techniczne

Jeśli chodzi o przepustowość, zalecamy pobieranie 1 Mbitów i wysyłanie 0,5 Mbitów. Użytkownicy mogą sprawdzić swoją rzeczywistą przepustowość za pomocą speedtest.net.

Jeśli chodzi o sprzęt, zalecamy dwurdzeniowy procesor z co najmniej 2 GB pamięci. Zalecamy dowolny system operacyjny, który obsługuje najnowsze wersje Google Chrome i Mozilla FireFox.

Jeśli chodzi o przeglądarkę, zalecamy uruchamianie FireFox, Chrome lub najnowszej wersji Edge (opartej na Chromium).

Dlaczego? Przeglądarki te zapewniają doskonałą obsługę komunikacji internetowej w czasie rzeczywistym (WebRTC). W systemie Mac OS X najnowsza przeglądarka Safari również będzie działać, ale FireFox i Chrome zapewnią lepszy dźwięk w warunkach niższej przepustowości.

Krótko mówiąc, jeśli użytkownik ma jakiegokolwiek problemy (takie jak zniekształcony dźwięk lub okresowe rozłączanie), zalecamy wypróbowanie FireFox lub Chrome. Jeśli problemy będą się powtarzać, prawdopodobnie jest to problem z siecią. BigBlueButton wyśle im powiadomienia, aby pomóc w rozwiązywaniu problemów.

W przypadku portów TCP klienci muszą być w stanie połączyć się z serwerem na porcie 80/443 (HTTP/HTTPS).

W przypadku portów UDP klienci muszą być w stanie połączyć się na porcie w zakresie 16384-32767 w celu uzyskania dźwięku opartego na WebRTC. (to są te porty które trzeba odblokować jak komuś nie działa dźwięk)

Kontakt



Kinga Szostak

E-mail k.szostak@pcdk.pl

Telefon (+48) 690 017 216