



CMD Consulting  
Dawid Domański

★★★★★ 5,0 / 5  
279 ocen

## SPECJALISTA DS. MAKIJAŻU PERMANENTNEGO – Green + Digital – szkolenie z zakresu makijażu permanentnego z zastosowaniem zielonych kompetencji i technologii cyfrowych (kwalifikacje)

Numer usługi 2026/05/04/162493/3536729

- 📍 Gliwice
- 🏠 Usługa szkoleniowa
- 📄 stacjonarna
- 🕒 20:00 h
- 📅 19.08.2026 do 27.08.2026

6 396,00 PLN brutto  
5 200,00 PLN netto  
319,80 PLN brutto/h  
260,00 PLN netto/h  
226,67 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Styl życia / Uroda

### Grupa docelowa usługi

Szkolenie jest skierowane do osób dorosłych (od 18. roku życia), które chcą zdobyć lub pogłębić wiedzę i umiejętności zawodowe w zakresie makijażu permanentnego brwi i ust. Szkolenie jest skierowane do osób dorosłych stale .

Szkolenie dedykowane jest w szczególności:

- **Kosmetyczkom i specjalistkom beauty** pracującym w salonach kosmetycznych lub gabinetach medycyny estetycznej, które chcą rozszerzyć ofertę o usługi makijażu permanentnego brwi i ust z zastosowaniem produktów przyjaznych środowisku;
- **Osobom planującym podjęcie pracy lub samozatrudnienie w branży PMU**, które chcą zdobyć udokumentowane kwalifikacje zawodowe potwierdzone certyfikatem ICVC Certyfikacja Sp. z o.o.;
- **Stylistkom i wizażystkom** prowadzącym usługi w branży urody, które chcą uzupełnić kompetencje o techniki mikropigmentacji z uwzględnieniem cyfrowego zarządzania dokumentacją klienta, ochrony danych (RODO) i ekologicznych standardów pracy;
- **Osobom zainteresowanym rozwojem zawodowym w sektorze usług beauty**

Minimalna liczba uczestników

2

Maksymalna liczba uczestników

5

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do samodzielnego planowania, wykonywania i dokumentowania usług makijażu permanentnego z zastosowaniem ekologicznych preparatów, cyfrowych narzędzi zarządzania klientem oraz zgodnie z zasadami higieny, bezpieczeństwa, ochrony danych osobowych i zielonej gospodarki.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozróżnia elementy budowy anatomicznej skóry ust i okolic wargowych oraz strukturę tkanki śluzowej	Wskazuje różnice między epidermą a dermą w okolicy ust	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wymienia warstwy skóry wargowej i ich charakterystykę	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Opisuje mechanizm wnikania pigmentu w warstwy skóry	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Wyjaśnia procesy zachodzące w skórze podczas zabiegu pigmentacji oraz etapy gojenia się tkanki	Charakteryzuje fazy gojenia się tkanki po zabiegu pigmentacji	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Klasyfikuje pigmenty na organiczne i nieorganiczne z uwzględnieniem wpływu na środowisko	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje rodzaje pigmentów stosowanych w makijażu permanentnym oraz ich właściwości chemiczne	Wyjaśnia zasady trwałości pigmentów w zależności od ich składu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Wymienia aplikacje do archiwizacji i porównywania fotografii przed i po zabiegu	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Opisuje cyfrowe narzędzia wspierające analizę efektów pracy i dokumentowanie wyników zabiegów	Wyjaśnia zasady analizy trendów w zadowoleniu klientów na podstawie danych cyfrowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Organizuje stanowisko pracy zgodnie z zasadami higieny, bezpieczeństwa, ergonomii i ochrony środowiska	Przygotowuje stanowisko z wykorzystaniem ekologicznych materiałów i wielorazowych rozwiązań	Analiza dowodów i deklaracji
	Wdraża procedury dezynfekcji narzędzi, minimalizując zużycie wody i roztworów chemicznych	Analiza dowodów i deklaracji
Przeprowadza wywiad z klientem, uzyskuje świadomą zgodę oraz informuje o przeciwwskazaniach do zabiegu	Dokumentuje wywiad klienta w systemie cyfrowym z uwzględnieniem analizy ryzyka	Analiza dowodów i deklaracji
	Wyjaśnia możliwe skutki uboczne zabiegu i zalecenia pielęgnacyjne w zrozumiały dla klienta sposób	Analiza dowodów i deklaracji
	<p>Dobiera ekologiczne preparaty do demakijażu i dezynfekcji o minimalnym wpływie na środowisko</p> <p>Opracowuje szkic wstępny z użyciem cyfrowych narzędzi do wizualizacji końcowego efektu zabiegu</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p> <p>Analiza dowodów i deklaracji</p>
Dobiera pigment, kształt i technikę mikropigmentacji zgodnie z typem urody i oczekiwaniami klienta	Analizuje dane klienta z aplikacji CRM w celu dostosowania procedury do jego preferencji	Analiza dowodów i deklaracji
	<p>Wybiera technikę pigmentacji, która minimalizuje zużycie materiału przy zachowaniu wysokiej jakości efektu</p> <p>Chroni dane osobowe klientów poprzez bezpieczne systemy cyfrowe i procedury poufności</p>	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p> <p>Analiza dowodów i deklaracji</p>
	Wykazuje empatię wobec obaw i oczekiwań klienta dotyczących procedury makijażu permanentnego	Analiza dowodów i deklaracji
Zapewnia komfort i bezpieczeństwo klienta podczas całego procesu zabiegowego oraz po zabiegu	Monitoruje stan komfortu klienta i stosuje techniki minimalizujące dyskomfort podczas zabiegu	Analiza dowodów i deklaracji
	Udziela precyzyjnych wskazówek pielęgnacyjnych pooperacyjnych z wykorzystaniem cyfrowych przypomnień	Analiza dowodów i deklaracji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Prezentuje wysoką kulturę osobistą, odpowiedzialność zawodową i estetykę stanowiska pracy	Utrzymuje profesjonalny wygląd i postawę zgodnie z kodeksem etyki specjalisty makijażu permanentnego	Analiza dowodów i deklaracji
	Dbą o estetykę stanowiska pracy oraz materiałów, promując ekologiczne rozwiązania w gabinecie	Analiza dowodów i deklaracji
Planowo zarządza czasem pracy w celu realizacji procedur w standardowym czasie bez pogorszenia jakości	Wykorzystuje cyfrowy system harmonogramowania do optymalizacji czasu procedur i czasu pracy urządzeń	Analiza dowodów i deklaracji
	Analizuje dane dotyczące efektywności pracy w celu ciągłego doskonalenia planowania harmonogramu	Analiza dowodów i deklaracji

## Kwalifikacje

### Kwalifikacje niewłączone do ZSK

#### Uznane kwalifikacje

Pytanie 3. Czy dokument jest certyfikatem wydawanym przez międzynarodowe instytucje?

TAK

Strona internetowa Instytucji Certyfikującej: <https://standardgccs.com/qualifications/>

#### Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację	ICVC Certyfikacja Sp Zoo
Nazwa Podmiotu certyfikującego	Talent Odyssey Ltd

## Program

Szkolenie jest skierowane do osób dorosłych. Uczestnicy naberą zielone kwalifikacje poprzez naukę pracy z produktami przyjaznymi środowisku (pigmenty Cruelty-Free, bez metali ciężkich), zarządzanie odpadami medycznymi i kosmetycznymi, ograniczanie zużycia wody i preparatów chemicznych podczas dezynfekcji oraz stosowanie technologii cyfrowych wspierających zasobooszczędność, bezpieczeństwo informacji (RODO) i ekologiczne zarządzanie gabinetem.

Szkolenie łączy aspekt praktyczny branży medycyny estetycznej i kosmetyologii z kierunkami **Programu Rozwoju Technologii Województwa Śląskiego (PRT WSL)** w zakresie:

- technologii zarządzania środowiskiem (PRT 3.6) - wprowadzenie systemowych rozwiązań EKO w gabinetach makijażu permanentnego;
- technologii gospodarowania odpadami (PRT 3.3) - redukcja odpadów medycznych i kosmetycznych i ich segregacja;

- technologii informacyjnych (PRT 4b) - cyfrowe zarządzanie dokumentacją klienta, aplikacje CRM w obsłudze gabinetu PMU;
- bezpieczeństwa informacji (PRT 4f) - wdrożenie zasad RODO i ochrony danych osobowych klientów;
- technologii wspierających przemysł 4.0 (PRT 4g) - AI w analizie efektów pracy, planowaniu harmonogramów i komunikacji z klientem.

W ramach zielonych kwalifikacji uczestnicy nabywają umiejętności w zakresie:

- redukcji negatywnego wpływu na środowisko w gabinecie PMU,
- optymalizacji zużycia surowców, preparatów i energii,
- wdrażania praktyk przyjaznych środowisku w branży medycyny estetycznej,
- wykorzystania nowoczesnych technologii cyfrowych w duchu zrównoważonego rozwoju.

Warunkiem osiągnięcia zakładanych celów szkolenia jest aktywny udział w minimum 80% zajęć.

Szkolenie prowadzone jest w godzinach dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut). Przerwy wliczają się w łączny czas trwania usługi.

Usługa korzysta ze zwolnienia z podatku VAT w przypadku, gdy dofinansowanie wynosi co najmniej 70% ze środków publicznych. W pozostałych przypadkach do ceny netto doliczany jest podatek VAT w wysokości 23%.

### **Moduł 1. Anatomia skóry ust i okolic wargowych. Procesy pigmentacji i gojenia. Rodzaje pigmentów - EKO vs tradycyjne**

- Budowa anatomiczna skóry ust i okolic wargowych - różnice między epidermą a dermą, warstwy skóry wargowej
- Struktura tkanki śluzowej a zabieg pigmentacji - charakterystyka i konsekwencje dla doboru techniki
- Mechanizm wnikania pigmentu w warstwy skóry - procesy fizyczne i biochemiczne podczas zabiegu mikropigmentacji
- Fazy gojenia się tkanki po zabiegu pigmentacji - etapy regeneracji, pielęgnacja pooperacyjna
- Klasyfikacja pigmentów: organiczne vs nieorganiczne - właściwości chemiczne, trwałość, wpływ na środowisko
- Pigmenty Cruelty-Free, pozbawione metali ciężkich i alergenów - standard ekologiczny w PMU

### **Moduł 2. Technologie cyfrowe, AI i bezpieczeństwo danych w pracy specjalisty PMU. RODO**

- Cyfrowe narzędzia do archiwizacji i porównywania fotografii - aplikacje dokumentujące efekty przed i po zabiegu
- Analiza trendów w zadowoleniu klientów na podstawie danych cyfrowych - wykorzystanie danych z systemu CRM
- Zasady ochrony danych osobowych (RODO) w pracy z klientem w gabinecie PMU
- Bezpieczne systemy cyfrowe - szyfrowanie, archiwizacja i usuwanie danych klientów
- AI wspierające planowanie harmonogramów, komunikację z klientem i dokumentowanie wyników zabiegów

### **Moduł 3. Organizacja EKO stanowiska pracy. Wywiad z klientem i dokumentowanie zgody**

- Organizacja stanowiska do makijażu permanentnego - zasady higieny, ergonomii i bezpieczeństwa pracy
- Ekologiczne materiały i wielorazowe rozwiązania w gabinecie PMU - minimalizacja odpadów medycznych
- Procedury dezynfekcji narzędzi z minimalizacją zużycia wody i preparatów chemicznych
- Zasady przeprowadzania wywiadu z klientem – analiza ryzyka, dokumentacja w systemie cyfrowym
- Uzyskiwanie świadomej zgody i informowanie o przeciwwskazaniach do zabiegu PMU
- Ćwiczenia praktyczne: przeprowadzenie wywiadu z klientem i wypełnienie dokumentacji cyfrowej

### **Moduł 4. Praktyczne ćwiczenia PMU brwi i ust - przygotowanie do zabiegu i techniki**

- Dobór ekologicznych preparatów do demakijażu i dezynfekcji - minimalizacja wpływu na środowisko
- Opracowanie szkicu wstępnego konturu brwi i ust z użyciem cyfrowych narzędzi do wizualizacji efektu zabiegu
- Analiza danych klienta z aplikacji CRM w celu dostosowania kształtu, pigmentu i techniki do jego preferencji
- Dobór techniki mikropigmentacji minimalizującej zużycie materiału przy zachowaniu wysokiej jakości efektu
- Ćwiczenia praktyczne na modelkach - etap przygotowania skóry i szkicowania konturów brwi i ust

### **Moduł 5. Praktyczne ćwiczenia PMU brwi i ust - wykonanie zabiegu i pielęgnacja pooperacyjna**

- Samodzielne wykonanie zabiegu mikropigmentacji brwi i ust na modelkach – techniki pigmentacji
- Monitorowanie komfortu klienta i stosowanie technik minimalizujących dyskomfort podczas zabiegu
- Precyzyjne wskazówki pielęgnacyjne pooperacyjne z wykorzystaniem cyfrowych przypomnień (app, SMS)
- Ćwiczenia z użyciem pigmentów przyjaznych środowisku – Cruelty-Free, bez metali ciężkich
- Dokumentacja fotograficzna zabiegu (before/after) z zachowaniem zasad ochrony wizerunku klienta

### **Moduł 6. Zielone kompetencje i etyka zawodowa specjalisty PMU. Zarządzanie czasem i harmonogramowanie**

- Etyka zawodowa, kultura osobista i kodeks specjalisty makijażu permanentnego
- Estetyka stanowiska pracy i promowanie ekologicznych rozwiązań w gabinecie PMU
- Cyfrowy system harmonogramowania – optymalizacja czasu procedur i planowanie pracy urzędzeń
- Analiza danych efektywności pracy – ciągłe doskonalenie planowania i zarządzanie gabinetem
- Promowanie zielonych kompetencji i świadomości ekologicznej wśród klientów (ESCO zał. 4)

#### **Moduł 7. Walidacja: test wiedzy online, analiza dowodów i deklaracji, wręczenie certyfikatów**

- Test wiedzy online (realizowany na platformie ICVC – wynik generowany automatycznie).
- Analiza dowodów i deklaracji - uczestnik przedstawia dokumentację fotograficzną wykonanych zabiegów PMU (zdjęcia before/after, etapy pracy, gotowe efekty) wraz z ich opisami potwierdzającymi nabycie umiejętności praktycznych.
- Podmiot walidujący: ICVC Certyfikacja Sp. z o.o. (podmiot zewnętrzny).
- Wręczenie certyfikatów potwierdzających uzyskanie kwalifikacji SPECJALISTA DS. MAKIJAŻU PERMANENTNEGO - Green + Digital.

Usługa jest realizowana w godzinach dydaktycznych. Przerwy wliczone są w czas trwania szkolenia.

#### **Bilans godzin:**

Liczba godzin teorii wynosi 8h dydaktycznych.

Liczba godzin praktyki wynosi 9,5h dydaktycznych.

Liczba godzin walidacji wynosi 1h dydaktyczna.

Liczba godzin przerw wynosi 1,5h dydaktycznej.

**Razem: 20h dydaktycznych.**

Kurs realizowany jest w kameralnych grupach, maksymalnie 5-osobowych (minimum 2 osoby), co zapewnia indywidualne podejście trenerki do każdej uczestniczki. Trenerka demonstruje krok po kroku wszystkie etapy wykonania zabiegu makijażu permanentnego brwi i ust, omawiając techniki, narzędzia, dobór pigmentów i standardy pracy. Każda uczestniczka pracuje indywidualnie na modelce, wykonując zadania pod stałym nadzorem trenerki. Trenerka czuwa nad poprawnością wykonania wszystkich etapów zabiegu, udziela wskazówek, koryguje błędy i wspiera w doskonaleniu techniki mikropigmentacji.

Wszystkie materiały i narzędzia niezbędne do ćwiczeń (urządzenia do pigmentacji, pigmenty, preparaty do dezynfekcji, materiały do przygotowania skóry, stanowiska pracy z oświetleniem LED) zapewnia dostawca usługi.

Walidacja szkolenia odbywa się w dwóch etapach, prowadzonych przez podmiot zewnętrzny – ICVC Certyfikacja Sp. z o.o. Pierwszy etap stanowi test wiedzy realizowany w formie online. Drugi etap obejmuje analizę dowodów i deklaracji – uczestnik przedstawia dokumentację fotograficzną wykonanych zabiegów PMU (zdjęcia before/after, etapy wykonania, gotowe efekty) wraz z ich opisami, które potwierdzają nabycie umiejętności praktycznych. Dopiero na podstawie pozytywnego wyniku testu oraz pozytywnej oceny przedstawionych dowodów podmiot walidujący (ICVC Certyfikacja Sp. z o.o.) dokonuje walidacji i nadaje kwalifikacje.

**Okres oczekiwania na wynik walidacji:** Wynik testu online generowany jest automatycznie. Analiza dowodów i deklaracji oraz wydanie certyfikatu przez ICVC Certyfikacja Sp. z o.o. następuje w terminie do 7 dni roboczych od daty przeprowadzenia walidacji. Okres ten został uwzględniony w terminie realizacji usługi.

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 14

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 14</b> Moduł 1: Zielona gospodarka, PRT WSL, pigmenty EKO i certyfikaty	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	08:00	09:30	01:30
<b>2 z 14</b> Przerwa	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	09:30	09:45	00:15
<b>3 z 14</b> Moduł 2: Techniki PMU z produktami ekologicznymi – warsztaty	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	09:45	11:15	01:30
<b>4 z 14</b> Przerwa obiadowa	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	11:15	11:45	00:30
<b>5 z 14</b> Moduł 3: Narzędzia cyfrowe, AI w projektowaniu brwi, CRM, RODO	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	11:45	13:15	01:30
<b>6 z 14</b> Przerwa	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	13:15	13:30	00:15
<b>7 z 14</b> Moduł 4: Warsztaty praktyczne – zabiegi z pigmentami EKO na modelce	Agnieszka Dudoń	19-08-2026	13:30	15:30	02:00
<b>8 z 14</b> Moduł 5: Zarządzanie odpadami medycznymi, energia, woda w gabinecie PMU	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	08:00	09:30	01:30
<b>9 z 14</b> Przerwa	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	09:30	09:45	00:15
<b>10 z 14</b> Moduł 6: Kompetencje ekologiczne, komunikacja z klientką, postawy proekologiczne	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	09:45	11:15	01:30
<b>11 z 14</b> Przerwa obiadowa	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	11:15	11:45	00:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>12 z 14</b> Makijaż permanentny Green+Digital – warsztaty podsumowujące, praca z modelką	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	11:45	13:15	01:30
<b>13 z 14</b> Przerwa	Agnieszka Dudoń	20-08-2026	13:15	13:30	00:15
<b>14 z 14</b> Walidacja - test online, analiza dowodów i deklaracji, podsumowanie szkolenia	-	20-08-2026	13:30	15:30	02:00

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 396,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 200,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	319,80 PLN
Koszt osobogodziny netto	260,00 PLN
W tym koszt walidacji brutto	200,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	162,60 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	200,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	162,60 PLN

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Agnieszka Dudoń

Specjalista w zakresie makijażu permanentnego, wizażu i stylizacji brwi, z wieloletnim doświadczeniem w branży. Certyfikowany ekspert w makijażu permanentnym od 2017 roku, regularnie podnoszący swoje kwalifikacje poprzez uczestnictwo w zaawansowanych szkoleniach i kursach. Od 2019 roku aktywnie prowadzi szkolenia, kształcąc przyszłych profesjonalistów i doskonaląc umiejętności osób już działających w branży. Specjalizuje się w makijażu permanentnym ust i brwi, łącząc precyzję techniczną z artystycznym wyczuciem. Prowadzi szkolenia obejmujące zaawansowane techniki pigmentacji oraz naturalną stylizację brwi, w tym laminację, farbowanie i hennę pudrową. Dzięki indywidualnemu podejściu do kursantów i praktycznemu programowi nauczania, skutecznie przygotowuje uczestników do pracy w zawodzie, zapewniając im solidne fundamenty teoretyczne oraz praktyczne. W 2025 ukończyła dodatkowo szkolenia: ślad węglowy organizacji, transformacja energetyczna, AI od podstaw, Firma bezpieczna cyfrowo

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

#### Materiały dydaktyczne przekazywane uczestnikom w trakcie szkolenia:

- Prezentacja multimedialna obejmująca materiał wszystkich modułów (PDF przesyłany elektronicznie);
- Skrypt uczestnika z opisem technik makijażu permanentnego, procedur dezynfekcji, klasyfikacji pigmentów i zasad ekologicznej pracy w gabinecie PMU;
- Materiały dostarczone na własność: teczka kursanta z notatkami, materiały do ćwiczeń. śląskiego;
- Brak formalnych wymagań dotyczących wcześniejszego wykształcenia kierunkowego – szkolenie otwarte dla osób;
- Zalecane: zainteresowanie branżą beauty, medycyną estetyczną lub kosmetologią.

### Warunki uczestnictwa

Uczestnik musi mieć ukończone 18 lat.

Brak wymagań dotyczących formalnego wykształcenia kierunkowego.

### Informacje dodatkowe

#### Informacje organizacyjne:

- Szkolenie realizowane w kameralnych grupach 2–5 osób – indywidualne podejście trenerki;
- Wszystkie materiały, narzędzia i stanowiska pracy do ćwiczeń zapewnia organizator;
- Przerwy kawowe i obiadowe wliczone w czas trwania szkolenia.

Usługa jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy przedsiębiorstwo zwolnione jest z podatku VAT lub dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczany jest podatek VAT w wysokości 23%.

Podstawa: § 3 ust. 1 pkt 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (tekst jednolity Dz.U. z 2020 r., poz. 1983)

## Adres

Gliwice 2/5  
44-100 Gliwice  
woj. śląskie

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**DAWID DOMAŃSKI**

**E-mail** [dawid.domanski@cmdconsulting.pl](mailto:dawid.domanski@cmdconsulting.pl)

**Telefon** (+48) 509 600 007