



## Finanse dla Niefinansistów

Numer usługi 2026/04/24/5456/3511219

2 521,50 PLN brutto  
2 050,00 PLN netto  
210,13 PLN brutto/h  
170,83 PLN netto/h  
112,50 PLN cena rynkowa ⓘ

Gdańska Fundacja  
Kształcenia  
Menedżerów

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

👤 Usługa szkoleniowa

★★★★★ 4,7 / 5

🕒 12 h

89 ocen

📅 07.12.2026 do 08.12.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Szkolenie przeznaczone jest dla szerokiego grona menedżerów oraz wszystkich pracowników firmy, którzy chcą i od których wymaga się zrozumienia istotnych wskaźników i danych finansowych.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	25
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	06-12-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	12
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest wyposażenie uczestników w podstawową wiedzę finansową umożliwiającą rozumienie sprawozdań finansowych, analizę kluczowych wskaźników oraz wykorzystywanie informacji finansowych w codziennym podejmowaniu decyzji biznesowych.

### Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Wiedza: Zna podstawowe pojęcia i zasady finansów, rachunkowości i controllingu istotne dla funkcjonowania organizacji.</p>	<p>Poprawnie identyfikuje elementy sprawozdania finansowego (bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych), wyjaśnia pojęcia przychodów, kosztów, wyniku finansowego, aktywów, pasywów oraz podstawowe zasady analizy finansowej.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p>Umiejętności: Potrafi analizować dane finansowe i wykorzystywać je w podejmowaniu decyzji operacyjnych i biznesowych.</p> <p>Kompetencje społeczne: Komunikuje się efektywnie z działami finansowo-księgowymi i świadomie uwzględnia aspekt finansowy w swojej pracy.</p>	<p>Na podstawie danych finansowych interpretuje podstawowe wskaźniki płynności, rentowności, zadłużenia i sprawności działania, analizuje uproszczone sprawozdania finansowe oraz ocenia opłacalność planowanych przedsięwzięć.</p> <p>Posługuje się podstawowym językiem finansów, rozumie konsekwencje podejmowanych decyzji dla wyników organizacji oraz wykazuje gotowość do uwzględniania danych finansowych w procesach decyzyjnych.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p> <p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## ZNACZENIE FINANSÓW, RACHUNKOWOŚCI I KONTROLINGU DLA ORGANIZACJI I ICH WPŁYW NA ŻYCIE CODZIENNE DZIAŁÓW NIEFINANSOWYCH

- rachunkowość dla różnych potrzeb – jaki mam wpływ na wyniki. Jak rachunkowość wpływa moją pracę
- zasady panujące w świecie księgowości i finansów
- jakie informacje, dla nas przydatne, możemy uzyskać od działów rachunkowości i finansów
- do czego mogą być nam przydatne informacje finansowe

## SPRAWOZDANIE FINANSOWE – CELE, ZNACZENIE I STRUKTURA, DOSTĘPNE W NIM INFORMACJE A ICH PRZYDATNOŚĆ DLA UŻYTKOWNIKÓW

- elementy składowe sprawozdania finansowego – co zawierają poszczególne pozycje bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych
- jakie zasady przyświecają sporządzaniu sprawozdania finansowego i jego zrozumieniu
- przychody, koszty i wynik finansowy – podstawowe elementy rachunku zysków i strat
- aktywa, pasywa, kapitały – podstawowe elementy bilansu
- jak czytać sprawozdanie ze zrozumieniem i czego można dowiedzieć

## ANALIZA WSKAŹNIKOWA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

- analiza wskaźnikowa – źródło niezbędnych informacji o organizacji
- analiza pionowa i pozioma bilansu
- dług netto, zdolność do obsługi długu, konsekwencje i wyzwania dla niefinansistów,
- wskaźniki płynności, rentowności, zadłużenia i analiza sprawności działania,
- dźwignia finansowa i operacyjna
- pojęcie kapitału obrotowego i cyklu konwersji gotówki,
- analiza wg modelu Du Ponta

## OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

- czynniki i zasady, które mają wpływ na ocenę rentowności projektu
- kiedy warto przeprowadzić ocenę projektu inwestycyjnego
- dlaczego metody proste nie są wystarczające – wartość pieniądza w czasie
- kiedy i jaki projekt wybrać do realizacji – kryteria, czynniki, warunki brzegowe

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 5

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 5</b> Znaczenie finansów, rachunkowości i kontrolingu dla organizacji i ich wpływ na życie codzienne działań niefinansowych	Lucjan Śledź	07-12-2026	08:30	12:30	04:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>2 z 5</b> Sprawozdanie finansowe – cele, znaczenie i struktura, dostępne w nim informacje a ich przydatność dla użytkowników	Lucjan Śledź	07-12-2026	12:30	15:30	03:00
<b>3 z 5</b> Analiza wskaźnikowa sprawozdania finansowego	Lucjan Śledź	08-12-2026	08:30	12:30	04:00
<b>4 z 5</b> Ocena projektów inwestycyjnych	Lucjan Śledź	08-12-2026	12:30	15:10	02:40
<b>5 z 5</b> Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Lucjan Śledź	08-12-2026	15:10	15:30	00:20

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 521,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 050,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	210,13 PLN
Koszt osobogodziny netto	170,83 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Lucjan Śledź

Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami, zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie.

Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration.

Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim.

W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in. Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland.

Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów.

W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

**Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:**

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

### Informacje dodatkowe

**Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.**

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

## Warunki techniczne

Szkolenie realizowane jest w formie zdalnej (online) z wykorzystaniem platformy Zoom. Uczestnik powinien dysponować komputerem, laptopem lub innym urządzeniem umożliwiającym udział w wideokonferencji, stabilnym dostępem do Internetu, sprawnym mikrofonem oraz głośnikami lub słuchawkami. Zalecane jest również posiadanie kamery internetowej. Do udziału w szkoleniu nie jest wymagane instalowanie dodatkowego oprogramowania, możliwe jest dołączenie poprzez przeglądarkę internetową lub aplikację Zoom. Dostęp do spotkania przekazywany jest uczestnikom drogą mailową przed rozpoczęciem szkolenia. Przed rozpoczęciem zajęć zaleca się sprawdzenie poprawności działania sprzętu oraz połączenia internetowego.

# Kontakt



**Jolanta Jagłowska**

**E-mail** [j.jaglowska@gfkm.pl](mailto:j.jaglowska@gfkm.pl)

**Telefon** (+48) 602 213 590