



## Finanse dla Niefinansistów

Numer usługi 2026/04/23/5456/3510006

3 136,50 PLN brutto

2 550,00 PLN netto

149,36 PLN brutto/h

121,43 PLN netto/h

112,50 PLN cena rynkowa ⓘ

Gdańska Fundacja

Kształcenia

Menedżerów

★★★★★ 4,7 / 5

89 ocen

📍 Gdańsk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 21 h

📅 22.10.2026 do 24.10.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Szkolenie przeznaczone jest dla szerokiego grona menedżerów oraz wszystkich pracowników firmy, którzy chcą i od których wymaga się zrozumienia istotnych wskaźników i danych finansowych.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	25
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	21-10-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	21
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest rozwój kompetencji finansowych niezbędnych do podejmowania trafnych decyzji menedżerskich: rozumienia sprawozdań finansowych, interpretacji kluczowych wskaźników (rentowność, płynność, zadłużenie, efektywność), oceny kondycji i wiarygodności finansowej firmy oraz identyfikowania działań operacyjnych wpływających na wynik i przepływy pieniężne.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna podstawowe pojęcia i zasady rachunkowości oraz strukturę kluczowych sprawozdań finansowych i wskaźników (P&L, bilans, cash flow; rentowność, płynność, zadłużenie, WC/NWC).	Rozróżnia przychody/koszty/nakłady/wydatki, identyfikuje elementy sprawozdań oraz wyjaśnia znaczenie wybranych wskaźników i pojęć (np. EBIT/EBITDA, CAPEX/OPEX, DSO/DPO/CCC).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Czyta i interpretuje dane finansowe oraz wyciąga wnioski wspierające decyzje biznesowe (ocena rentowności, płynności, wypłacalności i efektywności).	Na podstawie opisu/fragmentu danych dobiera właściwe wskaźniki, interpretuje ich zmianę i wskazuje konsekwencje dla decyzji menedżerskich (np. działania wpływające na płynność i kapitał pracujący).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Odpowiedzialnie wykorzystuje informacje finansowe w pracy, komunikując wnioski w sposób zrozumiały dla interesariuszy i uwzględniając ryzyka biznesowe.	Wskazuje zasady rzetelnej interpretacji danych, rozpoznaje ograniczenia wnioskowania (np. pojedynczy wskaźnik ≠ całość obrazu) oraz dobiera adekwatny język i argumenty do rozmów z osobami niefinansowymi/partnerami.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## WPROWADZENIE DO RACHUNKOWOŚCI – ŹRÓDŁA INFORMACJI

- główne założenia i zasady rachunkowości: zasada memoriałowa, zasada periodyzacji, zasada współmierności przychodów i kosztów
- rachunkowość finansowa, podatkowa i zarządcza
- wydatki kapitałowe (CAPEX) i ich wpływ na wyniki finansowe
- wydatki operacyjne (OPEX) i ich wpływ na wynik finansowy
- pojęcia: przychody, koszty, nakłady, wydatki, wpływy

## AMORTYZACJA

- metody amortyzacji
- amortyzacja bilansowa, podatkowa i zarządcza
- amortyzacja i jej wpływ na zysk podatkowy, wynik finansowy i przepływy pieniężne

## PRZYCHODY I KOSZTY

- rozpoznanie przychodów
- koszty, zasada współmierności
- rezerwy, rozliczenia międzyokresowe i ich wpływ na wynik finansowy
- zysk przedsiębiorstwa w ujęciu podatkowym, bilansowym i zarządczym
- podział kosztów na bezpośrednie i pośrednie

## ZASADY I DOKUMENTY OPISUJĄCE STAN I DOKONANIA FINANSOWE FIRMY JAKO CAŁOŚCI

- rachunek zysków i strat
- bilans
- rachunek przepływów pieniężnych
- pojęcia: EBT, EBIT, EBITDA, EBIDA, WC, NWC, CE, CI, NA

## ANALIZA FINANSOWA: WYPŁACALNOŚĆ

- rola finansowania obcego w tworzeniu wyniku finansowego
- ocena struktury majątkowej i źródeł finansowania
- wskaźniki i analiza wypłacalności:  $(D,E,D/E)$ ,  $(D+E)/D$ ,  $(D+E)/E$ , Gearing
- dźwignia finansowa (efektywność wykorzystania kapitałów obcych w firmie)
- dźwignia operacyjna (stopień wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa)
- wskaźniki: ( FLE, DFL)
- Capital Employed, WACC, MCC
- analiza zdolności firmy do obsługi długu: ICR, DSCR
- współpraca z bankiem, kowenanty bankowe

## ANALIZA FINANSOWA: ZYSK I RENTOWNOŚĆ

- interpretacja danych zawartych w rachunku zysków i strat
- czynniki kształtujące zysk i rentowność przedsiębiorstwa,
- model i Piramida Du'Ponta
- wskaźniki i analiza rentowności: ROS; ROCE, ROE, GMROI,
- ekonomiczna wartość dodana – wskaźniki EVA

## ANALIZA FINANSOWA: PŁYNNOŚĆ

- interpretacja danych z bilansu w zakresie płynności
- czynniki kształtujące płynność finansową przedsiębiorstwa
- złota zasada rachunkowości
- wskaźniki płynności: CR, QR, SQR
- analiza współzależności: płynność – rentowność
- decyzje menedżerskie wpływające na płynność

## ANALIZA FINANSOWA: EFEKTYWNOŚĆ – ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM PRACUJĄCYM

- interpretacja danych z bilansu w zakresie efektywności
- kapitał pracujący (WC) i kapitał pracujący netto (NWC)

- wskaźnik CT
- wskaźniki: DSO, DSI, DPO, CCC
- zapasy i roboty w toku, koszty związane z zapasami, relacja stan zapasów – zysk
- należności i ich wpływ na wynik finansowy i przepływy pieniężne
- zobowiązania krótkoterminowe
- zobowiązania handlowe – terminy płatności, koszt kredytu kupieckiego

#### PRZEPLÝWY PIENIĘŻNE

- analiza sprawozdania z przepływów pieniężnych
- analiza sprawozdania z przepływów funduszy
- „złote” zasady
- ocena kondycji finansowej firmy w oparciu o przepływy pieniężne (wg Deloitte and Touche)
- mierniki rentowności oparte o przepływy pieniężne (CFROI)

#### SCORINGOWE METODY OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ FIRMY

- wybrane modele finansowe
- modele Altmana (Z-score)
- polskie modele dyskryminacyjne
- PODSUMOWANIE
- zarządzanie przez wyznaczenie celów finansowych
- analiza czynników wpływających na osiągnięcie celów finansowych
- studia przypadków

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 11</b> Wprowadzenie do rachunkowości – źródła informacji	Lucjan Śledź	22-10-2026	08:30	10:30	02:00
<b>2 z 11</b> Amortyzacja	Lucjan Śledź	22-10-2026	10:30	12:30	02:00
<b>3 z 11</b> Przychody i koszty	Lucjan Śledź	22-10-2026	12:30	15:30	03:00
<b>4 z 11</b> Zasady i dokumenty opisujące stan i dokonania finansowe firmy jako całości	Lucjan Śledź	23-10-2026	08:30	10:00	01:30
<b>5 z 11</b> Analiza finansowa: wypłacalność	Lucjan Śledź	23-10-2026	10:00	12:00	02:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>6 z 11</b> Analiza finansowa: zysk i rentowność	Lucjan Śledź	23-10-2026	12:00	14:00	02:00
<b>7 z 11</b> Analiza finansowa: płynność	Lucjan Śledź	23-10-2026	14:00	15:30	01:30
<b>8 z 11</b> Analiza finansowa: efektywność – zarządzanie kapitałem pracującym	Lucjan Śledź	24-10-2026	08:30	10:30	02:00
<b>9 z 11</b> Przepływy pieniężne	Lucjan Śledź	24-10-2026	10:30	12:30	02:00
<b>10 z 11</b> Scoringowe metody oceny sytuacji finansowej firmy	Lucjan Śledź	24-10-2026	12:30	15:10	02:40
<b>11 z 11</b> Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Lucjan Śledź	24-10-2026	15:10	15:30	00:20

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 136,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	149,36 PLN
Koszt osobogodziny netto	121,43 PLN

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Lucjan Śledź

Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami, zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie.

Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration.

Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim.

W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in. Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland.

Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów.

W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

**Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:**

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

### Informacje dodatkowe

**Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.**

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Warunkiem ukończenia usługi jest udział w co najmniej 80% zajęć. Obecność uczestników potwierdzana jest poprzez podpis na liście obecności w trakcie realizacji szkolenia.

## Adres

al. Grunwaldzka 472  
80-309 Gdańsk

## Kontakt



**Jolanta Jagłowska**

**E-mail** [j.jagłowska@gfkm.pl](mailto:j.jagłowska@gfkm.pl)

**Telefon** (+48) 602 213 590