



## Szkolenie: Zarządzanie finansami w placówce medycznej

Numer usługi 2026/04/23/23583/3509865

4 046,70 PLN brutto

3 290,00 PLN netto

311,28 PLN brutto/h

253,08 PLN netto/h

356,25 PLN cena rynkowa ⓘ

Medyczny Dom

Medialny Agnieszka

Zawiślak

★★★★★ 4,9 / 5

597 ocen

📍 Toruń / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 13 h

📅 23.10.2026 do 24.10.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Zdrowie i medycyna / Stomatologia

### Grupa docelowa usługi

- Właściciele klinik funkcjonujących na rynku medycznym,
- Menedżerowie z co najmniej rocznym stażem,
- Personel zarządzający i administracyjny podmiotów leczniczych, mający przynajmniej roczny staż pracy na podobnym stanowisku,
- Osoby chcące otworzyć własną praktykę stomatologiczną lub klinikę medyczną,
- Technicy dentyści,
- Osoby biorące udział w Projekcie Kierunek - Rozwój.

### Minimalna liczba uczestników

4

### Maksymalna liczba uczestników

20

### Data zakończenia rekrutacji

19-10-2026

### Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną)

### Liczba godzin usługi

13

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Szkolenie "Zarządzanie finansami w placówce medycznej" przygotowuje do sprawnego wykorzystywania narzędzi finansowych w prowadzeniu placówki medycznej oraz umiejętnego przeprowadzania analiz finansowych – w tym analizy kosztów i sytuacji ekonomicznej przedsiębiorstwa.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Zarządza kosztami w celu optymalizacji tego procesu	Wymienia i charakteryzuje sposoby zarządzania kosztami	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Omawia i dobiera sposoby zarządzania kosztami w celu optymalizacji tego procesu.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Przygotowuje strategie zmniejszania kosztów oraz monitoruje ich skuteczność poprzez analizę kosztów.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Kontroluje finanse placówki medycznej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Rozróżnia kategorie kosztów	Podaje kategorie kosztów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Omawia kategorie kosztów: koszty stałe, zmienne, bezpośrednie, pośrednie.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Rozróżnia przepływy finansowe	Definiuje źródła i kierunki przepływów finansowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Monitoruje przepływy finansowe	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Określa cele finansowe, analizuje i optymalizuje budżet placówki.	wykonuje analizę finansową wykorzystując przedstawiony na szkoleniu arkusz sprawozdawczy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Uzasadnia wnioski z przeprowadzonej analizy finansowej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Oblicza marżę na poszczególnych procedurach	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozróżnia sposoby wynagrodzeń i rozliczania personelu	Omawia sposoby wynagrodzeń i rozliczania personelu.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozlicza personel na różne sposoby, zgodnie z wybranym sposobem wynagradzania.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Monitoruje wyniki analizy w zakresie wydajności pracy personelu.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Podaje dane dotyczące godzin pracy i wydajności pracy.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Określa cele finansowe w zakresie kosztów, prowadzi arkusz analizy finansowej w placówce medycznej.	Projektuje arkusz do analizy kosztów w placówce medycznej.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Tworzy grupy kosztów w zależności od ich powtarzalności i specyfiki.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Nadzoruje i porównuje koszty ponoszone na przestrzeni miesięcy i lat	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Charakteryzuje typy cenników w placówce medycznej	Podaje przykłady cenników	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Omawia typy cenników - dla pacjentów, cennik wewnętrzny placówki medycznej, cennik w systemie elektronicznej dokumentacji oraz ich elementy.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

**Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

TAK

## Program

Ramowy program szkolenia:

Dzień pierwszy:

1. Bilans ogólny placówki medycznej
2. Cele finansowe
3. Identyfikacja przepływów finansowych
4. Arkusz sprawozdawczy placówki medycznej
5. Arkusz kosztów
6. Tworzenie centrum odpowiedzialności za koszty w placówce medycznej
7. Zarządzanie kosztami
8. Optymalizacja kosztów w placówce medycznej
9. Cennik dla pacjenta

Dzień drugi

1. Cennik wewnętrzny placówki medycznej
2. Cennik w systemie elektronicznej dokumentacji
3. Marżowość usług
4. Wydajność personelu
5. Formy rozliczenia z personelem
6. Zaliczki na poszczególne procedury
7. Walidacja - test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Szkolenie składa się z formy wykładowej i warsztatowej. Podczas warsztatów uczestnicy wykonują ćwiczenia w 2-3 osobowych grupach, a także ćwiczenia indywidualne. W ramach szkolenia z ogólnej liczby 13 godzin zajęć, 5 godziny to zajęcia praktyczne.

Usługa stacjonarna realizowana jest w godzinach zegarowych. Walidacja - usługa zdalna w czasie rzeczywistym trwa 15 minut, wliczona jest w czas trwania usługi. Walidacja będzie przeprowadzona po zakończeniu kształcenia. Zatem suma godzin szkolenia wraz z walidacją wynosi 13 godzin.

W trakcie szkolenia przewidziana jest przerwa na posiłek, która nie jest wliczona w usługę. Przerwa obiadowa wpisana jest w harmonogram

Usługa mieszana z zajęciami stacjonarnymi oraz walidacją w formie testu internetowego z wynikiem generowanym automatycznie (formularz Google).

W przypadku kwoty dofinansowania mniejszej niż 70% za szkolenie, do płatności zostanie doliczony podatek VAT 23%.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 15</b> Bilans ogólny placówki medycznej. Cele finansowe	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	09:00	10:00	01:00
<b>2 z 15</b> Identyfikacja przepływów finansowych	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	10:00	11:00	01:00
<b>3 z 15</b> Arkusz sprawozdawczy placówki medycznej	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	11:00	12:00	01:00
<b>4 z 15</b> Analiza kosztów	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	12:00	13:00	01:00
<b>5 z 15</b> Przerwa obiadowa	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	13:00	13:30	00:30
<b>6 z 15</b> Tworzenie centrum odpowiedzialności za koszty w placówce medycznej	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	13:30	14:30	01:00
<b>7 z 15</b> Zarządzanie kosztami	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	14:30	15:30	01:00
<b>8 z 15</b> Optymalizacja kosztów w placówce medycznej. Cennik dla pacjenta	Agnieszka Zawiślak	23-10-2026	15:30	17:00	01:30
<b>9 z 15</b> Cennik wewnętrzny placówki medycznej.	Joanna Szewczyk	24-10-2026	09:00	10:00	01:00
<b>10 z 15</b> Cennik w systemie elektronicznej dokumentacji medycznej. Marżowość usług	Joanna Szewczyk	24-10-2026	10:00	11:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>11 z 15</b> Formy rozliczenia z personelem	Joanna Szewczyk	24-10-2026	11:00	12:00	01:00
<b>12 z 15</b> Przerwa obiadowa	Joanna Szewczyk	24-10-2026	12:00	12:30	00:30
<b>13 z 15</b> Wydajność personelu	Joanna Szewczyk	24-10-2026	12:30	13:30	01:00
<b>14 z 15</b> Zaliczki na poszczególne procedury	Joanna Szewczyk	24-10-2026	13:30	14:45	01:15
<b>15 z 15</b> Walidacja - test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Joanna Szewczyk	24-10-2026	14:45	15:00	00:15

## Cennik

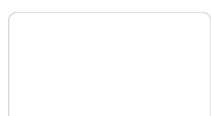
Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 046,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	3 290,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	311,28 PLN
Koszt osobogodziny netto	253,08 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



**1 z 2**

**Agnieszka Zawiślak**



Zarządzanie przedsiębiorstwem, wdrażanie procedur w praktyce, zarządzanie personelem i finansami w przedsiębiorstwie.

Współtwórca Medycznego Domu Medialnego. Od 20 lat aktywnie zarządza placówkami. Dyrektor Zarządzający w firmach Denmed Klinika Stomatologiczna oraz Centrum Stomatologii Estetycznej Karina Drosd.

Terapeuta zajęciowy oraz Inspektor Ochrony radiologicznej.

Agnieszka Zawiślak od 9 lat jest szkoleniowcem w zakresie zarządzania przedsiębiorstwem oraz zarządzania placówkami stomatologicznymi. Przeszła szkolenie z zakresu przepisów regulujących ochronę danych osobowych, również w kontekście RODO. Od ponad 10 lat niezmiennie obejmuje stanowisko menedżerskie. Na swoim koncie posiada ponad 160 godzin szkoleń w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi w placówkach medycznych. Posiada wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu rekrutacji nowych pracowników, przygotowywaniu dokumentacji personelu oraz ustalaniu zasad premiowania. Od ponad roku jest facylitatorem posiadającym certyfikat ukończenia szkolenia Empowering People in the Workplace oraz certyfikowaną trenerką FRIS.



2 z 2

## Joanna Szewczyk

Zarządzanie, sprzedaż, marketing, finanse, komunikacja interpersonalna. Od 1999 roku związana jest z branżą medyczną, współtwórca Medycznego Domu Medialnego. Od 9 lat aktywnie zarządza placówkami medycznymi. Autorka specjalistycznych arkuszy do analiz finansowych w przedsiębiorstwach. Od 7 lat niezmiennie obejmuje stanowisko menedżerskie, a od 9 lat jest szkoleniowcem w zakresie zarządzania przedsiębiorstwem. Na swoim koncie posiada ponad 120 godzin szkoleń w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi w placówkach medycznych. Posiada wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu rekrutacji nowych pracowników, przygotowaniu dokumentacji personelu oraz ustalaniu zasad premiowania. Wielokrotnie przeprowadzała zebrania z personelem, w tym rozmowy z lekarzami w placówkach medycznych. Od ponad roku jest certyfikowaną trenerką FRIS.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Na szkoleniu zostanie wykorzystana przygotowana przez Medyczny Dom Medialny prezentacja multimedialna. Komplet materiałów szkoleniowych zostanie przygotowany dla każdego uczestnika w segregatorze oraz na pendrive.

Zestaw szkoleniowy składa się z następujących elementów:

- informacje organizacyjne
- klauzula ochrony własności intelektualnej
- materiały szkoleniowe
- pendrive z materiałami szkoleniowymi
- teczka
- notes
- długopis

Na szkoleniu uczestnicy otrzymają, gotowe narzędzia, wdrożone i sprawdzone w wielu klikach w Polsce.

### Warunki uczestnictwa

Szkolenie adresowane do menadżerów i personelu zarządzającego placówek medycznych, posiadających przynajmniej roczny staż pracy na podobnym stanowisku oraz właścicieli podmiotów leczniczych.

## Informacje dodatkowe

Walidacja usługi w formie zdalnej odbędzie się 24.10.2026 roku o godzinie 14:45. Walidacją będzie wypełnienie przez uczestnika testu w formie formularza Google. Link z dostępem do testu, każdy uczestnik otrzyma na podany adres email w dniu walidacji ok. godz. 14:30. Przed rozpoczęciem wypełnienia testu uczestnik będzie zobowiązany do wpisania swojego adresu email, w celu identyfikacji odpowiedzi. Każdy uczestnik wypełni test. Na koniec naciśnie przycisk WYŚLIJ. Następnie wyniki testu zostaną automatycznie zapisane w formularzu GOOGLE. Po zakończeniu walidacji wyniki zostaną wygenerowane, pobrane i zapisane na dysku głównym firmy Medyczny Dom Medialny w postaci pliku Excel.

Proces kształcenia i walidacja zostały rozdzielone. W trakcie szkolenia przewidziane są przerwy na posiłek, które nie są wliczone w godziny usługi rozwojowej.

W przypadku kwoty dofinansowania mniejszej niż 70% za szkolenie, do płatności zostanie doliczony podatek VAT 23%.

## Warunki techniczne

Warunkiem technicznym do przeprowadzenia szkolenia jest posiadanie laptopa, tabletu z programem arkusz kalkulacyjny. Każdy uczestnik otrzyma wcześniej informację o konieczności posiadania przy sobie laptopa, tabletu z programem kalkulacyjnym.

Warunkiem technicznym do przeprowadzenia walidacji będzie posiadanie:

każde urządzenie do zdalnej komunikacji posiadające dostęp do internetu, wyposażone w najnowszą przeglądarkę internetową oraz aktualne oprogramowanie np: smartfon, tablet, laptop

Każdy uczestnik otrzyma wcześniej informację o konieczności posiadania przy sobie laptopa/tabletu/telefonu komórkowego dostępem do swojej skrzynki pocztowej na, który przesłany link.

Poza linkiem nie potrzebne są żadne hasła.

## Adres

ul. Mostowa 1  
87-100 Toruń  
woj. kujawsko-pomorskie

Sala konferencyjna  
Hotel Spichrz  
ul. Mostowa 1  
87-100 Toruń

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Agnieszka Zawiślak**

**E-mail** [biuro@medycznydommedialny.com](mailto:biuro@medycznydommedialny.com)

**Telefon** (+48) 790 272 900