



## Szkolenie: Certyfikacja Lean Six Sigma Black Belt

Numer usługi 2026/04/15/10940/3490080

17 097,00 PLN brutto  
13 900,00 PLN netto  
176,26 PLN brutto/h  
143,30 PLN netto/h  
115,83 PLN cena rynkowa ⓘ

Ernst & Young  
spółka z  
ograniczoną  
odpowiedzialnością  
Academy of  
Business sp. k.

📍 Warszawa / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

★★★★★ 4,6 / 5

🕒 97 h

444 oceny

📅 15.10.2026 do 19.02.2027

## Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Organizacja

Grupa docelowa usługi

Program kierowany jest do:

- Kadry menedżerskiej i inżynierskiej odpowiedzialnej za planowanie i zarządzanie procesami biznesowymi w organizacjach oraz łańcuchem dostaw,
- Kierowników procesów, kierowników obszarów, menedżerów jakości, liderów Lean, liderów Six Sigma i innych osób odpowiedzialnych za realizację i doskonalenie procesów,
- Osób wdrażających lub planujących wdrożenie efektywnych narzędzi w obszarze produkcji i łańcucha dostaw.

Minimalna liczba uczestników

5

Maksymalna liczba uczestników

16

Data zakończenia rekrutacji

13-10-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

97

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Szkolenie "Certyfikacja Lean Six Sigma Black Belt" przygotowuje uczestników do efektywnego zarządzania procesami w organizacji poprzez zastosowanie narzędzi zwiększających efektywność operacyjną i usuwających ograniczenia, budowanie kultury ciągłego doskonalenia i skutecznego zarządzania zmianami oraz wykorzystanie najlepszych praktyk z wdrożeń realizowanych zgodnie z filozofią Lean Management.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie Lean i Six Sigma na poziomie Black Belt	<ul style="list-style-type: none"><li>• definiuje metody, narzędzia i mechanizmy zarządzania procesami biznesowymi zgodnie z filozofią Lean Management, Teorią Ograniczeń i Efektywności – w oparciu o Zintegrowany System Pracy, Six Sigma i Coaching</li></ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"><li>• omawia zagadnienia związane z budowaniem kultury szczupłego wytwarzania</li></ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"><li>• charakteryzuje najlepsze praktyki z wdrożeń realizowanych zgodnie z filozofią Lean Management</li></ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"><li>• analizuje możliwość przyniesienia wymiernych oszczędności dla firmy w skali roku poprzez realizację projektów oszczędnościowych</li></ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Planuje i prowadzi projekty usprawniające z wykorzystaniem metodyki Lean Six Sigma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stosuje metody wdrożenia i utrzymania wybranych narzędzi Lean w organizacji</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• wykorzystuje narzędzia rozwiązywania problemów oraz zawiązywania zespołów do rozwiązywania problemów</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• charakteryzuje się świadomością konieczności ciągłego doskonalenia procesów</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizuje projekty oszczędnościowe</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• wdraża efektywne zarządzanie procesami</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• posługuje się narzędziami takimi jak: VSM, 6S, Kanban, TPM, SMED, Problem Solving, Kaizen, 5 why, SIPOC, DMAIC, NEM</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
<ul style="list-style-type: none"> <li>• buduje kulturę ciągłego doskonalenia i skutecznie zarządza zmianami</li> </ul>	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## PROGRAM

### Moduł 1: Fundamenty Lean Six Sigma. Wprowadzenie do narzędzi Lean w zarządzaniu maszynami – TPM

- Podstawowe pojęcia Lean Six Sigma oraz PDCA/DMAIC jako rama rozwiązywania problemów, zakończone przygotowaniem prostej karty projektu (cel, zakres, problem, miary)
- Dane i zmienność procesu: statystyka opisowa w praktyce, rozumienie zmienności, proste wykresy do oceny procesu oraz diagram Pareto jako narzędzie priorytetyzacji.
- Podstawy zarządzania zapasami i przepływem: idea PULL
- Przykład działania systemu KANBAN: przykład działania systemu, zasady utrzymania dyscypliny i typowe błędy wdrożeniowe.
- Zasady Lean w ujęciu TPS: przepływ, standaryzacja, wbudowana jakość, rozwiązywanie problemów.
- Stabilizacja procesu: wprowadzenie do SPC jako systemu wczesnego ostrzegania i reakcji.
- Podstawy TPM na poziomie roli operatora/lidera w zapobieganiu awariom.
- Przegląd TOC i TWI, roli pracownika i przykładów zastosowań AI w Lean Six Sigma.

### Moduł 2: Mapowanie i analiza procesów produkcyjnych. Identyfikacja strat i lean problem solving

- Mapowanie procesów produkcyjnych: IPO, SIPOC, prosty flowchart
- Tworzenie i interpretowanie gotowych map procesowych
- Identyfikacja strat i potencjału do doskonalenia.
- Gra symulacyjna: integracja mapowania z PDCA.
- Podstawy problem solving: Cykl PDCA, 3W, 5Why, Diagram Przyczynowo-Skutkowy.
- zasady zgłaszania pomysłów (Kaizen basic)
- Świadomość danych (Pareto, proste wykresy)
- Ćwiczenie połączenie mapy z prostym usprawnieniem.

### Moduł 3: Zarządzanie stabilnością procesu – wybrane narzędzia Lean Six Sigma. Wprowadzenie do zarządzania łańcuchem dostaw – przepływ i zarządzanie zapasem

- Kluczowe aspekty budowania kultury ciągłego doskonalenia (CI) w środowisku produkcyjnym:

-wartość dla klienta

-identyfikacja i eliminacja marnotrawstwa (MUDA)

-wykorzystanie VoC i VoP do definiowania wymagań (CTQ) i parametrów procesu.

- System pracy obszaru: standard, wizualizacja, KPI:

-audyty 6S i zarządzanie wizualne,

-standaryzacja pracy i projektowanie stanowisk (ergonomia/BHP),

-definiowanie i kaskadowanie KPI dla linii/obszaru wraz z zasadami przeglądu wyników i utrzymania standardów.

- Przepływ i zapas: od PULL do KANBAN:

-Projektowanie ciągłego przepływu w obszarze (PULL/JIT, one-piece flow, małe partie),

-Projektowanie systemu ssącego KANBAN (pętle, parametry, WIP/supermarket),

-Decyzje „zapas: ryzyko vs koszt” – terminowość dostaw/OTIF vs koszty i zamrożony kapitał,

-podstawy MTO/MTS i wpływ zmienności na planowanie/terminowość.

- Kontrola zmienności i narzędzia Six Sigma – poziom praktyczny:

-SPC i Pareto jako narzędzia sterowania i priorytetyzacji,

-Analiza zdolności procesu (Cp/Cpk),

-FMEA – zapobieganie błędom i ryzyku w procesie,

-Podstawy MSA - jakość pomiaru i wpływ na zarządzanie procesem.

- TPM w praktyce obszaru:

-OEE, analiza strat, SMED, plan działań dla maszyny/gniazda,

-Zarządzanie zatrzymaniami planowanymi i nieplanowanymi,

-Control Plan + Reaction Plan dla utrzymania efektu po fazie Poprawa (Improve).

#### **Moduł 4: Mapowanie strumienia wartości (VSM) – optymalizacja przepływu end to end**

- Zasady mapowania i opisu procesów biznesowych, przykłady różnych sposobów tworzenia schematów.
- Mierniki opisujące efektywność realizowanych procesów(LT, CT/PT, %VA, WIP, ...)
- Metody modelowania procesów głównych i podprocesów. Definiowanie i mapowanie strumienia wartości.
- SIPOC, mapowanie stanu obecnego i projektowanie przyszłego. gra symulacyjna integrująca narzędzia i zdobytą wiedzę na wcześniejszych modułach (M1-M3)
- TQM jako kompleksowa koncepcja zarządzania jakością.
- Optymalizacja i upraszczanie procesów spojrzenie szerokie =out of box
- Narzędzia: analiza PDCA, , 3W, 5M, 5why, diagram przyczynowo-skutkowy.
- Gemba Kaizen: zasady Toyoty, bariery wdrożeniowe.
- Praktyczne przykłady wdrożeń.

#### **Moduł 5: Lean Management – społeczno-techniczny system zarządzania stabilnością procesową (SPC w praktyce)**

- Lean Management System na poziomie zakładu:

-Lean jako element strategii i spójny system zarządzania: standardy, role, KPI oraz mechanizmy utrzymania.

-Kadencja przeglądów (performance reviews) i powiązanie z KPI oraz priorytetami organizacji.

- Stabilność operacyjna: standardy, audyty, wizualizacja:

-System audytów 6S: dobre praktyki, zasady oceny, eskalacja i domykanie odchyleń.

-Zarządzanie wizualne i standaryzacja pracy jako fundament stabilności operacyjnej.

- Przepływ i priorytetyzacja (Lean + TOC)

-Integracja Lean z Teorią Ograniczeń (TOC): Five Focusing Steps jako metoda priorytetyzacji i zarządzania przepustowością.

-Projektowanie i stabilizacja przepływu end-to-end: polityka zapasów („ryzyko vs koszt”), parametryzacja i skalowanie PULL/KANBAN.

- • Niezawodność w skali systemu (TPM) + powiązanie z biznesem

-Strategia TPM i model niezawodności: portfel inicjatyw oraz powiązanie z OPEX/CAPEX.

-Cyfryzacja i analityka UR (condition-based/predictive) – kiedy ma sens i jakie warunki muszą być spełnione.

-Systemowe ograniczanie nieplanowanych przestoju (mechanizmy, role, rytm, reakcja).

- Zaawansowana analityka jakości jako element utrzymania wyników

-SPC jako system wczesnego ostrzegania i reakcji (kto reaguje, na co, w jakim czasie i jak eskaluje).

-Regresja/ANOVA jako przygotowanie oraz DOE do problemów wieloczynnikowych.

-Przełożenie wyników na standardy, Control Plan i Reaction Plan na poziomie organizacyjnym.

#### **Moduł 6: TQM i Kaizen jako systemowe usprawnianie organizacji i rozwiązywanie problemów**

- Powtórzenie VSM E2E powiązanie z KPI oraz zasad mapowania i opisu procesów biznesowych
- System rozwiązywania problemów (workflow, role, KPI jakościowe),
- Podejście projektowe i mentoring GB
- Zaawansowane narzędzia: QRCl, A3, 8D, Kepner-Tregoe.
- Lokalny system Kaizen: karty, spotkania, tablice.
- Firmowy system Kaizen (sugestie, kaizen events, kaskadowanie celów)
- Integracja z Hoshin i wynikami finansowymi);
- Gra symulacyjna integrująca poznane narzędzia i zdobytą wiedzę.

#### **INFORMACJE DODATKOWE**

### Program kierowany jest do:

- Kadry menedżerskiej i inżynierskiej odpowiedzialnej za planowanie i zarządzanie procesami biznesowymi w organizacjach oraz łańcuchem dostaw,
- Kierowników procesów, kierowników obszarów, menedżerów jakości, liderów Lean, liderów Six Sigma i innych osób odpowiedzialnych za realizację i doskonalenie procesów,
- Osób wdrażających lub planujących wdrożenie efektywnych narzędzi w obszarze produkcji i łańcucha dostaw.

### Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **97 godzin dydaktycznych** (tj. 45 minut), w tym: **48 godziny stanowi część praktyczna, 48 godziny część teoretyczna, 45 min. walidacja**. Podana ilość godzin szkolenia nie zawiera czasu przerw.

### Walidacja:

Po szkoleniu przeprowadzana będzie walidacja w formie testu teoretycznego. Pytania testowe przygotowane zostały przez niezależnego walidatora, zapewniając rozdzielność funkcji uczenia od walidacji. Test przeprowadzany będzie w formie online, poprzez wykorzystanie platformy zewnętrznej. Osoba walidująca nie jest obecna w części szkoleniowej. W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia walidacji usługi rozwojowej.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 86

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 86</b> Podstawowe pojęcia Lean Six Sigma	Jarosław Okoń	15-10-2026	09:00	11:00	02:00
<b>2 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	15-10-2026	11:00	11:15	00:15
<b>3 z 86</b> Dane i zmienność procesu	Jarosław Okoń	15-10-2026	11:15	13:00	01:45
<b>4 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	15-10-2026	13:00	14:00	01:00
<b>5 z 86</b> Podstawy zarządzania zasobami i przepływem: idea PULL	Jarosław Okoń	15-10-2026	14:00	15:00	01:00
<b>6 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	15-10-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>7 z 86</b> Przykład działania systemu KANBAN: przykład działania systemu, zasady utrzymania dyscypliny i typowe błędy wdrożeniowe	Jarosław Okoń	15-10-2026	15:15	16:30	01:15
<b>8 z 86</b> Zasady Lean w ujęciu TPS	Jarosław Okoń	16-10-2026	09:00	11:00	02:00
<b>9 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	16-10-2026	11:00	11:15	00:15
<b>10 z 86</b> Stabilizacja procesu: wprowadzenie do SPC jako systemu wczesnego ostrzegania i reakcji.	Jarosław Okoń	16-10-2026	11:15	13:00	01:45
<b>11 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	16-10-2026	13:00	14:00	01:00
<b>12 z 86</b> Podstawy TPM na poziomie roli operatora/lidera w zapobieganiu awariom	Jarosław Okoń	16-10-2026	14:00	15:00	01:00
<b>13 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	16-10-2026	15:00	15:15	00:15
<b>14 z 86</b> Przegląd TOC i TWI, roli pracownika i przykładów zastosowań AI w Lean Six Sigma	Jarosław Okoń	16-10-2026	15:15	16:30	01:15
<b>15 z 86</b> Mapowanie procesów produkcyjnych: IPO, SIPOC, prosty flowchart	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	09:00	11:00	02:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	11:00	11:15	00:15
17 z 86 Tworzenie i interpretowanie gotowych map procesowych	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	11:15	13:00	01:45
18 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	13:00	14:00	01:00
19 z 86 Identyfikacja strat i potencjału do doskonalenia	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	14:00	15:00	01:00
20 z 86 przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	15:00	15:15	00:15
21 z 86 Gra symulacyjna: integracja mapowania z PDCA	Rafał Wojciech Bernatek	05-11-2026	15:15	16:30	01:15
22 z 86 Podstawy problem solving: Cykl PDCA, 3W, 5Why, Diagram Przyczynowo-Skutkowy	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	09:00	11:00	02:00
23 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	11:00	11:15	00:15
24 z 86 Zasady zgłaszania pomysłów (Kaizen basic)	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	11:15	13:00	01:45
25 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	13:00	14:00	01:00
26 z 86 Świadomość danych (Pareto, proste wykresy)	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	14:00	15:00	01:00
27 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
28 z 86 Ćwiczenie połączenie mapy z prostym usprawnieniem	Rafał Wojciech Bernatek	06-11-2026	15:15	16:30	01:15
29 z 86 Kluczowe aspekty budowania kultury ciągłego doskonalenia (CI) w środowisku produkcyjnym	Jarosław Okoń	26-11-2026	09:00	11:00	02:00
30 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	26-11-2026	11:00	11:15	00:15
31 z 86 System pracy obszaru: standard, wizualizacja, KPI	Jarosław Okoń	26-11-2026	11:15	13:00	01:45
32 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	26-11-2026	13:00	14:00	01:00
33 z 86 Przepływ i zapas: od PULL do KANBAN cz.1	Jarosław Okoń	26-11-2026	14:00	15:00	01:00
34 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	26-11-2026	15:00	15:15	00:15
35 z 86 Przepływ i zapas: od PULL do KANBAN cz.2	Jarosław Okoń	26-11-2026	15:15	16:30	01:15
36 z 86 Kontrola zmienności i narzędzia Six Sigma – poziom praktyczny cz.1	Jarosław Okoń	27-11-2026	09:00	11:00	02:00
37 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	27-11-2026	11:00	11:15	00:15
38 z 86 Kontrola zmienności i narzędzia Six Sigma – poziom praktyczny cz.2	Jarosław Okoń	27-11-2026	11:15	13:00	01:45
39 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	27-11-2026	13:00	14:00	01:00
40 z 86 TPM w praktyce obszaru cz.1	Jarosław Okoń	27-11-2026	14:00	15:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
41 z 86 Przerwa	Jarosław Okoń	27-11-2026	15:00	15:15	00:15
42 z 86 TPM w praktyce obszaru cz.2	Jarosław Okoń	27-11-2026	15:15	16:30	01:15
43 z 86 Zasady mapowania i opisu procesów biznesowych, przykłady różnych sposobów tworzenia schematów	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	09:00	11:00	02:00
44 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	11:00	11:15	00:15
45 z 86 Mierniki opisujące efektywność realizowanych procesów(LT, CT/PT, %VA, WIP, ...)	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	11:15	13:00	01:45
46 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	13:00	14:00	01:00
47 z 86 Metody modelowania procesów głównych i podprocesów. Definiowanie i mapowanie strumienia wartości	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	14:00	15:00	01:00
48 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
49 z 86 SIPOC, mapowanie stanu obecnego i projektowanie przyszłego. gra symulacyjna integrująca narzędzia i zdobytą wiedzę na wcześniejszych modułach (M1-M3)	Rafał Wojciech Bernatek	17-12-2026	15:15	16:30	01:15
50 z 86 TQM jako kompleksowa koncepcja zarządzania jakością	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	09:00	10:00	01:00
51 z 86 Optymalizacja i upraszczanie procesów spojrzenie szerokie =out of box	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	10:00	11:00	01:00
52 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	11:00	11:15	00:15
53 z 86 Narzędzia: analiza PDCA, , 3W, 5M, 5why, diagram przyczynowo-sktukowy	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	11:15	13:00	01:45
54 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	13:00	14:00	01:00
55 z 86 Gemba Kaizen: zasady Toyoty, bariery wdrożeniowe	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	14:00	15:00	01:00
56 z 86 Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>57 z 86</b> Praktyczne przykłady wdrożeń	Rafał Wojciech Bernatek	18-12-2026	15:15	16:30	01:15
<b>58 z 86</b> Lean Management System na poziomie zakładu	Jarosław Okoń	21-01-2027	09:00	11:00	02:00
<b>59 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	21-01-2027	11:00	11:15	00:15
<b>60 z 86</b> Stabilność operacyjna: standardy, audyty, wizualizacja	Jarosław Okoń	21-01-2027	11:15	13:00	01:45
<b>61 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	21-01-2027	13:00	14:00	01:00
<b>62 z 86</b> Przepływ i priorytetyzacja (Lean + TOC) cz.1	Jarosław Okoń	21-01-2027	14:00	15:00	01:00
<b>63 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	21-01-2027	15:00	15:15	00:15
<b>64 z 86</b> Przepływ i priorytetyzacja (Lean + TOC) cz.2	Jarosław Okoń	21-01-2027	15:15	16:30	01:15
<b>65 z 86</b> Niezawodność w skali systemu (TPM) + powiązanie z biznesem cz.1	Jarosław Okoń	22-01-2027	09:00	11:00	02:00
<b>66 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	22-01-2027	11:00	11:15	00:15
<b>67 z 86</b> Niezawodność w skali systemu (TPM) + powiązanie z biznesem cz.2	Jarosław Okoń	22-01-2027	11:15	13:00	01:45
<b>68 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	22-01-2027	13:00	14:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>69 z 86</b> Zaawansowana analityka jakości jako element utrzymania wyników cz.1	Jarosław Okoń	22-01-2027	14:00	15:00	01:00
<b>70 z 86</b> Przerwa	Jarosław Okoń	22-01-2027	15:00	15:15	00:15
<b>71 z 86</b> Zaawansowana analityka jakości jako element utrzymania wyników cz.2	Jarosław Okoń	22-01-2027	15:15	16:30	01:15
<b>72 z 86</b> Powtórzenie VSM E2E powiązanie z KPI oraz zasad mapowania i opisu procesów biznesowych	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	09:00	11:00	02:00
<b>73 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	11:00	11:15	00:15
<b>74 z 86</b> System rozwiązywania problemów (workflow, role, KPI jakościowe)	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	11:15	13:00	01:45
<b>75 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	13:00	14:00	01:00
<b>76 z 86</b> Podejście projektowe i mentoring GB	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	14:00	15:00	01:00
<b>77 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	15:00	15:15	00:15
<b>78 z 86</b> Zaawansowane narzędzia: QRCI, A3, 8D, Kepner-Tregoe	Rafał Wojciech Bernatek	18-02-2027	15:15	16:30	01:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>79 z 86</b> Lokalny system Kaizen: karty, spotkania, tablice	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	09:00	11:00	02:00
<b>80 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	11:00	11:15	00:15
<b>81 z 86</b> Firmowy system Kaizen (sugestie, kaizen events, kaskadowanie celów)	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	11:15	13:00	01:45
<b>82 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	13:00	14:00	01:00
<b>83 z 86</b> Integracja z Hoshin i wynikami finansowymi)	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	14:00	15:00	01:00
<b>84 z 86</b> Przerwa	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	15:00	15:15	00:15
<b>85 z 86</b> Gra symulacyjna integrująca poznane narzędzia i zbytą wiedzę	Rafał Wojciech Bernatek	19-02-2027	15:15	16:30	01:15
<b>86 z 86</b> Walidacja usługi	-	19-02-2027	16:30	17:15	00:45

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	17 097,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	13 900,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto

176,26 PLN

Koszt osobogodziny netto

143,30 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

### Jarosław Okoń

Trener EY Academy of Business w obszarze Lean Management od 2013 roku.

Jest absolwentem Politechniki Śląskiej w Katowicach oraz The Polish Open University/Oxford Brookes University w Warszawie.

Przez wiele lat pracował w firmach produkcyjnych na różnych stanowiskach w obszarze produkcji i działach wspomagających. Był także odpowiedzialny za restrukturyzację firm i projekty typu „green field”. Przez 3 lata pracował w firmie Ernst & Young jako Menedżer Projektu w zespole Doradztwa Biznesowego, specjalizując się w projektach ukierunkowanych na poprawę efektywności procesów biznesowych. Posiada doświadczenie we wdrażaniu i budowaniu kultury Toyota Production System, Lean Six Sigma i Teorii Ograniczeń.

Poza działalnością w EY Academy of Business prowadzi również własną firmę doradztwa biznesowego, realizując projekty poprawy efektywności operacyjnej w firmach.

Jako trener specjalizuje się w tematyce związanej z Lean Six Sigma i Toyota Production System oraz zarządzaniem zespołem.



2 z 2

### Rafał Wojciech Bernatek

W 2004r. ukończył studia na Wydziale Inżynierii Chemicznej i Procesowej oraz Centrum Pedagogiki i Psychologii Politechniki Krakowskiej. Jest również absolwentem Wyższej Szkoły Bankowej, kierunku Zarządzanie Przedsiębiorstwem oraz Akademii Profesjonalnego Coacha.

Od 17lat wzbogaca i wymienia swoją wiedzę dzięki studiom podyplomowym, konferencjom oraz licznym kursom podnoszącym kompetencje twarde i miękkie. Posiada certyfikaty Lean Six Sigma Black Belt, Lean Implementer, Kepner Tregoe Practitioner oraz ICC Coach Level I. Wspiera klientów jako trener i konsultant Lean Six Sigma Master Black Belt.

Specjalizuje się w obszarach związanych z zarządzaniem operacyjnym, metodologicznym rozwiązywaniem problemów, ciągłym doskonaleniem, metodykami zwinnymi i zarządzaniem procesowym, przywództwem oraz coachingiem. Posiada liczne certyfikaty potwierdzające nabyte kompetencje (Agile, Lean, TPS, TQM, Six Sigma, Coaching, K-T, 40+...). Twierdzi, że certyfikaty to miły dodatek do praktycznej wiedzy, którą wykorzystuje w codziennych działaniach projektowych, podnosząc efektywność procesów firm i osób z nim współpracujących.

Równolegle z pracą w EY Academy of Business, od 2013r. wraz z zespołem współpracuje z firmami w zakresie zarządzania i audytu operacyjnego, ciągłego doskonalenia procesów w obszarach produkcyjnych, usługowych i logistycznych oraz wspieraniu zespołów i kadry zarządzającej poprzez mentoring i coaching.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników szkolenia otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

## Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki świadczenia usług poprzez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Academy of Business sp. k. dostępne są na stronie: <https://www.academyofbusiness.pl/ogolne-warunki-swiadczenia-uslug-osobom-prawnym/>

**Warunkiem uzyskania Dyplomu LEAN Six Sigma BLACK BELT jest:**

- ukończenie 6 modułów programu
- realizacja własnego projektu przynoszącego oszczędności organizacji, minimum 100 000 zł w skali roku, udokumentowana przez uczestnika i pozytywnie oceniona przez EY,
- zdanie pisemnego egzaminu końcowego.

## Informacje dodatkowe

- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.

## Adres

al. Armii Ludowej 26  
00-609 Warszawa  
woj. mazowieckie

Centrum konferencyjne EY Academy of Business - budynek Focus, 1 piętro, wjazd schodami ruchomymi/windą

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- W budynku znajduje się: parking dla rowerów, poczta, restauracja, firma kurierska, kiosk.

## Kontakt



**Dominika Skruńdz**

**E-mail** dominika.skrundz@pl.ey.com

**Telefon** (+48) 453 712 748