



## Rachunkowość zarządcza i budżetowanie projektów

Numer usługi 2026/04/13/5456/3482641

2 767,50 PLN brutto  
2 250,00 PLN netto  
172,97 PLN brutto/h  
140,63 PLN netto/h  
150,00 PLN cena rynkowa ⓘ

Gdańska Fundacja  
Kształcenia  
Menedżerów

★★★★★ 4,7 / 5

89 ocen

📍 Gdańsk

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

🕒 16:00 h

📅 05.12.2026 do 06.12.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Szkolenie przeznaczone jest do Menedżerów Projektów i innych osób, które prowadzą lub zamierzają samodzielnie prowadzić różne projekty.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	25
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	04-12-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	16
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest rozwinięcie kompetencji menedżerów projektów w zakresie rachunkowości zarządczej i budżetowania projektów, umożliwiającących ocenę rentowności, planowanie i kontrolę budżetu oraz zarządzanie płynnością finansową projektu w celu realizacji założonych celów finansowych.

### Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna zasady rachunkowości zarządczej i budżetowania w zarządzaniu projektami.	Poprawnie wyjaśnia pojęcia rentowności projektu, kosztów stałych i zmiennych, kapitału pracującego, płynności finansowej projektu, rodzaje budżetów projektowych oraz założenia analizy odchyień i metody EVM.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Potrafi planować, monitorować i analizować finanse projektu.	Na podstawie danych projektowych ocenia rentowność projektu i jego etapów, planuje budżet kosztów, prognozuje przepływy pieniężne, analizuje odchylenia kosztowe i harmonogramowe oraz formułuje wnioski korygujące.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Współpracuje z interesariuszami projektu w zakresie planowania i kontroli finansowej.	Wskazuje sposoby komunikowania informacji finansowych w projekcie, uczestniczy w negocjacjach budżetowych, uwzględnia potrzeby interesariuszy oraz odpowiedzialnie wykorzystuje dane finansowe do podejmowania decyzji projektowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

- controllingowa koncepcja zarządzania
- rentowność projektów
- projekty zewnętrzne i wewnętrzne
- podziały kosztów i sposoby ich ewidencji
- koszty zmienne i stałe w zarządzaniu projektami
- obieg dokumentów kosztowych w projekcie

#### PROGNOZOWANIE PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ PROJEKTÓW

- rentowność, a płynność finansowa projektu
- struktura kapitału pracującego
- zarządzanie zapasami, należnościami i zobowiązaniami w projekcie
- zarządzanie płynnością finansową projektu
- prognozowanie wpływów i wydatków
- monitorowanie płynności finansowej

#### BUDŻETOWANIE KOSZTÓW W PROJEKTACH

- rodzaje, typy budżetów
- metody budżetowania w projektach
- zakres procedur: tworzenie, rozliczanie budżetu
- projektowanie formularzy budżetowych
- negocjacje budżetowe
- agregacja budżetów cząstkowych
- zatwierdzenie budżetu

#### ANALIZY ODCHYLEŃ OD REALIZACJI PROJEKTU

- monitoring realizacji projektu
- analiza i interpretacja odchyleń przychodów i kosztów
- EVM – analiza wartości dodanej w projektach
- odchylenia od kosztów, a odchylenia od harmonogramu
- pisanie raportów z odchyleń
- podsumowanie

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 5

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 3px; display: inline-block;">1 z 5</div> Rachunkowość zarządcza w zarządzaniu projektami	Sławomir Lasota	05-12-2026	08:30	12:30	04:00
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 3px; display: inline-block;">2 z 5</div> Prognozowanie płynności finansowej projektów	Sławomir Lasota	05-12-2026	12:30	16:30	04:00
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 3px; display: inline-block;">3 z 5</div> Budżetowanie kosztów w projektach	Sławomir Lasota	06-12-2026	08:30	12:30	04:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>4 z 5</b> Analizy odchyłeń od realizacji projektu	Sławomir Lasota	06-12-2026	12:30	16:10	03:40
<b>5 z 5</b> Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Sławomir Lasota	06-12-2026	16:10	16:30	00:20

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 767,50 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 250,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	172,97 PLN
Koszt osobogodziny netto	140,63 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



**1 z 1**

### Sławomir Lasota

Zajmuje się prowadzeniem działalności trenerskiej i konsultingowej – dzieląc się swoim doświadczeniem, projektuje i wdraża systemy budżetowania i kontroli kosztów w przedsiębiorstwach różnych branż. Specjalizuje się w zagadnieniach rachunkowości zarządczej oraz controllingu finansowego.

Jest członkiem Zespołu Finanse Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Przez trzy lata będąc zatrudnionym w Grupie LOTOS, przeprowadzał wdrożenie systemu controllingu. Jest także wykładowcą na Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami prowadzonych przez GFKM oraz na programie Master of Business Administration, prowadzonych przez GFKM we współpracy z IAE Aix-Marseille i Porto Business School.

Jest absolwentem Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, ukończył studia na Wydziale Ekonomiki Produkcji Otto – Friedrich – Universität w Bambergu, Niemcy.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

**Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:**

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

### Informacje dodatkowe

**Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.**

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

## Adres

al. Grunwaldzka 472  
80-309 Gdańsk  
woj. pomorskie

## Kontakt



**Jolanta Jagłowska**

**E-mail** [j.jaglowska@gfkm.pl](mailto:j.jaglowska@gfkm.pl)

**Telefon** (+48) 602 213 590