



Zwiększenie efektywności przedsiębiorstwa w oparciu o Business Model Canvas, Teorię Ograniczeń oraz Kaizen

Numer usługi 2026/04/03/39172/3463282

7 872,00 PLN brutto
6 400,00 PLN netto
218,67 PLN brutto/h
177,78 PLN netto/h
213,44 PLN cena rynkowa ⓘ

Waves Group

Marcin Kasperski

★★★★★ 4,9 / 5

3 851 ocen

📍 Poznań / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 36 h

📅 22.04.2026 do 27.04.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie jest dedykowane pracownikom przedsiębiorstwa z różnych szczebli organizacyjnych, w tym kadrze zarządzającej, kierownikom, liderom zespołów, pracownikom operacyjnym, administracyjnym, logistycznym, produkcyjnym oraz osobom zaangażowanym w realizację i usprawnianie procesów w firmie.

Usługa jest skierowana do przedsiębiorstw, które chcą zwiększyć efektywność działania, usprawnić współpracę pomiędzy obszarami firmy, lepiej rozumieć proces tworzenia wartości dla klienta, identyfikować ograniczenia utrudniające rozwój oraz wdrażać praktyczne usprawnienia w codziennej pracy.

Szkolenie będzie szczególnie wartościowe dla organizacji, które chcą zaangażować pracowników różnych działów i poziomów stanowisk we wspólne wypracowanie rozwiązań zwiększających sprawność operacyjną, jakość współpracy, lepsze wykorzystanie zasobów oraz skuteczność działania całego przedsiębiorstwa.

Minimalna liczba uczestników

1

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

23-04-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

36

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest zdobycie przez uczestników praktycznych umiejętności analizowania sposobu funkcjonowania przedsiębiorstwa oraz identyfikowania obszarów wymagających usprawnień z wykorzystaniem metodologii Business Model Canvas, Teorii Ograniczeń oraz Kaizen.

Uczestnicy nauczą się rozpoznawać zależności pomiędzy poszczególnymi obszarami działalności firmy, identyfikować ograniczenia wpływające na efektywność procesów, wskazywać działania nieprzynoszące wartości oraz opracowywać usprawnienia

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Charakteryzuje sposób funkcjonowania przedsiębiorstwa w ujęciu całościowym oraz wyjaśnia współzależności pomiędzy obszarami firmy.</p>	<ul style="list-style-type: none">• rozpoznaje zależności pomiędzy działaniami realizowanymi w różnych obszarach przedsiębiorstwa,• wskazuje, w jaki sposób poszczególne procesy wpływają na tworzenie wartości dla klienta,• omawia rolę współpracy między działami w zwiększaniu efektywności organizacji.	Wywiad ustrukturyzowany
<p>Wyjaśnia podstawowe założenia Business Model Canvas oraz potrafi wykorzystać je do analizy modelu działania przedsiębiorstwa</p>	<ul style="list-style-type: none">• identyfikuje podstawowe elementy modelu Business Model Canvas,• omawia znaczenie klientów, propozycji wartości, działań, zasobów, partnerów, kosztów i przychodów w funkcjonowaniu firmy,• wykorzystuje Business Model Canvas do uporządkowania wiedzy o sposobie działania przedsiębiorstwa	Wywiad swobodny
<p>Charakteryzuje temat Teorii Ograniczeń i potrafi rozpoznawać ograniczenia wpływające na efektywność przedsiębiorstwa.</p>	<ul style="list-style-type: none">• definiuje pojęcie ograniczenia w organizacji,• wskazuje przykłady ograniczeń występujących w procesach przedsiębiorstwa,• rozpoznaje wpływ ograniczeń na jakość, terminowość, współpracę i wyniki firmy,• omawia znaczenie koncentracji działań na kluczowym ograniczeniu.	Obserwacja w warunkach symulowanych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Charakteryzuje filozofii Kaizen oraz potrafi wskazywać działania prowadzące do ciągłego doskonalenia pracy i procesów.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • wyjaśnia znaczenie ciągłego doskonalenia w organizacji, • identyfikuje drobne usprawnienia możliwe do wdrożenia w codziennej pracy, • wskazuje przykłady działań poprawiających organizację pracy, komunikację i efektywność procesów, • rozpoznaje rolę zaangażowania pracowników w budowaniu kultury usprawnień. 	<p>Debata ustrukturyzowana</p>
<p>Analizuje procesy przedsiębiorstwa oraz opracowywać propozycje usprawnień z wykorzystaniem Business Model Canvas, Teorii Ograniczeń i Kaizen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • analizuje wybrane procesy i obszary działania firmy, • identyfikuje elementy niewnoszące wartości lub utrudniające sprawne funkcjonowanie przedsiębiorstwa, • proponuje działania usprawniające możliwe do wdrożenia, • współtworzy plan działań zwiększających efektywność organizacji. 	<p>Analiza dowodów i deklaracji</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program

Szkolenie zostało przygotowane na indywidualne zamówienie Klienta. W oparciu o szczegółowe rozpoznanie i analizę potrzeb szkoleniowych przygotowano dedykowany program, którego celem jest zwiększenie efektywności przedsiębiorstwa poprzez lepsze zrozumienie sposobu działania firmy, identyfikację ograniczeń oraz wypracowanie praktycznych usprawnień możliwych do wdrożenia w codziennej pracy.

Program został zaprojektowany w taki sposób, aby był przydatny zarówno dla osób zarządzających, jak i dla pracowników operacyjnych, administracyjnych, logistycznych i produkcyjnych, uczestniczących we wspólnym procesie usprawniania działania przedsiębiorstwa.

Dzień 1 – Zrozumienie sposobu działania przedsiębiorstwa i jego modelu funkcjonowania

- Wprowadzenie do szkolenia i określenie celów wspólnej pracy
- Przedsiębiorstwo jako system wzajemnie powiązanych procesów i działań
- Wprowadzenie do Business Model Canvas jako narzędzia porządkującego sposób działania firmy
- Omówienie kluczowych elementów modelu działania przedsiębiorstwa
- Jak poszczególne obszary firmy wpływają na wartość dostarczaną klientowi
- Warsztat: analiza obecnego sposobu działania przedsiębiorstwa
- Dyskusja i wnioski z diagnozy

Dzień 2 – Teoria Ograniczeń jako narzędzie zwiększania efektywności przedsiębiorstwa

- Wprowadzenie do Teorii Ograniczeń
- Ograniczenia w przedsiębiorstwie – czym są i jak wpływają na wyniki
- Identyfikacja wąskich gardeł w procesach i współpracy między działami
- Analiza wpływu ograniczeń na efektywność operacyjną i organizacyjną
- Pięć kroków koncentracji w praktyce przedsiębiorstwa
- Warsztat: identyfikacja głównych ograniczeń w firmie uczestników
- Dyskusja i wyciąganie wniosków

Dzień 3 – Kaizen i ciągłe doskonalenie w codziennej pracy przedsiębiorstwa

- Wprowadzenie do filozofii Kaizen
- Znaczenie małych usprawnień w budowaniu dużych efektów organizacyjnych
- Identyfikacja obszarów wymagających poprawy
- Zaangażowanie pracowników w proces usprawniania pracy i procesów
- Poszukiwanie działań zwiększających efektywność, jakość i płynność współpracy
- Warsztat: projektowanie drobnych usprawnień dla wybranych obszarów firmy
- Omówienie wypracowanych rozwiązań

Dzień 4 – Opracowanie usprawnień dla przedsiębiorstwa i plan dalszych działań

- Połączenie Business Model Canvas, Teorii Ograniczeń i Kaizen w jednym podejściu do zwiększania efektywności firmy
- Analiza wybranych procesów i obszarów przedsiębiorstwa
- Opracowanie propozycji usprawnień dla organizacji
- Tworzenie planu działań zwiększających efektywność przedsiębiorstwa
- Określenie priorytetów wdrożeniowych
- Prezentacja wypracowanych rozwiązań
- Podsumowanie szkolenia, rekomendacje i ewaluacja

Kryteria weryfikacji:

- analizuje wybrane obszary funkcjonowania firmy,
- wskazuje działania usprawniające,
- współtworzy plan dalszych działań dla przedsiębiorstwa,
- uzasadnia proponowane rozwiązania z perspektywy efektywności organizacji.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 33

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 33 Powitanie, przedstawienie celów szkolenia, diagnoza potrzeb zespołu	Jacek Śledziński	22-04-2026	10:00	10:30	00:30
2 z 33 Przedsiębiorstwo jako system wzajemnie powiązanych procesów	Jacek Śledziński	22-04-2026	10:30	12:00	01:30
3 z 33 Wprowadzenie do Business Model Canvas	Jacek Śledziński	22-04-2026	12:00	13:00	01:00
4 z 33 Przerwa obiadowa	Jacek Śledziński	22-04-2026	13:00	13:30	00:30
5 z 33 Kluczowe elementy modelu działania przedsiębiorstwa	Jacek Śledziński	22-04-2026	13:30	14:30	01:00
6 z 33 Jak firma tworzy wartość dla klienta	Jacek Śledziński	22-04-2026	15:30	16:30	01:00
7 z 33 Dyskusja: jak dziś działa nasze przedsiębiorstwo	Jacek Śledziński	22-04-2026	16:30	17:30	01:00
8 z 33 Ćwiczenia praktyczne: analiza obecnego sposobu działania firmy	Jacek Śledziński	22-04-2026	17:30	19:00	01:30
9 z 33 Wprowadzenie do Teorii Ograniczeń	Jacek Śledziński	23-04-2026	09:30	10:30	01:00
10 z 33 Ograniczenia i wąskie gardła w przedsiębiorstwie	Jacek Śledziński	23-04-2026	10:30	11:30	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
11 z 33 Wpływ ograniczeń na efektywność procesów	Jacek Śledziński	23-04-2026	11:30	13:00	01:30
12 z 33 Przerwa obiadowa	Jacek Śledziński	23-04-2026	13:00	13:30	00:30
13 z 33 Pięć kroków koncentracji w praktyce	Jacek Śledziński	23-04-2026	13:30	14:30	01:00
14 z 33 Dyskusja: bariery w codziennej pracy i współpracy	Jacek Śledziński	23-04-2026	14:00	15:30	01:30
15 z 33 Ćwiczenia praktyczne: identyfikacja ograniczeń w firmie	Jacek Śledziński	23-04-2026	15:30	17:30	02:00
16 z 33 Podsumowanie dnia i Q&A	Jacek Śledziński	23-04-2026	17:30	19:00	01:30
17 z 33 Wprowadzenie do filozofii Kaizen	Jacek Śledziński	24-04-2026	10:00	11:00	01:00
18 z 33 Ciągłe doskonalenie w codziennej pracy przedsiębiorstwa	Jacek Śledziński	24-04-2026	11:30	12:30	01:00
19 z 33 Identyfikacja obszarów wymagających usprawnień	Jacek Śledziński	24-04-2026	12:30	13:00	00:30
20 z 33 Przerwa obiadowa	Jacek Śledziński	25-04-2026	13:00	13:30	00:30
21 z 33 Ćwiczenia praktyczne: projektowanie drobnych usprawnień	Jacek Śledziński	25-04-2026	13:30	14:30	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
22 z 33 Warsztat: rozwiązania zwiększające efektywność organizacji	Jacek Śledziński	25-04-2026	14:30	15:30	01:00
23 z 33 Dyskusja i wnioski z ćwiczeń	Jacek Śledziński	25-04-2026	15:30	16:30	01:00
24 z 33 Podsumowanie dnia i przygotowanie do dnia praktycznego	Jacek Śledziński	25-04-2026	16:30	17:30	01:00
25 z 33 Łączenie Business Model Canvas, TOC i Kaizen w praktyce firmy	Jacek Śledziński	25-04-2026	17:30	19:00	01:30
26 z 33 Analiza wybranych procesów i obszarów przedsiębiorstwa	Jacek Śledziński	27-04-2026	10:00	11:00	01:00
27 z 33 Warsztat: opracowanie propozycji usprawnień	Jacek Śledziński	27-04-2026	11:00	13:00	02:00
28 z 33 Przerwa obiadowa	Jacek Śledziński	27-04-2026	13:00	13:30	00:30
29 z 33 Tworzenie planu działań zwiększających efektywność	Jacek Śledziński	27-04-2026	13:30	14:30	01:00
30 z 33 Analiza efektów, dyskusja, wnioski i rekomendacje	Jacek Śledziński	27-04-2026	14:30	15:30	01:00
31 z 33 Prezentacja wypracowanych rozwiązań	Jacek Śledziński	27-04-2026	15:30	16:30	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
32 z 33 Plan dalszych działań	Jacek Śledziński	27-04-2026	16:30	17:30	01:00
33 z 33 Podsumowanie całego szkolenia, walidacja	-	27-04-2026	17:30	19:30	02:00

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 872,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 400,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	218,67 PLN
Koszt osobogodziny netto	177,78 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Jacek Śledziński

Zarządzanie strategiczne, inżynieria zarządzania, lean, kaizen, toc, design thinking
Aktualnie (od 08.2015) Blue Owl Sp. z o.o. Business Design Członek zarządu, Management engineer;
2010 - 08. 2015 DC CENTRUM Sp. z o.o. Biuro Wsparcia Zarządzania Członek zarządu, Dyrektor Działu Doradztwa Gospodarczego, Dyrektor Działu Marketingu; 02.2014-12.2014 BESTEL M. Chęciński i S-ka Spółka Jawna Inżynier Lean Manufacturing; od 03.2009 DC Consultant Centrum Analiz i Ekspertyz Ekonomicznych Sp. z o.o. Konsultant, następnie Manager Zespołu; od 2010 udziałowiec oraz członek rad nadzorczych kilku spółek kapitałowych obowiązki udziałowca / członka rady nadzorczej (DC CENTRUM Sp. z o.o., DC Finanse Sp. z o.o., Blue Smart Sp. z o.o., Blue Owl Sp. z o.o.)
2017 - 2018 Collegium Da Vinci Zarządzanie Ograniczeniami TOC Studia podyplomowe 2013 - 2014 Politechnika Warszawska Akademia KAIZEN, Wydział Inżynierii Produkcji Studia podyplomowe 2011 - 2013 Politechnika Poznańska Zarządzanie, Wydział Inżynierii Zarządzania Studia uzupełniające

(magisterskie) 2007 - 2011 Politechnika Poznańska Zarządzanie i Marketing, Wydział Inżynierii Zarządzania Studia I stopnia (inżynierskie)
Dotychczas zrealizował ponad 500 godzin szkoleń i warsztatów dla przedsiębiorców, kadr zarządzających, pracowników firm, a także osób planujących rozpoczęcie działalności gospodarczej oraz dla studentów kierunków ekonomicznych i technicznych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Szkolenie zostało zaprojektowane w oparciu o analizę potrzeb klienta.

Metody i tematyka są dopasowane do indywidualnych potrzeb uczestników oraz potrzeb i celów strategicznych firmy.

Program uwzględnia udział pracowników z różnych szczebli organizacyjnych, dzięki czemu wspiera wspólne rozumienie procesów oraz budowanie efektywności całego przedsiębiorstwa.

Na podstawie § 3 ust. 1 pkt 14 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. usługa dofinansowana w min. 70% będzie zwolniona z VAT.

Adres

ul. Truskawkowa 7
60-306 Poznań
woj. wielkopolskie

Kontakt



Jagoda Naręgowska

E-mail j.naregowska@waves-group.pl

Telefon (+48) 576 566 919