



## Szkolenie z zakresu budowania zrównoważonych modeli biznesowych - wdrażanie gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ) w przedsiębiorstwie

Numer usługi 2026/04/02/188950/3460476

8 808,00 PLN brutto  
 8 808,00 PLN netto  
 183,50 PLN brutto/h  
 183,50 PLN netto/h  
 284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

VIMAKS SPÓŁKA Z  
 OGRANICZONĄ  
 ODPOWIEDZIALNOŚĆ  
 CIĄ

★★★★★ 4,9 / 5

48 ocen

- 📄 Usługa szkoleniowa
- 📺 zdalna w czasie rzeczywistym
- 🕒 48:00 h
- 📅 03.07.2026 do 07.08.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

### Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do **kadry zarządzającej oraz kluczowych pracowników sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw**, którzy odpowiadają za kształtowanie strategii rozwoju firmy w kierunku zielonej transformacji. Grupę docelową stanowią w szczególności:

- **Właściciele przedsiębiorstw, członkowie zarządów i managerowie** strategiczni podejmujący decyzje o modelach biznesowych i inwestycjach
- **Specjaliści ds. ESG i zrównoważonego rozwoju** odpowiedzialni za raportowanie niefinansowe i wdrażanie standardów środowiskowych
- **Osoby odpowiedzialne za optymalizację procesów** i planowanie strategiczne, dążące do wdrożenia rozwiązań Gospodarki o Obiegu Zamkniętym (GOZ)

### Minimalna liczba uczestników

10

### Maksymalna liczba uczestników

15

### Data zakończenia rekrutacji

02-07-2026

### Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

### Liczba godzin usługi

48

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje uczestnika do projektowania, analizowania oraz wdrażania zrównoważonych modeli biznesowych w przedsiębiorstwie poprzez identyfikowanie elementów modeli biznesowych, analizowanie rozwiązań gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ), ocenianie efektywności działań środowiskowych oraz projektowanie modeli biznesowych z wykorzystaniem narzędzi takich jak Business Model Canvas, z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju i strategii ESG.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
A.1.(B1).1 Uczestnik charakteryzuje zrównoważony model biznesowy	Słuchacz wymienia elementy i omawia cechy zrównoważonego modelu biznesowego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Kursant wyjaśnia korzyści ze stosowania modeli zrównoważonych w MSP	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Uczestnik omawia różnice między modelami tradycyjnymi a zrównoważonymi	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
A.1.(B1).2 / A.1.(B2).1 Uczestnik charakteryzuje modele biznesowe GOZ	Uczestnik wymienia typy modeli biznesowych GOZ	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Słuchacz wyjaśnia pojęcie oraz założenia Gospodarki o Obiegu Zamkniętym (GOZ)	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Kursant omawia wpływ gospodarki odpadami na wykorzystanie zasobów naturalnych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
A.1.(B2).2 Uczestnik analizuje i ewaluje rozwiązania z zakresu GOZ	Kursant identyfikuje działania GOZ w przedsiębiorstwie, w tym związane z gospodarką energią	Prezentacja
	Uczestnik analizuje rozwiązania GOZ w różnych branżach	Prezentacja
	Słuchacz opisuje i przeprowadza ewaluację efektywności poszczególnych działań z zakresu GOZ	Prezentacja

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
A.1.(B4).1 / A.1.(B5).1 Uczestnik opracowuje, wdraża i modyfikuje zrównoważony model biznesowy	Kursant wskazuje modyfikacje organizacyjne i technologiczne niezbędne do wdrożenia modelu zgodnie z założeniami zielonej transformacji	Prezentacja
	Słuchacz opisuje elementy modelu (np. BMC) w odniesieniu do aspektów zrównoważonego rozwoju	Prezentacja
	Uczestnik dobiera narzędzia projektowe	Prezentacja
A.1.(B5).2 Uczestnik analizuje efektywność wdrożenia (koszty, zasoby i wskaźniki)	Słuchacz określa szacunkowe koszty wdrożenia lub modyfikacji modelu	Prezentacja
	Uczestnik wskazuje zasoby (finansowe, rzeczowe, kadrowe) niezbędne do zmian  Kursant określa kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) oraz sposób i terminy ich weryfikacji	Prezentacja  Prezentacja

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1.** Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

**Pytanie 2.** Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

**Pytanie 3.** Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

Zajęcia realizowane są w godzinach zegarowych. **Przerwy są wliczane w czas trwania usługi szkoleniowej.**

Szkolenie o charakterze **wykładowo (40%) - warsztatowym (60%)**.

Szkolenie realizowane jest w formie online, w grupie maksymalnie 15-osobowej.

Walidacja efektów uczenia się realizowana jest ostatniego dnia szkolenia i obejmuje:

**Test wiedzy (45 minut)** – forma pisemna. Zakres pytań obejmuje w szczególności: zrównoważone modele biznesowe, gospodarkę o obiegu zamkniętym (GOZ), analizę działań środowiskowych, projektowanie modeli biznesowych (BMC), efektywność wykorzystania zasobów.

**Zadanie praktyczne (studium przypadku)** - Samodzielne opracowanie/modyfikacja modelu biznesowego w formie pisemnej, co potwierdza umiejętność praktycznego zastosowania narzędzi.

Zastosowano rozwiązania zapewniające rozdzielenie procesów kształcenia od walidacji efektów uczenia się.

Program usługi obejmuje realizację bloków 1, 2 oraz 4 zgodnie z Rekomendacją nr 1/2024 (kompetencja A.1)

Ramowy program usługi

## **DNI 1–2:**

### **BLOK 1 – Wprowadzenie do budowania zrównoważonych modeli biznesowych (16h zegarowych):**

#### 1. Charakterystyka zrównoważonego modelu biznesowego:

- elementy, cechy i korzyści stosowania modeli zrównoważonych w MSP

#### 1. Podstawy Gospodarki o Obiegu Zamkniętym (GOZ):

- definicja, założenia i typy modeli biznesowych GOZ

#### 1. Analiza różnic:

- modele tradycyjne a zrównoważone – znaczenie zielonej transformacji

## **DNI 3–4:**

### **BLOK 2 – Rozwinięcie zagadnienia zrównoważonych modeli biznesowych i analiza GOZ (16h zegarowych)**

#### 1. Założenia wybranych modeli GOZ:

- szczegółowa analiza wdrożeń i korzyści z GOZ

#### 1. Wpływ na środowisko:

- gospodarka odpadami a wykorzystanie zasobów naturalnych i energii

#### 1. Analiza rozwiązań rynkowych:

- identyfikacja działań GOZ w różnych branżach i ocena ich efektywności

## **DNI 5–6:**

### **BLOK 4 – Przygotowanie modelu z wykorzystaniem narzędzi projektowych (16h zegarowych)**

#### 1. Narzędzia projektowe:

- Business Model Canvas i Lean Canvas w ujęciu zrównoważonym

#### 1. Projektowanie elementów modelu:

- propozycja wartości ESG, struktura kosztów i zasoby środowiskowe

#### 1. Warsztat praktyczny:

- opracowanie zrównoważonego modelu biznesowego dla własnego przedsiębiorstwa

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 31

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 31</b> BLOK 1. Wprowadzenie i charakterystyka modelu	Joanna Lewandowska	03-07-2026	08:00	10:15	02:15
<b>2 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	03-07-2026	10:15	10:30	00:15
<b>3 z 31</b> Analiza różnic: modele tradycyjne a zrównoważone	Joanna Lewandowska	03-07-2026	10:30	12:45	02:15
<b>4 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	03-07-2026	12:45	13:45	01:00
<b>5 z 31</b> Korzyści stosowania modeli zrównoważonych w MSP	Joanna Lewandowska	03-07-2026	13:45	16:00	02:15
<b>6 z 31</b> BLOK 1. Wprowadzenie do założeń GOZ	Joanna Lewandowska	10-07-2026	08:00	10:15	02:15
<b>7 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	10-07-2026	10:15	10:30	00:15
<b>8 z 31</b> Typy modeli biznesowych GOZ	Joanna Lewandowska	10-07-2026	10:30	12:45	02:15
<b>9 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	10-07-2026	12:45	13:45	01:00
<b>10 z 31</b> Praktyczne przykłady wdrożeń GOZ	Joanna Lewandowska	10-07-2026	13:45	16:00	02:15
<b>11 z 31</b> BLOK 2. Założenia wybranych modeli GOZ – analiza	Joanna Lewandowska	17-07-2026	08:00	10:15	02:15

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>12 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	17-07-2026	10:15	10:30	00:15
<b>13 z 31</b> Gospodarka odpadami a wykorzystanie zasobów	Joanna Lewandowska	17-07-2026	10:30	12:45	02:15
<b>14 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	17-07-2026	12:45	13:45	01:00
<b>15 z 31</b> GOZ w praktyce przedsiębiorstwa – warsztat	Joanna Lewandowska	17-07-2026	13:45	16:00	02:15
<b>16 z 31</b> BLOK 2. Analiza modeli GOZ w różnych branżach	Joanna Lewandowska	24-07-2026	08:00	10:15	02:15
<b>17 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	24-07-2026	10:15	10:30	00:15
<b>18 z 31</b> Identyfikacja działań GOZ w przedsiębiorstwie	Joanna Lewandowska	24-07-2026	10:30	12:45	02:15
<b>19 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	24-07-2026	12:45	13:45	01:00
<b>20 z 31</b> Ocena efektywności i ewaluacja działań GOZ	Joanna Lewandowska	24-07-2026	13:45	16:00	02:15
<b>21 z 31</b> BLOK 4. Projektowanie modeli – Business Model Canvas	Joanna Lewandowska	31-07-2026	08:00	10:15	02:15
<b>22 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	31-07-2026	10:15	10:30	00:15
<b>23 z 31</b> Zasoby, działania i propozycja wartości ESG	Joanna Lewandowska	31-07-2026	10:30	12:45	02:15

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>24 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	31-07-2026	12:45	13:45	01:00
<b>25 z 31</b> Struktura kosztów i przychodów w ujęciu GOZ	Joanna Lewandowska	31-07-2026	13:45	16:00	02:15
<b>26 z 31</b> BLOK 4. Warsztat: projektowanie własnego modelu	Joanna Lewandowska	07-08-2026	08:00	10:15	02:15
<b>27 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	07-08-2026	10:15	10:30	00:15
<b>28 z 31</b> Wdrażanie i modyfikacja modelu – konsultacje	Joanna Lewandowska	07-08-2026	10:30	12:45	02:15
<b>29 z 31</b> Przerwa	Joanna Lewandowska	07-08-2026	12:45	13:45	01:00
<b>30 z 31</b> Walidacja: Test wiedzy i zadanie praktyczne (studium przypadku)	-	07-08-2026	13:45	15:45	02:00
<b>31 z 31</b> Omówienie walidacji i zakończenie usługi	Joanna Lewandowska	07-08-2026	15:45	16:00	00:15

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto</b>	8 808,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika netto</b>	8 808,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto

183,50 PLN

Koszt osobogodziny netto

183,50 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Joanna Lewandowska

Trener posiada wykształcenie kierunkowe w obszarze ESG i zrównoważonego rozwoju, potwierdzone ukończeniem studiów podyplomowych na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie („Perspektywa ESG. Odpowiedzialne i zrównoważone zarządzanie”, 2025 r.). Zakres kształcenia obejmował m.in. innowacyjne modele biznesowe, SDGs oraz podstawy ESG. Trenerka posiada ponad 3-letnie doświadczenie zawodowe w projektowaniu i wdrażaniu zrównoważonych modeli biznesowych w przedsiębiorstwach. Posiada doświadczenie w prowadzeniu zajęć o charakterze warsztatowym (łącznie ponad 100 godzin), w tym w praktycznej pracy z modelami biznesowymi oraz analizie przypadków. Jej kompetencje umożliwiają skuteczne przekazywanie wiedzy oraz rozwijanie umiejętności uczestników w zakresie projektowania zrównoważonych modeli biznesowych i wdrażania rozwiązań GOZ. Doświadczenie zawodowe i kwalifikacje zostały zdobyte nie wcześniej niż w okresie ostatnich 5 lat.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują zestaw materiałów szkoleniowych w formie elektronicznej (PDF), obejmujących:

- program szkolenia z podziałem na moduły i cele edukacyjne,
- materiały wspierające samodzielną pracę uczestnika po szkoleniu

Materiały są dostosowane do poziomu uczestników i wspierają ich dalszy rozwój po zakończeniu kursu.

### Warunki uczestnictwa

Uczestnikiem usługi może być **osoba pełnoletnia**, która spełnia łącznie poniższe warunki:

- **Jest właścicielem lub pracownikiem sektora MŚP**, pełniącym funkcję kierowniczą lub odpowiedzialnym za kluczowe obszary rozwoju firmy (strategia, inwestycje, ESG, optymalizacja procesów)
- Posiada umiejętności w zakresie opracowywania podstawowych modeli biznesowych z wykorzystaniem narzędzi takich jak Business Model Canvas lub Lean Canvas
- Wykazuje się podstawową znajomością zasad funkcjonowania przedsiębiorstwa oraz procesów wewnątrzfirmowych.

### Informacje dodatkowe

Wszystkie godziny podane w programie oraz harmonogramie usługi są godzinami zegarowymi (**1 godzina = 60 minut**)

Warunkiem otrzymania zaświadczenia o ukończeniu usługi jest **obecność na zajęciach na poziomie co najmniej 80% liczby godzin zegarowych** usługi oraz uzyskanie pozytywnego wyniku z walidacji efektów uczenia się (testu wiedzy oraz zadania praktycznego)

Usługa jest zwolniona z podatku VAT na podstawie § 3 ust. 1 pkt 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień, w przypadku gdy usługa jest finansowana **w co najmniej 70% ze środków publicznych**.

Program usługi oraz proces walidacji są w pełni zgodne z Rekomendacją nr 1/2024 Rady Programowej ds. kompetencji (aktualizacja z dnia 18.12.2025 r.) w zakresie kompetencji A.1: Budowanie zrównoważonych modeli biznesowych

## Warunki techniczne

Szkolenie realizowane jest w formule zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem platformy ClickMeeting. Organizator przesyła link do spotkania drogą mailową w dniu szkolenia, na adres wskazany przy zapisie.

Uczestnik zobowiązany jest do posiadania:

- komputera, laptopa, tabletu lub smartfona z dostępem do Internetu,
- aktualnej przeglądarki internetowej (np. Chrome, Edge, Firefox, Safari),
- sprawnego mikrofonu oraz kamerki,
- stabilnego łącza internetowego o minimalnej prędkości 2 Mbps (download) oraz 1 Mbps (upload); zalecane 5 Mbps (download) oraz 2 Mbps (upload) dla komfortowej pracy z transmisją audio-wideo,
- możliwości samodzielnej pracy przy urządzeniu podczas części warsztatowej szkolenia.

## Kontakt



**DOROTA MAZIARZ**

**E-mail** [vimaks.szkolenia@vimaks.eu](mailto:vimaks.szkolenia@vimaks.eu)

**Telefon** (+48) 690 434 795