



## Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

Numer usługi 2026/04/01/7013/3457436

3 677,70 PLN brutto  
2 990,00 PLN netto  
167,17 PLN brutto/h  
135,91 PLN netto/h  
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

Akademia

Controllingu Sp. z o.o.

★★★★★ 4,6 / 5

53 oceny

📄 Usługa szkoleniowa

📺 zdalna w czasie rzeczywistym

🕒 22:00 h

📅 18.06.2026 do 25.07.2026

## Informacje podstawowe

**Kategoria**

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

**Grupa docelowa usługi**

To szkolenie jest stworzone z myślą o profesjonalistach z dziedziny finansów, controllingu i rachunkowości zarządczej. Jeśli jesteś osobą, która chce pogłębić swoją wiedzę na temat budżetowania w przedsiębiorstwie, zrozumieć kluczowe aspekty budżetowania elastycznego oraz zdobyć umiejętności praktyczne niezbędne do efektywnego zarządzania finansami w dynamicznie zmieniającym się środowisku biznesowym, to to szkolenie jest dla Ciebie.

**Minimalna liczba uczestników**

3

**Maksymalna liczba uczestników**

30

**Data zakończenia rekrutacji**

17-06-2026

**Forma prowadzenia usługi**

zdalna w czasie rzeczywistym

**Liczba godzin usługi**

22

**Podstawa uzyskania wpisu do BUR**

Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym trzydniowego szkolenia „Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)” jest rozwinięcie u uczestników wiedzy oraz praktycznych umiejętności w zakresie skutecznego

budżetowania w dynamicznym środowisku biznesowym, ze szczególnym uwzględnieniem różnych form budżetowania oraz zastosowania budżetowania elastycznego w zasobowo-procesowym rachunku kosztów (ZPRK/RPCA).

## **Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji**

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
--------------------	----------------------	------------------

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p><b>Efekty uczenia się – wiedza</b>  Uczestnik zna rolę budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem oraz rozumie zadania, funkcje i rodzaje budżetów, w tym budżet strategiczny, operacyjny, sztywny, elastyczny i półelastyczny. Zna zasady tworzenia budżetów kosztów stałych, kosztów zmiennych i przychodów oraz metody planowania pozycji budżetowych. Rozumie założenia budżetowania elastycznego z wykorzystaniem ZPRK/RPCA, w tym zasady określania dostępności i wykorzystania zasobów, stawek kosztów planowanych oraz analizy odchyień.</p> <p><b>Efekty uczenia się – umiejętności</b>  Uczestnik potrafi tworzyć i analizować budżety przedsiębiorstwa, dobrać właściwy rodzaj budżetu do specyfiki działalności oraz planować koszty, przychody, wykorzystanie zasobów i zdolności produkcyjnych. Umie konstruować tabele budżetowe, stosować metody planowania oparte na trendach historycznych i podejściu celowym, a także przekształcać budżet statyczny w budżet elastyczny. Potrafi kalkulować budżet elastyczny, analizować odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu, identyfikować przyczyny odchyień oraz formułować wnioski wspierające decyzje zarządcze i doskonałość operacyjną.</p> <p><b>Efekty uczenia się – kompetencje społeczne</b>  Uczestnik jest gotów do odpowiedzialnego wykorzystywania budżetowania jako narzędzia wspierającego zarządzanie, kontrolę kosztów i poprawę wyników przedsiębiorstwa. Rozumie znaczenie rzetelnej analizy danych budżetowych oraz komunikowania wniosków finansowych menedżerom i osobom odpowiedzialnym za centra kosztów. Jest gotów do współpracy z różnymi działami organizacji w procesie planowania, monitorowania i aktualizacji budżetów oraz do podejmowania działań usprawniających procesy finansowe i operacyjne.</p>	<p>- kalkuluje budżet elastyczny oraz odchylenia kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego  - stosuje narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?**

TAK

**Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?**

TAK

**Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

TAK

## Program

### Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

1. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu
2. Budżet kosztów stałych
3. Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych
4. Budżet przychodów i kosztów zmiennych
5. Budżet elastyczny a budżet statyczny (strategiczny)
6. Cele zarządcze oraz istota budżetowania elastycznego z wykorzystaniem zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)
7. Model dostępności i wykorzystania zasobu w koncepcji ZPRK
8. Podejście do wyznaczania poziomów dostępności i wykorzystania zasobów w budżetowaniu elastycznym i statycznym
9. Zasady określania stawek kosztów planowanych dla budżetu elastycznego
10. Wyznaczanie budżetów elastycznych dla centrów kosztów:
11. Odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu elastycznego:
12. Sytuacje problemowe w budżetowaniu elastycznym
13. Case study- budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej
14. Podsumowanie – budżetowanie elastyczne jako narzędzie osiągnięcia doskonałości operacyjnej przedsiębiorstwa

### Informacje organizacyjne:

- usługa prowadzona jest w trybie godzin dydaktycznych (45 min)

- dodatkowo w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu Liczba godzin dydaktycznych

- warunki organizacyjne dla przeprowadzonego szkolenia: każdy uczestnik zajmuje samodzielne stanowisko komputerowe, z łączem internetowym, które zapewnia we własnym zakresie, zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem aplikacji MS Teams z wykorzystaniem warsztatowych form prowadzenia zajęć (praca w podgrupach, dyskusje, case studies, ćwiczenia w MS Excel, symulacje, testy itp.)

### Walidacja:

Walidacja wliczona jest w cenę usługi

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 13

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	18-06-2026	10:30	12:00	01:30
<b>2 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	18-06-2026	12:30	14:00	01:30
<b>3 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	18-06-2026	14:15	15:45	01:30
<b>4 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	18-06-2026	16:00	16:45	00:45

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>5 z 13</b></p> <p>Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje</p>	dr Tomasz M. Zieliński	19-06-2026	09:00	10:30	01:30
<p><b>6 z 13</b></p> <p>Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje</p>	dr Tomasz M. Zieliński	19-06-2026	10:45	12:15	01:30
<p><b>7 z 13</b></p> <p>Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje</p>	dr Tomasz M. Zieliński	19-06-2026	12:45	14:15	01:30
<p><b>8 z 13</b></p> <p>Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje</p>	dr Tomasz M. Zieliński	19-06-2026	14:30	15:15	00:45
<p><b>9 z 13</b></p> <p>Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje</p>	dr Tomasz M. Zieliński	25-07-2026	09:00	10:30	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>10 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	25-07-2026	10:45	12:15	01:30
<b>11 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	25-07-2026	12:45	14:15	01:30
<b>12 z 13</b> Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA) - chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	25-07-2026	14:30	15:15	00:45
<b>13 z 13</b> walidacja usługi	-	25-07-2026	15:15	16:00	00:45

## Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 677,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 990,00 PLN

Koszt osobogodziny brutto

167,17 PLN

Koszt osobogodziny netto

135,91 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Posiadacz prestiżowego certyfikatu Executive Certificate in Strategy and Innovation wydanego przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.

Ekspert obszaru raportowania zarządczego – IBCS® Certified Consultant.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość.

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (autorski, opracowany przez prowadzącego, podręcznik do każdego modułu, materiały do ćwiczeń, case studies).

### Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki udziału w szkoleniach Akademii Controllingu

<https://www.akademiacontrollingu.pl/regulamin/>

Wymagane uczestnictwo w min. 80% zajęć. Weryfikacja obecności następuje na podstawie raportów logowań.

### Informacje dodatkowe

Cena uczestnictwa obejmuje:

- udział w 3 dniach szkoleniowych
- wszystkie materiały szkoleniowe
- certyfikat ukończenia szkolenia

Szkolenie wpisane jest w ścieżkę edukacyjną programu dyplomowego:

– **Advanced Controlling Business Partner (ACBP)>>**

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach tego programu oraz zdobądź prestiżowy dyplom ACBP.

## Warunki techniczne

Usługa zdalna w czasie rzeczywistym prowadzona będzie za pośrednictwem usługi Microsoft Teams, zawierającej zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

Minimalnymi wymaganiami sprzętowymi do korzystania z usługi Microsoft Teams jest komputer lub urządzenie przenośne z dostępem do Internetu oraz zainstalowana minimum jedna z przeglądarek:

- Internet Explorer 11
- Microsoft Edge
- Najnowsza wersja przeglądarki Chrome
- Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik to przepustowość łącza min. 1 MB/s (z uwagi na typ połączenia: audio + wideo + współdzielenie ekranu) Dostęp Uczestników do prezentowanych treści i materiałów umożliwi posiadanie komputera z systemem operacyjnym Windows, macOS, iOS, GNU Linux lub Android.

Link do usługi w MS Teams będzie przesyłany indywidualnie do uczestnika szkolenia.

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.

Zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

## Kontakt



**Marta Elimer**

**E-mail** [info@akademiacontrollingu.pl](mailto:info@akademiacontrollingu.pl)

**Telefon** (+48) 618 523 353