



Profesjonalne Studium Finansów dla Menedżerów

Numer usługi 2026/03/30/5456/3446502

9 717,00 PLN brutto
7 900,00 PLN netto
462,71 PLN brutto/h
376,19 PLN netto/h
150,00 PLN cena rynkowa ⓘ

Gdańska Fundacja
Kształcenia
Menedżerów

★★★★★ 4,7 / 5

89 ocen

📍 Gdańsk

🏢 Usługa szkoleniowa

📄 stacjonarna

🕒 21:00 h

📅 22.10.2026 do 16.01.2027

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
Grupa docelowa usługi	<p>Szkolenie przeznaczone jest dla członków zarządów przedsiębiorstw oraz wszystkich członków kadry kierowniczej, których decyzje mają bezpośredni lub pośredni wpływ na realizację celów strategicznych firmy oraz jej wynik finansowy.</p> <p>Szkolenie przeznaczone jest również dla wszystkich innych zainteresowanych problematyką finansów przedsiębiorstwa.</p>
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	21-10-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	21
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest rozwój zaawansowanych kompetencji finansowych menedżera: samodzielnej analizy sytuacji i wyników firmy, podejmowania decyzji opartych na danych, zarządzania kosztami i rentownością, oceny opłacalności

inwestycji oraz planowania i kontroli realizacji budżetów (controlling), w celu budowania konkurencyjności i stabilności finansowej organizacji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Wiedza: Zna narzędzia i pojęcia niezbędne do analizy finansowej, rachunkowości zarządczej, oceny inwestycji oraz budżetowania i controllingu.</p>	<p>Rozpoznaje strukturę sprawozdań i kluczowe wskaźniki (rentowność, płynność, aktywność, wypłacalność), wyjaśnia logikę rachunku kosztów (pełne/zmienne, ABC/TDABC), zasady NPV/IRR oraz podstawy budżetowania i analizy odchyleń.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p>Umiejętności: Samodzielnie dobiera metody i interpretuje wyniki analiz finansowych, kosztowych, inwestycyjnych i budżetowych, wspierając decyzje menedżerskie.</p>	<p>W scenariuszach/danych wybiera właściwe wskaźniki i metody (np. BEP, C-V-P, NPV/IRR, analiza wrażliwości, WC/NWC), wskazuje wnioski i rekomendacje oraz identyfikuje przyczyny odchyleń budżetowych i działania korygujące.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p>Kompetencje społeczne: Odpowiedzialnie wykorzystuje informacje finansowe w zarządzaniu, współpracuje z działem finansowym i komunikuje wnioski w sposób zrozumiały dla interesariuszy.</p>	<p>Rozpoznaje ryzyka błędnej interpretacji danych, dobiera adekwatny język argumentacji do odbiorców, wskazuje zasady rzetelności i porównywalności analiz oraz prezentuje konsekwencje decyzji finansowych dla organizacji.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

I MODUŁ

FINANSE DLA NIEFINANSISTÓW

DATA: 22-24.10.2026

Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstw

- czynniki determinujące finansowy sukces organizacji gospodarczej
- finansowa natura przedsiębiorstwa
- przepływ kapitału w przedsiębiorstwie

Podstawowe dokumenty finansowe

- generalne zasady rachunkowości
- struktura podstawowych informacji i dokumentów finansowych przedsiębiorstwa
- konstrukcja i analiza podstawowych sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat i rachunek przepływów pieniężnych)

Płaszczyzny zarządzania finansami przedsiębiorstwa, metody oceny i analiza

- wprowadzenie pojęć: CE – kapitał zatrudniony, WC – kapitał pracujący, EBITDA, EBIT, EBT
- analiza rentowności (zysku i zyskowności)
- analiza aktywności (wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa)
- analiza wypłacalności (struktury źródeł finansowania)
- analiza płynności (przepływów finansowych)

Zarządzanie – wyznaczanie celów, ocena wpływu decyzji na wyniki firmy

- konstrukcja modeli analitycznych
- zarządzanie rentownością (analizy współzależności)
- zarządzanie aktywami (analiza współzależności)
- zarządzanie płynnością (optymalizacja poziomu gotówki)
- zarządzanie wypłacalnością (analizy wpływu struktury kapitałowej na rentowność i płynność)
- zarządzanie cyklem obrotu kapitału pracującego
- wybrane narzędzia analizy wartości firmy i czynników ją kształtujących

Symulacje w arkuszach kalkulacyjnych

II MODUŁ

RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

DATA: 26-28.11.2026

Wstęp – rachunkowość zarządcza

- podstawowe cele i zasady rachunkowości zarządczej
- rachunkowość zarządcza a zarządzanie wartością firmy
- rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa

Koszty

- koszty – definicja, podział
- metody rozliczania i analizy kosztów

Klasyczna analiza progu rentowności (BEP)

- koncepcja punktu krytycznego (break even point), analiza progu rentowności
- specyfika działalności a struktura kosztów

Metody zarządzania kosztami

- rachunek kosztów pełnych i rachunek kosztów zmiennych
- metoda kaizen

- metoda kosztów docelowych
- rachunek kosztów ABC (Activity-Based Costing) i TD ABC (Time-Driven Activity-Based Costing)
- koszty normatywne – wyznaczanie i analiza

Zarządzanie efektywnością

- formuły ustalania cen dla różnych modeli rachunku kosztów
- dolne granice cen i polityka cenowa przedsiębiorstwa
- symulacje wyniku finansowego w relacji: wolumen – cena – koszty
- analiza relacji pomiędzy kosztami, wolumenem i wynikiem (zyskiem)
- (relacja C-V-P)

Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania

- umiejscowienie rachunkowości zarządczej w strukturze przedsiębiorstwa
- podstawowe problemy
- rachunkowość zarządcza a inne systemy funkcjonujące w przedsiębiorstwie

III MODUŁ

RACHUNEK OPŁACALNOŚCI PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

DATA: 10-12.12.2026

Wartość pieniądza w czasie

- wartość bieżąca i dyskontowanie
- wartość przyszła i kapitalizacja
- nominalna i efektywna stopa procentowa

Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie. Ocena efektywności projektów inwestycyjnych

- zarządzanie finansowe majątkiem trwałym
- zarządzanie statyczne (PP, ARR)
- zarządzanie dynamiczne (dyskontowe) metody oceny projektów inwestycyjnych (NPV, IRR, DPP)
- analiza wrażliwości projektu (metody: scenariuszy, +/-10%, NPV lub IRR = 0 dla odchylenia parametrów wejściowych 0%)
- modele i symulacje wybranych projektów w arkuszu kalkulacyjnym

Źródła finansowania działalności inwestycyjnej przedsiębiorstw

- źródła finansowania działalności gospodarczej dostępne na polskim rynku finansowym
- krajowy rynek finansowy (kapitałowy, pieniężny i kredytowy)
- produkty i usługi finansowe oferowane przez banki
- zarządzanie gotówką i współpraca z bankami
- alternatywne źródła kapitału (leasing, factoring)

IV MODUŁ

BUDŻETOWANIE. CONTROLLING FINANSOWY

DATA: 14-16.01.2027

Budżetowanie przepływów pieniężnych

- zysk, a środki pieniężne
- zarządzanie kapitałem pracującym (zapasy, należności, zobowiązania)
- prognozowanie stanu gotówki
- tworzenie prognoz przepływów środków pieniężnych *cash flow*

Wprowadzenie do budżetowania i kontroli budżetu

- wstęp do systemu controllingu
- rodzaje i typy budżetów
- sposoby budżetowania
- metody budżetowania

Projektowanie systemu controllingu

- projektowanie obiegu informacji
- zasady tworzenia procedur
- zakres procedur: tworzenie, rozliczanie budżetu
- agregacja budżetów cząstkowych
- negocjacje budżetowe
- zatwierdzenie budżetu

Zastosowanie w praktyce

- projektowanie formularzy controllingowych
- delegowanie uprawnień na osoby odpowiedzialne za centra
- przygotowanie operacyjnych budżetów wydziałowych
- planowanie sztywne i elastyczne, sposobami przeliczania budżetów wyjściowych
- planowane, postulowane a rzeczywiste koszty działalności

Analizy odchyłeń od realizacji budżetu

- korygowanie budżetów, przesunięcia budżetowe
- metody ustalania przedziałów istotności dla pozycji kosztowych
- analiza, separowanie odchyłeń
- interpretacja odchyłeń przychodów i kosztów
- przygotowanie raportów z odchyłeń
- podsumowanie

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 20

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 20 Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstw	Lucjan Śledź	22-10-2026	08:30	12:30	04:00
2 z 20 Podstawowe dokumenty finansowe	Lucjan Śledź	22-10-2026	12:30	15:30	03:00
3 z 20 Płaszczyzny zarządzania finansami przedsiębiorstwa, metody oceny i analiza	Lucjan Śledź	23-10-2026	08:30	12:30	04:00
4 z 20 Zarządzanie – wyznaczanie celów, ocena wpływu decyzji na wyniki firmy	Lucjan Śledź	23-10-2026	12:30	15:30	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 20 Symulacje w arkuszach kalkulacyjnych	Lucjan Śledź	24-10-2026	08:30	15:30	07:00
6 z 20 Wstęp – rachunkowość zarządcza	Sławomir Lasota	26-11-2026	08:30	12:30	04:00
7 z 20 Koszty	Sławomir Lasota	26-11-2026	12:30	15:30	03:00
8 z 20 Klasyczna analiza prognozy rentowności (BEP)	Sławomir Lasota	27-11-2026	08:30	12:30	04:00
9 z 20 Metody zarządzania kosztami	Sławomir Lasota	27-11-2026	12:30	15:30	03:00
10 z 20 Zarządzanie efektywnością	Sławomir Lasota	28-11-2026	08:30	12:30	04:00
11 z 20 Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania	Sławomir Lasota	28-11-2026	12:30	15:30	03:00
12 z 20 Wartość pieniądza w czasie	Lucjan Śledź	10-12-2026	08:30	15:30	07:00
13 z 20 Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie. Ocena efektywności projektów inwestycyjnych	Lucjan Śledź	11-12-2026	08:30	15:30	07:00
14 z 20 Źródła finansowania działalności inwestycyjnej przedsiębiorstw	Tomasz Sowiński	12-12-2026	08:30	15:30	07:00
15 z 20 Budżetowanie przepływów pieniężnych	Sławomir Lasota	14-01-2027	08:30	12:30	04:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 20 Wprowadzenie do budżetowania i kontroli budżetu	Sławomir Lasota	14-01-2027	12:30	15:30	03:00
17 z 20 Projektowanie systemu controllingu	Sławomir Lasota	15-01-2027	08:30	12:30	04:00
18 z 20 Zastosowanie w praktyce	Sławomir Lasota	15-01-2027	12:30	15:30	03:00
19 z 20 Analizy odchyłeń od realizacji budżetu	Sławomir Lasota	16-01-2027	08:30	15:10	06:40
20 z 20 Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Sławomir Lasota	16-01-2027	15:10	15:30	00:20

Cennik

Jeżeli korzystasz z dofinansowania w wysokości co najmniej 70% przysługuje Tobie zwolnienie z podatku VAT

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 717,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	462,71 PLN
Koszt osobogodziny netto	376,19 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

Lucjan Śledź

Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami, zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie.

Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration.

Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim.

W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in.

Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland.

Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów.

W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.



2 z 3

Sławomir Lasota

Zajmuje się prowadzeniem działalności trenerskiej i konsultingowej – dzieląc się swoim doświadczeniem, projektuje i wdraża systemy budżetowania i kontroli kosztów w przedsiębiorstwach różnych branż. Specjalizuje się w zagadnieniach rachunkowości zarządczej oraz controllingu finansowego.

Jest członkiem Zespołu Finanse Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Przez trzy lata będąc zatrudnionym w Grupie LOTOS, przeprowadzał wdrożenie systemu controllingu. Jest także wykładowcą na Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami prowadzonych przez GFKM oraz na programie Master of Business Administration, prowadzonych przez GFKM we współpracy z IAE Aix-Marseille i Porto Business School.

Jest absolwentem Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, ukończył studia na Wydziale Ekonomiki Produkcji Otto – Friedrich – Universität w Bambergu, Niemcy.



3 z 3

Tomasz Sowiński

Specjalizuje się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstw, wykorzystaniu narzędzi ochrony przed ryzykiem finansowym oraz ocenie projektów inwestycyjnych i źródeł finansowania. Prowadzi również szkolenia z zakresu ekonomicznego zarządzania przedsiębiorstwami oraz prowadzenia działalności gospodarczej.

Jako Prezes Zarządu firmy Synergia 99 Sp. z o.o. odpowiadał za całokształt funkcjonowania przedsiębiorstwa. Jako lider realizował projekty w ramach restrukturyzacji i reorganizacji Stoczni Gdynia SA. Jako praktyk zarządzania i trener szkolił pracowników wszystkich szczebli zarządczych w wielu firmach polskich oraz dużych holdingach międzynarodowych. Inicjator i współwłaściciel firm EG Project Sp. z o.o.

Jest magistrem ekonomii oraz absolwentem Instytutu Handlu Zagranicznego Uniwersytetu Gdańskiego w specjalizacji Finanse Międzynarodowe.

Od wielu lat współpracuje z Gdańską Fundacją Kształcenia Menedżerów. W ramach Executive Master of Business Administration prowadzi zajęcia z Ekonomicznych Aspektów Zarządzania, Zarządzania Finansowego oraz Zaawansowanego Zarządzania Finansowego.

Doświadczenie zawodowe zdobył pracując m.in.: w

PKO Bank Polski, Grupa Kapitałowa Stocznia Gdynia S.A., spółka ochrony Euro-Guard Sp. z o.o.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Adres

al. Grunwaldzka 472
80-309 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Jolanta Jagłowska

E-mail j.jaglowska@gfkm.pl

Telefon (+48) 602 213 590