



## MBA w ochronie zdrowia (partner: EY Academy of Business) - online

Numer usługi 2026/03/26/8729/3438549

15 400,00 PLN brutto

15 400,00 PLN netto

38,50 PLN brutto/h

38,50 PLN netto/h

Akademia WSB

★★★★☆ 4,4 / 5

1 194 oceny

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🎓 Studia podyplomowe

🕒 400 h

📅 24.10.2026 do 28.11.2027

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Program skierowany jest do kadry zarządzającej lub przygotowującej się do zarządzania jednostkami funkcjonującymi w ochronie zdrowia, osób odpowiedzialnych za organizację i nadzór w ochronie zdrowia.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	15
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	60
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	12-10-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	400
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
<b>Zakres uprawnień</b>	studia podyplomowe

## Cel

### Cel edukacyjny

Formuła studiów dostarcza pełny zestaw narzędzi niezbędnych do skutecznego zarządzania placówkami medycznymi. Celem studiów jest nabycie przez uczestnika wiedzy m.in. z zakresu zarządzania finansów i rachunkowości, elementów prawa medycznego oraz farmaceutycznego a także uzyskanie umiejętności m.in. zarządzania pracownikami, projektami i wdrażania zmian w organizacji oraz podnoszenia jakości pracy.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p><b>W ZAKRESIE WIEDZY:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Absolwent charakteryzuje najważniejsze pojęcia z zakresu zarządzania strategicznego i operacyjnego w jednostkach ochrony zdrowia.</li> <li>2. Absolwent studiów w stopniu zaawansowanym definiuje pojęcia o zasadach sprawozdawczości finansowej oraz źródłach finansowania jednostek ochrony zdrowia.</li> <li>3. Absolwent charakteryzuje najważniejsze pojęcia z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi.</li> <li>4. Absolwent definiuje kluczowe zagadnienia z zakresu prawa cywilnego, pracy, farmaceutycznego i medycznego.</li> <li>5. Absolwent skutecznie nadzoruje zarządzanie jakością oraz zarządzanie projektami w jednostkach ochrony zdrowia (Lean, akredytacje).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Absolwent rozróżnia i wyjaśnia kluczowe pojęcia zarządzania strategicznego, wskazując ich znaczenie dla długoterminowych decyzji organizacyjnych.</li> <li>2. Absolwent poprawnie definiuje i stosuje kluczowe terminy z zakresu finansów i rachunkowości, posługując się przykładami praktycznymi.</li> <li>3. Absolwent przedstawia oraz porównuje kluczowe elementy zarządzania zasobami ludzkimi, w tym rekrutację, rozwój i motywację pracowników.</li> <li>4. Absolwent rozpoznaje i wyjaśnia podstawowe zagadnienia prawa cywilnego, pracy, farmaceutycznego oraz medycznego.</li> <li>5. Absolwent ocenia i proponuje usprawnienia w zakresie zarządzania jakością oraz projektami stosując zasady ciągłego doskonalenia.</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p>
<p><b>W ZAKRESIE UMIEJĘTNOŚCI:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Absolwent nadzoruje i kontroluje zarządzanie strategiczne i operacyjne organizacją w jednostkach ochrony zdrowia.</li> <li>2. Absolwent nadzoruje zarządzanie pracownikami, wykorzystuje wiedzę z zakresu nowoczesnego HR</li> <li>3. Absolwent nadzoruje zarządzanie finansami i rachunkowość.</li> <li>4. Absolwent nadzoruje i kontroluje zarządzanie projektami i skutecznie wdraża zmiany w jednostce ochrony zdrowia.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Absolwent skutecznie identyfikuje potrzeby i cele organizacyjne oraz monitoruje realizację strategii w praktyce.</li> <li>2. Absolwent wdraża i ocenia systemy zarządzania personelem, ze szczególnym uwzględnieniem nowoczesnych metod motywacyjnych i oceny efektywności.</li> <li>3. Absolwent sporządza raporty finansowe, analizuje wyniki finansowe oraz sugeruje działania poprawiające rentowność.</li> <li>4. Absolwent organizuje etapy projektu, zarządza zespołem projektowym oraz adaptuje zmiany, zapewniając ich zgodność z celami strategicznymi jednostki ochrony zdrowia.</li> </ol>	<p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p><b>W ZAKRESIE KOMPETENCJI SPOŁECZNYCH:</b></p> <p>1. Absolwent uzasadnia potrzebę ciągłego dokształcania się zawodowego i rozwoju osobistego; dokonuje oceny własnych kompetencji i doskonali swoje umiejętności.</p> <p>2. Absolwent ocenia poziom swojej wiedzy i umiejętności, odpowiedzialnie przygotowuje się do swojej pracy, projektuje i realizuje powierzone zadania.</p> <p>3. Absolwent prowadzi zindywidualizowane działania w stosunku do pracowników.</p> <p>4. Absolwent podejmuje indywidualnie i zespołowo działania na rzecz podnoszenia jakości pracy.</p>	<p>1. Absolwent przedstawia plan rozwoju osobistego i zawodowego oraz identyfikuje obszary do doskonalenia na podstawie samooceny.</p> <p>2. Absolwent systematycznie planuje działania, przeprowadza autoocenę swoich działań oraz przygotowuje raporty ze swojej pracy.</p> <p>3. Absolwent dostosowuje podejście do poszczególnych członków zespołu, identyfikując ich potrzeby rozwojowe i motywacyjne.</p> <p>4. Absolwent aktywnie inicjuje i wspiera inicjatywy zwiększające jakość pracy zespołu, monitoruje postępy oraz proponuje ulepszenia procesów.</p>	<p>Test teoretyczny</p>

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

Usługa przygotowuje do strategicznego i operacyjnego zarządzania organizacją oraz podejmowania decyzji opartych na analizie danych i zaawansowanych narzędziach menedżerskich. Absolwenci uzyskają kompetencje niezbędne do skutecznego zarządzania finansami, zespołami oraz projektami w dynamicznym środowisku biznesowym.

program studiów:

#### Moduł: zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia

- Zarządzanie strategiczne
- Wdrażanie i monitorowanie wdrażania strategii

- Zarządzanie ryzykiem i zarządzanie kryzysowe a system ochrony zdrowia
- Oczekiwania Rady Nadzorczej w odniesieniu do zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej w ochronie zdrowia – regulacje i praktyki rynkowe
- Analiza determinant otoczenia biznesowego
- Modele ochrony zdrowia
- Ekonomia menedżerska
- Rola administracji państwowej i Jednostek Samorządu Terytorialnego w systemie ochrony zdrowia
- Projekt wdrożeniowy – strategia i zarządzanie zmianą w jednostce ochrony zdrowia

#### **Moduł: Finanse i rachunkowość w ochronie zdrowia**

- Sprawozdania finansowe jako narzędzie komunikacji podmiotu medycznego z interesariuszami. Rachunkowość kreatywna czyli na co zwracać uwagę czytając sprawozdania finansowe
- Analiza finansowa - konstrukcja, interpretacje, wady i zalety podstawowych wskaźników. Zarządzanie kapitałem obrotowym oraz płynnością firmy
- Rachunkowość zarządcza, controlling i budżetowanie
- Porównanie źródeł finansowania jednostek ochrony zdrowia – wady, zalety, koszty
- Zarządzanie kapitałem obrotowym oraz płynnością jednostek ochrony zdrowia
- Zarządzanie ryzykiem finansowym
- Projekt wdrożeniowy: zarządzanie finansami w jednostce ochrony zdrowia

#### **Moduł: Przywództwo i zarządzanie kapitałem ludzkim w ochronie zdrowia**

- Zarządzanie kapitałem ludzkim
- Psychologia przywództwa
- Warsztat negocjacji i mediacji
- System motywacyjny w jednostkach ochrony zdrowia
- Sztuka wystąpień publicznych
- Metody i techniki budujące zaangażowanie pracownicze
- Warsztat kreatywności – Design Thinking
- Projekt wdrożeniowy: Zarządzanie kapitałem ludzkim

#### **Moduł: Prawo w ochronie zdrowia**

- Elementy prawa cywilnego i handlowego
- Prawo pracy i uprawnienia związków zawodowych
- Prawo farmaceutyczne
- Prawo medyczne
- Odpowiedzialność prawna kadry menedżerskiej
- Ochrona danych medycznych. Przepisy RODO w praktyce jednostek ochrony zdrowia
- Prawa pacjenta i dokumentowanie świadczeń medycznych

#### **Moduł: Standardy medyczne w ochronie zdrowia**

- Zarządzanie jakością i procesami w jednostkach ochrony zdrowia
- Lean management – metody i narzędzia doskonalenia
- Zarządzanie projektami w ochronie zdrowia
- Proces akredytacji jednostki ochrony zdrowia
- Funkcjonowanie Narodowego Funduszu Zdrowia i finansowanie opieki zdrowotnej w Polsce
- Marketing w ochronie zdrowia
- Projekt wdrożeniowy: Systemowe podejście do zarządzania procesami w jednostce ochrony zdrowia

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto</b>	15 400,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika netto</b>	15 400,00 PLN
<b>Koszt osobogodziny brutto</b>	38,50 PLN
<b>Koszt osobogodziny netto</b>	38,50 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 0

Brak wyników.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują materiały z wytypowanych zajęć po ich realizacji między innymi: prezentacje z zajęć, analizowane dokumenty podczas ćwiczeń w formie pdf, pliki excel z zadaniami.

### Warunki uczestnictwa

Ukończone studia I lub II stopnia.

**Warunkiem uczestnictwa w usłudze jest dokonanie wpłaty opłaty wpisowej w kwocie 500 zł, która jest dodatkową opłatą poza kosztem wskazanym w usłudze.**

Uczestnik zobowiązany jest do przystąpienia do 3 egzaminów semestralnych i uzyskania oceny pozytywnej oraz złożeniem 4 projektów pisanych grupowo.

Zapis w BUR nie jest równoznaczny z przyjęciem na studia w Uczelni. **Warunkiem przyjęcia na studia w Uczelni jest dokonanie rejestracji w systemie internetowej rekrutacji oraz złożenie kompletu dokumentów**

### Informacje dodatkowe

Zajęcia odbywają się w wybrane soboty i niedziele w godzinach przewidzianych w harmonogramie zajęć.

1 godzina zajęć w Akademii WSB = 45 min. zajęć dydaktycznych

Na 8h zajęć przewidziane łącznie 35minut przerwy zależenie od potrzeb grupy i wykładowcy wliczone w czas usługi.

Powyżej 8h zajęć 45 minut przerwy.

#### **program obejmuje 200 godzin zajęć + 200 godzin pracy własnej (projekty)**

Część projektowa (200 godzin dydaktycznych) jest ustalana indywidualnie z Uczestnikiem usługi. Szczegółowe dni i godziny części praktycznej usługi dostępne będą u osoby nadzorującej usługę po stronie Dostawcy Usług.

#### **Organizator studiów zastrzega sobie możliwość wprowadzenia zmian w programie studiów.**

Proces walidacji jest rozdzielny z procesem kształcenia.

Usługi realizowane przez Akademię WSB są **zwolnione z VAT** na podstawie Art. 43 ust. 1 pkt. 26 ustawy o Vat i §3 ust. 1 pkt 13 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w sprawie wykonania niektórych przepisów ustawy o podatku od towarów i usług.

## Warunki techniczne

Usługa realizowana zdalnie poprzez platformy Ms Teams, ClickMeeting, Youtube oraz Zoom

Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: •Komputer stacjonarny/laptop z dostępem do Internetu

•Sprawny mikrofon i kamera internetowa (lub zintegrowane z laptopem)

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: download 8 mb/s, upload 8 mb/s, ping 15 ms

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Zalecamy wykorzystanie aktualnej wersji przeglądarki CHROME (zarówno na komputerach z systemem operacyjnym Windows jak i Apple)

## Kontakt



**Kinga Hanuszkiewicz - Plesińska**

**E-mail** [kplesinska@wsb.edu.pl](mailto:kplesinska@wsb.edu.pl)

**Telefon** (+48) 725 555 999