



BLU PROFESSIONAL
SKILLS INSTITUTE
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚĆ
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

Decyzje w zespole bez konfliktów: transparentność, dialog i odpowiedzialność

Numer usługi 2026/03/18/186225/3417366

📍 Bydgoszcz / mieszana (stacjonarna połączona z usługą
zdalną)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 8 h

📅 23.03.2026 do 01.05.2027

2 200,00 PLN brutto

2 200,00 PLN netto

275,00 PLN brutto/h

275,00 PLN netto/h

136,25 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie zasobami ludzkimi
Grupa docelowa usługi	Dla pracowników, każdego szczebla, branży oraz działu, a także dla kadry zarządzającej.
Minimalna liczba uczestników	2
Maksymalna liczba uczestników	14
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną)
Liczba godzin usługi	8
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat ICVC - SURE (Standard Usług Rozwojowych w Edukacji): Norma zarządzania jakością w zakresie świadczenia usług rozwojowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie ma na celu rozwój kompetencji uczestników w zakresie świadomego i odpowiedzialnego podejmowania decyzji w środowisku pracy, ze szczególnym uwzględnieniem pracy zespołowej, transparentności procesów decyzyjnych oraz zapobiegania konfliktom i eskalacji napięć. Program przygotowuje uczestników do analizy ryzyka i konsekwencji decyzji, unikania błędów decyzyjnych oraz komunikowania decyzji w sposób jasny, oparty na dialogu i równym traktowaniu. Szkolenie wspiera stabilność zespołów, odpowi

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
☒ Znał etapy i mechanizmy procesu decyzyjnego w środowisku pracy. ☒ Rozumiał wpływ decyzji na funkcjonowanie zespołu i organizacji. ☒ Znał typowe błędy poznawcze i pułapki decyzyjne. ☒ Znał zasady analizy ryzyka i przewidywania konsekwencji decyzji.	• Obserwacja udziału w ćwiczeniach i symulacjach decyzyjnych. • Analiza studium przypadku. • Ocena sposobu komunikowania decyzji i uzasadniania wyborów.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Proces podejmowania decyzji w pracy

- Etapy procesu decyzyjnego. Analiza dostępnych opcji. Kryteria oceny decyzji.

Analiza przykładowych decyzji zawodowych.

Identyfikacja ryzyk i przewidywanie konsekwencji

- Identyfikacja ryzyk. Przewidywanie skutków krótko- i długofalowych. Minimalizowanie ryzyka. Analiza realnych przypadków decyzyjnych.

Decyzje zgodne z równością i dialogiem – transparentność i przeciwdziałanie dyskryminacji

- Typowe ryzyka decyzyjne (faworyzowanie, nierówne kryteria, wykluczenie z informacji). Transparentność, dialog, komunikowanie decyzji. Dokumentowanie ustaleń. Symulacja decyzji zespołowej, case study.

Decyzje zespołowe i indywidualne

- Kiedy decyzja zespołowa, a kiedy indywidualna. Metody podejmowania decyzji w grupie. Delegowanie odpowiedzialności. Warsztat zespołowy

Błędy decyzyjne i ich konsekwencje

Błędy poznawcze i pułapki decyzyjne. Jak ich unikać w praktyce. Analiza przypadków i wypracowanie dobrych praktyk

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 1 Decyzje w zespole bez konfliktów: transparentność, dialog i odpowiedzialność	Michał Hanuszek	08-04-2026	08:00	16:00	08:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 200,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 113 ust. 1 ustawy o VAT ze względu na wartość sprzedaży	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 200,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	275,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	275,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Michał Hanuszek

To doświadczony trener biznesu, menedżer i przedsiębiorca z blisko 30-letnim stażem w prowadzeniu i zarządzaniu działalnością gospodarczą. Specjalizuje się w obszarach strategicznego zarządzania, nowoczesnych technik sprzedaży oraz rozwoju kompetencji miękkich i przywódczych. Aktywnie projektuje i wdraża zaawansowane programy rozwojowe, które realnie wspierają efektywność operacyjną przedsiębiorstw.

Jego warsztat trenerski opiera się na unikalnym połączeniu wieloletniej praktyki rynkowej z solidnym przygotowaniem dydaktycznym. Jest absolwentem Akademii Trenera Biznesu w Wyższej Szkole Bankowej w Toruniu (2016 r.) oraz współzałożycielem Spółdzielni Trenerskiej, gdzie angażuje się w budowanie standardów zawodowych i edukację nowych kadr.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

w zależności od sposobu szkolenia

- **Aktywność:** Szkolenie ma formę warsztatową – stawiamy na wspólne ćwiczenia i praktyczne zaangażowanie.
- **Kultura i szacunek:** Dbamy o profesjonalizm oraz wzajemną otwartość na różne punkty widzenia.
- **Poufność:** Omawiane przypadki i sytuacje zawodowe zostają wyłącznie do wiadomości uczestników (zasada *Safe Space*).
- **Uczestnicy otrzymują:** skrypt szkoleniowy, prezentację multimedialną, indywidualne długopisy, kartki i inne jednorazowe pomoce dydaktyczne, a także certyfikat ukończenia szkolenia.

Warunki uczestnictwa

- Nie są wymagane wcześniejsze szkolenia i wiedza z zakresu AI.
- Ukończone 18 lat albo zgoda rodzica lub opiekuna prawnego dla osób niepełnoletnich
- Uczestnik powinien zachować odpowiedni poziom kultury i szacunku wobec prowadzącego oraz innych uczestników szkolenia.

Informacje dodatkowe

Po zakończeniu szkolenia **uczestnicy otrzymują zaświadczenie o ukończeniu szkolenia.**

Szkolenie realizowane jest w formie otwartej lub zamkniętej i może zostać dostosowane do specyfiki organizacji, branży oraz poziomu zaawansowania uczestników.

Terminy realizacji usługi są ustalane indywidualnie z grupą docelową lub zamawiającym. Istnieje możliwość dostosowania harmonogramu do potrzeb pracodawcy, z zachowaniem minimalnej liczby godzin i podziału na bloki szkoleniowe.

Zawarto umowę z WUP w Toruniu w ramach Projektu Kierunek – Rozwój

Warunki techniczne

- Sprzęt i system: Komputer stacjonarny lub laptop z aktualną wersją przeglądarki (zalecane Google Chrome lub Microsoft).
- Stabilne łącze internetowe:
- Komunikacja w przypadku szkoleń online: zalecana sprawna kamera, mikrofon oraz słuchawki (ułatwiają eliminację echa podczas dialogu).
- Możliwość uruchomienia platformy teams lub zoom.
- A także możliwość odczytywania plików zip lub pdf.
- Warunki pracy: Drugi monitor (opcjonalnie, ale bardzo zalecane) – pozwala na jednoczesne oglądanie prezentacji trenera i wykonywanie ćwiczeń w oknie AI.

Adres

ul. Kijowska 44
85-703 Bydgoszcz
woj. kujawsko-pomorskie

BPSI sp. z o.o. ul. Kijowska 44, Bydgoszcz

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

Kontakt



Sara Sobieraj

E-mail szkolenia@bps.edu.pl

Telefon (+48) 577 899 042