



Lean Management z przygotowaniem do certyfikacji Green Belt

Numer usługi 2026/03/11/7100/3397642

6 800,00 PLN brutto

6 800,00 PLN netto

40,00 PLN brutto/h

40,00 PLN netto/h

Uniwersytet WSB
Merito w Gdańsku

★★★★☆ 4,5 / 5

51 ocen

📖 Studia podyplomowe

📄 zdalna w czasie rzeczywistym

🕒 170:00 h

📅 17.10.2026 do 27.06.2027

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

- Studia skierowane są do osób pragnących zwiększyć swoją atrakcyjność na rynku pracy poprzez nabycie kompetencji w zakresie doskonalenia firm.
- Dla pracowników firm produkcyjnych, logistycznych i usługowych pragnących zbudować przewagę konkurencyjną firmy w zakresie jakości, efektywności i poziomu kosztów.
- Dla menedżerów poszczególnych działów firm, którzy są zainteresowani poprawą jakości i produktywności oraz terminowości realizacji zleceń.
- Dla pracowników zajmujących się planowaniem i koordynowaniem wdrożeń działań doskonalących.
- Dla właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw zainteresowanych samodzielnym zwiększeniem efektywności działań własnych firm.

Minimalna liczba uczestników

15

Maksymalna liczba uczestników

25

Data zakończenia rekrutacji

13-10-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Liczba godzin usługi

170

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów jest przygotowanie menedżerów i pracowników przedsiębiorstw do kompleksowego wdrażania narzędzi z zakresu Lean Management, zwiększając jakość i wydajność ich produkcji i usług oraz obniżając koszty funkcjonowania przy zachowaniu bezpieczeństwa pracy. Studia te mają na celu zapewnienie wiedzy z zakresu wykorzystania metod doskonalenia operacyjnego w codziennej pracy przedsiębiorstw oraz rozwinięcie umiejętności doboru i zastosowania narzędzi Lean Management do rozwiązywania konkretn

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA Kompleksowo opisuje zasady i narzędzia lean management, diagnozy finansowej (Throughput Accounting, Ameba), organizacji spotkań Daily Management, rozwiązywania problemów, angażowania pracowników w proces ciągłego doskonalenia, zarządzania rozwojem kompetencji wg TWI oraz analizy i optymalizacji procesów z wykorzystaniem metod Value Stream Mapping i Makigami.	Wyjasnia przebieg wdrożenia koncepcji lean management i jej kluczowe narzędzia Wymienia zasady diagnozy finansowej wg koncepcji Throughput Accounting i Ameba Opisuje zasady organizacji spotkań Daily Management Wymienia zasady skutecznego rozwiązywania problemów Opisuje techniki angażowania pracowników w proces ciągłego doskonalenia i rozumie ich wpływ na motywację pracowników do uczestnictwa w działaniach doskonalących Wymienia zasady zarządzania rozwojem kompetencji pracowników wg TWI Wymienia zasady analizy i doskonalenia procesów metodą Value Stream Mapping i Makigami	Wywiad ustrukturyzowany Prezentacja
UMIEJĘTNOŚCI Skutecznie diagnozuje sytuację przedsiębiorstwa, definiuje problemy i ich przyczyny, dobiera adekwatne narzędzia zarządzania, prowadzi spotkania Daily Management, stosuje zasady Problem Solving i TWI, optymalizuje poziom zapasów oraz analizuje strumień wartości w celu poprawy wyników finansowych i płynności.	Dobiera właściwe narzędzia do zdefiniowanego problemu Ustala czynniki mające wpływ na wynik finansowy i płynność finansową przedsiębiorstwa Przeprowadza spotkanie Daily Management Definiuje problem, przyczynę źródłową i przeprowadzić zespół do rozwiązania problemu zgodnie z zasadami Problem Solving Buduje standard szkoleniowy wg zasad TWI Wyznacza poziom zapasów adekwatny do aktualnych potrzeb przedsiębiorstwa i zidentyfikować kluczowe elementy wpływające na poziom zapasu Dokonuje diagnozy stanu istniejącego strumienia wartości	Wywiad ustrukturyzowany Prezentacja

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
KOMPETENCJE Otwarcie komunikuje się w zespole, dzieląc się problemami i wyzwaniami, aktywnie współpracuje na bazie wspólnych wartości oraz udziela konstruktywnej informacji zwrotnej.	otwarcie rozmawia o problemach i wyzwaniach aktywnie uczestniczy w pracy zespołu opartej na wspólnych wartościach prawidłowo udziela informacji zwrotnej	Wywiad ustrukturyzowany
		Prezentacja

Kwalifikacje

Kwalifikacje niewłączone do ZSK

Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację

Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku

Nazwa Podmiotu certyfikującego

Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku

Program

LP.	NAZWA PRZEDMIOTU	ŁĄCZNA	ŁĄCZNA	Liczba godzin praktycznych	Liczba godzin teoretycznych
		LICZBA GODZIN ZAJĘĆ	LICZBA PUNKTÓW W ECTS		
I.	FUNDAMENTY LEAN MANAGEMENT – WARSZTAT Z GRĄ SYMULACYJNĄ (zajęcia stacjonarne w Gdańsku)				
1.	Wprowadzenie do Lean Management	8,00	0,50	6,00	2,00
2.	Przegląd narzędzi doskonalenia przepływu	8,00	0,50	6,00	2,00
II.	WIZUALNE ZARZĄDZANIE WYNIKAMI/DAILY MANAGEMENT				

1.	Daily management	8,00	2,00	6,00	2,00
2.	Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych	8,00	2,00	6,00	2,00
III.	SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW – PROBLEM SOLVING				
1.	Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving	14,00	2,50	12,00	2,00
2.	Zarządzanie Ameba	2,00	0,50	1,00	1,00
IV.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI PROCESÓW USŁUGOWYCH I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY				
1.	Mapowanie procesów metodą VMS	16,00	2,00	14,00	2,00
V.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI METODĄ MAKIGAMI I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY				
1.	Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami	12,00	2,00	10,00	2,00
2.	Zarządzanie postępelem zmiany z wykorzystaniem Scrum	4,00	1,00	2,00	2,00
VI.	MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW DO ELIMINACJI MARNOTRAWSTWA				
1.	5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa	8,00	1,00	6,00	2,00
2.	Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów	8,00	1,00	6,00	2,00
VII.	ZARZĄDZANIE ROZWOJEM PRACOWNIKÓW				
1.	Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji	6,00	1,00	4,00	2,00
2.	Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI	10,00	2,00	8,00	2,00
VIII.	WSPARCIE W REALIZACJI STRATEGII				

1.	Obeya room - projektowanie miejsca współpracy managerów	8,00	1,00	6,00	2,00
2.	Hoshin Kanri – jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki	8,00	2,00	6,00	2,00
IX.	MANAGER. LIDER. ZARZĄDZANIE W DUCHU LEAN				
1.	Wyzwania managerów i liderów zarządzających w duchu Lean	8,00	1,00	6,00	2,00
2.	Style myślenia i działania w procesie doskonalenia	8,00	2,00	6,00	2,00
X.	ZARZĄDZANIE PROCESEM ZMIANY				
1.	Przygotowanie zespołu na zmiany	8,00	1,50	6,00	2,00
2.	Przeprowadzanie zespołu przez zmianę	8,00	1,50	6,00	2,00
XI.	PROJEKT				
1.	Seminarium projektowe	8,00	3,00	8,00	0,00
	FORMA ZALICZENIA				
	Test końcowy	1,00	0,50	1,00	0,00
	Egzamin końcowy	1,00	0,50	1,00	0,00
	Razem	170,00	31,00	133,00	37,00

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 0

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 800,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 800,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	40,00 PLN
Koszt osobogodziny netto	40,00 PLN
W tym koszt walidacji brutto	0,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	0,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	0,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Andrzej Biziuk

Absolwent Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Dyrektor zarządzający i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizował kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu zarządzania zespołem, organizacji pracy liderów, programów sugestii pracowniczych, design thinking oraz treningu trenerów. Posiada doświadczenie zawodowe oraz doradcze w firmach usługowych, produkcyjnych i handlowych z branży m.in. kosmetycznej, papierniczej, FMCG, poligraficznej, spożywczej, dystrybucyjnej i meblarskiej. Specjalizuje się w narzędziach miękkich wspierających wdrożenie Lean Management (LM) oraz narzędziach LM wspomagających zarządzanie wynikami i zespołami. W ciągu ostatnich lat lider i konsultant projektów rozwojowych z zakresu LM; wcześniej Dyrektor Handlowy, Szef Zespołu Trenerów oraz Dyrektor Zarządzający w firmach usługowych i produkcyjnych. Współtwórca programów szkoleniowych Akademia Lean Managera oraz Certyfikowany Koordynator Lean. Kwalifikacje: nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Liczba godzin w programie nauczania podana jest w godzinach dydaktycznych - 45 min. (170 godz. x 45 min. = 7650 min.)

W harmonogramie zajęć wykazano godziny zegarowe - 60 min. (7650 min. : 60 min. = 127,5 godz.)

Przerwy higieniczne wliczone są w harmonogram zajęć (127,5 godz. + 20 godz. = 147,5 godz.)

Materiały elektroniczne zamieszczane na moodlu/temsach.

Data zakończenia usługi to 27.06.2027, oznacza to, że obrona musi odbyć się najpóźniej w tym dniu.

* UWSB Merito w Gdańsku zastrzega sobie prawo do zmiany terminów zjazdów w tym przesunięcia terminu I zjazdu. 1 zjazd jest realizowany stacjonarnie w siedzibie uczelni.

Warunki uczestnictwa

Szczegółowe informacje na temat rekrutacji znajdują się pod linkiem:

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/zasady-rekrutacji>

Szczegóły kierunku dostępne pod linkiem:

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/lean-management-z-przygotowaniem-do-certyfikacji-green-belt-0>

Informacje dodatkowe

Dodatkowo wymagany jest zapis przez formularz rekrutacyjny uczelni

<https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>

W zależności od projektu, w którym uczestnik bierze udział wymagana jest obecność na zajęciach min 80% oraz potwierdzenie listy logowań do usługi.

zwolnienie z VAT na podstawie art.43 Ustawy o Podatku od towarów i usług 1. pkt 26.

Przedstawiona powyżej cena obejmuje obecnie obowiązującą promocję w czesnym oraz obejmuje system płatności 10 rat.

Istnieje możliwość dodania ceny na życzenie - w systemie płatności 1, 2 i 12 rat.

W tym celu prosimy o kontakt z biurem rekrutacji wskazanym powyżej rekrutacjasp@gdansk.merito.pl

Uczestnik studiów otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Nauki z dnia 18 lipca 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie dokumentów wydawanych w związku z przebiegiem lub ukończeniem studiów podyplomowych i kształcenia specjalistycznego.

Warunki techniczne

Warunki techniczne uczestnictwa w zajęciach online

Wymagania minimalne:

- Posiadanie sprzętu elektronicznego z dostępem do Internetu o przepustowości co najmniej **5 Mb/s** (zalecane 10 Mb/s lub więcej dla stabilnego połączenia).
- Monitor lub ekran umożliwiający komfortowe uczestnictwo w zajęciach.
- Kamera internetowa.
- Mikrofon oraz głośniki lub słuchawki.

Sprzęt zalecany:

- Laptop lub komputer stacjonarny (rekomendowany dla pełnej funkcjonalności platformy).
- Stabilne połączenie internetowe (preferowane połączenie kablowe zamiast Wi-Fi).
- Słuchawki z mikrofonem w celu poprawy jakości dźwięku.

Oprogramowanie:

- Uczelnia zapewnia dostęp do platformy **Microsoft Teams** (na której realizowane są zajęcia w czasie rzeczywistym – „face to face”) przez czas realizacji studiów,
- Uczelnia zapewnia dostęp do pakietu **Microsoft Office 365**.

Kontakt



Biuro Rekrutacji

E-mail rekrutacjasp@gdansk.merito.pl

Telefon (+48) 58 3502 075