



LEANTRIX SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

Program rozwoju instruktorów TWI i standaryzacji pracy w organizacji produkcyjnej – szkolenia, wdrożenie i certyfikacja

Numer usługi 2026/03/06/191708/3385839

📍 Wrocław / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 93 h

📅 20.04.2026 do 31.07.2026

4 881,56 PLN brutto

3 968,75 PLN netto

52,49 PLN brutto/h

42,67 PLN netto/h

213,44 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Usługa skierowana jest do pracowników przedsiębiorstw produkcyjnych odpowiedzialnych za organizację pracy, szkolenie nowych pracowników oraz doskonalenie procesów operacyjnych. W szczególności do liderów produkcji, brygadzystów, mistrzów, inżynierów procesu, specjalistów HR oraz osób odpowiedzialnych za wdrażanie standardów pracy i rozwój kompetencji pracowników. Uczestnikami mogą być również osoby przygotowywane do roli instruktorów wewnętrznych oraz osoby odpowiedzialne za wdrażanie metod ciągłego doskonalenia i standaryzacji pracy w organizacji.
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	16
Data zakończenia rekrutacji	17-04-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	93
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym usługi jest przygotowanie uczestników do skutecznego prowadzenia szkoleń stanowiskowych, budowania standardów pracy oraz doskonalenia procesów operacyjnych z wykorzystaniem narzędzi metodyki TWI.

Uczestnicy rozwiną kompetencje w zakresie instruowania pracowników, rozwiązywania problemów w relacjach pracowniczych oraz doskonalenia metod pracy w środowisku produkcyjnym.

Po zakończeniu usługi uczestnicy będą przygotowani do pełnienia roli instruktorów wewnętrznych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik rozróżnia założenia metodyki Training Within Industry (TWI) oraz wyjaśnia rolę standaryzacji pracy i szkolenia stanowiskowego w budowaniu stabilnych procesów produkcyjnych.	Uczestnik: identyfikuje elementy metody TWI, opisuje etapy instruktażu stanowiskowego, wyjaśnia znaczenie standardów pracy w procesach produkcyjnych.	Obserwacja w warunkach rzeczywistych Test teoretyczny
	Uczestnik: przygotowuje instrukcję pracy, przeprowadza instruktaż stanowiskowy, stosuje czterostopniowy model szkolenia TWI.	Obserwacja w warunkach rzeczywistych Prezentacja
Uczestnik analizuje proces pracy i identyfikuje możliwości jego usprawnienia z wykorzystaniem metody TWI Doskonalenie Metod Pracy.	Uczestnik: analizuje przebieg procesu pracy, identyfikuje elementy możliwe do usprawnienia, proponuje zmiany poprawiające efektywność pracy.	Obserwacja w warunkach symulowanych Analiza dowodów i deklaracji

Cel biznesowy

Celem biznesowym usługi jest rozwój kompetencji kadry produkcyjnej w zakresie skutecznego szkolenia pracowników, standaryzacji pracy oraz doskonalenia metod pracy z wykorzystaniem metodyki TWI (Training Within Industry).

Realizacja usługi ma na celu zwiększenie efektywności wdrażania nowych pracowników, poprawę jakości realizowanych procesów produkcyjnych, ograniczenie liczby błędów oraz wzmocnienie kompetencji liderów produkcji w zakresie organizacji pracy i przekazywania wiedzy stanowiskowej.

Wdrożenie elementów TWI w organizacji wspiera budowę stabilnych standardów pracy oraz rozwój kultury ciągłego doskonalenia w przedsiębiorstwie.

Efekt usługi

Efektom realizacji usługi będzie przygotowanie w organizacji grupy wewnętrznych instruktorów TWI zdolnych do prowadzenia skutecznych szkoleń stanowiskowych oraz wdrażania standardów pracy w procesach produkcyjnych. W ramach usługi zostaną opracowane przykładowe instrukcje pracy oraz przeprowadzone pilotażowe szkolenia stanowiskowe z wykorzystaniem metodyki Training Within Industry (TWI).

Uczestnicy będą potrafili przygotować instruktaz stanowiskowy, prowadzić szkolenia pracowników zgodnie z czterostopniową metodą TWI oraz identyfikować możliwości usprawnienia metod pracy w obszarze produkcyjnym.

Kryteria weryfikacji osiągnięcia efektu usługi:

- przygotowanie przez uczestników przykładowych instrukcji pracy dla wybranych stanowisk,
- przeprowadzenie przez uczestników instruktażu stanowiskowego zgodnie z metodą TWI,
- pozytywna ocena kompetencji uczestników w trakcie walidacji prowadzonej w ramach procesu certyfikacji,
- opracowanie w organizacji pilotażowych standardów pracy oraz rekomendacji dotyczących dalszego wdrażania metody TWI.

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Potwierdzenie osiągnięcia efektu usługi następuje poprzez dokumentację działań realizowanych w trakcie programu szkoleniowo-wdrożeniowego oraz ocenę kompetencji uczestników w procesie walidacji.

W ramach usługi weryfikacja efektów obejmuje:

- przygotowanie przez uczestników instrukcji pracy oraz materiałów do szkoleń stanowiskowych,
- przeprowadzenie pilotażowych instruktaży stanowiskowych zgodnie z metodyką Training Within Industry (TWI),
- obserwację pracy uczestników podczas warsztatów oraz realizacji zadań wdrożeniowych,
- ocenę kompetencji uczestników w procesie certyfikacji Instruktora TWI,
- przygotowanie raportu z audytu wdrożenia standardów pracy wraz z rekomendacjami dalszych działań doskonalących.

Potwierdzeniem osiągnięcia efektu usługi są opracowane instrukcje pracy, dokumentacja działań wdrożeniowych, raport z audytu oraz uzyskanie przez uczestników certyfikatu Instruktora TWI.

Kwalifikacje

Inne kwalifikacje

Uznane kwalifikacje

Pytanie 4. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kwalifikacji jest rozpoznawalny i uznawalny w danej branży/sektorze (czy certyfikat otrzymał pozytywne rekomendacje od co najmniej 5 pracodawców danej branży/sektorów lub związku branżowego, zrzeszającego pracodawców danej branży/sektorów)?

TAK

Pytanie 5. Czy dokument jest certyfikatem, dla którego wypracowano system walidacji i certyfikowania efektów uczenia się na poziomie międzynarodowym?

TAK

Informacje

Podstawa prawna dla Podmiotów / kategorii
Podmiotów

uprawnione do realizacji procesów walidacji i certyfikowania na mocy
innych przepisów prawa

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację

International Lean Six Sigma Institute (ILSSI) – organizacja certyfikująca kompetencje w zakresie metod doskonalenia procesów oraz programów rozwojowych Lean, w tym Training Within Industry (TWI).

Nazwa Podmiotu certyfikującego

International Lean Six Sigma Institute (ILSSI) – jednostka certyfikująca kompetencje w zakresie programu Certified TWI Instructor.

Program

Program szkoleniowo-wdrożeniowy: Training Within Industry (TWI)

1. Faza przygotowania organizacji (2 dni + konsultacje)

- diagnoza obecnego systemu szkolenia pracowników
- identyfikacja kluczowych stanowisk pracy
- wprowadzenie do metodyki Training Within Industry
- przygotowanie organizacji do wdrożenia programu szkoleniowego
- określenie obszaru pilotażowego

2. Warsztaty TWI – Instruowanie Pracowników (2 dni)

- rola instruktora stanowiskowego w organizacji produkcyjnej
- czterostopniowa metoda szkolenia TWI
- przygotowanie instrukcji pracy
- prowadzenie instruktora stanowiskowego
- ćwiczenia praktyczne i symulacje szkoleniowe

3. Warsztaty TWI – Relacje z Pracownikami (2 dni)

- budowanie efektywnych relacji w zespole produkcyjnym
- identyfikacja i rozwiązywanie problemów pracowniczych
- komunikacja lidera z zespołem
- rozwijanie kompetencji przywódczych w środowisku produkcyjnym

4. Warsztaty TWI – Doskonalenie Metod Pracy (2 dni)

- analiza procesów pracy
- identyfikacja możliwości usprawnień
- metody doskonalenia pracy w środowisku produkcyjnym
- budowanie i rozwijanie standardów pracy

5. Certyfikacja instruktorów TWI

- przygotowanie uczestników do roli instruktorów wewnętrznych
- ocena kompetencji uczestników
- walidacja umiejętności prowadzenia instruktora stanowiskowego
- wydanie certyfikatów Instruktora TWI

6. Audyt wdrożenia standardów pracy (2 dni)

- obserwacja wdrożonych rozwiązań w środowisku pracy
- ocena jakości prowadzonych szkoleń stanowiskowych
- identyfikacja dalszych możliwości rozwoju programu szkoleniowego
- rekomendacje dotyczące dalszego wdrażania programu TWI

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 11 Faza przygotowani a organizacji do wdrożenia programu TWI (dzień 1)	Wiktor Wołoszczuk	21-04-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
2 z 11 Faza przygotowani a organizacji do wdrożenia programu TWI (dzień 2)	Wiktor Wołoszczuk	22-04-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
3 z 11 Warsztaty TWI – Instruowanie Pracowników (dzień 1)	Bogusław Zambok	11-05-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
4 z 11 Warsztaty TWI – Instruowanie Pracowników (dzień 2)	Bogusław Zambok	12-05-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
5 z 11 Warsztaty TWI – Relacje z Pracownikami (dzień 1)	Wiktor Wołoszczuk	26-05-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
6 z 11 Warsztaty TWI – Relacje z Pracownikami (dzień 2)	Wiktor Wołoszczuk	27-05-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
7 z 11 Warsztaty TWI – Doskonalenie Metod Pracy (dzień 1)	Kamil Müller	16-06-2026	08:00	16:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
8 z 11 Warsztaty TWI – Doskonalenie Metod Pracy (dzień 2)	Kamil Müller	17-06-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
9 z 11 Walidacja kompetencji i certyfikacja Instruktorów TWI (dzień 1)	Bogusław Zambok	07-07-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
10 z 11 Walidacja kompetencji i certyfikacja Instruktorów TWI (dzień 2)	Bogusław Zambok	08-07-2026	08:00	16:00	08:00	Tak
11 z 11 Audyt wdrożenia standardów pracy	Wiktor Wołoszczuk	21-07-2026	08:00	16:00	08:00	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 881,56 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	3 968,75 PLN
Koszt osobogodziny brutto	52,49 PLN
Koszt osobogodziny netto	42,67 PLN
W tym koszt walidacji brutto	1 076,25 PLN
W tym koszt walidacji netto	875,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	1 076,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

Kamil Müller

Ekspert w zakresie Lean Management oraz programu Training Within Industry (TWI). Partner zarządzający Leantrix oraz trener realizujący projekty szkoleniowe i wdrożeniowe w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Wykładowca akademicki na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu oraz autor publikacji dotyczących Lean.

Realizował projekty m.in. dla: Lotte Wedel, Danone, Kompania Piwowarska, Lorenz Bahlsen, eobuwie.pl, Arvato, Whirlpool, BSH, Geberit, RECARO, Cooper Standard, Tenneco, Sumitomo Electric, Jost Polska, Stadler, UPM Raflatac oraz Vesuvius Poland.

Specjalizuje się w budowaniu standardów pracy, wdrażaniu metod TWI oraz rozwijaniu kompetencji liderów produkcji.



2 z 3

Wiktor Wołoszczuk

Menedżer, psycholog, konsultant i mentor biznesowy kadry kierowniczej. Konsultant Leantrix w zakresie Lean Management, programu Training Within Industry (TWI) oraz Toyota Kata.

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie menedżerskie, w tym na stanowisku dyrektora regionalnego. Specjalizuje się w rozwoju kompetencji przywódczych, budowaniu efektywnych zespołów oraz wspieraniu transformacji organizacji.

Realizował projekty dla wielu organizacji, m.in.: ING, Bank Zachodni WBK, Lotte Wedel, Danone, Kompania Piwowarska, Lorenz Bahlsen, eobuwie.pl, Arvato, BSH, Geberit, RECARO, Tenneco oraz Vesuvius Poland.



3 z 3

Bogusław Zambok

Praktyk programu Training Within Industry (TWI) oraz Lean Management z ponad 17-letnim doświadczeniem w środowisku produkcyjnym. Koordynator produkcji i trener TWI w Cooper Standard Automotive Polska.

Członek Polskiego Stowarzyszenia Praktyków TWI oraz certyfikowany instruktor tej metody. Odpowiedzialny za wdrożenie programu szkoleniowego TWI w zakładzie produkcyjnym oraz wsparcie projektów w europejskich fabrykach Cooper Standard.

Specjalizuje się w szkoleniach stanowiskowych, optymalizacji procesów produkcyjnych oraz budowaniu systemów szkolenia pracowników produkcyjnych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

W trakcie realizacji usługi uczestnicy otrzymują zestaw materiałów szkoleniowych wspierających proces nauki oraz wdrożenia metodyki Training Within Industry (TWI) w organizacji.

Materiały obejmują w szczególności:

- autorskie materiały szkoleniowe przygotowane przez Leantrix w formie prezentacji i skryptów szkoleniowych,
- zestaw narzędzi i szablonów wykorzystywanych w programie TWI, w tym wzory instrukcji pracy oraz formularze do prowadzenia szkoleń stanowiskowych,
- materiały pomocnicze dotyczące analizy i doskonalenia metod pracy,
- materiały wspierające rozwój kompetencji liderów produkcji i instruktorów wewnętrznych,
- przykłady dobrych praktyk związanych z wdrażaniem standardów pracy w organizacjach produkcyjnych.

Uczestnicy otrzymują również materiały umożliwiające przygotowanie i prowadzenie instruktaży stanowiskowych oraz wdrażanie standardów pracy w swoich obszarach odpowiedzialności.

Po zakończeniu programu uczestnicy otrzymują także dokumentację potwierdzającą udział w usłudze oraz certyfikat Instruktora TWI potwierdzający zdobyte kompetencje.

Warunki uczestnictwa

Uczestnikami usługi mogą być osoby zatrudnione w przedsiębiorstwie uczestniczącym w projekcie, w szczególności liderzy zespołów, brygadziści, mistrzowie produkcji, specjaliści oraz osoby odpowiedzialne za szkolenie pracowników i doskonalenie procesów operacyjnych.

Od uczestników oczekuje się:

- podstawowej znajomości procesów realizowanych w przedsiębiorstwie,
- zaangażowania w rozwój kompetencji związanych z zarządzaniem pracą zespołu i standaryzacją pracy,
- gotowości do udziału w warsztatach oraz realizacji zadań praktycznych związanych z wdrażaniem narzędzi TWI w miejscu pracy.

Rekomendowane jest również, aby uczestnicy pełnili lub przygotowywali się do pełnienia roli lidera, instruktora stanowiskowego lub osoby wspierającej rozwój pracowników w organizacji.

Warunki techniczne

Usługa realizowana jest w formie warsztatów stacjonarnych w siedzibie przedsiębiorstwa uczestnika lub w miejscu wskazanym przez zamawiającego.

Do przeprowadzenia usługi wymagane jest zapewnienie:

- sali szkoleniowej umożliwiającej pracę warsztatową uczestników,
- rzutnika multimedialnego lub monitora umożliwiającego prezentację materiałów szkoleniowych,
- tablicy typu flipchart lub tablicy suchościeralnej,
- stanowisk pracy umożliwiających realizację ćwiczeń praktycznych.

W przypadku części warsztatowej realizowanej bezpośrednio na stanowiskach pracy wymagany jest dostęp do obszaru produkcyjnego lub procesów objętych analizą.

Uczestnicy nie muszą spełniać szczególnych wymagań sprzętowych – wszystkie materiały szkoleniowe zapewnia organizator usługi.

Adres

Wrocław

Wrocław

woj. dolnośląskie

Usługa realizowana jest w formie warsztatów prowadzonych w siedzibie przedsiębiorstwa uczestnika lub w miejscu wskazanym przez zamawiającego, w zależności od potrzeb organizacyjnych.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Monika Zaremba-Gryz

E-mail monika.zaremba@leantrix.com

Telefon (+48) 887 120 108