



Uniwersytet WSB  
Merito w Gdańsku

★★★★☆ 4,4 / 5

102 oceny

## Zarządzanie w ochronie zdrowia

Numer usługi 2026/02/27/7100/3366985

- 📖 Studia podyplomowe
- 📄 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 174:00 h
- 📅 17.10.2026 do 27.06.2027

5 800,00 PLN brutto

5 800,00 PLN netto

33,33 PLN brutto/h

33,33 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

**Kategoria**

Zdrowie i medycyna / Medycyna

**Grupa docelowa usługi**

Studia skierowane są do:

- osób spoza branży medycznej zainteresowanych pracą na stanowiskach kierowniczych w jednostkach opieki zdrowotnej
- osób pracujących w sektorze ochrony zdrowia, w tym do osób pracujących samodzielnie (dyrektorzy podmiotów leczniczych, członkowie zarządów spółek szpitalnych, członkowie rad społecznych przy szpitalach, członkowie rad nadzorczych podmiotów leczniczych)
- członków niższej i średniej kadry kierowniczej oraz do pracowników działów medycznych, działów finansowo-księgowych i działów eksploatacyjno-administracyjnych w placówkach ochrony zdrowia.

**Minimalna liczba uczestników**

15

**Maksymalna liczba uczestników**

25

**Data zakończenia rekrutacji**

13-10-2026

**Forma prowadzenia usługi**

zdalna w czasie rzeczywistym

**Liczba godzin usługi**

174

**Podstawa uzyskania wpisu do BUR**

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

**Zakres uprawnień**

Studia podyplomowe

# Cel

## Cel edukacyjny

Pozyskasz obszerną wiedzę menedżerską niezbędną w specyficznym obszarze ochrony zdrowia – w zakresie prawnym, administracyjnym, finansowym, inwestycyjnym, kadrowym, budowy marki, marketingu i promocji. Nabędziesz również umiejętności planowania strategicznego i budżetowania podmiotów leczniczych, sprawnego podejmowania decyzji, rozwiązywania problemów organizacyjnych oraz skutecznego zarządzania zespołem.

Jeżeli już pracujesz w podmiocie leczniczym lub nim zarządzasz, studia umożliwią

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<b>WIEDZA</b> Student posiada wiedzę na temat modeli funkcjonowania organizacji i placówek opieki zdrowotnej, technologii zarządzania, aspektów prawnych działalności leczniczej, strategii wpływających na jakość usług oraz zasad funkcjonowania systemu ochrony zdrowia.	Student opisie różne modele funkcjonowania organizacji i placówek opieki zdrowotnej Student rozumie technologie i narzędzia wykorzystywane w zarządzaniu placówkami opieki zdrowotnej Student ma wiedzę na temat prawnych aspektów prowadzenia działalności leczniczej, w tym praw pacjenta ochrony danych osobowych, cyberbezpieczeństwa itp. Student rozumie, jak strategie wykorzystywane w zarządzaniu placówkami opieki zdrowotnej wpływają na jakość świadczonych usług medycznych oraz efektywność działania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Posiada wiedzę na temat funkcjonowania systemu ochrony zdrowia, zasad i źródeł finansowania oraz roli i praw wszystkich interesariuszy	Wywiad ustrukturyzowany
	<b>UMIEJĘTNOŚCI</b> Posiada umiejętności zarządzania placówką opieki zdrowotnej, w tym płynnością, efektywnością, zespołem, procesami, strategią oraz komunikacją z otoczeniem.	Umiejętnie zarządza płynnością oraz efektywnością placówki opieki zdrowotnej Identyfikuje elementy procesu zarządzania strategicznego i projektuje strategię placówki opieki zdrowotnej Umiejętność doboru pracowników, zarządzania zespołem oraz rozwiązywania konfliktów Identyfikuje procesy realizowane w placówkach opieki zdrowotnej oraz potrafi je doskonalić Umiejętność wykorzystania narzędzi PR oraz marketingowych w komunikacji z otoczeniem
		Wywiad ustrukturyzowany
		Prezentacja

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<b>KOPMETENCJE</b> Potrafi priorytetyzować, planować, organizować zadania, monitorować postępy, współdziałać w grupie projektowej, pełnić role kierownicze oraz formułować interdyscyplinarne opinie i poglądy.	Formułuje priorytety, planuje i organizuje zadania oraz monitoruje i ocenia postępy Współdziała z członkami grupy projektowej i przyjmuje w niej różne role kierownicze Dyskutuje w grupie na temat zjawisk ekonomicznych oraz formułuje interdyscyplinarne opinie i poglądy w zespole	Prezentacja
		Wywiad ustrukturyzowany

## Kwalifikacje

### Kwalifikacje niewłączone do ZSK

#### Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy dokument jest wydany przez podmiot systemu oświaty lub szkolnictwa wyższego na podstawie odrębnych przepisów?

TAK

ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, 1871 i 1897)

#### Informacje

Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację

Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku

Nazwa Podmiotu certyfikującego

Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku

## Program

LP.	NAZWA PRZEDMIOTU	ŁĄCZNA LICZBA GODZIN	ŁĄCZNA LICZBA PUNKTÓW ECTS	Liczba godzin praktycznych	Liczba godzin teoretycznych
I.	USŁUGI MEDYCZNE				
1.	AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia	12,00	3,00	2,00	10,00
2.	Rynek usług medycznych	8,00	1,00	4,00	4,00

II.	ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE PODMIOTAMI LECZNICZYMI				
1.	Organizacja placówek ochrony zdrowia	8,00	1,00	6,00	2,00
2.	Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce menedżerskiej	8,00	1,00	6,00	2,00
3.	Jakość w jednostkach opieki zdrowotnej	8,00	1,00	6,00	2,00
4.	Cyberbezpieczeństwo w ochronie zdrowia	4,00	0,50	3,00	1,00
5.	Podstawy zarządzania procesowego i lean management w jednostkach opieki zdrowotnej	8,00	1,00	7,00	1,00
III.	EKONOMIA I FINANSE PODMIOTÓW LECZNICZYCH				
1.	System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce i na świecie	4,00	0,50	1,00	3,00
2.	Zarządzanie finansami jednostki opieki zdrowotnej	8,00	1,00	4,00	4,00
3.	Restrukturyzacja jednostek opieki zdrowotnej	8,00	2,00	5,00	3,00
4.	Ekonomika funkcjonowania jednostki opieki zdrowotnej	8,00	2,00	2,00	6,00
5.	Tworzenie biznes planu dla przedsiębiorstw medycznych	8,00	2,00	7,00	1,00
6.	Zarządzanie strategiczne w placówkach medycznych	8,00	2,00	3,00	5,00
IV.	PRAWO W OCHRONIE ZDROWIA				
1.	Zagadnienia prawne związane z funkcjonowaniem jednostek ochrony zdrowia na rynku	8,00	2,00	2,00	6,00
2.	Zagadnienia prawne związane z działalnością medyczną	8,00	2,00	2,00	6,00

V.	KAPITAŁ LUDZKI				
1.	Zarządzanie personelem w jednostkach opieki zdrowotnej	8,00	1,00	8,00	0,00
2.	Employer branding jednostek opieki zdrowotnej	8,00	1,00	6,00	2,00
VI.	MARKETING & PUBLIC RELATIONS				
1.	E- zdrowie - przyszłość opieki zdrowotnej	8,00	1,00	5,00	3,00
2.	Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR	8,00	1,00	5,00	3,00
VII.	LEAN MANAGEMENT W OPIECE ZDROWOTNEJ				
1.	Warsztaty lean management	16,00	1,00	16,00	0,00
VIII.	PROJEKT				
1	Seminarium projektowe	8,00	3,00	8,00	0,00
	FORMA ZALICZENIA				
	Test końcowy	1,00	0,50	1,00	0,00
	Egzamin końcowy	1,00	0,50	1,00	0,00
	Razem	174,00	31,00	110,00	64,00

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 0

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto</b>	5 800,00 PLN
Podmiot uprawniony do zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 ustawy o VAT	
<b>Koszt przypadający na 1 uczestnika netto</b>	5 800,00 PLN
<b>Koszt osobogodziny brutto</b>	33,33 PLN
<b>Koszt osobogodziny netto</b>	33,33 PLN
<b>W tym koszt walidacji brutto</b>	0,00 PLN
<b>W tym koszt walidacji netto</b>	0,00 PLN
<b>W tym koszt certyfikowania brutto</b>	0,00 PLN
<b>W tym koszt certyfikowania netto</b>	0,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 14



1 z 14

### Piotr Krysiak

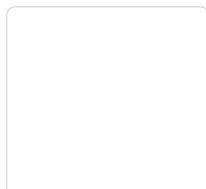
specjalista w obszarze AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



2 z 14

### Julita Ursyn Szantyr

radca prawny specjalizujący się w uwarunkowaniach prawnych funkcjonowania systemu ochrony zdrowia w Polsce ze szczególnym uwzględnieniem tworzenia i funkcjonowania podmiotów leczniczych działających zarówno w sferze samorządowej jak i niepublicznej. Doświadczony praktyk od ponad 20 lat prowadzący obsługę prawną podmiotów leczniczych i jednostek samorządu terytorialnego. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



3 z 14

### Barbara Mróz-Gorgoń

Profesorka UEW, Prezeska Fundacji Marka Polska Think Tank, doradca Prezesa PRACODAWCY RP, przewodnicząca Rady Doradczej Kotler Impact Poland, wiceprzewodnicząca Rady Zachodniej Izby Gospodarczej, doradca ds. współpracy z uczelniami Związku Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – ZPF, doradca wielu polskich i międzynarodowych firm i korporacji w zakresie marketingu, strategii rozwoju i PR. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



4 z 14

### **dr inż. Krzysztof Czerkas**

Członek Rady Naczelnej Polskiej Federacji Szpitali w Warszawie (organizacja „ponad podziałami” zrzeszająca i reprezentująca ponad 220 szpitali polskich), partner w Formedis Medical Management & Consulting w Poznaniu, wykładowca i ekspert Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku, specjalista w zakresie zarządzania, lider, były nauczyciel akademicki w Politechnice Gdańskiej, autor prac naukowo-badawczych oraz publikacji w specjalistycznych czasopismach branżowych (m.in. „Menedżer Zdrowia”). Posiada ponad 26-cio letnie doświadczenie w zakresie zarządzania przedsiębiorstwami w warunkach gospodarki rynkowej oraz w zarządzaniu podmiotami leczniczymi. W części swojej kariery zawodowej w branży związanej z ochroną zdrowia pracował m.in. na stanowisku Prezesa Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o., który z sukcesem zrestrukturyzował i oddłużył, i Prezesa Zarządu Szpitala Powiatu Bytowskiego Sp. z o.o., był również Pełnomocnikiem Zarządu ds. wdrożeń programów naprawczych w prywatnej sieci EMC Instytut Medyczny S.A. we Wrocławiu. Pracę doktorską obronił w 1983 roku na Politechnice Gdańskiej. W 1999 r. ukończył prestiżowy kierunek międzynarodowych podyplomowych studiów menadżerskich Master of Business Administration (Uniwersytet Gdański, Copenhagen Business School, Antwerp University i FHTW Berlin). Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



5 z 14

### **Lesław Skibiński**

Z ponad piętnastoletnim doświadczeniem w sektorze ubezpieczeniowym oraz ponad dziesięcioletnim doświadczeniem w sektorze usług medycznych Lesław Skibiński wyznacza standardy innowacji i efektywności w branży. Jako twórca i lider organizacji Third Party Administrator SANEO S.A. (Meedy), zrewolucjonizował podejście do integracji systemów medycznych, tworząc zaawansowane portale dla pacjentów oraz kompleksowe serwisy internetowe.

Jego praca nad systemami informatycznymi klasy EDM (Electronic Document Management) i innymi rozwiązaniami technologicznymi została wielokrotnie doceniona w prestiżowych konkursach. Szczególnie godne uwagi jest wyróżnienie w konkursie Techno Biznes Gazety Bankowej w kategorii medycyna i farmacja, gdzie zdobył tytuły „Lidera” i „Hit Roku”.

Jego działania doprowadziły do udostępnienia ponad 25 000 kalendarzy i usług świadczeniodawców, integrując operatorów rynku zdrowia od dużych korporacji po indywidualne gabinety lekarskie.

W swojej roli skupia się na tworzeniu produktów, które odpowiadają na dynamicznie zmieniające się potrzeby rynku medycznego. Zarządzając zespołami deweloperskimi, przyczynił się do realizacji projektów dla firm takich jak Lux Med, Gemini, Polmed, Wirtualna Polska, Alab laboratoria, projektując i dostarczając im zaawansowane rozwiązania technologiczne. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



6 z 14

### **dr hab. Maria Węgrzyn prof. UE**

Profesor Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu dr hab. pracująca w Katedrze Finansów, pełniąc wiele różnych funkcji, w tym prodziekana Wydziału Nauk Ekonomicznych ds. nauki i stypendiów (2015-2016), Kierownika Studiów Doktoranckich na Wydziale Nauk Ekonomicznych

(2015-2016), czy aktualnie przewodniczącej Komisji ds. weryfikacji prac dyplomowych. Jest także od 2000r kierownikiem Studiów Podyplomowych „Zarządzanie i Finanse w ochronie zdrowia” na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Jest Autorką ponad 200 interesujących publikacji naukowych. Posiada bardzo bogate doświadczenie szkoleniowe z zakresu szeroko rozumianego zarządzania i finansów w ochronie zdrowia (kilkaset szkoleń prowadzonych w całej Polsce- w podmiotach leczniczych, dla różnych organizacji na zamówienie, ale także na różnych Uniwersytetach i uczelniach wyższych).Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



7 z 14

## Monika Dobska

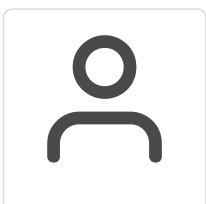
profesor at the University of Economicsprofesor at the University of Economics  
University of EconomicsUniversity of Economics cze 2016 –obecnie  
150 publications, scientific scholarships: Massachusetts, Warwick School of Business, Uniweversitet Karslstadt, participation in scientific projects, numerous scientific studies prepared, promoter of over 500 bachelor, master, diploma theses, participant of over 100 training projects for medical staff, member of the board of the Polish Economic Society , a branch in Poznań, editor-in-chief of Przegląd Gospodarczy, head of the Postgraduate Study in Healthcare Management, health care manager. Author of quality implementation projects for medical entities.150 publications, scientific scholarships: Massachusetts, Warwick School of Business, Uniweversitet Karslstadt, participation in scientific projects, numerous scientific studies prepared, promoter of over 500 bachelor, master, diploma theses, participant of over 100 training projects for medical staff, member of the board of the Polish Economic Society , a branch in Poznań, editor-in-chief of Przegląd Gospodarczy, head of the Postgraduate Study in Healthcare Management, health care manager. Author of quality implementation projects for medical entities. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



8 z 14

## Joanna Czarska

Absolwentka Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, doktor nauk ekonomicznych. Prezes zarządu, dyrektor merytoryczny i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizowała kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu World Class Management (WCM). Posiada doświadczenie doradcze w obszarze logistyki, usług oraz przemyśle m.in. meblarskim, spożywcym, farmaceutycznym, elektromechanicznym, motoryzacyjnym, chłodniczym, obróbki tworzyw sztucznych. Specjalizuje się w kompleksowym wdrażaniu narzędzi Lean Management (LM) i Theory of Constraints (TOC), przede wszystkim w zakresie budowania wizji zmian oraz dążenia firm do doskonałości operacyjnej. W ciągu ostatnich 15 lat lider i konsultant kilkudziesięciu projektów w zakresie zarządzania produkcją i realizacją programów LM; wcześniej Dyrektor Produkcji oraz twórca programu Lean na PG. Współtwórczyni międzynarodowej sieci firm wdrożeniowych SPINetwork, pomysłodawczyni programu edukacyjnego dla młodzieży szkolnej LeanEducation oraz autorka książek m.in. „Doskonalenie strumienia wartości”, „Pozwól płynąć swojemu produktowi” i „Zarządzanie zapasami dla praktyków”. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



9 z 14

## Piotr Wiczowski

Doświadczenie  
Prezes Zarządu DCM Dolmed SA we Wrocławiu 2020-2024.  
Wykładowca - Wrocławska Akademia Biznesu w Naukach Stosowanych 2023-obecnie, Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku i Wrocławiu, Politechnika Wrocławska - 2024-2024.  
Menedżer o wieloletnim stażu na różnych stanowiskach kierowniczych. Odnosił sukcesy zarówno kierując bezpośrednio niewielkimi zespołami, jak i zarządzając całą strukturą sprzedaży PKO Banku

Polskiego. Swoje sukcesy zawdzięcza zorientowaniu na rozwój ludzi i odpowiedni ich dobór. Brał udział w wielu zespołach kierujących projektami rozwojowymi kadry menedżerskiej oraz pracowników sprzedaży w szczególności w Akademii Menedżera PKO Banku Polskiego, m.in. w projekcie, którego celem było globalne podniesienie kompetencji menedżerów wszystkich szczebli PKO Banku Polskiego. Inicjował i współtworzył nowe rozwiązania w zakresie zarządzania strukturami sprzedażowymi.

Dyplomowany coach. Z powodzeniem realizuje również działania dydaktyczne. Prowadzi zajęcia dla studentów studiów podyplomowych oraz MBA z zakresu zarządzania sprzedażą, przywództwa, zarządzania sobą w czasie, „turkusowych” organizacji oraz trudnych sytuacji menadżerskich. Jest autorem i organizatorem kierunku studiów podyplomowych pod nazwą Akademia Menedżera oraz Menadżer e-biznesu. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



10 z 14

## Iwona Mazur

Doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, specjalista zdrowia publicznego; absolwentka studiów w zakresie organizacji zarządzania ochroną zdrowia na Université Paris 13 – Sorbonne Cite i Université du Littoral Côte d’Opale w Dunkierce i podyplomowych studiów w zakresie zdrowia publicznego w Instytucie Medycyny Pracy w Łodzi.

Adiunkt w Zakładzie Zdrowia Publicznego, Katedrze Zdrowia Populacyjnego Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu. Była dyrektorem samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, ekspert w dziedzinie zarządzania, finansów w ochronie zdrowia i rachunkowości. Wykładowca i trener licznych programów studiów przed- i podyplomowych w zakresie ochrony zdrowia i zdrowia publicznego, m.in. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu i Krakowie. Ekspert oceniający projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej, dla których Instytucją Pośredniczącą jest Samorząd Województwa Dolnośląskiego i Ministerstwo Rozwoju i Technologii.

Liderka polskiego zespołu badawczego realizującego międzynarodowy projekt „UPRIGHT” (H2020) - program promocji zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży oraz projektu „Profil zawodowy dla ekspertów poprzez doświadczenie” (ERASMUS+).

Prezes Zarządu Oddziału Dolnośląskiego Stowarzyszenia Menedżerów Opieki Zdrowotnej, członek Polskiego Towarzystwa Zdrowia Publicznego, European Public Health Association, Towarzystwa Ekonomistów Polskich.

Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



11 z 14

## Dariusz Suchłabowicz

Absolwent Wydziału Mechanicznego Energetyki i Lotnictwa Politechniki Warszawskiej oraz Szkoły Biznesu PW (Executive MBA). Posiada ponad 15-letnie doświadczenie menedżerskie i doradcze w obszarach sprzedaży, zarządzania oraz doskonalenia procesów usługowych i administracyjnych. Pracował jako Kierownik Projektów Wdrożeń, Trener i Konsultant oraz wykładowca studiów podyplomowych Lean Management. Realizował projekty transformacyjne w branżach: automotive, usługi finansowe, HR, edukacja, centra usług wspólnych, dystrybucja i ochrona zdrowia.

Specjalizuje się w doskonaleniu procesów sprzedażowych i obsługowych, standaryzacji obsługi klienta (TWI, 5S, Customer Journey, NPS), rozwoju strategii i kaskadowaniu celów (Hoshin Kanri, KPI) oraz mapowaniu i optymalizacji procesów (VSM, SIPOC, BPMN). Wdraża Scrum i PDCA w środowiskach usługowych, wspierając budowę kultury ciągłego doskonalenia.

Wykształcenie: MBA – Szkoła Biznesu PW (z wyróżnieniem), studia podyplomowe SGH – Zarządzanie (z wyróżnieniem), Lean & Kaizen – PW i Kaizen Institute (Certyfikowany Trener Kaizen), studia I i II stopnia PW MEiL (z wyróżnieniem).

Prowadzi projekty transformacyjne w obszarze usług i obsługi klienta oraz szkolenia z zakresu Lean Service i zarządzania projektami. Kwalifikacje zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



12 z 14

## Izabela Klisowska

Radca prawny z wieloletnim doświadczeniem w obsłudze podmiotów leczniczych, administracji publicznej oraz jednostek budżetowych. Od 2022 r. świadczy pomoc prawną na rzecz SP ZOZ MSWiA we Wrocławiu, zapewniając kompleksowe wsparcie w zakresie prawa medycznego, umów z personelem, zamówień publicznych, prawa pracy oraz kontraktów z płatnikami świadczeń. Od 2003 r. związana z Urzędem Marszałkowskim Województwa Dolnośląskiego, gdzie jako radca prawny specjalizuje się w obszarze ochrony zdrowia, sportu i finansów publicznych.

Posiada doświadczenie w zakresie ubezpieczeń społecznych i egzekucji administracyjnej (ZUS), zarządzania podmiotem leczniczym oraz nadzoru nad szpitalami klinicznymi. Od 2024 r. asystentka i wykładowczyni na Uniwersytecie Medycznym we Wrocławiu. Autorka publikacji z zakresu prawa ochrony zdrowia i finansów publicznych.

Kwalifikacje zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



13 z 14

## Piotr Bielawski

Absolwent Wyższej Szkoły Zarządzania W Warszawie, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu oraz studiów MBA na Akademii Leona Koźmińskiego. Konsultant, trener i coach, specjalista w zakresie Lean Management. Ekspert w dziedzinie optymalizacji procesów produkcyjnych, standaryzacji pracy, matryc kompetencji, szkoleń TWI, systemowego rozwiązywanie problemów oraz Lean Leadership.

Praktyk zarządzania produkcją i zespołami z ponad dwudziestoletnim stażem na stanowiskach dyrektora produkcji i dyrektora operacyjnego w wiodących firmach produkcyjnych. Założyciel fundacji Lean Education, która w formie wolontariatu od 10 lat przekazuje wiedzę i umiejętności dotyczące uniwersalnych kompetencji i pracy zespołowej. Swoją wiedzę i doświadczeniem dzieli się ze studentami Politechniki Gdańskiej, Politechniki Białostockiej i Uniwersytetu Gdańskiego dotyczącą Lean Management. Kwalifikacje zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



14 z 14

## Mariola Dwornikowska-Dąbrowska

Ekspert i doradca w zakresie programów restrukturyzacyjnych placówek ochrony zdrowia oraz programów w zakresie budżetowania i controllingu; konsultant ds. kosztów w projekcie Banku Światowego; wykładowca z zakresu rachunku kosztów i systemów budżetowania, finansów, kontroli wewnętrznej i rachunkowości; Członek dolnośląskiego oddziału STOMOZ, Członek Stowarzyszenia Miodowa 15, Członek rad

nadzorczych spółek, Sekretarz Stowarzyszenia Dyrektorów Szpitali Klinicznych, Członek Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia MBA.

W 2014 roku – wyróżnienie dla Dyrektora Finansowego Roku – Klub Dyrektorów Finansowych Dialog – projekty analiz ryzyka w szpitalu i efektywność finansowa placówki.

W 2023 – uzyskanie wyróżnienia dla Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Wrocławiu za projekt - Transformacja procesów by doskonalić doskonałość, czyli jak zaangażować ludzi i jak marnotrawstwu powiedzieć – NIE.

Uzyskanie w 2024 roku Złotego Godła Najwyższa Jakość Quality International - kategorii Q1 ORDERZarządzanie Najwyższej Jakości za wdrażanie zmian w organizacji w kierunku usprawnień i zarządzania

procesowego z wykorzystaniem filozofii LEAN.

W 2024 roku – wyróżnienie dla Dyrektora Finansowego Roku – Klub Dyrektorów Finansowych Dialog – projekt usprawnień z wykorzystaniem filozofii LEAN w szpitalu oraz za całokształt osiągnięć w zarządzaniu finansami w placówkach ochrony zdrowia. Kwalifikacje zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Liczba godzin w programie nauczania podana jest w godzinach dydaktycznych - 45 min. (174 godz. x 45 min. = 7830 min.)

W harmonogramie zajęć wykazano godziny zegarowe - 60 min. (7830 min. : 60 min. = 130,5 godz.)

Przerwy higieniczne wliczone są w harmonogram zajęć (130,5 godz. + 20 godz. = 150,5 godz.).

Materiały elektroniczne zamieszczane na moodlu/temsach.

Data zakończenia usługi to 27.06.2027, oznacza to, że obrona musi odbyć się najpóźniej w tym dniu.

\* UWSB Merito w Gdańsku zastrzega sobie prawo do zmiany terminów zjazdów w tym przesunięcia terminu I zjazdu.

## Warunki uczestnictwa

Szczegółowe informacje na temat rekrutacji znajdują się pod linkiem:

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/zasady-rekrutacji>

Szczegóły kierunku dostępne pod linkiem:

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/zarzadzanie-w-ochronie-zdrowia>

## Informacje dodatkowe

Dodatkowo wymagany jest zapis przez formularz rekrutacyjny uczelni

<https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>

W zależności od projektu, w którym uczestnik bierze udział wymagana jest obecność na zajęciach min 80% oraz potwierdzenie listy logowań do usługi.

zwolnienie z VAT na podstawie art.43 Ustawy o Podatku od towarów i usług 1. pkt 26.

Przedstawiona powyżej cena obejmuje obecnie obowiązującą promocję w czesnym oraz obejmuje system płatności 10 rat.

Istnieje możliwość dodania ceny na życzenie - w systemie płatności 1, 2 i 12 rat.

W tym celu prosimy o kontakt z biurem rekrutacji wskazanym powyżej [rekrutacjasp@gdansk.merito.pl](mailto:rekrutacjasp@gdansk.merito.pl)

Uczestnik studiów otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Nauki z dnia 18 lipca 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie dokumentów wydawanych w związku z przebiegiem lub ukończeniem studiów podyplomowych i kształcenia specjalistycznego.

## Warunki techniczne

### Warunki techniczne uczestnictwa w zajęciach online

#### Wymagania minimalne:

- Posiadanie sprzętu elektronicznego z dostępem do Internetu o przepustowości co najmniej **5 Mb/s** (zalecane 10 Mb/s lub więcej dla stabilnego połączenia).
- Monitor lub ekran umożliwiający komfortowe uczestnictwo w zajęciach.
- Kamera internetowa.
- Mikrofon oraz głośniki lub słuchawki.

### Sprzęt zalecany:

- Laptop lub komputer stacjonarny (rekomendowany dla pełnej funkcjonalności platformy).
- Stabilne połączenie internetowe (preferowane połączenie kablowe zamiast Wi-Fi).
- Słuchawki z mikrofonem w celu poprawy jakości dźwięku.

### Oprogramowanie:

- Uczelnia zapewnia dostęp do platformy **Microsoft Teams** (na której realizowane są zajęcia w czasie rzeczywistym – „face to face”) przez czas realizacji studiów,
- Uczelnia zapewnia dostęp do pakietu **Microsoft Office 365**.

## Kontakt



### Biuro Rekrutacji

**E-mail** [rekrutacjasp@gdansk.merito.pl](mailto:rekrutacjasp@gdansk.merito.pl)

**Telefon** (+48) 58 3502 075