



Operational Excellence w Firmie Skraw-Met

Numer usługi 2026/02/24/13374/3356965

307 500,00 PLN brutto

250 000,00 PLN netto

615,00 PLN brutto/h

500,00 PLN netto/h

LSJ HR GROUP
SOZAŃSKI SPÓŁKA
KOMANDYTOWA

★★★★☆ 4,3 / 5

1 535 ocen

📍 Wąwelnica / stacjonarna

🏢 Doradztwo biznesowe

🕒 500 h

📅 30.03.2026 do 31.07.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Organizacja
Grupa docelowa usługi	Doradztwo skierowane jest do kierowników i pracowników działów firmy, którzy pracują lub ściśle współpracują z następującymi obszarami: produkcja, jakość, inżynieria, logistyka.
Data zakończenia rekrutacji	25-03-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	500
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel biznesowy

W trakcie trwania usługi w okresie zostaną zaimplementowane usprawnienia w obszarach: produkcja, jakość, inżynieria i logistyka, obejmujące mapowanie strumienia wartości (VSM), redukcję wąskich gardeł, implementację narzędzi Lean (SMED, 5S+S, KPI, DMS, SQDC), balansowanie linii oraz rozwój kompetencji zespołu, w celu trwałej redukcji strat operacyjnych, poprawy przepływu produkcji i zwiększenia efektywności bez inwestycji w park maszynowy.

Cele szczegółowe:

- redukcja strat (MUDA) o min. 5–10%,
- redukcja WIP o min. 5–15%,
- wzrost produktywności o min. 5–15%,
- terminowość realizacji zleceń $\geq 95\%$.

Efekt usługi

W wyniku realizacji usługi doradczej przedsiębiorstwo:

1. Jest przygotowane do samodzielnego wdrożenia systemu Operational Excellence obejmującego narzędzia: VSM, SMED, 5S+S, KPI (SQDC) oraz Daily Management System (DMS).
2. Identyfikuje i eliminuje kluczowe straty procesowe (MUDA) oraz wąskie gardła w obszarze pilotażowym.
3. Osiąga mierzalną redukcję strat operacyjnych na poziomie min. 5–10%.
4. Redukuje poziom produkcji w toku (WIP) o min. 5–15%.
5. Zwiększa produktywność linii pilotażowej o min. 5–15%.
6. Skraca czasy przebrojeń o ok. 25–30% (wdrożenie SMED).
7. Poprawia terminowość realizacji zleceń do poziomu $\geq 95\%$.
8. Standaryzuje minimum 80% stanowisk pracy zgodnie z zasadami 5S+S.
9. Wdraża system mierników efektywności (KPI poziomy 1–2–3) oraz codzienną rutynę zarządczą.
10. Uzyskuje zwiększoną przepustowość bez konieczności inwestycji w park maszynowy.
11. Tworzy plan dalszych działań doskonalących (plan 60/90 dni oraz roadmapę CI).

Efektem końcowym jest stabilny i mierzalny system zarządzania produkcją umożliwiający trwałe podnoszenie efektywności operacyjnej, zawierający m.in. takie dokumenty, jak instrukcja pracy, procedury lub layout.

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Efekty usługi będą weryfikowane poprzez:

- analizę wskaźników operacyjnych przed i po wdrożeniu (redukcja MUDA, WIP, czasów przebrojeń, wzrost produktywności, terminowość realizacji zleceń),
- audyt wdrożonych standardów i procedur (SMED, 5S+S, KPI, DMS),
- przegląd dokumentacji projektowej (VSM, instrukcje pracy, plan 60/90 dni, roadmapa CI),
- obserwację funkcjonowania systemu na linii pilotażowej i spotkań operacyjnych.

W trakcie usługi będą kontrolowane efekty działania

- Dokumentacja Diagnozy z VSM danego projektu / produktu
- wydajność procesu produkcyjnego Efektywność Jakość
- plan redukcji strat w procesie
- realizacja planu produkcji
- zmniejszenie materiału WIP (work in progres)
- podniesienie kompetencji z zakresu CI kardy

Zmiany w procesie produkcyjnym przechodzą testy przez minimum 5 dni roboczych i są weryfikowane i zatwierdzane. Finałowym dokumentem jest instrukcja pracy, procedury lub layout. Wartością dodaną jest płynność, przejrzystość produkcji oraz zmniejszenie przestojów i strat.

Na zakończenie usługi powstanie raport, w którym zostaną przedstawione działania w projekcie, efekty, wnioski i rekomendacje konsultanta.

Program

1. Diagnoza procesu produkcyjnego

- Analiza przebiegu procesu danego produktu z wykorzystaniem **VSM (Value Stream Mapping)**.
- Schemat blokowy zawiera: czasy cykli, liczbę pracowników, rodzaj sterowania i zarządzania, czas budżetowy, system produkcyjny, wymagania Takt Time klienta dla każdego stanowiska i gniazda produkcyjnego.
- Analiza pozwala zidentyfikować wąskie gardła, które ograniczają przepustowość linii produkcyjnej.

2. Usprawnienia logistyki wewnętrznej – Milk Run, Kanban, JiT

3. Tworzenie gniazd z One Piece Flow

4. Przygotowanie pracowników

- Warsztaty: VSM, MUDA, **Ishikawa, KANBAN, PDCA, SDCA, 5S, SMED**.
- Na podstawie wniosków z warsztatów opracowywany jest plan dalszych indywidualnych konsultacji.

5. Eliminacja wąskich gardeł

- Poprawa wydajności i zbalansowanie linii produkcyjnej.

- Narzędzia: analiza czasowa miejsc pracy (każdy ruch), standaryzacja pracy, Ishikawa (diagram ryby), PDCA (Plan-Do-Check-Act).
- Warsztaty obejmują wszystkie działy wsparcia i średnią kadre zarządzającą.
- Standaryzacja obejmuje również **5S+S** i czasy przebrojeń maszyn metodą **SMED (Single Minute Exchange of Die)**.

6. Opracowanie zrównoważonych KPI (Key Performance Indicators)

- **DMS (Daily Management System)** – poziomy 1, 2, 3: opracowanie KPI oraz agend dla każdego poziomu.
- Jednolity system tablic raportów dla poziomów 1, 2, 3.
- Raporty **SQDC** (Safety, Quality, Delivery, Cost):
 - **Safety** – bezpieczeństwo, zdarzenia i potencjalne zagrożenia
 - **Quality** – problemy jakościowe wewnętrzne i od klienta
 - **Delivery** – terminowość dostaw i ryzyka
 - **Cost** – propozycje obniżenia kosztów i eliminacja strat produkcyjnych

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt usługi brutto	307 500,00 PLN
Koszt usługi netto	250 000,00 PLN
Koszt godziny brutto	615,00 PLN
Koszt godziny netto	500,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Marek Depczyński

Ekspert w obszarze Lean Management i Operational Excellence z ponad 20-letnim doświadczeniem w środowisku produkcyjnym, szczególnie w branży automotive i przemyśle ciężkim. Specjalizuje się w kompleksowej transformacji organizacji - od budowy strategii, przez restrukturyzację procesów, po trwałe wdrożenie kultury ciągłego doskonalenia.

Jako konsultant stale realizuje projekty dla międzynarodowych grup przemysłowych, wspierając je w optymalizacji procesów i budowie efektywnych systemów zarządzania produkcją. Realizował projekty w Europie, USA i Azji, współpracując z zespołami wielokulturowymi i budując trwałe struktury Lean w organizacjach produkcyjnych.

Tworzy i wdraża strategie Lean, systemy KPI oraz programy oszczędnościowe oparte na analizie danych i mierzalnych celach biznesowych.

Wieloletnie doświadczenie w implementacji narzędzi takich jak 5S, SMED, Kanban, Kaizen, PDCA oraz w projektowaniu layoutów i optymalizacji przepływu materiałów. Prowadzi warsztaty Gemba, programy zarządzania zmianą oraz szkolenia dla kadry menedżerskiej średniego i wyższego szczebla.

Łączy myślenie strategiczne z praktycznym podejściem operacyjnym, koncentrując się na trwałych wynikach, redukcji kosztów i wzroście efektywności całej organizacji.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy w trakcie usługi będą wraz z konsultantem wypracowywać dokumenty, tworzyć procedury. Tam, gdzie to niezbędne, konsultant dostarczy materiały edukacyjne w formie prezentacji lub szablonów.

Adres

Wąwelnica 18
72-002 Wąwelnica
woj. zachodniopomorskie

Praca koncepcyjna konsultanta wykonywana jest pod adresem: Szczecin, ul. Celna 1

Kontakt



Joanna Siemiątkowska

E-mail jsiemiatkowska@lsj.pl

Telefon (+48) 510 034 350